



BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

Jl. MT. Haryono Kav.45 -46, Jakarta Selatan, RT.3/RW.3, Cikoko, Pancoran, Jakarta Selatan 12770.  
Telp : (021) – 22791400, Fax : (021) – 22791452, (021) – 22791448.

# LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PERMERINTAH

# BPTJ 2018



bptj151



bptjkemenhub



bptj@dephub.go.id





## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 ini bisa diselesaikan pada waktunya.

Laporan ini disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, sebagai pertanggungjawaban yang memuat gambaran keberhasilan baik makro maupun mikro, langkah-langkah pelaksanaan kebijakan dan program yang telah dilaksanakan, dan kendala dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Selain itu, laporan kinerja ini juga berperan sebagai alat kendali dan penilai kualitas kinerja secara terukur, serta alat untuk mendorong peningkatan kinerja demi terwujudnya good governance di lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Kinerja tersebut diukur berdasarkan Indikator Kinerja Utama sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2018.

Berkat dukungan dan kerja keras dari seluruh jajaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, telah dapat tercapai kemajuan yang cukup signifikan. Meskipun sangat disadari bahwa dalam laporan ini masih dijumpai sejumlah kekurangan, namun diharapkan laporan ini dapat menjadi bahan masukan bagi pemangku kepentingan dan umpan balik bagi jajaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek untuk memperbaiki dan meningkatkan kinerja di masa yang akan datang.

Ungkapan terima kasih dan apresiasi yang tulus kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah membantu penyusunan Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 ini.

Jakarta, 25 Januari 2019

**KEPALA  
BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK**



**Ir. BAMBANG PRIHARTONO, MSCE**

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KATA PENGANTAR.....                                                                                                                                                                   | i   |
| DAFTAR ISI.....                                                                                                                                                                       | iii |
| DAFTAR TABEL.....                                                                                                                                                                     | v   |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                                                                                                                    | vi  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                                                                                                                                               | 1   |
| I.1. LATAR BELAKANG.....                                                                                                                                                              | 1   |
| I.2. TUGAS DAN FUNGSI UNIT KERJA .....                                                                                                                                                | 2   |
| I.3. SUMBER DAYA MANUSIA BPTJ .....                                                                                                                                                   | 8   |
| I.4. POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN.....                                                                                                                                     | 9   |
| I.5. SISTEMATIKA LAPORAN.....                                                                                                                                                         | 14  |
| BAB II PERENCANAAN KINERJA.....                                                                                                                                                       | 16  |
| BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....                                                                                                                                                   | 28  |
| III.1. TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA.....                                                                                                                                                | 28  |
| III.2. PENGUKURAN DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA....                                                                                                                                    | 30  |
| III.2.1. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap<br>Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Analisis Penyebab<br>Keberhasilan Atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi..... | 30  |
| III.2.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018<br>Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018.....                                                                               | 39  |
| III.2.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap<br>Target Kinerja Pada Tahun 2018 dalam Renstra Kemenhub 2017-<br>2018.....                                               | 42  |
| III.3. Analisis Efisiensi Sumber Daya.....                                                                                                                                            | 45  |
| III.4. Capaian Keberhasilan Kinerja Lainnya Unit Kerja.....                                                                                                                           | 53  |



|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| III.4.1. Direktorat Perencanaan dan Pengembangan.....            | 53 |
| III.4.2. Direktorat Prasarana .....                              | 62 |
| III.4.3. Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan.....                | 64 |
| III.5. Realisasi Anggaran .....                                  | 68 |
| III.5.1. Alokasi Total Anggaran Tahun 2018.....                  | 68 |
| III.5.2. Analisis Dana Yang Tidak Terserap oleh Unit Kerja ..... | 70 |
| BAB IV PENUTUP.....                                              | 71 |
| BAB V LAMPIRAN.....                                              | 72 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABEL I. 1 Komposisi Pegawai Menurut Unit Kerja .....                                      | 8  |
| TABEL I. 2 Komposisi Pegawai Menurut Kualifikasi Pendidikan .....                          | 8  |
| Tabel II.1 Indikator Kinerja Utama Kementerian Perhubungan Tahun 2015-2019 .....           | 17 |
| TABEL II.2 Perjanjian Kinerja Sekretariat BPTJ Tahun 2018 .....                            | 22 |
| Tabel II.3 Anggaran dalam Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek..... | 26 |
| Tabel III.1 Realisasi Kinerja Terhadap Target Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2018 .....     | 30 |
| Tabel III.2 Peningkatan Penumpang Angkutan Umum pada Layanan Trans-Jakarta .....           | 33 |
| Tabel III.3 Perjalanan Eksternal Internal – Internal Internal.....                         | 36 |
| Tabel III.4 Peningkatan Kinerja Lalu Lintas .....                                          | 36 |
| Tabel III.5 Realisasi Kinerja Terhadap Target Renstra Kemenhub Tahun 2017-2019 .....       | 42 |
| Tabel III.6 Pencapaian Target Dalam Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2018.....                | 46 |
| Tabel III.7 Penyerapan Keuangan BPTJ Tahun 2018 .....                                      | 52 |
| Tabel III.8 Pelaksanaan Kegiatan Prioritas Lainnya LLA.....                                | 67 |
| Tabel III.9 Penyerapan Keuangan BPTJ Per Unit Kerja Eselon 2 Tahun 2018.....               | 69 |
| Tabel III.10 Penyerapan Keuangan BPTJ Per Jenis Belanja Tahun 2018.....                    | 69 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| GAMBAR I. 1 Struktur Organisasi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek.....                                              | 7  |
| GAMBAR I. 2 Grafik Jumlah Pegawai Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek.....                                            | 9  |
| Gambar III.1 Grafik Modal Share (Pangsa Pasar) Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek .....                        | 32 |
| Gambar III.2 Penurunan Jumlah Kecelakaan dengan Menggunakan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek.....                      | 34 |
| Gambar III.3 Kecepatan Rata-Rata Kendaraan Umum pada Jam Puncak di Wilayah Jabodetabek .....                               | 35 |
| Gambar III.4 Rasio Panjang Jalan Nasional yang Terlayani Oleh Jaringan Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek..... | 37 |
| Gambar III.5 Nilai AKIP .....                                                                                              | 38 |
| Gambar III.6 Diagram Ratio Target dan Capaian IK1 BPTJ 2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018 .....                          | 43 |
| Gambar III.7 Diagram Ratio Target dan Capaian IK7 BPTJ 2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018 .....                          | 44 |
| Gambar III.8 Diagram Ratio Target dan Capaian IK11 BPTJ 2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018 .....                         | 45 |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **I.1. LATAR BELAKANG**

Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah mewajibkan setiap instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran atau target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik.

Bahwa dalam rangka memenuhi amanat Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014, maka disusunlah Laporan Kinerja Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Tahun 2018. Penyampaian informasi kinerja ini dimaksudkan sebagai pengungkapan capaian kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek selama tahun 2018, berdasarkan komitmen yang telah ditetapkan di awal pembentukan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dalam Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018.

Komitmen dimaksud merupakan fokus Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek untuk mencapai tingkat kinerja yang tertuang di dalam rumusan tujuan dan sasaran. Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan maupun kurang berhasil Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya selama tahun anggaran 2018 berdasarkan tujuan dan sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang telah ditetapkan.

Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun



anggaran 2018 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan oleh Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dalam rangka mewujudkan visi dan misi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang telah ditetapkan, melalui pencapaian tujuan dan sasaran strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang tertuang dalam Rencana Strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2017-2019.

Untuk mengukur capaian kinerja dari setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran strategis dilakukan Pengukuran Kinerja Kegiatan (PKK). Capaian kinerja (*performance result*) tahun anggaran 2018 dibandingkan dengan rencana kerja (*performance plan*) yang telah disesuaikan dengan DIPA T.A. 2018 berikut revisinya, sebagai tolak ukur keberhasilan tahunan Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Analisis atas capaian kinerja tahun 2018 terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan teridentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa datang.

## 1.2. TUGAS DAN FUNGSI UNIT KERJA

Tugas Pokok dan Fungsi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sebagaimana tertuang dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor : PM 3 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Pasal 5 dan Pasal 6, terdiri dari :

### 1. Tugas

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 103 Tahun 2015 tentang Badan Pengelola Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi Pasal 3, BPTJ mempunyai tugas mengembangkan, mengelola, dan meningkatkan pelayanan transportasi secara terintegrasi di wilayah Jabodetabek dengan menerapkan tata kelola organisasi yang baik.

## 2. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas, BPTJ menyelenggarakan fungsi :

- a. Penyiapan koordinasi dan sinkronisasi penyusunan rencana umum dan rencana program kegiatan Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi berdasarkan Rencana Induk Transportasi Perkotaan Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- b. Koordinasi dan sinkronisasi perencanaan kebutuhan anggaran dalam rangka pelaksanaan rencana umum dan rencana program kegiatan dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- c. Koordinasi dan sinkronisasi perencanaan kebutuhan anggaran dalam rangka pelaksanaan rencana umum dan rencana program kegiatan dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- d. Fasilitasi teknis, pembiayaan, dan/atau manajemen dalam rangka pengembangan serta peningkatan sarana dan prasarana penunjang penyediaan pelayanan angkutan umum perkotaan di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- e. Fasilitasi teknis, pembiayaan, dan atau manajemen dalam rangka pelaksanaan manajemen permintaan lalu lintas di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- f. Penyusunan rencana pelaksanaan, perencanaan kebutuhan anggaran, dan pelaksanaan program kegiatan transportasi dalam Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi yang tidak termasuk dalam rencana umum dan rencana program



- kegiatan transportasi dari Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah;
- g. Penyiapan usulan regulasi dan kebijakan dalam kaitannya dengan penyelenggaraan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
  - h. Pemberian rekomendasi penataan ruang yang berorientasi angkutan umum massal;
  - i. Pemberian perizinan angkutan umum yang melampaui batas provinsi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi, dan pemberian rekomendasi untuk angkutan terusan (feeder service);
  - j. Pemantauan evaluasi, dan pelaporan terhadap pelaksanaan rencana umum dan program pengembangan dan pelayanan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
  - k. Melakukan koreksi dan pemberian sanksi terhadap pelanggaran Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi yang dilakukan oleh instansi, operator, dan pihak lainnya; dan
  - l. Pelaksanaan kegiatan lain yang ditetapkan oleh Menteri Perhubungan.

### 3. Struktur Organisasi Sekretariat BPTJ

Susunan dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 3 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek terdiri dari:

#### a. Sekretariat

Bagian Sekretariat mempunyai tugas: melaksanakan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan tugas dan pemberian pelayanan,

dukungan teknis dan administrasi kepada seluruh satuan organisasi dalam lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek;

b. Direktorat Perencanaan dan Pengembangan

Direktorat Perencanaan dan pengembangan mempunyai tugas: melaksanakan penyiapan usulan regulasi dan kebijakan, penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria, penyusunan dan koordinasi pembiayaan, pemberian fasilitas teknis, koordinasi dan sinkronisasi rencana umum dan rencana program kegiatan Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan transportasi yang terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang dan Bekasi serta evaluasi dan pelaporan;

c. Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan

Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan mempunyai tugas: Melaksanakan fasilitasi teknis, manajemen peningkatan penyediaan pelayanan angkutan umum, pengembangan dan peningkatan sarana penunjang penyediaan pelayanan angkutan umum, permintaan lalu lintas, pemberian rekomendasi penataan ruang yang berorientasi angkutan umum massal, pemberian perijinan angkutan umum yang melampaui batas propinsi wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang dan Bekasi, serta koreksi dan pemberian sanksi terhadap pelanggaran Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang dan Bekasi terkait dengan lalu lintas dan angkutan.

