



## **SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT**



## **LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH TAHUN 2020**

## DAFTAR ISI

|                                                                                            |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Kata Pengantar .....</b>                                                                | <b>i</b>       |
| <b>Daftar Isi .....</b>                                                                    | <b>ii</b>      |
| <br>                                                                                       |                |
| <b>BAB I    Pendahuluan .....</b>                                                          | <b>I - 1</b>   |
| I.1    Latar Belakang .....                                                                | I - 1          |
| I.2    Struktur Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut .....          | I - 4          |
| I.3    Sumber Daya Manusia .....                                                           | I - 10         |
| I.4    Sistematika Laporan.....                                                            | I - 11         |
| <br>                                                                                       |                |
| <b>BAB II    PERENCANAAN KINERJA SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT.....</b> | <b>II - 1</b>  |
| II.1    Perencanaan Strategis.....                                                         | II - 1         |
| II.2    Perjanjian Kinerja.....                                                            | II - 1         |
| <br>                                                                                       |                |
| <b>BAB III    AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>                                              | <b>III - 1</b> |
| III.1    Capaian Kinerja.....                                                              | III - 1        |
| III.2    Target dan Realisasi Kinerja.....                                                 | III - 4        |
| III.3    Capaian Sasaran Kegiatan.....                                                     | III - 6        |
| III.4    Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya.....                                     | III - 25       |
| III.5    Realisasi Anggaran.....                                                           | III - 27       |
| <br>                                                                                       |                |
| <b>BAB IV    PENUTUP .....</b>                                                             | <b>IV - 1</b>  |
| IV.1    Kesimpulan .....                                                                   | IV - 1         |
| IV.2    Langkah Kedepan .....                                                              | IV - 1         |

## DAFTAR TABEL

|          |                                                                                                                                                                                                  |          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| I.3.1    | Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Lau I - 10<br>Per Pendidikan .....                                                                                              |          |
| I.3.2    | Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Lau I - 11<br>Per Golongan .....                                                                                                |          |
| II.2.2   | Perjanjian Kinerja Tahun 2020 (Awal).....                                                                                                                                                        | II - 2   |
| II.2.3   | Perjanjian Kinerja Tahun 2020 (Revisi)                                                                                                                                                           | II - 3   |
| III.2.1  | Pencapaian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Lau<br>Tahun 2020.....                                                                                                            | III - 4  |
| III.3.1  | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh<br>Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan.....                                                                                         | III - 6  |
| III.3.2  | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020<br>dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1)                                                          | III - 7  |
| III.3.3  | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja<br>dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-<br>2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1)     | III - 8  |
| III.3.4  | Peningkatan kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut .....                                                                                                                                         | III - 9  |
| III.3.5  | Jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) Transportasi Laut Bersertifikat<br>(Aparatur Teknis).....                                                                                                       | III - 10 |
| III.3.6  | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020<br>dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2)..                                                         | III - 12 |
| III.3.7  | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja<br>dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-<br>2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2)..... | III - 13 |
| III.3.8  | Persentase Keandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut....<br>Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan.....                                                                       | III - 13 |
| III.3.9  | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020<br>dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3)...                                                       | III - 15 |
| III.3.10 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja<br>dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024<br>pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3)..... | III - 16 |
| III.3.11 | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan.....                                                                                                                                            | III - 16 |
| III.3.12 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020<br>dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4)                                                         | III - 18 |

|          |                                                                                                                                                                                                |          |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| III.3.13 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3).....     | III – 19 |
| III.3.14 | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut.....                                                                                                                           | III – 19 |
| III.3.15 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5)...                                                        | III – 22 |
| III.3.16 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5).....     | III - 23 |
| III.3.17 | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut.....                                                                                                                                                        | III - 23 |
| III.3.18 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6)                                                           | III - 25 |
| III.3.19 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6).....     | III – 25 |
| III.3.20 | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut.....                                                                                                                                              | III – 26 |
| III.3.21 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7)..                                                        |          |
| III.3.22 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7).....    | III – 28 |
| III.3.23 | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut) .....                                                                                                                                           | III – 28 |
| III.3.24 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8).....                                                   | III – 30 |
| III.3.25 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8).....  | III – 30 |
| III.3.26 | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan aru/Revisi/ Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut .....                                                                                | III – 31 |
| III.3.27 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9).....                                                  | III – 34 |
| III.3.28 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9)..... | III – 35 |

|          |                                                                                                                                                                                                |          |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| III.3.29 | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN .....                                                                                                                                  | III – 35 |
| III.3.30 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10).....                                                  | III – 36 |
| III.3.31 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10)..... | III - 37 |
| III.3.32 | Jumlah KSP Yang Dilaksanakan.....                                                                                                                                                              | III – 38 |
| III.3.33 | Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas(11).....                                                   | III – 39 |
| III.3.34 | Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11)..... | III – 40 |
| III.4.1  | Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Tahun 2020.....                                                                                                                                      | III – 41 |
| III.5.1  | Perbandingan Alokasi Pagu DIPA Awal dengan Pagu DIPA Akhir Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020.....                                                                    | III - 44 |

## DAFTAR GRAFIK

|          |                                                                                                                 |          |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| III.3.1  | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan.....           | III - 7  |
| III.3.2  | Peningkatan kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut .....                                                        | III - 9  |
| III.3.3  | Persentase Keandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut.....                                              | III - 14 |
| III.3.4  | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan.....                                                           | III - 17 |
| III.3.5  | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut.....                                            | III - 19 |
| III.3.6  | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut .....                                                                        | III - 24 |
| III.3.7  | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut                                                                    | III - 26 |
| III.3.8  | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut.....                                                              | III - 29 |
| III.3.9  | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut ..... | III – 32 |
| III.3.10 | Pencapaian Target Penetapan Penggunaan (PSP) BMN.....                                                           | III - 36 |
| III.3.11 | Jumlah KSP Yang Dilaksanakan.....                                                                               | III - 39 |

## DAFTAR GAMBAR

|        |                                                                           |       |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|-------|
| I.2.1. | Struktur Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut..... | I - 4 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|-------|

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullohi Wabarakatuh,*

Alhamdulillah, segala puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Dalam rangka penerapan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara dan berbagai peraturan pelaksanaannya serta menindaklanjuti Peraturan Pemerintah nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, setiap tingkatan organisasi instansi diwajibkan untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta melaporkan capaian sasaran pembangunan atau pencapaian sasaran-sasaran strategisnya.

Laporan sebagai upaya peningkatan pelaksanaan pemerintahan agar lebih berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab, serta untuk mewujudkan *good governance*, telah dikeluarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah disusun guna memberikan arah dan target secara transparan kepada organisasi sebagai alat untuk mencapai tujuan yang ditetapkan oleh Pemerintah di dalam Rencana Strategis periode 5 tahunan dan Rencana Kerja Tahunan (RKT) yang diwujudkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja (PK) sebagai indikator target pertahunnya.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 ini disusun dengan maksud sebagai upaya untuk memberikan deskripsi menyeluruh terhadap capaian kinerja dalam satu tahun periode anggaran, sebagai alat analisa dan evaluasi guna memberikan masukan dan arahan terhadap perbaikan dan peningkatan akuntabilitas kinerja di Lingkungan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut ini sebagai bagian dari langkah dan strategi untuk mewujudkan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut sebagai instansi pemerintah yang akuntabel, transparan, efisien dan efektif, dan diharapkan dengan disusunnya laporan ini, dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi kemajuan organisasi Kementerian Perhubungan dan pada khususnya untuk mencapai target Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2020-2024.

Akhir kata, Atas ijin Allah SWT Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kinerja ini dapat menjadi sarana evaluasi atas pencapaian kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut di masa yang akan datang.

*Wassalamualaikum Warahmatullohi Wabarakatuh*

Jakarta, 1 Februari 2021  
SEKRETARIS DIREKTORAT JENDERAL  
PERHUBUNGAN LAUT



ANDI HARTONO  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 19670521 199703 1 001



# BAB I

## SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT TAHUN 2020

### I.1 LATAR BELAKANG

Dalam rangka pertanggungjawaban kegiatan pemerintahan dan pembangunan di masa mendatang yang lebih difokuskan pada keuangan, hal itu menunjukkan bahwa banyak kegiatan pemerintahan dan pembangunan yang pertanggungjawaban keuangannya diterima tanpa syarat. Untuk itu diharapkan kepada masyarakat pada umumnya, baik dilihat dari hasil maupun dampak dari kegiatan tersebut dapat menyadari kekeliruan dimasa yang lalu dan dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintahan agar lebih berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab, serta sebagai upaya mewujudkan *good governance*, telah dikeluarkan Peraturan Pemerintah nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.

Sebagai implementasi dari Peraturan Pemerintah nomor 8 Tahun 2006 telah diterbitkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan wajib untuk menyampaikan Dokumen Laporan Capaian Kinerja, dan juga telah diterbitkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 disusun sebagai gambaran tolak ukur kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi selama tahun anggaran 2019 secara berkala. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut pada dasarnya mencoba mengkomunikasikan pencapaian kinerja dikaitkan dengan sejauh mana organisasi telah melakukan upaya-upaya stratejik dan operasional di dalam mencapai tujuan/sasaran stratejiknya dalam kerangka pemenuhan Sasaran Program yang telah ditetapkan. Sasaran Strategis serta Sasaran Program organisasi telah dibakukan di dalam suatu dokumen Rencana Strategis yang memiliki rentang waktu 5 tahun. Kemudian untuk capaian yang harus dipenuhi setiap tahunnya dalam periode 5 tahun tersebut, di dalam mendukung capaian sasaran strategis ditetapkan sejumlah Indikator Keluaran Program. Pemenuhan atas sasaran stratejik ini setiap tahunnya akan berakumulasi pada pencapaian tujuan stratejik organisasi di akhir tahun kelima.

Dasar Hukum Pelaksanaan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah LKIP adalah sebagai berikut:

1. Undang Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bebas Dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme,
2. Undang Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional 2005 – 2025,
3. Undang Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional serta berbagai peraturan perundangan lainnya dan berbagai peraturan turunannya,
4. Peraturan Pemerintah Nomor 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian/Lembaga,
5. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan,
6. Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional,
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, mewajibkan setiap instansi pemerintah baik di pusat maupun daerah menyusun suatu laporan keuangan dan laporan kinerja yang terintegrasi dengan berbagai sistem manajemen pemerintahan lainnya,
8. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2010 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP), mengamanatkan Kementerian PAN dan RB untuk mengoordinasikan pelaksanaannya di berbagai instansi pemerintah,
9. Peraturan Presiden Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi Kementerian Negara,
10. Peraturan Presiden Nomor 40 Tahun 2015 tentang Kementerian Perhubungan,
11. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah,
12. Inpres Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi, mengamanatkan Kementerian PAN dan RB untuk mengkoordinasikan pelaksanaannya di berbagai instansi pemerintah,
13. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor PER/ 09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama Dilingkungan instasi Pemerintah,
14. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah,



15. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2012 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 20 Tahun 2013,
16. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, dipergunakan sebagai acuan bagi setiap instansi pemerintah dalam menyusun dokumen Penetapan Kinerja dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi yang bersangkutan,
17. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 69 Tahun 2012 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan, Penetapan Kinerja, dan Laporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan,
18. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 11 Tahun 2013 tentang Pedoman Pengumpulan Data Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan,
19. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 12 Tahun 2013 tentang Pedoman Pengukuran Indikator Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan,
20. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 35 Tahun 2014 tentang Pedoman Evaluasi Terhadap Laporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan,
21. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional / Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 5 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan dan Penelaahan Rencana Strategis Kementerian / Lembaga (Renstra K/L) Tahun 2015-2019;
22. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 45 Tahun 2016 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
23. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM.70 Tahun 2017 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Di Lingkungan Kementerian Perhubungan;
24. Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KP.873 Tahun 2017 tentang Reviu Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2015 – 2019.
25. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 122 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan;
26. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 55 Tahun 2018 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Di Lingkungan Kementerian Perhubungan.
27. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

## I.2. STRUKTUR ORGANISASI SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT

Berdasarkan Keputusan Menteri Perhubungan No. PM.122 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan, adapun struktur organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut digambarkan sebagai berikut:

### STRUKTUR ORGANISASI SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT

(KM. 189 TAHUN 2015 sebagaimana telah diubah terakhir dengan PM No. 86 tahun 2016)



Gambar 1.2.1. Struktur Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut

## TUGAS POKOK, FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI SETDITJEN HUBLA

### a. Tugas Pokok Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut

Berdasarkan Keputusan Menteri Perhubungan Nomor : PM 56 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan sebagaimana telah diubah dengan PM 122 Tahun 2018, Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut mempunyai tugas melaksanakan koordinasi pelaksanaan tugas dan pemberian pelayanan dukungan teknis dan administrasi kepada seluruh satuan organisasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

**b. Fungsi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut**

1. Penyiapan koordinasi dan penyusunan rencana strategis, program dan anggaran kegiatan, pentarifan, evaluasi dan pelaporan kegiatan serta anggaran;
2. Penyiapan koordinasi dan pengelolaan keuangan dan penyusunan laporan keuangan, penelaahan dan koordinasi terhadap pelaksanaan tindak lanjut temuan hasil pemeriksaan aparat fungsional ekstern dan intern di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan;
3. Penyiapan manajemen kepegawaian di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, pengelolaan jabatan fungsional di bidang transportasi laut, serta evaluasi dan pelaporan;
4. Penyiapan koordinasi pembentukan peraturan perundang-undangan di bidang transportasi laut, pelaksanaan dokumentasi hukum, pemberian pertimbangan dan advokasi, perjanjian nasional, penyuluhan peraturan perundang-undangan, bahan pertimbangan urusan kerja sama luar negeri dan perjanjian Internasional di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan;
5. Penyiapan koordinasi dan penyusunan pembinaan administrasi perkantoran dan kearsipan, kebutuhan rumah tangga dan pemeliharaan, perencanaan dan penentuan kebutuhan, inventarisasi dan pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan; dan
6. Penyiapan koordinasi penataan organisasi dan tata laksana, pelaksanaan hubungan masyarakat dan pelayanan data informasi publik, tindak lanjut laporan pengaduan masyarakat, serta pengelolaan teknologi informasi dan komunikasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

**c. Susunan Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut**

Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut terdiri dari:

- 1) Bagian Perencanaan;
- 2) Bagian Keuangan;
- 3) Bagian Kepegawaian;
- 4) Bagian Hukum dan Kerja Sama Luar Negeri;
- 5) Bagian Umum dan Perlengkapan; dan
- 6) Bagian Organisasi dan Hubungan Masyarakat.