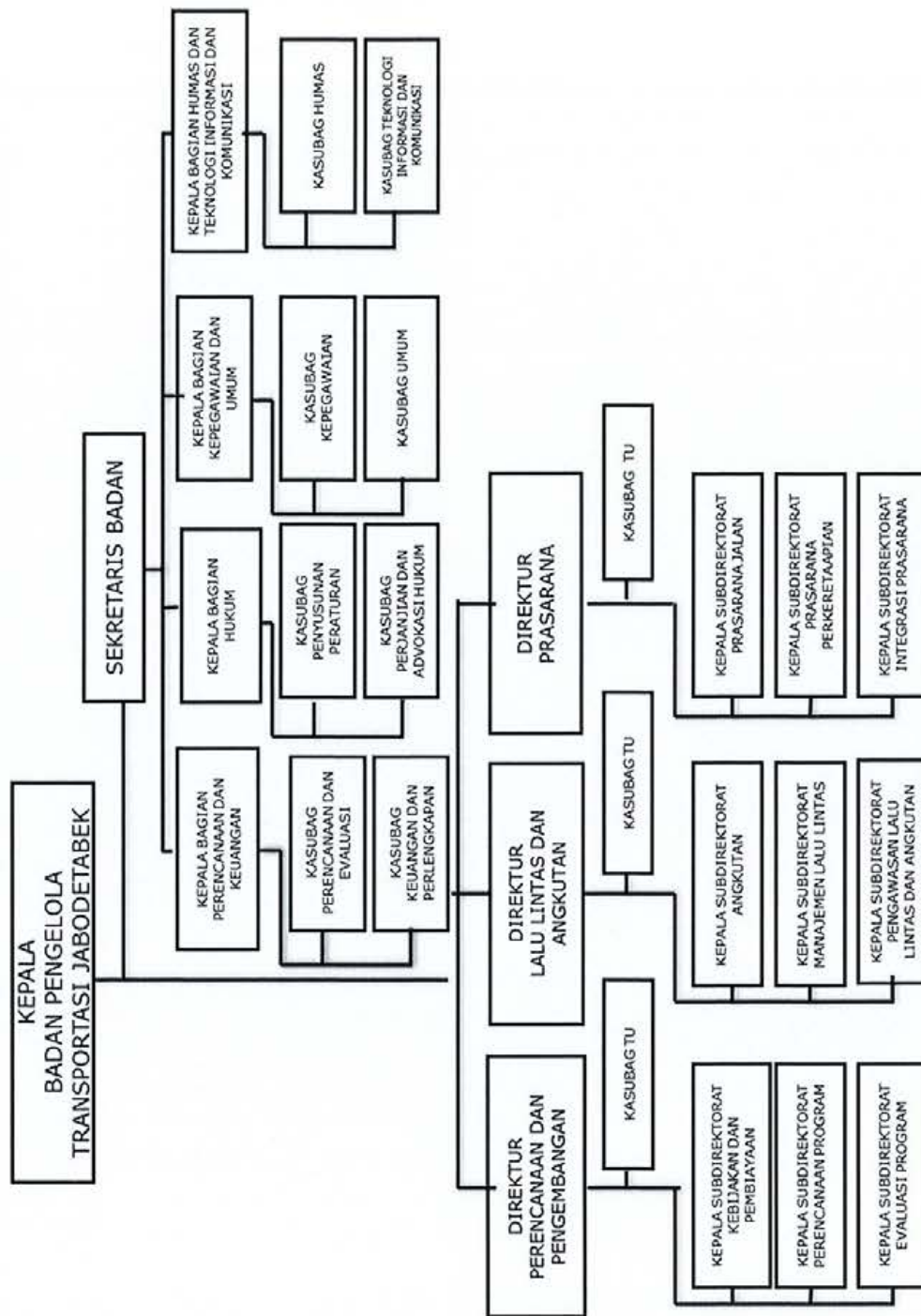
d. Direktorat Prasarana

Direktorat Prasarana mempunyai tugas: Melaksanakan fasilitasi teknis, manajemen dalam rangka pengembangan dan



peningkatan prasaran penunjang angkutan umum perkotaan di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang dan Bekasi dan pelaksanaan koreksi dan pemberian sanksi terhadap pelanggaran Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang dan Bekasi terkait dengan prasarana.

**GAMBAR I. 1 Struktur Organisasi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**



Sumber : Lampiran PM. 3 Tahun 2017 tentang Organisasi



### I.3. SUMBER DAYA MANUSIA BPTJ

Dalam menjalankan tugasnya, pada tahun 2018 Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek didukung oleh 118 orang Pegawai Negeri Sipil, komposisi pegawai Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek disajikan sebagaimana tabel berikut:

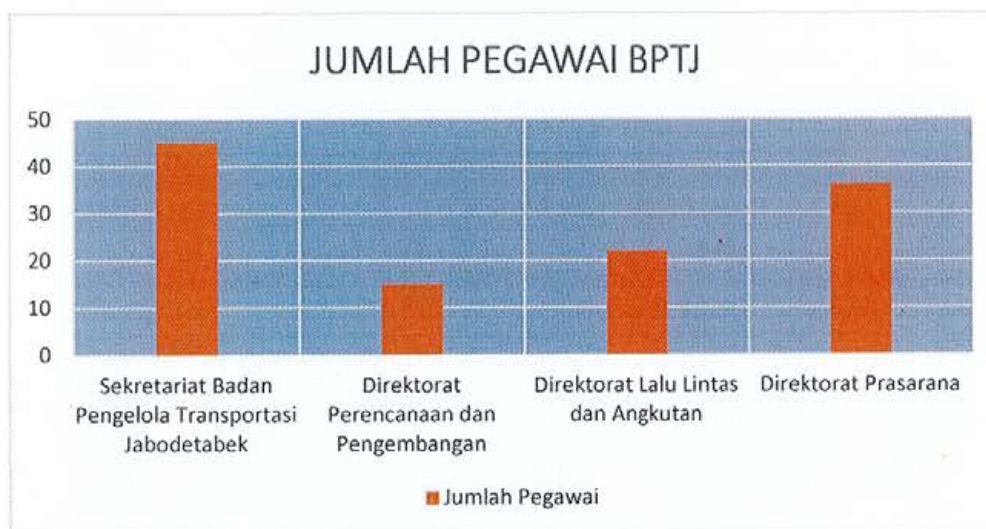
**TABEL I. 1 Komposisi Pegawai Menurut Unit Kerja**

| No.           | UNIT ESELON II                                       | JUMLAH     |
|---------------|------------------------------------------------------|------------|
| 1             | Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek | 45         |
| 2             | Direktorat Perencanaan dan Pengembangan              | 28         |
| 3             | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan                  | 38         |
| 4             | Direktorat Prasarana                                 | 36         |
| <b>JUMLAH</b> |                                                      | <b>118</b> |

**TABEL I. 2 Komposisi Pegawai Menurut Kualifikasi Pendidikan**

| No.           | UNIT                                                 | ESELON I |               |           |          |           |           | JUMLAH     |
|---------------|------------------------------------------------------|----------|---------------|-----------|----------|-----------|-----------|------------|
|               |                                                      | Doktor   | Pasca Sarjana | S-1       | D-4      | D-3       | SLTA      |            |
| 1             | Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek | 0        | 14            | 20        | 2        | 4         | 5         | 45         |
| 2             | Direktorat Perencanaan dan Pengembangan              | 0        | 7             | 4         | 1        | 2         | 1         | 15         |
| 3             | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan                  | 1        | 7             | 4         | 2        | 5         | 2         | 22         |
| 4             | Direktorat Prasarana                                 | 1        | 6             | 13        | 3        | 1         | 12        | 36         |
| <b>JUMLAH</b> |                                                      | <b>2</b> | <b>34</b>     | <b>41</b> | <b>8</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>118</b> |

**GAMBAR I. 2 Grafik Jumlah Pegawai Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**



#### **I.4. POTENSI, ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN**

Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek merupakan eselon 1 di bawah Kementerian Perhubungan yang memegang peranan sebagai pengkoordinasi pelayanan transportasi secara terintegrasi di wilayah Jabodetabek. Dalam mencapai sasaran strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek tersebut tentunya tidak mudah, karena potensi yang ada, kebijakan, program dan kegiatan yang disusun harus mampu menjawab permasalahan dan isu strategis pengelolaan transportasi di wilayah Jabodetabek. Ruang lingkup penulisan Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek ini adalah pencapaian target Indikator Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, dimana sepanjang tahun 2018 berbagai upaya telah dilakukan sesuai dengan tupoksinya dan mencapai target pengelolaan transportasi di wilayah Jabodetabek yang hasilnya dilaporkan dalam Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek ini.

##### **1. Potensi**

Pertumbuhan ekonomi di Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi (Jabodetabek) mengalami kenaikan yang pesat selama beberapa tahun



terakhir. Berdasarkan hasil survei perilaku perjalanan penglaju di Jabodetabek yang dilakukan pada tahun 2010, menunjukkan bahwa apabila dibandingkan dengan tahun 2002 terdapat penurunan yang sangat tajam dalam jumlah rumah tangga yang berpendapatan di bawah satu juta rupiah, dan peningkatan yang signifikan pada kelompok berpendapatan di atas lima juta rupiah. Survei perilaku perjalanan penglaju di Jabodetabek juga menunjukkan bahwa kepemilikan kendaraan, terutama sepeda motor, meningkat sangat pesat. Pada tahun 2002, sekitar 65% (enam puluh lima persen) dari jumlah rumah tangga tidak memiliki sepeda motor. Sebaliknya, pada tahun 2010 lebih dari 70% (tujuh puluh persen) dari jumlah rumah tangga memiliki paling sedikit satu sepeda motor. Berdasarkan data statistik, jumlah sepeda motor yang terdaftar telah meningkat 4,6 kali dari tahun 2000 sampai 2010. Sementara jumlah mobil yang terdaftar telah meningkat dua kali lipat pada periode yang sama.

Dari aspek perekonomian regional, dalam kurun waktu 10 tahun terakhir terjadi tren pertumbuhan perekonomian yang positif di wilayah Jabodetabek. Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) kawasan Jabodetabek antara tahun 2000 hingga 2009 tumbuh rata-rata 5,88% (lima koma delapan delapan persen) per tahun. Sedangkan secara nasional, proporsi PDRB Jabodetabek terhadap PDB Indonesia dalam kurun waktu antara tahun 2006 hingga 2009 berada pada kisaran 25% (dua puluh lima persen).