Adapun penjabaran dari masing-masing tugas dan fungsi masing-masing Struktur Organisasi Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut adalah sebagai berikut:



## 1) Bagian Perencanaan

### a) Tugas Bagian Perencanaan

Bagian Perencanaan mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi dan penyusunan rencana strategis, program dan anggaran kegiatan, pentarifan, evaluasi dan pelaporan kegiatan serta anggaran Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

### b) Fungsi Bagian Perencanaan

- (1) Penyiapan bahan koordinasi, sinkronisasi dan tinjau ulang kebijakan, penyusunan rencana jangka panjang, rencana jangka menengah dan rencana bergulir, penetapan kinerja, dan pinjaman/hibah serta kerja sama;
- (2) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan program dan anggaran tahunan, rancangan rencana kerja, rencana kerja dan anggaran, konsep dokumen pelaksanaan anggaran; dan
- (3) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan laporan dan evaluasi pelaksanaan program kegiatan dan anggaran, pelaporan dan evaluasi kinerja, analisa dan evaluasi pelaksanaan tarif, serta koordinasi pelaksanaan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah.

## 2) Bagian Keuangan

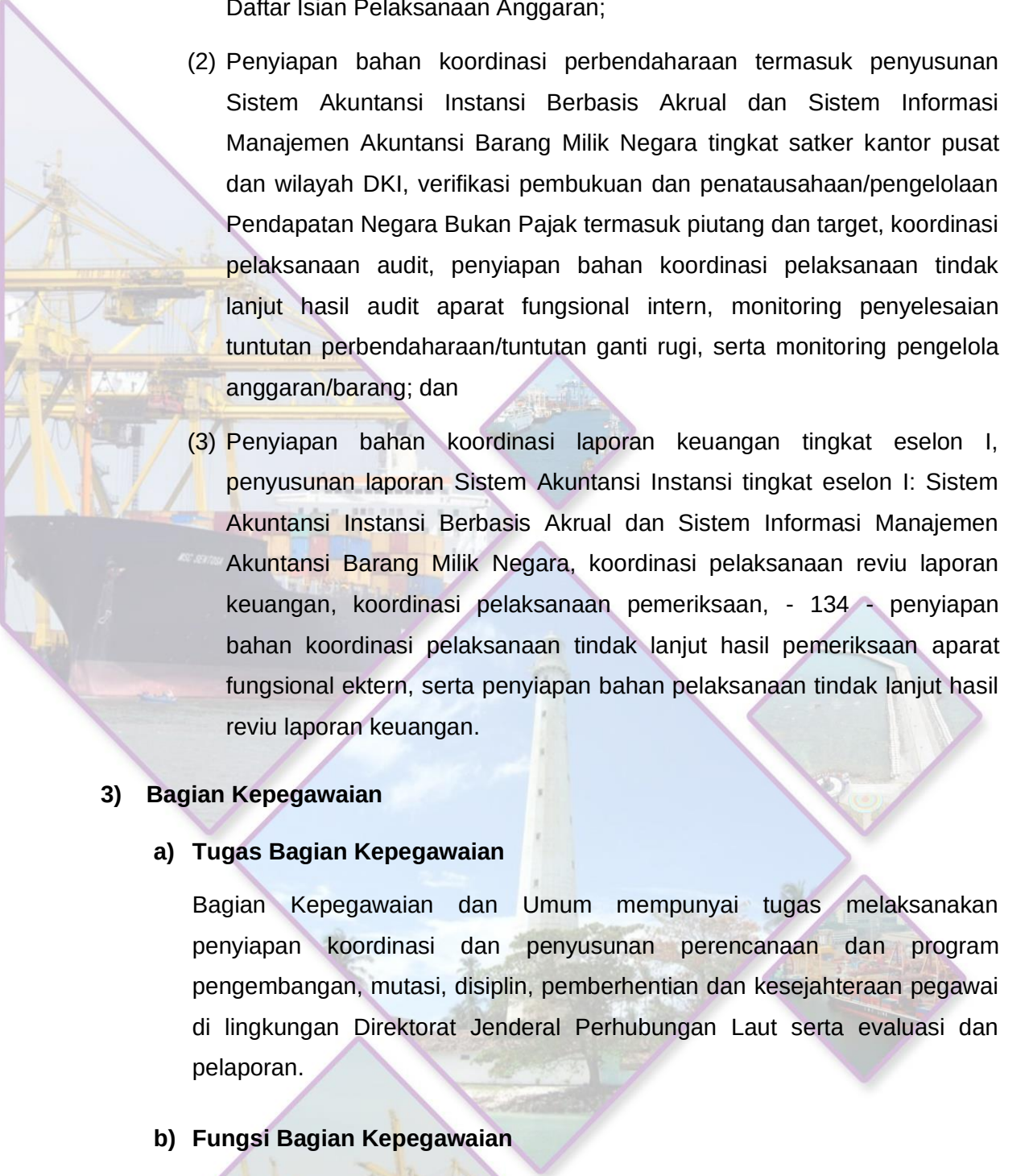
### a) Tugas Bagian Keuangan

Bagian Keuangan mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi dan pengelolaan keuangan dan penyusunan laporan keuangan, penelaahan dan koordinasi terhadap pelaksanaan tindak lanjut temuan hasil pemeriksaan aparat fungsional ekstern dan intern Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan.

### b) Fungsi Bagian Keuangan

- (1) Penyiapan bahan koordinasi administrasi pelaksanaan anggaran, penyusunan dan pemantauan atas pelaksanaan Dokumen Pelaksanaan Anggaran, Petunjuk Operasional Kegiatan dan revisi anggaran dan koordinasi pelaksanaan revaluasi anggaran oleh Aparat Pengawasan Intern Pemerintah, serta monitoring estimasi/prognosa dan penyerapan

anggaran, pelaksanaan anggaran kegiatan dan monitoring evaluasi Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran;

- 
- (2) Penyiapan bahan koordinasi perbendaharaan termasuk penyusunan Sistem Akuntansi Instansi Berbasis Akrual dan Sistem Informasi Manajemen Akuntansi Barang Milik Negara tingkat satker kantor pusat dan wilayah DKI, verifikasi pembukuan dan penatausahaan/pengelolaan Pendapatan Negara Bukan Pajak termasuk piutang dan target, koordinasi pelaksanaan audit, penyiapan bahan koordinasi pelaksanaan tindak lanjut hasil audit aparat fungsional intern, monitoring penyelesaian tuntutan perbendaharaan/tuntutan ganti rugi, serta monitoring pengelola anggaran/barang; dan
- (3) Penyiapan bahan koordinasi laporan keuangan tingkat eselon I, penyusunan laporan Sistem Akuntansi Instansi tingkat eselon I: Sistem Akuntansi Instansi Berbasis Akrual dan Sistem Informasi Manajemen Akuntansi Barang Milik Negara, koordinasi pelaksanaan reviu laporan keuangan, koordinasi pelaksanaan pemeriksaan, - 134 - penyiapan bahan koordinasi pelaksanaan tindak lanjut hasil pemeriksaan aparat fungsional ektern, serta penyiapan bahan pelaksanaan tindak lanjut hasil reviu laporan keuangan.

### **3) Bagian Kepegawaian**

#### **a) Tugas Bagian Kepegawaian**

Bagian Kepegawaian dan Umum mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi dan penyusunan perencanaan dan program pengembangan, mutasi, disiplin, pemberhentian dan kesejahteraan pegawai di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan.

#### **b) Fungsi Bagian Kepegawaian**

- (1) Penyiapan bahan penyusunan perencanaan kebutuhan pegawai, pengadaan dan pengangkatan pegawai untuk pertama kali, pengembangan karier, pelaksanaan sumpah jabatan Pegawai Negeri Sipil serta pengelolaan sistem informasi Aparatur Sipil Negara di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut;



- (2) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan usulan pemindahan Jabatan Pimpinan Tinggi, Jabatan Administrasi dan Jabatan Fungsional, assessment, pengangkatan dan pemberhentian dalam jabatan pelaksana, kepangkatan pegawai, pengelolaan Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara dan Aparatur Sipil Negara, serta pengelolaan jabatan fungsional di bidang transportasi laut; dan
- (3) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan disiplin, pemberhentian, kesejahteraan, penilaian kinerja pegawai dan pengendalian gratifikasi.

#### **4) Bagian Hukum dan Kerja Sama Luar Negeri**

##### **a) Tugas Bagian Hukum dan Kerja Sama Luar Negeri**

Bagian Hukum mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi pembentukan peraturan perundang-undangan di bidang transportasi laut, pelaksanaan dokumentasi hukum, pemberian pertimbangan dan advokasi, perjanjian nasional, penyuluhan peraturan perundang-undangan, bahari pertimbangan urusan kerja sama luar negeri dan perjanjian Internasional di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan.

##### **b) Fungsi Bagian Hukum dan Kerja Sama Luar Negeri**

- (1) Penyiapan bahan pembentukan peraturan perundangundangan di bidang transportasi laut, serta dokumentasi hukum;
- (2) Penyiapan bahan penyusunan pemberian pertimbangan dan pelaksanaan advokasi, perjanjian nasional, dan penyuluhan peraturan perundang-undangan; dan
- (3) Penyiapan bahan penyusunan pertimbangan urusan kerja sama luar negeri dan perjanjian internasional di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

#### **5) Bagian Umum dan Perlengkapan**

##### **a) Tugas Bagian Umum dan Perlengkapan**

Bagian Umum dan Perlengkapan mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi dan penyusunan pembinaan administrasi perkantoran dan kearsipan, kebutuhan rumah tangga dan pemeliharaan, perencanaan dan

penentuan kebutuhan, inventarisasi dan penatausahaan Barang Milik Negara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan..

**b) Fungsi Bagian Umum dan Perlengkapan**

- (1) Penyiapan bahan koordinasi dan pembinaan administrasi perkantoran, kearsipan, pengendalian dan pengawasan kearsipan, pengelolaan arus surat masuk dan surat keluar, memberikan pelayanan dan pengaturan suratmenyurat, penyusunan perencanaan dan penentuan kebutuhan barang dan jasa, pengadaan barang dan jasa tingkat satker kantor pusat, pengurusan dan pengaturan barang persediaan;
- (2) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan rencana dan penyediaan kebutuhan rumah tangga dan keperluan rapat serta pertemuan dinas, pemeliharaan gedung dan sarana prasarana kantor serta inventaris kantor, pelayanan angkutan pegawai, perawatan kendaraan dinas, pembinaan dan pelaksanaan keprotokolan, pelayanan kesehatan pegawai; dan
- (3) Penyiapan bahan koordinasi, penyiapan bahan inventarisasi/penatausahaan Barang Milik Negara, serah terima dan penetapan status penggunaan Barang Milik Negara, pemanfaatan Barang Milik Negara, penghapusan Barang Milik Negara, pemindahtanganan Barang Milik Negara, penataan Rumah Negara.

**6) Bagian Organisasi dan Hubungan Masyarakat**

**a) Tugas Bagian Organisasi dan Hubungan Masyarakat**

Bagian Organisasi dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas melaksanakan penyiapan koordinasi penataan organisasi dan tata laksana, pelaksanaan hubungan masyarakat dan pelayanan data informasi publik, tindak lanjut laporan pengaduan masyarakat, serta pengelolaan teknologi informasi dan komunikasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

**b) Fungsi Bagian Organisasi dan Hubungan Masyarakat**

- (1) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan serta pelaksanaan penataan organisasi tata laksana, reformasi birokrasi, penyusunan peta

jabatan dan uraian jenis kegiatan, dan evaluasi jabatan di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta evaluasi dan pelaporan;

(2) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan rencana strategis, kebijakan, hubungan masyarakat, pelaksanaan pengelolaan operasional layanan komunikasi dan pelayanan informasi publik, pembinaan dan evaluasi pelaksanaan komunikasi, hubungan masyarakat dan pelayanan informasi publik serta tindak lanjut pengaduan masyarakat; dan

(3) Penyiapan bahan koordinasi dan penyusunan rencana strategis, kebijakan, pembinaan, monitoring, evaluasi, arsitektur dan standardisasi tata kelola data dan informasi pada pelaksanaan dan/atau pengelolaan operasional layanan, manajemen risiko, pengembangan serta integrasi basis data dan sistem komunikasi dan informasi Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

### I.3. SUMBER DAYA MANUSIA

Jumlah Sumber Daya Manusia di lingkungan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut pada Tahun 2020 yaitu 344 pegawai. Adapun Rekapitulasi pegawai dapat dikelompokkan sebagai berikut :

1) Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Per Pendidikan:

**Tabel I.3.1**

**Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Per Pendidikan**

| No           | Pendidikan | Jumlah Pegawai |            |
|--------------|------------|----------------|------------|
|              |            | Tahun 2019     | Tahun 2020 |
| 1.           | S3         | 0              | 0          |
| 2.           | Spesialis  | 0              | 0          |
| 3.           | S2         | 42             | 45         |
| 4.           | S1         | 125            | 127        |
| 5.           | D4         | 2              | 1          |
| 6.           | D3         | 60             | 57         |
| 7.           | D2         | 0              | 0          |
| 8.           | D1         | 2              | 2          |
| 9.           | SLTA       | 103            | 96         |
| 10.          | SLTP       | 4              | 3          |
| 11.          | SD         | 2              | 1          |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>340</b>     | <b>332</b> |



2) Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Per Golongan:

**Tabel I.3.2**  
**Rekapitulasi Pegawai Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Per Golongan**

| No           | Golongan | Jumlah Pegawai |            |
|--------------|----------|----------------|------------|
|              |          | Tahun 2019     | Tahun 2020 |
| 1.           | IV/e     | 0              | 0          |
| 2.           | IV/d     | 0              | 1          |
| 3.           | IV/c     | 1              | 1          |
| 4.           | IV/b     | 3              | 6          |
| 5.           | IV/a     | 7              | 8          |
| 6.           | III/d    | 54             | 53         |
| 7.           | III/c    | 58             | 63         |
| 8.           | III/b    | 103            | 98         |
| 9.           | III/a    | 41             | 32         |
| 10.          | II/d     | 35             | 33         |
| 11.          | II/c     | 27             | 32         |
| 12.          | II/b     | 9              | 4          |
| 13.          | II/a     | 1              | 1          |
| 14.          | I/d      | 1              | 1          |
| 15.          | I/c      | 0              | 0          |
| 16.          | I/b      | 0              | 0          |
| 17.          | I/a      | 0              | 0          |
| <b>TOTAL</b> |          | <b>340</b>     | <b>333</b> |

#### I.4. SISTEMATIKA LAPORAN

Bab I : Pendahuluan

Bab II : Perencanaan Kinerja

Bab III : Akuntabilitas Kinerja

Bab IV : Penutup



# BAB II

## PERENCANAAN KINERJA

### SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT

TAHUN 2020

#### II.1. PERENCANAAN STRATEGIS

Pada RENSTRA Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut telah menetapkan 1 (satu) Sasaran Kegiatan dan 11 (sebelas) Indikator Kinerja Kegiatan yang memiliki target-target capaian kinerjanya, baik dalam rentang lima tahun (2020 – 2024) maupun yang bersifat tahunan. Untuk mencapai target-target yang telah dirumuskan dalam Rencana Strategis Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut tahun 2020 – 2024.

#### II.2 PERJANJIAN KINERJA

Dalam rangka mengoperasionalkan Rencana Strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategik dituangkan dalam suatu Perjanjian Kinerja Tahunan (*Performance Contract*). Rencana Kinerja Tahunan merupakan penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategik, yang didalamnya memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun mendatang dengan menunjukkan sejumlah indikator kinerja kunci (*Key Performance Indicators*) yang relevan. Indikator dimaksud meliputi indikator-indikator pencapaian sasaran dan indikator kinerja kegiatan. Perjanjian kinerja ini merupakan tolok ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan/kegagalan penyelenggaraan pemerintahan untuk periode 1 (satu) tahun kedepan.

Untuk mewujudkan visi sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut telah dirumuskan tujuan dan sasaran Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut tahun 2020 – 2024. Dengan mengacu kepada sasaran dan tujuan, tugas pokok dan fungsi serta Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-KL) Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, maka setiap tahun dilaksanakan kegiatan dukungan manajemen teknis di lingkungan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut serta beberapa kegiatan yang strategis dalam pencapaian sasaran yang telah ditetapkan tertuang di dalam Perjanjian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut. Secara lebih rinci, Perjanjian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun Anggaran 2020 yang telah ditandatangani Direktur Jenderal Perhubungan Laut dengan Sekretaris Direktorat



Jenderal Perhubungan Laut) dapat dilihat pada tabel Perjanjian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut.

Perjanjian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 disusun setelah DIPA Tahun 2020 ditetapkan. Dokumen Perjanjian Kinerja ditandatangani oleh Direktur Jenderal Perhubungan Laut dengan Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Laut yang memuat pernyataan Sekretaris Direktur Jenderal Perhubungan Laut yang berjanji akan mewujudkan target kinerja tahunan yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Adapun rincian Target Indikator Kinerja Utama adalah sebagai berikut:

Tabel II.2.1

## Perjanjian Kinerja Tahun 2020 (Awal)

| NO                                                                                                         | SASARAN KEGIATAN                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                           | SATUAN     | TARGET 2020 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| (1)                                                                                                        | (2)                                                                               | (3)                        |                                                                                                           | (4)        | (5)         |
| Program: Pengelolaan dan Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Dukungan Manajemen dan Teknis Perhubungan Laut |                                                                                   |                            |                                                                                                           |            |             |
| SK                                                                                                         | Terlaksananya Dukungan Manajemen Dan Teknis Di Lingkungan Ditjen Perhubungan Laut | IKK 1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan          | %          | 9           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 2                      | Peningkatan Kompetensi Sdm Ditjen Perhubungan Laut                                                        | Sertifikat | 1.900       |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 3                      | Persentase Keandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut                                             | %          | 82          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 4                      | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan                                                          | Skala      | 4           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut                                           | Kerjasama  | 12          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 6                      | Nilai Akip Ditjen Perhubungan Laut                                                                        | Nilai      | 82          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 7                      | Nilai Maturitas Spip Ditjen Perhubungan Laut                                                              | Nilai      | 3           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 8                      | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut                                                             | %          | 93,03       |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 9                      | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut | Jumlah     | 10          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 10                     | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN                                                   | Status BMN | 10          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 11                     | Jumlah KSP Yang Dilaksanakan                                                                              | Jumlah     | 2           |

**Tabel II.2.2**  
**Perjanjian Kinerja Tahun 2020 (Revisi)**

| NO                                                                                                         | SASARAN KEGIATAN                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                           | SATUAN     | TARGET 2020 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| (1)                                                                                                        | (2)                                                                               | (3)                        |                                                                                                           | (4)        | (5)         |
| Program: Pengelolaan dan Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Dukungan Manajemen dan Teknis Perhubungan Laut |                                                                                   |                            |                                                                                                           |            |             |
| SK                                                                                                         | Terlaksananya Dukungan Manajemen Dan Teknis Di Lingkungan Ditjen Perhubungan Laut | IKK 1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan          | %          | 9           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 2                      | Peningkatan Kompetensi Sdm Ditjen Perhubungan Laut                                                        | Sertifikat | 1.900       |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 3                      | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut                                            | %          | 82          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 4                      | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan                                                          | Skala      | 4           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut                                           | Kerjasama  | 11          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 6                      | Nilai Akip Ditjen Perhubungan Laut                                                                        | Nilai      | 82          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 7                      | Nilai Maturitas Spip Ditjen Perhubungan Laut                                                              | Nilai      | 3           |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 8                      | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut                                                             | %          | 95,37       |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 9                      | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut | Jumlah     | 10          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 10                     | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN                                                   | Status BMN | 17          |
|                                                                                                            |                                                                                   | IKK 11                     | Jumlah KSP Yang Dilaksanakan                                                                              | Jumlah     | 2           |



## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT TAHUN 2020

##### III.1 CAPAIAN KINERJA

Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah. Pengukuran dimaksud merupakan hasil dan suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampaknya. Penilaian tersebut tidak terlepas dari proses yang merupakan kegiatan mengolah masukan menjadi keluaran atau penilaian dalam proses penyusunan kebijakan yang dianggap penting dan berpengaruh terhadap pencapaian sasaran dan tujuan.

Untuk melakukan pengukuran kinerja diperlukan indikator kinerja, yang bersifat kuantitatif dan/atau kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang ditetapkan. Karenanya indikator kinerja harus merupakan sesuatu yang dapat dihitung dan diukur untuk digunakan sebagai dasar untuk menilai atau melihat tingkat kinerja, baik dalam tahap perencanaan, tahap pelaksanaan, maupun tahap setelah kegiatan selesai atau berfungsi.

Pengukuran tersebut merupakan hasil dari suatu penilaian yang sistematis dan didasarkan pada kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampak dari target yang ditetapkan di dalam dokumen Perencanaan Kinerja.

Pengukuran kinerja ini mencakup:

1. **Perencanaan Kinerja** adalah proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator kinerja berdasarkan program, kebijakan dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari Sasaran dan Program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis, yang akan dilaksanakan dalam Instansi Pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.





2. **Perjanjian Kinerja** adalah Lembar / dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan Instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program / kegiatan yang disertai dengan Indikator Kinerja.
3. **Pengelolaan Data Kinerja** adalah kegiatan pencatatan, pengolahan, penyimpanan dan pelopran data kinerja.
4. **Pengukuran Kinerja** adalah proses sistematis dan berkesinambungan untuk menilai keberhasilan dan / atau kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran, tujuan, program, kebijakan, anggaran dan target yang telah ditetapkan, dengan cara membandingkan tingkat kinerja yang dicapai dengan standar, rencana, atau target sebagaimana indikator kinerja yang telah ditetapkan.
5. **Kinerja Kegiatan** yang merupakan tingkat pencapaian target (rencana tingkat pencapaian) dari masing-masing kelompok indikator kinerja kegiatan.
6. **Tingkat Pencapaian Sasaran** yang merupakan tingkat pencapaian target (rencana tingkat capaian) dari masing-masing kelompok indikator sasaran yang telah ditetapkan sebagaimana dituangkan dalam Dokumen Rencana Kerja. Pengukuran tingkat pencapaian sasaran didasarkan pada data hasil pengukuran kinerja kegiatan.

Dalam rangka penyempurnaan draft RENSTRA Kementerian Perhubungan Tahun 2020 – 2024 Kementerian Perhubungan telah menetapkan Indikator Kinerja Program di lingkungan Kementerian Perhubungan yang meliputi Indikator Kinerja Program yang terdapat pada seluruh Unit Kerja Tingkat Eselon I di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Pengukuran tingkat capaian kinerja Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 dilakukan dengan cara melakukan analisis dan evaluasi terhadap pencapaian antara target dengan realisasi masing-masing indikator kinerja sasaran. Adapun rumus dari pengukuran capaian kinerja adalah sebagai berikut:

- a) Jika makin tinggi realisasi menunjukkan semakin baik pencapaian kinerja maka menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \left( \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \right) \times 100\%$$





- b) Jika makin tinggi realisasi menunjukkan semakin rendah pencapaian kinerja maka menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{(\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target}))}{\text{Target}} \times 100\%$$

Selanjutnya dilakukan juga analisis dan evaluasi terhadap pencapaian kinerja beberapa tahun sebelumnya serta terhadap target Indikator Kinerja Utama (IKU) yang terdapat pada Tinjau Ulang draft RENSTRA Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020 – 2024. Rincian tingkat capaian kinerja masing-masing indikator tersebut dapat dilihat pada tabel berikut :

Terhadap target capaian kinerja yang telah diukur berdasarkan Indikator Kinerja Program di dalam perencanaan kinerja yang ditetapkan pada dokumen Perjanjian Kinerja atau dokumen PK, di dalam dokumen PK menetapkan target Indikator Kinerja Program dan Indikator Kinerja Kegiatan sebagai dasar penyusunan dokumen Laporan Kinerja.



### III.2 TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020

Tabel III.2.1

Pencapaian Kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020

| NO  | SASARAN KEGIATAN                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                  | SATUAN     | TARGET 2020 | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | CAPAIAN KINERJA (%) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|---------------------|
|     |                                                                                   |                            |                                                                                                  |            |             | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |                     |
| (1) | (2)                                                                               | (3)                        |                                                                                                  | (4)        | (5)         |                              |       |        |       |       |                     |
| SK  | Terlaksananya Dukungan Manajemen dan Teknis di Lingkungan Ditjen Perhubungan Laut | IKK 1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan | %          | 9           | 0                            | 0     | 0      | 0     | 0     | 0                   |
|     |                                                                                   | IKK 2                      | Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut                                               | Sertifikat | 1.900       | 447                          | 626   | 1.104  | 1.408 | 1.408 | 74.11               |
|     |                                                                                   | IKK 3                      | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut                                   | %          | 82          | 96                           | 88    | 97     | 97    | 97    | 118,29              |
|     |                                                                                   | IKK 4                      | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan                                                 | Skala      | 4           | 3                            | 3     | 4      | 4     | 4     | 100                 |
|     |                                                                                   | IKK 5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut                                  | Kerjasama  | 11          | 4                            | 6     | 6      | 11    | 11    | 100                 |

|  |  |        |                                                                                                           |                  |       |      |       |       |       |       |        |
|--|--|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|------|-------|-------|-------|-------|--------|
|  |  | IKK 6  | Ditjen Perhubungan Laut                                                                                   | Nilai AKIP Nilai | 82    | 0    | 0     | 81,41 | 81,41 | 81,41 | 95,77  |
|  |  | IKK 7  | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut                                                              | Nilai            | 3     | 0    | 0     | 0     | 2,95  | 2,95  | 98,33  |
|  |  | IKK 8  | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut                                                             | %                | 95,37 | 9,64 | 29,10 | 50,90 | 95,98 | 95,98 | 100,64 |
|  |  | IKK 9  | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut | Jumlah           | 10    | 3    | 3     | 7     | 10    | 10    | 100    |
|  |  | IKK 10 | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN                                                   | Jumlah           | 17    | 3    | 5     | 10    | 17    | 17    | 100    |
|  |  | IKK11  | Jumlah KSP yang dilaksanakan                                                                              | Jumlah           | 2     | 0    | 2     | 2     | 2     | 2     | 100    |

### III.3 CAPAIAN SASARAN KEGIATAN TAHUN 2020

#### SASARAN KEGIATAN

Sasaran Kegiatan “**Terlaksananya Dukungan Manajemen dan Teknis di Lingkungan Ditjen Perhubungan Laut**” terdiri dari 11 (sebelas) Indikator Kinerja Kegiatan dengan gambaran capaian kinerja sebagai berikut:

**1) Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan.**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1) :**

**Tabel III.3.1**

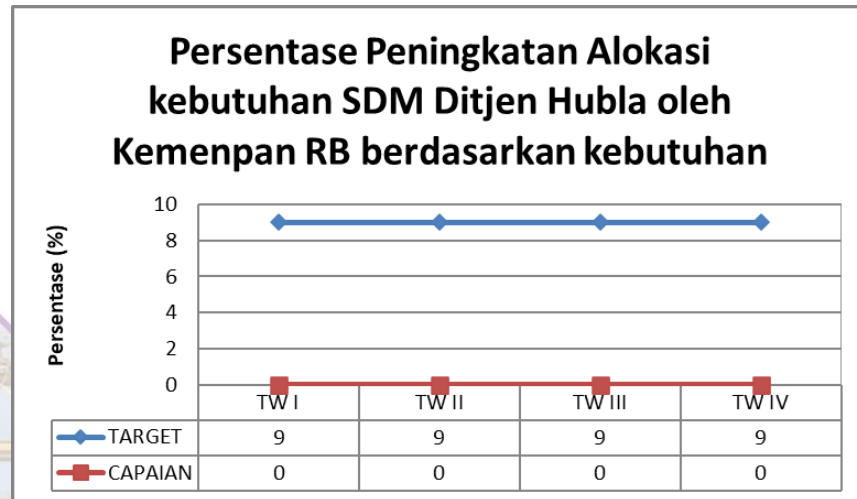
**Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                  | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                                                                  |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK 1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan | %      | 9      | 0                            | 0     | 0      | 0     | 0     | 0           |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Setditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebesar 9%, hal ini berdasarkan hasil penerimaan CPNS Ditjen Perhubungan Laut pada Tahun 2019 sebanyak 84 orang yang di alokasikan dari Kemenpan RB, dengan jumlah total Pegawai Dirjen Perhubungan Laut sebanyak 13.739 Pegawai. Terlihat pada Triwulan I sampai dengan Triwulan IV tidak terdapat realisasi, dikarenakan Kementerian Perhubungan pada Tahun 2020 tidak menyelenggarakan penerimaan CPNS, sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 0%.