## **2. Isu Strategis**

Perkembangan dan pembangunan sistem transportasi di wilayah Jabodetabek merupakan salah satu mata rantai jaringan distribusi barang dan mobilitas penumpang yang berkembang sangat dinamis. Saat ini, sistem transportasi di wilayah Jabodetabek merupakan wajah dan cerminan bagi transportasi di seluruh wilayah di Indonesia sehingga merupakan tantangan tersendiri bagi pengelola transportasi di wilayah Jabodetabek agar terus berbenah dan meningkatkan kualitas pelayanan transportasi



menuju kualitas pelayanan dan infrastruktur yang handal dan mampu bersaing secara global.

Berdasarkan *global competitiveness index* 2018 yang dirilis oleh *world bank*, secara umum infrastruktur Indonesia berada di peringkat 45 dari 137 negara naik dari tahun sebelumnya yang hanya menduduki peringkat 67 dari 45 negara, dan trend perkembangan infrastruktur transportasi pun secara umum ikut menunjukkan peningkatan. Dari penilaian tersebut, kualitas jalan rel berada di peringkat 15 dengan nilai 4.9, kualitas pelabuhan berada di peringkat 50 dengan nilai 4.6, dan kualitas infrastruktur transportasi udara menduduki peringkat 23 dengan nilai 5.6.

Isu strategis yang berkembang pada proses perkembangan transportasi di wilayah Jabodetabek tahun 2018 antara lain :

a. Membangun transportasi umum massal perkotaan

Pembangunan perkotaan Indonesia kedepan diarahkan pada peningkatan peran perkotaan sebagai basis pembangunan dan kehidupan yang layak huni, berkeadilan, mandiri, berdaya saing, dan berkelanjutan.

b. Mencakup pelayanan transportasi berbasis elektronik

Semakin pesatnya perkembangan teknologi dan informasi elektronik di tahun 2018 ikut mempengaruhi trend kebiasaan pengguna transportasi, khususnya di wilayah Jabodetabek. Dengan demikian, kedepannya transportasi di wilayah Jabodetabek diharapkan mampu mencakup seluruh wilayah dan mampu memberikan layanan transportasi *door to door*. Maraknya transportasi berbasis online dan perkembangan teknologi membuat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek lebih termotivasi untuk terus berkembang dan menjadi garda depan penerapan dan monitoring pelaksanaan transportasi berbasis elektronik di wilayah Jabodetabek.

### 3. Permasalahan

Sejak berdiri di tahun 2017 hingga saat ini Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek terus berupaya untuk dapat mengakomodasi kebutuhan masyarakat atas kualitas transportasi yang baik dari aspek keselamatan, keamanan, pelayanan, ketersediaan kapasitas, dan cakupan jangkauan ketersediaan transportasi. Permasalahan transportasi tentu tidak akan ada habisnya dan sangat beragam, sehingga diperlukan pendekatan secara menyeluruh dan secara cerdas untuk menyelesaikannya. Kendati demikian, Badan Pengelola Transportasi selalu mencoba menyelesaikan permasalahan transportasi di wilayah Jabodetabek, yaitu:

- a. Belum adanya kesepahaman antara pemerintah daerah yang satu dengan pemerintah daerah yang lainnya di wilayah Jabodetabek serta antara pemerintah daerah dengan pemerintah pusat/ lembaga/ kementerian dalam perumusan dan pelaksanaan program dan kegiatan sebagaimana tertuang dalam Perpres No 55 tahun 2018 tentang Rencana Induk Transportasi Jabodetabek (RITJ) sehingga pembangunan di sektor transportasi masih berjalan secara parsial;
- b. Terdapat beberapa perencanaan penanganan permasalahan – permasalahan transportasi di wilayah Jabodetabek yang belum dapat diimplementasikan dalam bentuk kebijakan – kebijakan secara cepat dan menyeluruh dikarenakan belum adanya aturan hukum/legal aspek yang mendukung implementasi kebijakan tersebut seperti penerapan kebijakan ERP oleh Pemerintah daerah DKI Jakarta, dll;
- c. Terbatasnya kualitas, kuantitas, standar kompetensi SDM transportasi dan tenaga pendidik transportasi

Semakin cepatnya perubahan trend transportasi, sangat erat kaitannya dengan kebutuhan SDM transportasi yang memiliki keahlian dan keunggulan dalam memecahkan permasalahan-permasalahan transportasi, terutama di wilayah Jabodetabek. Semakin kompleks nya permasalahan transportasi, dan semakin



pesatnya perkembangan teknologi, menyebabkan kualitas SDM transportasi sangat perlu untuk ditingkatkan agar tetap mampu memiliki daya saing;

- d. Belum optimalnya kolaborasi antara Kementerian Perhubungan dengan Kementerian lain dalam hal penyusunan kebijakan terkait transportasi berbasis online. Seiring perkembangan zaman, transportasi berbasis online tentu tidak dapat dihindari lagi. Jika kita lihat kembali, jasa transportasi yang semula Angkot, Metromini, Bus, dan Ojek sudah beralih menjadi Grabcar, Gocar, Gojek, dan kemudian akan beralih ke MRT, LRT dan moda transportasi lain yang lebih modern. Namun, melihat kondisi tersebut, kita belum mampu memberikan kemudahan bagi moda transportasi lama untuk beralih dan beradaptasi menjadi moda transportasi yang lebih modern, baru dan berbasis elektronik. Dengan demikian, diperlukan kerjasama, kolaborasi dan sinkronisasi kebijakan antar Kementerian/Lembaga dalam rangka mewujudkan sistem transportasi yang lebih maju dan modern.
- e. Dari sisi pembiayaan, proses pembangunan sarana di sektor transportasi belum sepenuhnya dapat didukung anggaran APBD dan APBN sehingga diperlukan peran serta swasta (solisated dan unsolised) dalam penanganan masalah tersebut. Namun disisi lain, pembangunan prasarana dengan mekanisme unsolised juga menemui kendala dikarenakan proyek yang ditawarkan belum layak secara bisnis maupun finansial.
- f. Keterbatasan alokasi anggaran dalam DIPA BPTJ. Di tahun 2018 BPTJ telah menyusun Rencana Induk Transportasi Jabodetabek yang akan menjadi pedoman bagi seluruh pemangku kepentingan transportasi di wilayah Jabodetabek. Begitu banyak nya kegiatan yang disusun dan ingin dicapai di tahun 2018 hingga tahun 2029 membuat BPTJ memerlukan begitu banyak biaya untuk menyelesaikan permasalahan tersebut, namun sayang nya ditahun