**Grafik III.3.1**
**Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh**
**Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan**


**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1) pada Tahun 2020 tidak dapat dibandingkan dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut tidak terdapat indikator kinerja kegiatan Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan sehingga tidak dapat dibandingkan.

**Tabel III.3.2**

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1)**

| IKU<br>(TAHUN<br>2019) | SATUAN<br>TAHUN<br>2019 | IKP (TAHUN<br>2020)                                                                          | SATUAN<br>TAHUN<br>2020 | KRITERIA       | TAHUN |      |
|------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|-------|------|
|                        |                         |                                                                                              |                         |                | 2019  | 2020 |
| -                      | -                       | Persentase<br>Peningkatan<br>Alokasi<br>Kebutuhan<br>SDM Ditjen<br>Hubla Oleh<br>Kemenpan RB | %                       | Target         | -     | 0,89 |
|                        |                         |                                                                                              |                         | Realisasi      | -     | 0,89 |
|                        |                         |                                                                                              |                         | Kinerja<br>(%) | -     | 100  |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1) :**

Indikator Kinerja (IKK) Kesatu (1) ”Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan” pada Tahun 2020 tidak terdapat realisasi kinerja 0% sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 9% sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 0%, dikarenakan Kementerian Perhubungan pada Tahun 2020 tidak menyelenggarakan penerimaan CPNS.

**Tabel III.3.3**

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesatu (1)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                  | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                                                                  |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla Oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan | %      | 9                                       | 0         | 0           |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Setditjen. Perhubungan Laut.

## 2) Peningkatan kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut.

### a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2) :

Tabel III.3.4

#### Peningkatan kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut

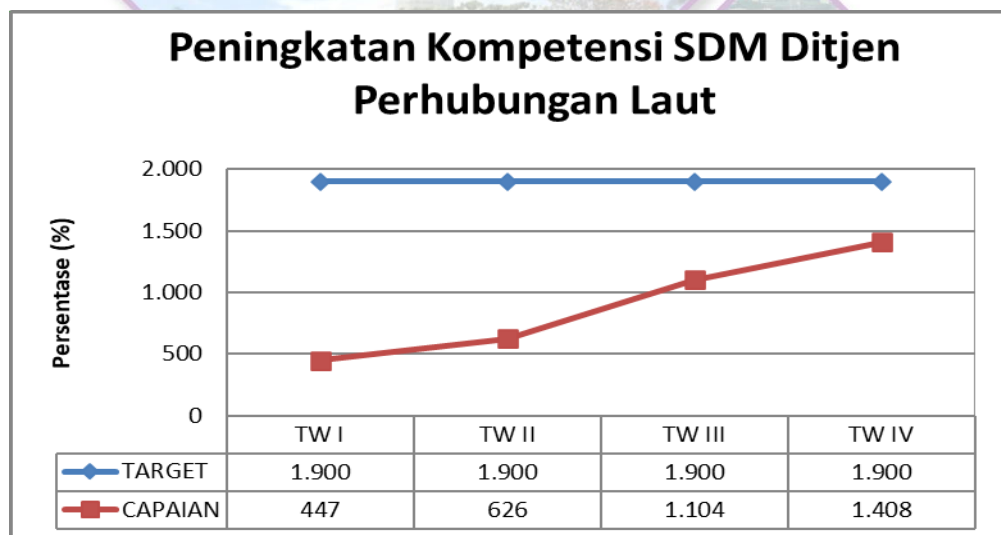
| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                    | SATUAN     | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------------|------------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                    |            |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK 2                      | Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut | Sertifikat | 1.900  | 447                          | 626   | 1.104  | 1.408 | 1.408 | 74.11       |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Ditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebesar 1.900 Sertifikat. Terlihat pada Triwulan I terdapat realisasi sebesar 447 sertifikat, sedangkan pada Triwulan II terdapat realisasi sebesar 626 sertifikat sehingga prosentase pencapaian terhadap target sebesar 36.26%. Sedangkan pada Triwulan III terdapat realisasi sebesar 1.104 sertifikat. Selanjutnya pada Triwulan IV Persentase dan jumlah satuan meningkat menjadi 74.11% dan 1.408 Sertifikat. Dengan demikian dimungkinkan sampai dengan akhir Tahun 2020 tidak dapat mencapai target yang telah ditetapkan karena adanya penghematan anggaran dan pandemi Covid-19.

Grafik III.3.2

#### Peningkatan kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut



Adapun beberapa kegiatan Diklat yang dilakukan Rasionalisasi terkait kebijakan penghematan anggaran APBN Tahun Anggaran 2020 antara lain :

1. VTS Operator angkatan I : 40 Peserta
2. VTS Operator angkatan II : 40 Peserta
3. VTS Operator angkatan III : 40 Peserta
4. TOT 6.09 angkatan I : 40 Peserta
5. TOT 6.09 angkatan II : 40 Peserta
6. TOT 6.09 angkatan III : 40 Peserta
7. TOE 3.12 angkatan I : 40 Peserta
8. TOE 3.12 angkatan II : 40 Peserta
9. TOE 3.12 angkatan III : 40 Peserta
10. TOT 6.10 Angkatan I : 42 Peserta
11. TOT 6.10 Angkatan II : 45 Peserta
12. TOT 6.10 Angkatan III : 45 Peserta

Terdapat 7 jenis diklat dimana masing – masing Diklat terdapat 3 angkatan yang tidak terlaksana, dengan jumlah 492 Sertifikat / pegawai yang tidak dapat mengikuti beberapa diklat tersebut, dikarenakan kebijakan penghematan anggaran. Jika dipersentasikan jumlah Sertifikat yang tidak terselenggara sebesar 25,89% dari target.

**Tabel III.3.5**  
**Jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) Transportasi Laut Bersertifikat**  
**(Aparatur Teknis)**

| NO | JENIS DIKLAT                                          | JUMLAH |
|----|-------------------------------------------------------|--------|
| 1  | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan I   | 30     |
| 2  | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan II  | 30     |
| 3  | Maritime English Angkatan I                           | 30     |
| 4  | Penanganan Muatan Barang Berbahaya Angkatan I         | 29     |
| 5  | ISPS Code                                             | 30     |
| 6  | VTS (Operator) Angkatan I                             | 29     |
| 7  | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan III | 30     |
| 8  | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan IV  | 30     |
| 9  | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan V   | 29     |
| 10 | Pengukuran Kapal Angkatan I                           | 30     |
| 11 | SBNP Tingkat Dasar Angkatan I                         | 30     |
| 12 | Pendaftaran dan Kebangsaan Kapal Angkatan I           | 30     |
| 13 | Dasar Bintara KPLP Angkatan I                         | 30     |



| NO            | JENIS DIKLAT                                           | JUMLAH       |
|---------------|--------------------------------------------------------|--------------|
| 14            | Penanggulangan Pencemaran Angkatan I                   | 30           |
| 15            | Pencegahan Pencemaran Angkatan I                       | 30           |
| 16            | Teknis Terpadu Bidang Perhubungan Laut Angkatan I      | 29           |
| 17            | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan VI   | 30           |
| 18            | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan VII  | 30           |
| 19            | Teknis Awal Dasar - Dasar Kesyahbandaran Angkatan VIII | 30           |
| 20            | Pendaftaran dan Kebangsaan Kapal Angkatan II           | 30           |
| 21            | Penanganan Muatan Berbahaya Angkatan II                | 30           |
| 22            | Teknis Awal Dasar Kesyahbandaran Angkatan IX           | 30           |
| 23            | TOT 6.09 Angkatan I                                    | 30           |
| 24            | Teknis Awal Dasar Kesyahbandaran Angkatan X            | 30           |
| 25            | Operator Radio Umum (ORU)                              | 28           |
| 26            | Marine Inspector Type B Angkatan I                     | 30           |
| 27            | Marine Inspector Type A Angkatan II                    | 30           |
| 28            | Kesyahbandaran Klas B                                  | 30           |
| 29            | Auditor ISPS Code Angkatan I                           | 30           |
| 30            | TOT 6.09 Angkatan II                                   | 30           |
| 31            | Pendaftaran dan Kebangsaan Kapal Angkatan III          | 30           |
| 32            | Container Shipping Angkatan I                          | 30           |
| 33            | Auditor ISPS Code Angkatan II                          | 30           |
| 34            | Auditor ISPS Code Angkatan III                         | 30           |
| 35            | Container Shipping Angkatan II                         | 30           |
| 36            | Marine Inspector Type A Angkatan I                     | 30           |
| 37            | Penyelenggaraan Pelabuhan dan Otoritas Angkatan I      | 30           |
| 38            | Penyelenggaraan Pelabuhan dan Otoritas Angkatan II     | 29           |
| 39            | Kesyahbandaran Klas A                                  | 30           |
| 40            | Penanganan Muatan Berbahaya Angkatan III               | 30           |
| 41            | Pendaftaran dan Kebangsaan Kapal Angkatan IV           | 24           |
| 42            | Penanganan Muatan Berbahaya Angkatan IV                | 30           |
| 43            | Pengukuran Kapal Angkatan II                           | 30           |
| 44            | Marine Inspector B Angkatan II                         | 30           |
| 45            | Upgrading Ijazah Pelaut Tk. III                        | 71           |
| 46            | Basic Safety Training                                  | 30           |
| <b>JUMLAH</b> |                                                        | <b>1.408</b> |

**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2) pada Tahun 2020 tidak dapat dibandingkan dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut terdapat perbedaan indikator kinerja dan satuan Kebutuhan sehingga tidak dapat dibandingkan.

**Tabel III.3.6**

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2)**

| IKU (TAHUN 2019)                                                                 | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                                   | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN  |       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|-------|
|                                                                                  |                   |                                                    |                   |             | 2019   | 2020  |
| Prosentase Peningkatan Jumlah Pegawai Ditjen Perhubungan Laut Yang Bersertifikat | %                 | Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut | Sertifikat        | Target      | 90     | 1.900 |
|                                                                                  |                   |                                                    |                   | Realisasi   | 96,40  | 1.408 |
|                                                                                  |                   |                                                    |                   | Kinerja (%) | 107,11 | 74,11 |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2) **"Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut"** pada Tahun 2020 tidak terdapat realisasi kinerja 1.408 Sertifikat sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 1.900 Sertifikat sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 74,11%, dikarenakan adanya penghematan anggaran dan pandemi Covid-19.

Tabel III.3.7

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedua (2)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                    | SATUAN     | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                    |            | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.2                      | Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut | Sertifikat | 1.900                                   | 1.408     | 74,11       |

Sumber data : Bagian Kepegawaian, Setditjen. Perhubungan Laut.

- 3) **Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut.**
- a. **Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3) :**

Tabel III.3.8

**Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                                |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK 3                      | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut | %      | 82     | 96                           | 88    | 97     | 97    | 97    | 118,29      |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

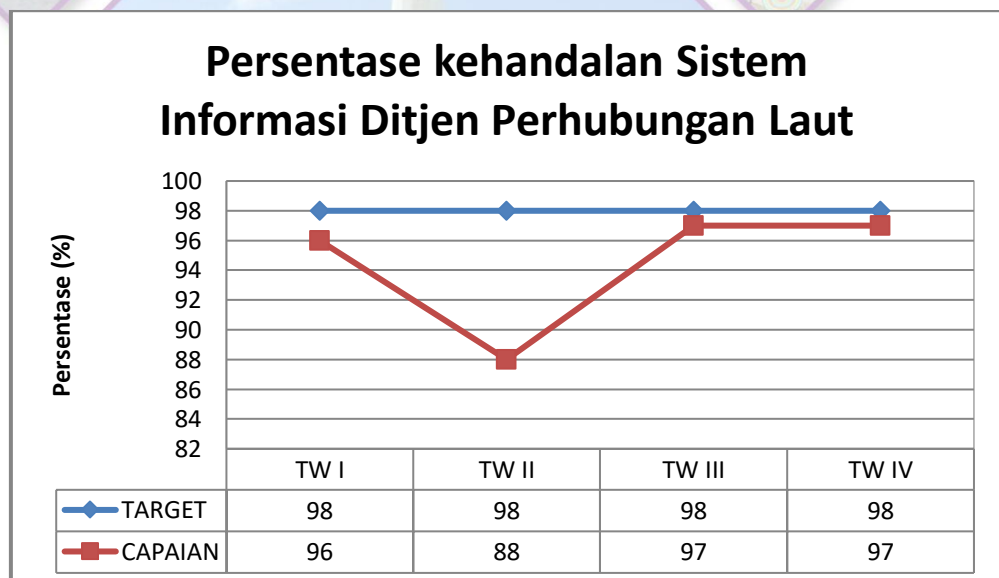
Adapun sesuai dengan target tahun 2020 rata-rata dalam setahun adalah 82% dengan indikator pelayanan 100% bahwa system bisa diakses 24 jam dalam 1 tahun/365 hari, dengan penetapan target 98% ada 7 hari system yang tidak bisa di akses dikarenakan *maintenance*.



Terlihat pada Triwulan I terdapat realisasi sebesar 96% terdapat 4 hari dalam Triwulan I system tidak bisa diakses karena server down dan perubahan konfigurasi dari Data Center. Pada Triwulan II terdapat realisasi sebesar 88% artinya terdapat 11 hari periode Triwulan II system tidak bisa di akses karena *server down* dan perubahan konfigurasi dari Data Center sehingga prosentase pencapaian kinerja terhadap kehandalan system informasi sebesar 88% (sistem informasi melalui [hubla.dephub.go.id](https://hubla.dephub.go.id) tidak dapat di akses). Untuk mendukung kehandalan sistem informasi dilaksanakan kegiatan integrasi layanan perijinan pada Tahun dengan membangun Sistem Elektronik Perhubungan Laut Terintegrasi (SEHATI) dengan alamat domain <https://sehati.hubla.dephub.go.id/> yang fungsinya melakukan Integrasi dan Layanan Perhubungan Laut. Pengembangan portal hubla dengan alamat domain <https://hubla.dephub.go.id/> yang fungsinya untuk Sistem Informasi Publikasi Direktorat Jenderal Perhubungan Laut. Pembangunan Sistem Aplikasi Pelaporan Secara Elektronik (SIRANI) dengan alamat domain <https://sirani.hubla.dephub.go.id/> fungsinya untuk Pelaporan Kegiatan Operasional Unit Pelaksana Teknis (UPT HUBLA) secara online setiap bulan. Sedangkan pada Triwulan III dan triwulan IV terdapat realisasi sebesar 97% (sistem informasi melalui [hubla.dephub.go.id](https://hubla.dephub.go.id) tidak dapat di akses selama 2 hari) artinya terdapat peningkatan persentase dari triwulan II, dimana Pengembangan Portal Hubla dan SIRANI sudah selesai dilaksanakan.

Grafik III.3.3

Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut





Dalam suatu sistem yang handal harus memenuhi 4 prinsip yaitu :

1. Ketersediaan (*availability*).
2. Keamanan (*security*).
3. Dapat dipelihara (*maintainability*).
4. Integritas (*integrity*).

Untuk mendukung kehandalan sistem informasi dengan rutin melakukan pengetesan keamanan sistem, melakukan pemuktahiran teknologi, *updating* dan *patching software* dan system operasi, perawatan infrastruktur dan peningkatan kompetensi SDM.

**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3) pada Tahun 2020 pencapaiannya melebihi dari target yang telah ditetapkan yaitu sebesar 118,29% karena terdapat peningkatan dimana Pengembangan Portal Hubla dan SIRANI sudah selesai dilaksanakan dan apabila dibandingkan dengan Tahun 2019 dimana pencapaiannya telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan yaitu 100% (sistem informasi melalui portal hubla.dephub.go.id dapat di akses 24 jam). Untuk mendukung kehandalan sistem informasi dilaksanakan kegiatan integrasi layanan perijinan Sistem Informasi Perhubungan Laut (SIHUBLA), pengembangan portal (*Website*) Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dan pembangunan Sistem Aplikasi Pelaporan Secara Elektronik (SIRANI).

**Tabel III.3.9**

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3)**

| IKU (TAHUN 2019)                                    | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                                               | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |        |
|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------|--------|
|                                                     |                   |                                                                |                   |             | 2019  | 2020   |
| Prosentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Hubla | %                 | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut | %                 | Target      | 100   | 82     |
|                                                     |                   |                                                                |                   | Realisasi   | 100   | 97     |
|                                                     |                   |                                                                |                   | Kinerja (%) | 100   | 118,29 |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3) :**

Indikator Kinerja (IKK) Kesatu (1) "Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut" pada Tahun 2020 tidak terdapat realisasi kinerja 97% sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 82% sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 118,29%, dimana Pengembangan Portal Hubla dan SIRANI pada Tahun 2020 sudah selesai dilaksanakan.

**Tabel III.3.10**

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketiga (3)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                                |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.3                      | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut | %      | 82                                      | 97        | 118,29      |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

**4) Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan.**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4) :**

**Tabel III.3.11**

**Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan**

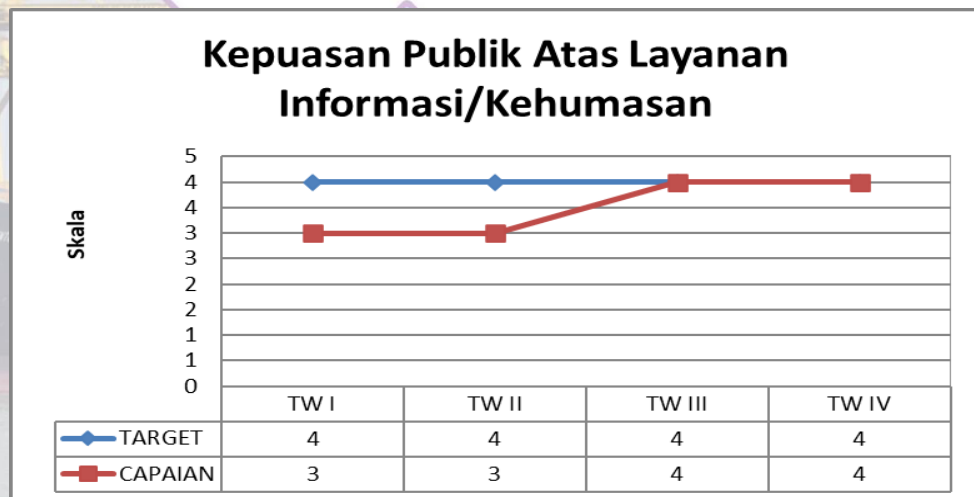
| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                    | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                    |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.4                      | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi / Kehumasan | Skala  | 4      | 3                            | 3     | 4      | 4     | 4     | 100         |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebesar Skala 4 dari 5 skala berdasarkan model perhitungan yang dibuat. Terlihat pada Triwulan I dan Triwulan II tercapai hasil perhitungan pada Skala 3 sedangkan pada Triwulan III dan Triwulan IV tercapai hasil perhitungan pada Skala 4 dengan jumlah rata-rata responden pada masing-masing Triwulan sebesar 10 orang, sehingga nilai Kinerja Kepuasan Publik atas Layanan Informasi sebesar 100% (kategori baik). Survey dengan kemudahan akses informasi dan data terkini oleh Bagian Organisasi dan Humas Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut kepada para pemohon informasi.

Grafik III.3.4

**Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan**



**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4) terdapat perbedaan Nama Indikator Kinerja dan satuannya akan tetapi terdapat kesamaan dalam isi dan perhitungannya yaitu pada Tahun 2020 tercapai hasil perhitungan pada Skala 4 dengan jumlah rata-rata responden pada masing-masing Triwulan sebesar 10 orang, sehingga nilai Kinerja Kepuasan Publik atas Layanan Informasi sebesar 100% (kategori baik). Survey dengan kemudahan akses informasi dan data terkini oleh Bagian Organisasi dan Humas Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut kepada para pemohon informasi dan apabila dibandingkan dengan Tahun 2019 dilakukan survey kemudahan akses informasi dan data terkini oleh Bagian Organisasi dan Humas Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut melalui Portal [hubla.dephub.go.id](http://hubla.dephub.go.id) terdapat realisasi sebesar 4 (empat) sehingga prosentasi capaian kinerja mencapai 100%.



Tabel III.3.12

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020  
dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4)**

| IKU (TAHUN 2019)                                                                                     | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                                 | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------|------|
|                                                                                                      |                   |                                                  |                   |             | 2019  | 2020 |
| Persepsi User Terhadap Kemudahan Akses Informasi Dan Data Terkini Di Ditjen Hubla (skala likert 1-5) | Nilai             | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan | Skala             | Target      | 4     | 4    |
|                                                                                                      |                   |                                                  |                   | Realisasi   | 4     | 4    |
|                                                                                                      |                   |                                                  |                   | Kinerja (%) | 100   | 100  |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4) :**

Indikator Kinerja (IKK) Keempat (4) "Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan" pada Tahun 2020 terdapat realisasi kinerja 4 Skala sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 4 Skala sehingga nilai Kinerja Kepuasan Publik atas Layanan Informasi sebesar 100% (kategori baik). Survey dengan kemudahan akses informasi dan data terkini oleh Bagian Organisasi dan Humas Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut kepada para pemohon informasi.



Tabel III.3.13

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keempat (4)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                   | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                   |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.4                      | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/ Kehumasan | Skala  | 4                                       | 4         | 100         |

Sumber data : Bagian Organisasi dan Humas, Ditjen. Perhubungan Laut.

**5) Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut.**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5) :**

Tabel III.3.14

**Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut**

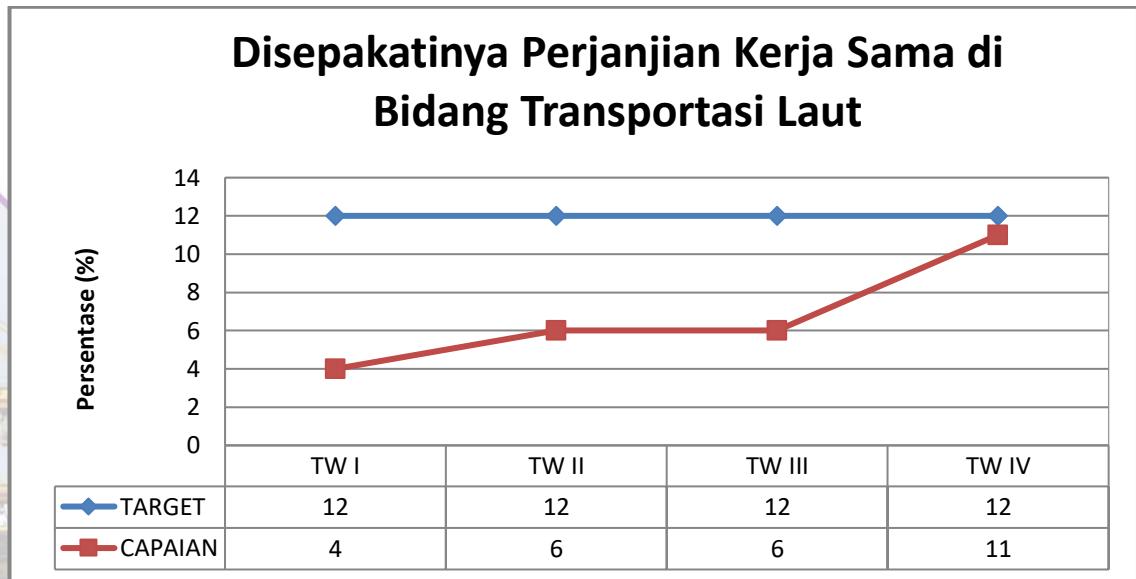
| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                 | SATUAN    | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                                 |           |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut | Kerjasama | 11     | 4                            | 6     | 6      | 11    | 11    | 100%        |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Setditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebanyak 11 Perjanjian Kerjasama. Terlihat pada Triwulan I terdapat realisasi sebesar 4 Perjanjian Kerja Sama, sedangkan pada Triwulan II dan Triwulan III terdapat realisasi sebanyak 2 Perjanjian Kerja Sama, sedangkan untuk Triwulan IV terdapat 5 Perjanjian Kerjasama sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 100%. Telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Grafik III.3.5

## Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama Di Bidang Transportasi Laut



Adapun 11 Perjanjian Kerjasama yang sudah disepakati sebagai berikut :

1. Perjanjian Hibah antara Kabupaten Fakfak Provinsi Papua Barat dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Nomor : 553.2/81/BUP/2020 dan Nomor : HK. 201/1/1/DJPL/2020 Tanggal 15 Januari 2020;
2. Perjanjian Kerja Sama antara Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, Markas Besar Tentara Nasional Indonesia, dan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia tentang Pemberian Izin Melintas dan/atau Berlabuh (*Clearance and Approval for Indonesian Territory/CAIT*) bagi Kapal Asing di Wilayah Perairan Indonesia Menggunakan Sistem e-CAIT Tanggal 27 Januari 2020;
3. Perjanjian Sewa antara Kantor Unit Penyelenggara Pelabuhan Kelas III Kuala Samboja Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dengan Badan Usaha Pelabuhan (BUP) PT. Berlian Tanjung Samboja tentang Sewa Barang Milik Negara Berupa Lapangan Penimbunan Barang Konstruksi Tanah di Pelabuhan Ambarawang Laut Tanggal 14 Februari 2020;
4. Perjanjian Hibah antara Pemerintah Kabupaten Dompu Provinsi Nusa Tenggara Barat dengan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Nomor : 900/Q/BPKAD/2020 dan nomor : HK. 201/2/3/DJPL/2020 Tanggal 27 Februari 2020;
5. Perjanjian Kerja Sama antara Deputi Bidang Pencegahan, Perlindungan, dan Deradikalisasi Badan Nasional Penanggulangan Terorisme tentang Pencegahan dan Penanggulangan Terorisme di Bidang Pelayaran Nomor HK. 02..00/02/2020 dan Nomor HK. 201/2/18/DJPL/2020 Tanggal 4 Meri 2020;

6. Perjanjian Kerahasiaan (NDA) antara Direktorat Perkapalan dan Kepelautan dengan Direktorat Proteksi Infrastruktur Informasi Kritis Nasional Deputi Bidang Proteksi Badan Siber dan Sandi Negara tentang Kerjasama Pengamanan Sistem Elektronik Sertifikat Pelaut Nomor HK. 201/3/8/DJPL/2020 dan Nomor Perj. 94/BSSN/D2/KN.02.01/06/2020 Tanggal 11 Juni 2020.
7. Perjanjian Hibah Daerah antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan dengan Pemerintah Kabupaten Bulukumba Provinsi Sulawesi Selatan Nomor HK.201/5/7/DJPL/2020 dan Nomor PERJ.21/VI/2020 Tanggal 26 Oktober 2020;
8. Nota Kesepahaman antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan dengan Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Kementerian Keuangan tentang Kerja Sama Pertukaran Data dan/atau Informasi Dalam Rangka Pengawasan Lalu Lintas Barang dan/atau Sarana Pengangkut Laut Nomor HK.201/5/14/DJPL/2020 dan Nomor KEP-239/BC/2020 Tanggal 11 November 2020;
9. Perjanjian Hibah Daerah antara Kementerian Perhubungan dengan Pemerintah Kota Denpasar tentang Hibah Barang Milik Daerah (BMD) Berupa Tanah Pemerintah Kota Denpasar kepada Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan RI Nomor PL.301/7/6/DJPL/2020 dan Nomor 030/2377/BPKAD/2020 Tanggal 18 November 2020;
10. Perjanjian Kerja Sama antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan RI dengan Jaksa Agung Muda Bidang Perdata dan Tata Usaha Negara Kejaksaan RI tentang Penanganan Masalah Hukum Bidang Perdata dan Tata Usaha Negara Nomor HK.201/6/10/DJPL/2020 tanggal 10 Desember 2020;
11. Perjanjian Kerja Sama antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan RI dengan Jaksa Agung Muda Bidang Intelijen Kejaksaan RI tentang Pengamanan Pembangunan Strategis di Bidang Perhubungan Laut Nomor HK.201/6/11/DJPL/2020 tanggal 10 Desember 2020.