2018 BPTJ belum dapat menyelesaikan kegiatan yang direncanakan sesuai dengan *time schedule* yang telah disusun karena kurangnya alokasi anggaran. Namun demikian, BPTJ akan terus memberikan yang terbaik untuk menyelesaikan permasalahan transportasi di wilayah Jabodetabek dengan sistem pembiayaan seperti Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha, PINA, *loan/* hibah, dan Pemanfaatan.

#### I.5. SISTEMATIKA LAPORAN

Mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, maka laporan ini disusun dengan sistematika sebagai berikut:

##### BAB I : Pendahuluan

Pada bab ini diuraikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek.

##### BAB II : Perencanaan Kinerja

Pada bab ini diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan.

##### BAB III : Akuntabilitas Kinerja

Pada bab ini diuraikan pencapaian sasaran-sasaran organisasi Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek pada tahun 2018 yang telah ditetapkan pada Dokumen Penetapan Kinerja Tahun 2018 dan disandingkan dengan pengukuran kinerja berupa capaian yang telah diperoleh selama tahun 2018, yang terdiri dari:



#### BAB IV : Penutup

Tinjauan secara umum dengan mengemukakan capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerja Sekretariat Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, terdiri dari :

##### IV.1 Kesimpulan

##### IV.2 Saran Tindak Lanjut

#### BAB V : Lampiran

Lampiran I : Capaian Tahun 2018

Lampiran II : Peraturan Perundang-undangan yang dilegalkan  
Tahun 2018

Lampiran III : Rekapitulasi Realisasi Daya Serap Per Triwulan  
Tahun Anggaran 2018

Lampiran IV : Rencana Kerja Tahunan Tahun 2018

Lampiran V : Perjanjian Kinerja Tahun 2018

Lampiran VI : Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2018

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **II.1. URAIAN SINGKAT PERENCANAAN STRATEGIS (ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGIS NASIONAL)**

Perencanaan strategis merupakan langkah awal yang harus dilakukan agar mampu menjawab tantangan dan perubahan lingkungan strategis yang terjadi. Melalui pendekatan Renstra yang transparan dan sinergi, Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dapat memadurasikan visi, misi dengan potensi, peluang dan kendala yang dihadapi dalam rangka peningkatan akuntabilitas kinerjanya. Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek disusun melalui 2 (dua) tahapan perencanaan, yaitu tahapan penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) dan tahapan penyusunan Perjanjian Kinerja (PK).

Sejalan dengan upaya Kementerian Perhubungan untuk mewujudkan visi pembinaan Indonesia yang Berdaulat, mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong dalam sektor transportasi, yaitu dengan "Terwujudnya Konektivitas yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah", Badan Pengelola Transportasi terus berupaya untuk mengembangkan, mengelola, dan meningkatkan pelayanan transportasi secara terintegrasi di wilayah Jabodetabek dengan menerapkan tata kelola organisasi yang baik, dimana konektivitas dan integrasi merupakan kunci utama pertumbuhan ekonomi dan pembangunan wilayah. Untuk mewujudkannya, Kementerian Perhubungan telah menetapkan sasaran dan strategi sebagai berikut :

- a. Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan, dengan cara



- b. meningkatkan *modal share* (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek;
- c. Meningkatkan keselamatan dan Keamanan Transportasi dengan cara menurunkan persentase jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek;
- d. Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi dengan cara meningkatkan kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek;
- e. Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi dengan cara meningkatkan rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan
- f. Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub dengan cara meningkatkan nilai AKIP BPTJ;

Indikator Kinerja Utama (IKU) Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2015-2019 disusun sebagai indikator *outcome*, sebagaimana yang telah dijabarkan dalam Tabel II.1 :

**Tabel II.1 Indikator Kinerja Utama Kementerian Perhubungan Tahun 2015-2019**

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                               |                                                                            | SATUAN  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                   |                                                                            | (4)     |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek. |                                                                            | %       |
|     |                                                                                                                                                                   | a                                                                                     | Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                           | Dokumen |
|     |                                                                                                                                                                   | b                                                                                     | Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi) | Dokumen |
|     |                                                                                                                                                                   | c                                                                                     | Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait                          | Dokumen |

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                             |                                                                                                       | SATUAN  |
|-----|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|     |                                                                  |                                                                                                     | terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi                                                      |         |
|     |                                                                  | d                                                                                                   | Tersedianya Database Transportasi                                                                     | Dokumen |
|     |                                                                  | e                                                                                                   | Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                                 | Unit    |
|     |                                                                  | f                                                                                                   | Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                               | Kota    |
|     |                                                                  | g                                                                                                   | Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                                | Dokumen |
|     |                                                                  | h                                                                                                   | Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen |
|     |                                                                  | i                                                                                                   | Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi.           | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek. |                                                                                                       | %       |
|     |                                                                  | a                                                                                                   | Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Rambu                                                                                               | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Penerangan Jalan                                                                                    | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - RPPJ                                                                                                | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Marka                                                                                               | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Warning Light                                                                                       | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Cermin Tikung                                                                                       | %       |
|     |                                                                  |                                                                                                     | - Paku Jalan                                                                                          | %       |
|     |                                                                  | b                                                                                                   | Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                      | %       |
| SS3 | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek                       |                                                                                                       | Km/jam  |