Adapun Perjanjian Kerjasama yang masih dalam proses pembahasan sebagai berikut :

1. Perpanjangan Perjanjian Kerjasama Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dengan Tentara Nasional Indonesia Angkatan Laut tentang Survei Dan Pemetaan Hidro-Oseanografi Serta Peningkatan Kapasitas Lembaga Untuk Mendukung Keselamatan Dan Keamanan Pelayaran Di Seluruh Wilayah Perairan Yurisdiksi Nasional Indonesia;
2. Perjanjian Kerjasama antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dengan BMKG tentang Pemanfaatan Informasi Meteorologi Maritim dan Peringatan Dini Tsunami Dalam Menunjang Keselamatan, Keamanan dan Pelayaran Perlindungan Lingkungan Maritim.



Adapun Perjanjian Kerja Sama yang masih dalam proses untuk ditandatangani oleh Para Pihak sebagai berikut :

1. Perjanjian Hibah antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan RI dengan PT. Prima Multi Terminal;
2. Perjanjian Hibah antara Kementerian Perhubungan dengan Pemerintah Kabupaten Kutai Timur tentang Hibah Barang Milik Negara Berupa 1 (Satu) Unit Jalan, Irigasi, dan Jaringan Dalam Pengerjaan.

**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5) pada Tahun 2020 tidak dapat dibandingkan dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut terdapat perbedaan indikator kinerja dan satuan sehingga tidak dapat dibandingkan.

**Tabel III.3.15**

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5)**

| IKU<br>(TAHUN<br>2019)                   | SATUAN<br>TAHUN<br>2019 | IKP (TAHUN 2020)                                                                       | SATUAN<br>TAHUN<br>2020 | KRITERIA    | TAHUN |       |
|------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------|-------|
|                                          |                         |                                                                                        |                         |             | 2019  | 2020  |
| Jumlah Perjanjian Kerjasama Dalam Negeri | Dokumen                 | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut Hubla Oleh Kemenpan RB | Kerjasama               | Target      | 6     | 12    |
|                                          |                         |                                                                                        |                         | Realisasi   | 9     | 11    |
|                                          |                         |                                                                                        |                         | Kinerja (%) | 150   | 91,67 |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5) "Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut" pada Tahun 2020 tidak terdapat realisasi kinerja 0% sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 9% sehingga persentase pencapaian terhadap target sebesar 0%, dikarenakan Kementerian Perhubungan pada Tahun 2020 tidak menyelenggarakan penerimaan CPNS.



Tabel III.3.16

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                 | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                                 |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut | %      | 12                                      | 11        | 91,67       |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Setditjen. Perhubungan Laut.

**6) Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut.**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6) :**

Tabel III.3.17

**Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut**

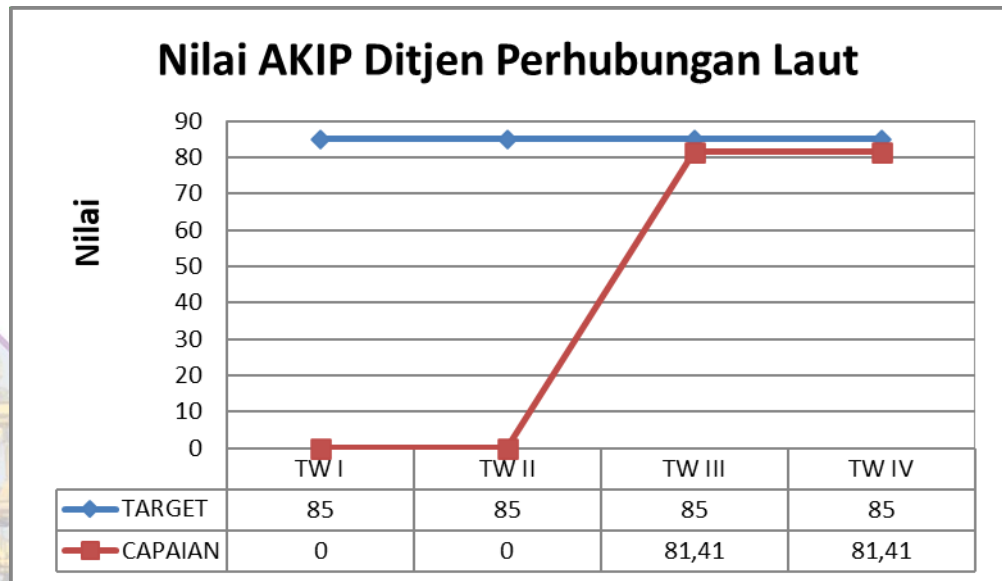
| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                    | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                    |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.6                      | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai  | 85     | 0                            | 0     | 81,41  | 81,41 | 81,41 | 95,77       |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut.

Untuk Tahun 2020 target dari Nilai AKIP sebesar 85 Nilai. Terlihat pada Triwulan I dan Triwulan II belum terdapat realisasi, sedangkan pada Triwulan III dan Triwulan IV telah menerima hasil evaluasi Dokumen SAKIP dari Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan dengan nilai sebesar 81,41, sehingga prosentase Kinerja sebesar 95,77% dan belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan karena ada beberapa dokumen yaitu Renstra 2020 – 2024, RKT Tahun 2020, PK Tahun 2020 dan Renaksi atas PK Tahun 2020 belum di sahkan serta PK Tahun 2020 belum terkoneksi dengan AP2KP.

Grafik III.3.6

### Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut



#### b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6) :

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6) terdapat perbedaan Nama Indikator Kinerja dan satuannya akan tetapi terdapat kesamaan dalam isi dan penilaiannya yaitu pada Tahun 2020 telah menerima hasil evaluasi Dokumen SAKIP dari Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan dengan nilai sebesar 81,41, sehingga prosentase Kinerja sebesar 95,77% dan belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan karena ada beberapa dokumen yaitu Renstra 2020 – 2024, RKT Tahun 2020, PK Tahun 2020 dan Renaksi atas PK Tahun 2020 belum di sahkan serta PK Tahun 2020 belum terkoneksi dengan AP2KP sedangkan pada Tahun 2019 mendapatkan Nilai sebesar 83,73 sehingga mengalami penurunan dari Nilai tahun sebelumnya.

Tabel III.3.18

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6)**

| IKU (TAHUN 2019)                            | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                   | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |       |
|---------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|-------------|-------|-------|
|                                             |                   |                                    |                   |             | 2019  | 2020  |
| Tingkat Kualitas Akuntabilitas Ditjen Hubla | %                 | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai             | Target      | 97    | 82    |
|                                             |                   |                                    |                   | Realisasi   | 83,73 | 81,41 |
|                                             |                   |                                    |                   | Kinerja (%) | 86,32 | 95,77 |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6) :**

Indikator Kinerja Kinerja (IKK) Keenam (6) "Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut" pada Tahun 2020 Direktorat Jenderal Perhubungan Laut mendapatkan Nilai AKIP sebesar 81,41 Nilai sedangkan target yang di tetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 82 Nilai sehingga prosentase Kinerja sebesar 95,77% dan belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan karena ada beberapa dokumen yaitu Renstra 2020 – 2024, RKT Tahun 2020, PK Tahun 2020 dan Renaksi atas PK Tahun 2020 belum di sahkan serta PK Tahun 2020 belum terkoneksi dengan AP2KP.

Tabel III.3.19

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Keenam (6)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                    | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                    |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.6                      | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai  | 82                                      | 81,41     | 95,77       |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut

## 7) Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut.

### a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7) :

Tabel III.3.20

Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut.

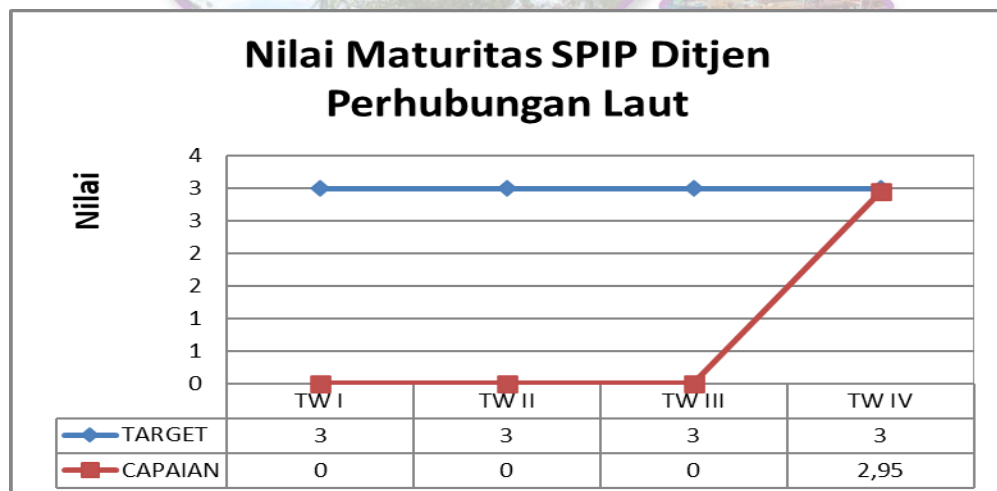
| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                         | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                                                    |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.7 Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai  | 3      | 0                            | 0     | 0      | 2,95  | 2,95  | 98,33       |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut.

Untuk Tahun 2020 target dari Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut sebesar 3 Nilai. Terlihat pada Triwulan I sampai dengan Triwulan III belum terdapat realisasi, sedangkan pada Triwulan IV telah menerima hasil evaluasi Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan dengan nilai sebesar 2,95, sehingga persentase Kinerja sebesar 98,33% dan belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan karena ada beberapa dokumen yaitu Renstra 2020 – 2024, RKT Tahun 2020, PK Tahun 2020 dan Renaksi atas PK Tahun 2020 belum di sahkan serta PK Tahun 2020 belum terkoneksi dengan AP2KP.

Grafik III.3.7

Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut





**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7) tidak dapat dibandingkan realisasi kinerja terhadap target kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut tidak terdapat indikator kinerja Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut.

**Tabel III.3.21**

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7)**

| IKU (TAHUN 2019) | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                             | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |          |
|------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------|----------|
|                  |                   |                                              |                   |             | 2019  | 2020     |
| -                | -                 | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai             | Target      | -     | <b>3</b> |
|                  |                   |                                              |                   | Realisasi   | -     | 2,95     |
|                  |                   |                                              |                   | Kinerja (%) | -     | 98,33    |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (6) **"Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut"** pada Tahun 2020 Direktorat Jenderal Perhubungan Laut mendapatkan Nilai Maturitas SPIP sebesar 2,95 Nilai sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 3 Nilai sehingga prosentase Kinerja sebesar 98,33% dan belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan karena ada beberapa dokumen yaitu Renstra 2020 – 2024, RKT Tahun 2020, PK Tahun 2020 dan Renaksi atas PK Tahun 2020 belum disahkan serta PK Tahun 2020 belum terkoneksi dengan AP2KP.

Tabel III.3.22

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (7)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                              | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|----------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                              |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.7                      | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut | Nilai  | 3                                       | 2,95      | 98,33       |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut

**8) Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut.**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Ketujuh (8) :**

Tabel III.3.23

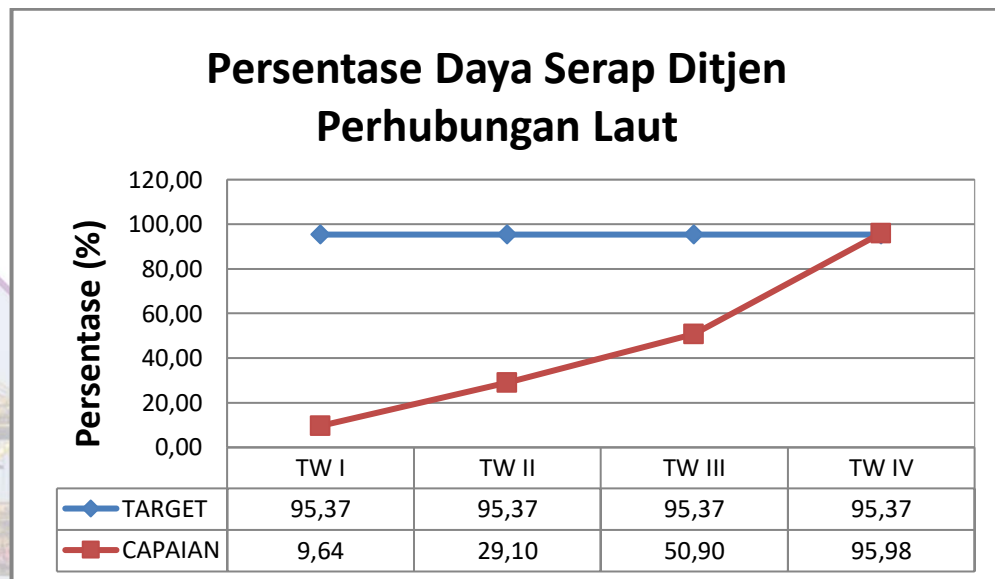
**Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                               | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|-----------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                               |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.8                      | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut | %      | 95,37  | 9,64                         | 29,10 | 50,90  | 95,98 | 95,98 | 100,64      |

Sumber data : Bagian Keuangan, Setditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target kinerja terhadap realisasi anggaran tahun 2020 sebesar 95,37 %. Terlihat pada Triwulan I terdapat realisasi anggaran sebesar 9,64%, pada Triwulan II terdapat realisasi anggaran sebesar 29,10 %. Pada Triwulan III terdapat realisasi anggaran sebesar 50,90% sedangkan pada Triwulan IV terdapat realisasi anggaran sebesar 95,98% sehingga prosentase pencapaian terhadap target kinerja sebesar 100,64% dan melebihi dari target yang telah ditetapkan karena adanya Optimalisasi Penyerapan Anggaran UPT/Satker di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan laut.

Grafik III.3.8  
Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut



**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8) terdapat perbedaan Nama Indikator Kinerja akan tetapi terdapat kesamaan dalam isi dan perhitungan yaitu pada Tahun 2020 Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut (Posisi 31 Januari 2021) realisasi anggaran sebesar 95,98% sehingga prosentase pencapaian terhadap target kinerja sebesar 100,64% dan melebihi dari target yang telah ditetapkan karena adanya Optimalisasi Penyerapan Anggaran UPT/Satker di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan laut sehingga melebihi dari target yang telah ditetapkan sedangkan pada Tahun 2019 realisasi anggaran sebesar 94,40% sehingga prosentase pencapaian terhadap target kinerja sebesar 103,63%.



Tabel III.3.24

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020  
dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8)**

| IKU (TAHUN 2019)                               | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                              | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN  |        |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|--------|
|                                                |                   |                                               |                   |             | 2019   | 2020   |
| Persentase Penyerapan Anggaran Setditjen Hubla | %                 | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut | %                 | Target      | 91,09  | 95,37  |
|                                                |                   |                                               |                   | Realisasi   | 94,40  | 95,98  |
|                                                |                   |                                               |                   | Kinerja (%) | 103,63 | 100,64 |

Sumber data : Bagian Perencanaan, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8) :**

Indikator Kinerja Kinerja (IKK) Kedelapan (8) **"Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut"** pada Tahun 2020 Daya Serap Direktorat Jenderal Perhubungan Laut (Posisi 31 Januari 2021) realisasi anggaran sebesar 95,98% sehingga prosentase pencapaian terhadap target kinerja sebesar 100,64% dan melebihi dari target yang telah ditetapkan karena adanya Optimalisasi Penyerapan Anggaran UPT/Satker di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan laut.

Tabel III.3.25

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja  
dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024  
pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kedelapan (8)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                               | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|-----------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                               |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.8                      | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut | %      | 95,37                                   | 95,98     | 100,64      |

Sumber data : Bagian Keuangan, Setditjen. Perhubungan Laut



## 9) Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut.

### a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9) :

Tabel III.3.26

#### Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                         | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                                                                                                                    |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK.9<br>Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi Di Bidang Transportasi Laut | Jumlah | 10     | 3                            | 3     | 7      | 10    | 10    | 100         |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Ditjen. Perhubungan Laut.

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebanyak 10 Peraturan. Terlihat pada Triwulan I telah ditetapkan sebanyak 3 Peraturan Perundang-undangan antara lain :

1. Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No HK.205/1/2/DJPL/2020 Tanggal 15 Januari 2020 Tentang Penyelenggaraan Fungsi Intelejen Di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut ;
2. Peraturat Direktur Jenderal Perhubungan Laut No KP.176/DJPL/2020 Tanggal 3 Februari 2020 Tentang Standar Operasional Prosedur, Pengenaan Sanksi Atas Pelanggaran Kewajiban Pemasangan dan Pengaktifan Sistem Identifikasi Otomatis bagi Kapal yang Berbendera Indonesia;
3. Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No KP.287/DJPL/2020 Tanggal 28 Februari 2020 Tentang Petunjuk Teknis Standarisasi Peralatan Vessel Traffic Services (VTS) dan Stasiun Radio Pantai (SROP) pada Distrik Navigasi.

Kemudian untuk Triwulan II dan III telah ditetapkan beberapa Peraturan Perundang-undangan antara lain ;

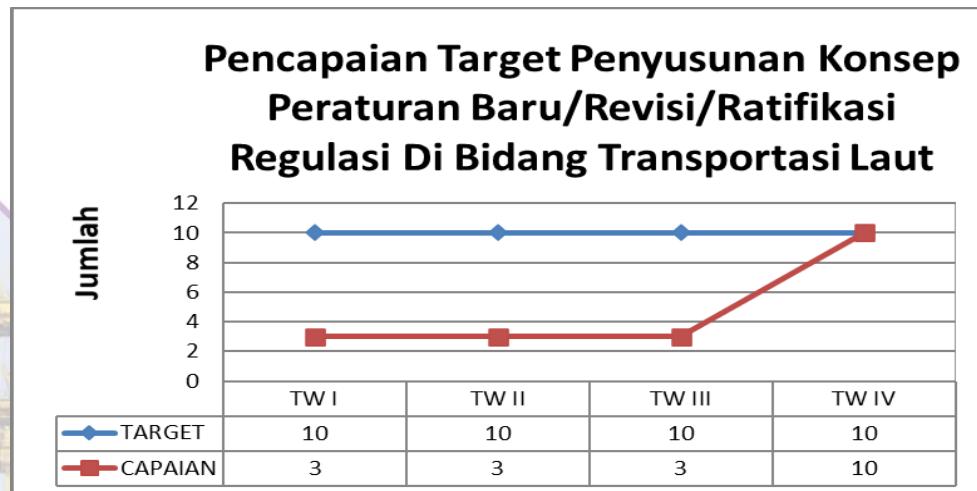
1. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 6 Tahun 2020 Tentang Tata Cara Pemeriksaan Kecelakaan Kapal;
2. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 23 Tahun 2020 Tentang Tata Cara Pengangkatan Dan Pemberhentian Anggota Panel Ahli Mahkamah Pelayaran Yang Berasal Dari Non Pegawai Negeri Sipil;
3. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 33 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 73 Tahun 2017 Tentang Peta Jabatan Dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Di Lingkungan UPT Ditjen Hubla Kemenhub;
4. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 57 Tahun 2020 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 51 Tahun 2015 Tentang Penyelenggaraan Pelabuhan Laut;
5. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 6 Tahun 2020 Tentang Tata Cara Pemeriksaan Kecelakaan Kapal.

Sementara itu untuk Triwulan IV masih ada beberapa peraturan yang sedang dalam proses pembahasan, antara lain;

1. Rancangan Peraturan Menteri Tentang Tata Cara Dan Persyaratan Pemberian Persetujuan Penggunaan Kapal Asing Untuk Kegiatan Lain Yang Tidak Termasuk Kegiatan Mengangkut Penumpang Dan/Atau Barang Dalam Kegiatan Angkutan Laut Dalam Negeri;
2. Rancangan Peraturan Menteri Tentang Kelaikan Peti Kemas dan Berat Kotor Peti Kemas Terverifikasi;
3. Rancangan Peraturan Menteri Tentang Tata Cara Penahanan Kapal di Pelabuhan;
4. Rancangan Peraturan Menteri Tentang Tata Cara Penanganan dan Pengangkutan Barang Berbahaya Di Pelabuhan;
5. Rancangan Peraturan Menteri Tentang Curah Padat Di Pelabuhan;
6. Rancangan Peraturan Pemerintah NSPK Perizinan Berusaha Berbasis Resiko

Grafik III.3.9

**Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/ Revisi/ Ratifikasi  
Regulasi Di Bidang Transportasi Laut**



**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9) pada Tahun 2020 terdapat perbedaan Nama Indikator Kinerja dan satuan akan tetapi terdapat kesamaan dalam isi yaitu pada Tahun 2020 terdapat realisasi sebesar 10 jumlah Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut sehingga persentase pencapaiannya sebesar 100% telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan sedangkan pada Tahun 2019 sebesar 9 Dokumen dan persentase terhadap target sebesar 90% belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan dikarenakan masih ada 1 peraturan yang masih dalam proses penyelesaian.



Tabel III.3.27

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020  
dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9)**

| IKU (TAHUN 2019)                                           | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                                                                                          | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |      |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------|------|
|                                                            |                   |                                                                                                           |                   |             | 2019  | 2020 |
| Jumlah Rancangan Dan Peraturan Perundangan Yang Ditetapkan | Dokumen           | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut | Jumlah            | Target      | 10    | 10   |
|                                                            |                   |                                                                                                           |                   | Realisasi   | 9     | 10   |
|                                                            |                   |                                                                                                           |                   | Kinerja (%) | 90    | 100  |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesembilan (9) :**

Indikator Kinerja Kinerja (IKK) Kesembilan (9) **"Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut"** pada Tahun 2020 terdapat realisasi kinerja 10 Jumlah Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut sedangkan target yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 10 Jumlah Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut dan telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.



Tabel III.3.28

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kelima (5)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                 | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                                 |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.5                      | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut | %      | 12                                      | 11        | 91,67       |

Sumber data : Bagian Hukum dan KSLN, Setditjen. Perhubungan Laut

**10) Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN**

**a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10) :**

Tabel III.3.29

**Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                         | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                            |                                                         |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK 10                     | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN | Jumlah | 17     | 3                            | 5     | 10     | 17    | 17    | 100%        |

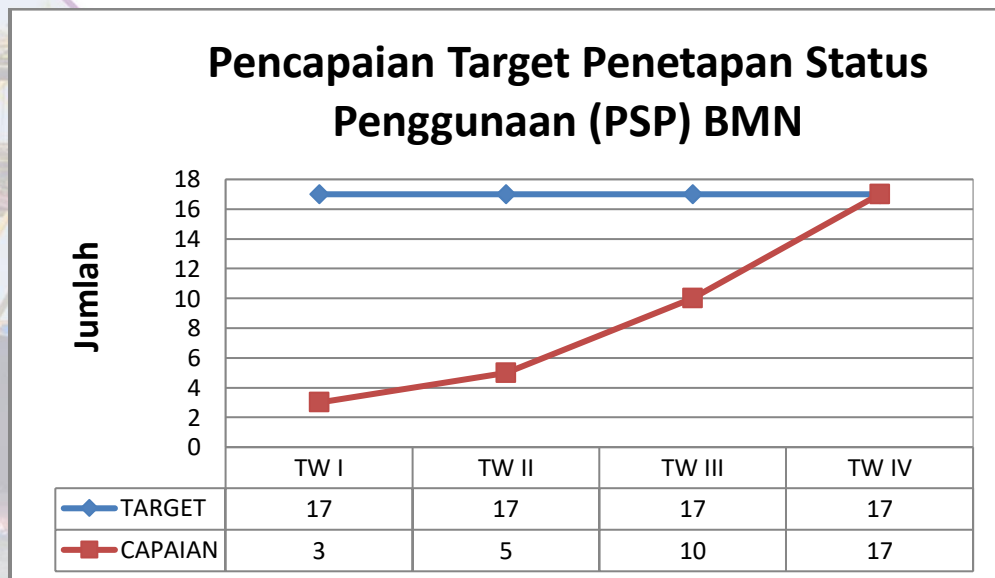
Sumber data : Bagian Umum dan Perlengkapan, Setditjen. Perhubungan Laut

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sejumlah 17 kegiatan (Lokasi). Terlihat pada Triwulan I telah terealisasi sejumlah 3 kegiatan yaitu PSP KSOP Kelas II Cirebon, PSP KUPP Branta dan PSP KUPP Susoh , sedangkan pada Triwulan II terdapat tambahan PSP sejumlah 2 kegiatan yaitu PSP KSOP Sabang dan PSP KSOP Sampit, dan pada Triwulan III terdapat tambahan PSP sejumlah 5 kegiatan yaitu Satker Pengembangan Kenavigasian

Pusat, KSOP Kelas II Patimban, KUPP Kelas III Labuhan, KUPP Kelas III Pulau Bunyu, KUPP Kelas III Molawe sedangkan pada Triwulan IV terdapat tambahan PSP sejumlah 7 kegiatan yaitu Disnav Jayapura, Disnav Merauke, BTKP, Pangkalan PLP Tanjung Priok, Disnav Palembang, UPP Pulau Tello dan KSOP Tarakan sehingga pencapaian terhadap target sejumlah 17 kegiatan yang terealisasi, sehingga prosentase capaian sebesar 100% telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Grafik III.3.10

**Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN**



**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10) tidak dapat dibandingkan realisasi kinerja terhadap target kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut tidak terdapat indikator kinerja Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN.

Tabel III.3.30

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020  
dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10)**

| IKU (TAHUN 2019) | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)                      | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |      |
|------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------|-------|------|
|                  |                   |                                       |                   |             | 2019  | 2020 |
| -                | -                 | Pencapaian Target                     | Jumlah            | Target      | -     | 17   |
|                  |                   | Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN |                   | Realisasi   | -     | 17   |
|                  |                   |                                       |                   | Kinerja (%) | -     | 100  |

Sumber data : Bagian Umum dan Perlengkapan, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10) :**

Indikator Kinerja Kinerja (IKK) Kesepuluh (10) "**Pencapaian Target Penyusunan Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN**" pada Tahun 2020 terdapat realisasi kinerja 17 Jumlah Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN sedangkan target yang di tetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 17 Jumlah Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN dan persentase pencapaiannya sebesar 100% sehingga telah sesuai dengan target yang ditetapkan.