| NO   | SASARAN STRATEGIS                                          | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                               |                                                                                                                          | SATUAN    |
|------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|      |                                                            | a                                                                                     | Jumlah Penerapan MRLL dan ANDALALIN di Jalan Nasional Jabodetabek                                                        | Lokasi    |
|      |                                                            | b                                                                                     | Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                                        | Dokumen   |
|      |                                                            | c                                                                                     | Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                                       | Dokumen   |
|      |                                                            | d                                                                                     | Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda | Dokumen   |
|      |                                                            | e                                                                                     | Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                  | Dokumen   |
| SS4  | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi   | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan |                                                                                                                          | %         |
|      |                                                            |                                                                                       | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturasasi                                                                   | Rute      |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub | IK10 Nilai AKIP BPTJ                                                                  |                                                                                                                          | Nilai     |
|      |                                                            | a                                                                                     | Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                               | Peraturan |
|      |                                                            | b                                                                                     | Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                        | Laporan   |
|      |                                                            | c                                                                                     | Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                           | Laporan   |
|      |                                                            | d                                                                                     | Peraturan perundangan                                                                                                    |           |
|      |                                                            | e                                                                                     | Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka        | Dokumen   |

| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                        | SATUAN   |
|----|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|    |                   | kerjasama di bidang transportasi                                                               |          |
|    |                   | f Jumlah kegiatan advokasi hukum di bidang transportasi                                        | kegiatan |
|    |                   | g Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum                       | Laporan  |
|    |                   | h Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                                    | Kegiatan |
|    |                   | i Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                                        | Kegiatan |
|    |                   | j Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                                         | Laporan  |
|    |                   | k Jumlah user yang dapat ditangani                                                             | Laporan  |
|    |                   | l Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                                    | Laporan  |
|    |                   | m Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                                         | Laporan  |
|    |                   | n Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                    | Orang    |
|    |                   | o Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya | Orang    |
|    |                   | p Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                                 | tahun    |
|    |                   | q Nilai AKIP BPTJ                                                                              | Nilai    |
|    |                   | r Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan      | Laporan  |



| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                    | SATUAN  |
|----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |                   | s Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan           | Laporan |
|    |                   | t Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                   | Laporan |
|    |                   | u Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                    | Laporan |
|    |                   | v Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNBPN                       | Laporan |
|    |                   | w Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan |
|    |                   | x Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan |
|    |                   | y Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       |

## II.2. PERJANJIAN KINERJA BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK 2018

Perjanjian Kinerja adalah rencana kinerja tahunan (*annual performance plan*) yang merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2017 – 2019, yang memuat tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam empat tahun ke depan. Penetapan Kinerja ini untuk merinci dan memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai kurun waktu satu tahun serta untuk mempermudah terkait dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif).

Maksud Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek tahun 2018 adalah untuk mewujudkan manajemen Pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil. Dalam

mewujudkan target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen Rencana Strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2017 – 2019.

Adapun perincian dari masing-masing sasaran adalah sebagai Tabel II.2 berikut:

**TABEL II.2 Perjanjian Kinerja Sekretariat BPTJ Tahun 2018**

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                              | SATUAN  | TARGET |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                                  | (4)     | (5)    |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek.                | %       | 29     |
|     |                                                                                                                                                                   | a Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                                                   | Dokumen | 4      |
|     |                                                                                                                                                                   | b Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi)                         | Dokumen | 8      |
|     |                                                                                                                                                                   | c Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | d Tersedianya Database Transportasi                                                                  | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | e Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                              | Unit    | 38.056 |
|     |                                                                                                                                                                   | f Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                            | Kota    | 5      |
|     |                                                                                                                                                                   | g Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                             | Dokumen | 4      |



| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                             |                                                                                                       | SATUAN  | TARGET |
|-----|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|     |                                                                  | h                                                                                                   | Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen | 1      |
|     |                                                                  | i                                                                                                   | Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen | 8      |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi.           | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek. |                                                                                                       | %       | 9,7    |
|     |                                                                  | a                                                                                                   | Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |        |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Rambu                                                                                                 | %       | 41,67  |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Penerangan Jalan                                                                                      | %       | 42,04  |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | RPPJ                                                                                                  | %       | 46,67  |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Marka                                                                                                 | %       | 38,59  |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Warning Light                                                                                         | %       | 39,95  |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Cermin Tikung                                                                                         | %       | 30     |
|     |                                                                  | -                                                                                                   | Paku Jalan                                                                                            | %       | 30     |
|     |                                                                  | b                                                                                                   | Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                      | %       | 60     |
| SS3 | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek                       |                                                                                                       | Km/jam  | 16     |
|     |                                                                  | a                                                                                                   | Jumlah Penerapan MRLL dan ANDALALIN di Jalan Nasional Jabodetabek                                     | Lokasi  | 20     |
|     |                                                                  | b                                                                                                   | Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                     | Dokumen | 3      |
|     |                                                                  | c                                                                                                   | Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                    | Dokumen | 1      |