Tabel III.3.31

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja  
dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024  
pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                         | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|---------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                                                         |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.10                     | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN | %      | 17                                      | 17        | 100         |

Sumber data : Bagian Umum dan Perlengkapan, Setditjen. Perhubungan Laut.

### 11) Jumlah KSP Yang Dilaksanakan

#### a. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target PK Revisi Tahun 2020 Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11) :

**Tabel III.3.32**  
**Jumlah KSP Yang Dilaksanakan**

| INDIKATOR KINERJA PROGRAM |                              | SATUAN | TARGET | REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |       |        |       |       | KINERJA (%) |
|---------------------------|------------------------------|--------|--------|------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------------|
|                           |                              |        |        | TW I                         | TW II | TW III | TW IV | TOTAL |             |
| IKK 11                    | Jumlah KSP Yang Dilaksanakan | Jumlah | 2      | 0                            | 2     | 2      | 2     | 2     | 100         |

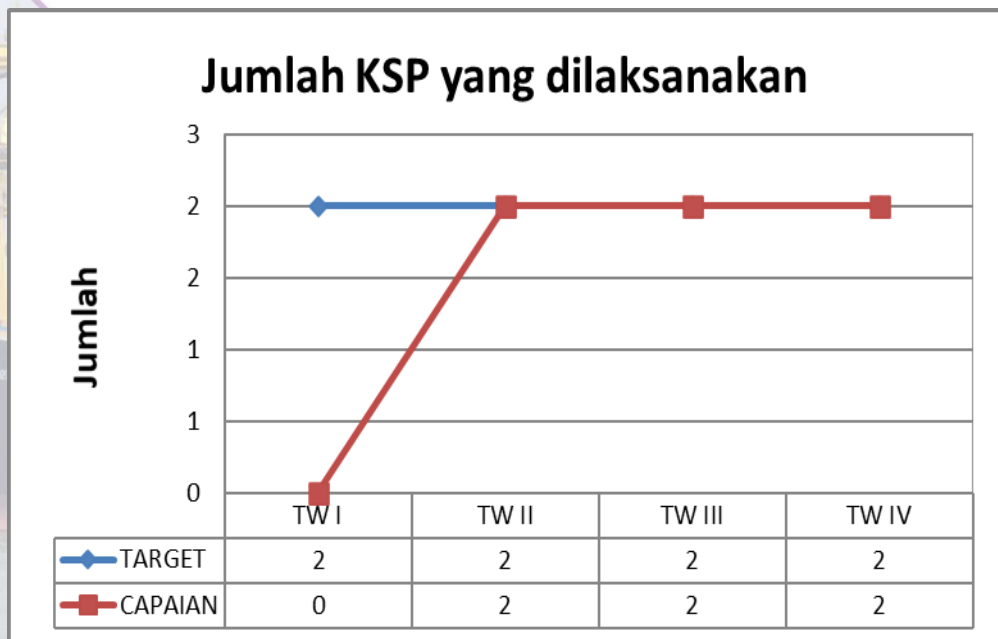
Sumber data : Bagian Umum Dan Perlengkapan, Ditjen. Perhubungan Laut

Adapun sesuai dengan target tahun 2020 sebanyak 2 kegiatan (lokasi). Pada Triwulan I belum terdapat realisasi, sedangkan pada Triwulan II terdapat realisasi sebanyak 2 kegiatan (lokasi) yaitu KSP Pelabuhan Probolinggo (antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dengan BUMD PT Delta Artha Bahari Nusantara) dan KSP Pelabuhan Sintete (antara Direktorat Jenderal Perhubungan Laut dengan PT Pelindo II ), sehingga prosentase pencapaian terhadap target sebesar 100%. Pada Triwulan III dan Triwulan IV tidak terdapat penambahan realisasi sehingga jumlahnya masih sama dengan realisasi sebelumnya. Ditjen Perhubungan Laut merencanakan pelaksanaan KSP pada 21 lokasi pelabuhan yaitu : KSP Pelabuhan Probolinggo, KSP Pelabuhan Sintete, KSP Pelabuhan Bima, KSP Pelabuhan Waingapu, KSP Pelabuhan Tanjung Wangi, KSP Pelabuhan Kalabahi, KSP Pelabuhan Badas, KSP Pelabuhan Manokwari, KSP Pelabuhan Bitung, KSP Pelabuhan Ternate, KSP Pelabuhan Pantoloan, KSP Pelabuhan Parepare, KSP Pelabuhan Kupang, KSP Pelabuhan Ende, KSP Pelabuhan Ende, KSP Pelabuhan Lembar, KSP Pelabuhan Sorong, KSP Pelabuhan Arar, KSP Pelabuhan Kendari, KSP Pelabuhan Fak-Fak, KSP Pelabuhan Merauke, KSP Pelabuhan Biak, Sampai dengan Posisi 30 September 2020 terdapat pembatalan pada 10 lokasi KSP yaitu : KSP Pelabuhan Bima, KSP Pelabuhan Waingapu, KSP Pelabuhan Tanjung Wangi, KSP Pelabuhan Kalabahi, KSP Pelabuhan Badas, KSP Pelabuhan Manokwari, KSP Pelabuhan Bitung, KSP Pelabuhan Ternate, KSP Pelabuhan Pantoloan, KSP Pelabuhan Parepare yang disebabkan karena tidak adanya kesepakatan mengenai Perjanjian KSP antara Kementerian Perhubungan dengan Badan Usaha



Pelabuhan (BUP) terkait dan 6 Lokasi yang permohonan KSP pelabuhannya dikembalikan karena proposal tidak layak yaitu : Pelabuhan Sorong, Pelabuhan Arar, Pelabuhan Kendari, Pelabuhan Fak-Fak Pelabuhan Merauke dan Pelabuhan Biak. Terdapat 3 Lokasi KSP yaitu : KSP Pelabuhan Kupang sedang dalam proses penilaian (pembuatan laporan penilaian), KSP Pelabuhan Ende dalam Proses Penilaian (BATKD) dan KSP Pelabuhan Lembar dalam proses penandatanganan Berita Acara Tim KSP.

**Grafik III.3.11**  
**Jumlah KSP Yang Dilaksanakan**



**b. Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11) :**

Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11) tidak dapat dibandingkan realisasi kinerja terhadap target kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019 karena pada tahun tersebut tidak terdapat indikator kinerja Jumlah KSP yang dilaksanakan.

Tabel III.3.33

**Perbandingan Realisasi Kinerja terhadap Target Kinerja Tahun 2020  
dengan Tahun 2019 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11)**

| IKU (TAHUN 2019) | SATUAN TAHUN 2019 | IKP (TAHUN 2020)             | SATUAN TAHUN 2020 | KRITERIA    | TAHUN |      |
|------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-------------|-------|------|
|                  |                   |                              |                   |             | 2019  | 2020 |
| -                | -                 | Jumlah KSP yang dilaksanakan | Jumlah            | Target      | -     | 2    |
|                  |                   |                              |                   | Realisasi   | -     | 2    |
|                  |                   |                              |                   | Kinerja (%) | -     | 100  |

Sumber data : Bagian Umum dan Perlengkapan, Setditjen. Perhubungan Laut.

**c. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024 pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesebelas (11) :**

Indikator Kinerja Kinerja (IKK) Kesebelas (11) ”**Jumlah KSP yang dilaksanakan**” pada Tahun 2020 terdapat realisasi kinerja 2 Jumlah KSP yang dilaksanakan sedangkan target yang di tetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 sebesar 2 Jumlah Jumlah KSP yang dilaksanakan dan persentase pencapaiannya sebesar 100% sehingga telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Tabel III.3.34

**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2020 terhadap Target Kinerja  
dalam Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020-2024  
pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kesepuluh (10)**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                              | SATUAN | TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN 2020 |           | KINERJA (%) |
|----------------------------|------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                            |                              |        | TARGET RENSTRA                          | REALISASI |             |
| IKK.11                     | Jumlah KSP yang dilaksanakan | %      | 2                                       | 2         | 100         |

Sumber data : Bagian Umum dan Perlengkapan, Setditjen. Perhubungan Laut



### III.4 ANALISA EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA

Tabel III.4.1

#### Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Tahun 2020

| NO  | SASARAN KEGIATAN                                                                  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                                  | SATUAN     | TARGET 2020 | REALISASI | PROGRAM/KEGIATAN                                      | PAGU (Rp)   | REALISASI   | EFISIENSI SUMBER DAYA (%) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------------|
| (1) | (2)                                                                               | (3)                        |                                                                                                  | (4)        | (5)         |           |                                                       |             |             |                           |
| SK  | Terlaksananya Dukungan Manajemen dan Teknis di Lingkungan Ditjen Perhubungan Laut | IKK 1                      | Persentase Peningkatan Alokasi Kebutuhan SDM Ditjen Hubla oleh Kemenpan RB Berdasarkan Kebutuhan | %          | 9           | 0         | -                                                     | -           | -           | -                         |
|     |                                                                                   | IKK 2                      | Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut                                               | Sertifikat | 1.900       | 1.408     | SMART Leadership Learning Program                     | 515.530.000 | 483.410.000 |                           |
|     |                                                                                   |                            |                                                                                                  |            |             |           | Peningkatan Kompetensi Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) | 401.887.000 | 401.887.000 |                           |
|     |                                                                                   |                            |                                                                                                  |            |             |           | Peningkatan Kompetensi TOT 6.09                       | 486.360.000 | 0           |                           |



|  |  |       |                                                                 |           |    |       |                                                                       |               |             |    |
|--|--|-------|-----------------------------------------------------------------|-----------|----|-------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----|
|  |  | IKK 3 | Persentase Kehandalan Sistem Informasi Ditjen Perhubungan Laut  | %         | 82 | 97    | Maintenance Portal dan Aplikasi Ditjen. Hubla (SIRANI&Portal)         | 400.000.000   |             |    |
|  |  |       |                                                                 |           |    |       | Pemeliharaan Aplikasi Sehati                                          | 1.200.000.000 |             |    |
|  |  | IKK 4 | Kepuasan Publik Atas Layanan Informasi/Kehumasan                | Skala     | 4  | 4     | -                                                                     | -             | -           | -  |
|  |  | IKK 5 | Disepakatinya Perjanjian Kerja Sama di Bidang Transportasi Laut | Kerjasama | 12 | 11    | Penyusunan Naskah Kesepakatan Bersama dan / atau Perjanjian Kerjasama | 405.699.000   | 154.165.620 | 38 |
|  |  | IKK 6 | Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Laut                              | Nilai     | 82 | 81,41 |                                                                       |               |             |    |
|  |  | IKK 7 | Nilai Maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Laut                    | Nilai     | 3  | 2,95  |                                                                       |               |             |    |





|  |  |        |                                                                                                           |        |       |       |                                                    |                   |                   |  |
|--|--|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--|
|  |  | IKK 8  | Persentase Daya Serap Ditjen Perhubungan Laut                                                             | %      | 95.37 | 95,98 | Realisasi Peyerapan Anggaran TA.2020               | 9.911.938.562.000 | 9.513.499.582.301 |  |
|  |  | IKK 9  | Pencapaian Target Penyusunan Konsep Peraturan Baru/Revisi/Ratifikasi Regulasi di Bidang Transportasi Laut | Jumlah | 10    | 10    | Penyusunan / Pembahasan Rancangan Keputusan Dirjen | 279.575.000       | 0                 |  |
|  |  | IKK 10 | Pencapaian Target Penetapan Status Penggunaan (PSP) BMN                                                   | %      | 17    | 17    | -                                                  | -                 | -                 |  |
|  |  | IKK11  | Jumlah KSP yang Dilaksanakan                                                                              | Jumlah | 2     | 2     | -                                                  | -                 | -                 |  |



### III.5 REALISASI ANGGARAN

Alokasi Pagu DIPA Awal dan Pagu DIPA-Revisi Tahun 2020 akan disampaikan pada tabel di bawah ini:

**Tabel III.5.1**

**Perbandingan Alokasi Pagu DIPA Awal dengan Pagu DIPA Akhir  
Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Tahun 2020**

| NO | URAIAN                 | PAGU AWAL<br>( Rp. 000 ) | PAGU AKHIR<br>( Rp. 000 ) | REALISASI<br>( Rp. 000 ) |
|----|------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 1  | Belanja Pegawai        | 106.304.206.000          | 107.392.457.000           | 104.831.152.256          |
| 2  | Belanja Barang         | 309.941.293.000          | 166.341.701.000           | 160.319.329.136          |
| 3  | Belanja Modal          | 15.827.368.000           | 15.386.368.000            | 14.911.386.050           |
|    | <b>TOTAL PAGU</b>      | <b>432.072.867.000</b>   | <b>289.120.526.000</b>    |                          |
|    | <b>TOTAL REALISASI</b> |                          |                           | <b>280.061.867.442</b>   |
|    | <b>TOTAL SISA DANA</b> |                          |                           | <b>9.058.658.558</b>     |

Sumber Data : *Online Monitoring Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (OM-SPAN)* dan Bagian Keuangan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut (Posisi 31 Desember 2020)





# BAB IV

## PENUTUP SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN LAUT TAHUN 2020

### IV.1 KESIMPULAN

Dalam pelaksanaan kegiatan pada Tahun 2020, Pencapaian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Laut pada Tahun 2020 ini, sebagian besar sudah sesuai dengan target yang ditetapkan, namun ada indikator yang belum mencapai dari target yaitu Peningkatan Kompetensi SDM Ditjen Perhubungan Laut, sampai dengan akhir Tahun 2020 tidak dapat mencapai target yang telah ditetapkan karena adanya penghematan anggaran dan pandemi Covid-19.

### IV.2 Langkah ke depan

Dalam upaya untuk meningkatkan kinerja Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Laut tidak terlepas dari dukungan jajaran seluruh unit kerja yang ada serta diperlukan kerja keras dalam mencapai target-target yang telah ditetapkan.