| NO   | SASARAN STRATEGIS                                          | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                               |                                                                                                                                                    | SATUAN    | TARGET |
|------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
|      |                                                            | d                                                                                     | Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                           | Dokumen   | 9      |
|      |                                                            | e                                                                                     | Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                                            | Dokumen   | 2      |
| SS4  | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi   | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan |                                                                                                                                                    | %         | 63     |
|      |                                                            |                                                                                       | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturisasi                                                                                             | Rute      | 10     |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub | IK10 Nilai AKIP BPTJ                                                                  |                                                                                                                                                    | Nilai     | 88     |
|      |                                                            | a                                                                                     | Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                                                         | Peraturan | 5      |
|      |                                                            | b                                                                                     | Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                                                  | Laporan   | 1      |
|      |                                                            | c                                                                                     | Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                                                     | Laporan   | 3      |
|      |                                                            | d                                                                                     | Peraturan perundangan                                                                                                                              |           |        |
|      |                                                            | e                                                                                     | Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka kerjasama di bidang transportasi | Dokumen   | 6      |
|      |                                                            | f                                                                                     | Jumlah kegiatan advokasi hukum di bidang transportasi                                                                                              | kegiatan  | 2      |
|      |                                                            | g                                                                                     | Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum                                                                             | Laporan   | 1      |
|      |                                                            | h                                                                                     | Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                                                                                          | Kegiatan  | 2      |



| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                        | SATUAN   | TARGET |
|----|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|    |                   | i Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                                        | Kegiatan | 1      |
|    |                   | j Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                                         | Laporan  | 1      |
|    |                   | k Jumlah user yang dapat ditangani                                                             | Laporan  | 1      |
|    |                   | l Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                                    | Laporan  | 1      |
|    |                   | m Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                                         | Laporan  | 1      |
|    |                   | n Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                    | Orang    | 20     |
|    |                   | o Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya | Orang    | 20     |
|    |                   | p Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                                 | tahun    | 1      |
|    |                   | q Nilai AKIP BPTJ                                                                              | Nilai    | 88     |
|    |                   | r Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan      | Laporan  | 3      |
|    |                   | s Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan               | Laporan  | 3      |
|    |                   | t Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                       | Laporan  | 2      |
|    |                   | u Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                        | Laporan  | 3      |
|    |                   | v Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNPB                            | Laporan  | 12     |

| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                    | SATUAN  | TARGET |
|----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|    |                   | w Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan | 12     |
|    |                   | x Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12     |
|    |                   | y Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92     |

Sumber : Dokumen Perjanjian Kinerja Kementerian Perhubungan Tahun 2017

Untuk mencapai sasaran strategis sesuai Indikator Kinerja Utama dan target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 didukung dengan anggaran sebesar Rp204.744.255.000,00 (dua ratus empat miliar tujuh ratus empat puluh empat juta dua ratus lima puluh lima ribu rupiah), sebagaimana disajikan dalam Tabel II.3 sebagai berikut :

**Tabel II.3 Anggaran dalam Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**

| PROGRAM KEGIATAN |                                                                                   | ANGGARAN        |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>NO</b>        | <b>BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK</b>                                   | 204.744.255.000 |
| 1.               | Dukungan Manajemen dan Teknis Lainnya di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek | 78.461.389.000  |
| 2.               | Perencanaan dan Pengembangan Transportasi Jabodetabek                             | 13.264.716.000  |
| 3.               | Pembangunan dan Pengelolaan Transportasi Jabodetabek                              | 62.558.066.000  |



| PROGRAM KEGIATAN |                                                                                                          | ANGGARAN       |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4.               | Peningkatan, Penyediaan serta Pengembangan Lalulintas dan Pelayanan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek | 50.460.084.000 |

Sumber : Dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja adalah pencapaian kinerja suatu instansi pemerintah dikaitkan dengan sejauh mana organisasi tersebut telah melakukan upaya-upaya strategis dan operasional untuk mencapai sasaran dan tujuan.

Pencapaian kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek ditunjang dengan upaya secara berkesinambungan untuk melaksanakan manajemen kinerja yang dimulai dari pengumpulan data kinerja, pengukuran kinerja, dan penilaian kinerja yang secara berkala telah dipantau oleh pimpinan dalam aplikasi berbasis web *e-performance* dan aplikasi *e-monev* sehingga hubungan kerja antara staf dan pimpinan dapat terjalin dengan baik dan lancar.

Untuk mengukur kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, capaian kinerja pada setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran tertentu dilakukan pengukuran dengan membandingkan antara realisasi yang dicapai dengan rencana tingkat capaian yang telah ditetapkan, sebagai tolak ukur keberhasilan atau kegagalan organisasi. Evaluasi dan analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja akan dimungkinkan dengan adanya sejumlah deviasi/celah kinerja, sehingga diperlukan strategi perbaikan untuk mewujudkan capaian kinerja yang lebih baik dimasa mendatang.

#### **III.1. TAHAPAN PENGUKURAN KINERJA**

Pengukuran kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek setiap bulannya telah diukur secara otomatis dalam aplikasi *e-performance* sesuai dengan data capaian yang telah diinput oleh unit eselon I dan unit eselon II



di lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dengan alamat <http://www.eperformance.dephub.go.id>. Melalui aplikasi ini, evaluasi atas capaian kinerja unit eselon I dan eselon II dapat dilakukan secara periodik kapan saja dan dimana saja.

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM.45 Tahun 2017 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan, telah ditetapkan perhitungan persentase capaian kinerja sebagai berikut :

1. Semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik maka gunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Bila realisasi pencapaian semakin tinggi menunjukkan kinerja semakin buruk, maka perhitungan pengukuran kinerja menggunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Namun demikian, pengukuran IKU untuk kegiatan tiap unit eselon II Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang bersifat teknis, tata cara perhitungannya disesuaikan dengan perbedaan dan karakteristik IKU tersebut. Untuk itu, telah ditetapkan manual perhitungan masing-masing capaian.

### III.2. PENGUKURAN DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA

#### III.2.1. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 dan Analisis Penyebab Keberhasilan Atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi

Di tahun 2018, revisi Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek tidak bersifat substantif, melainkan hanya pergantian pimpinan. Berikut adalah realisasi target kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek pada dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018, sebagai berikut :

**Tabel III.1 Realisasi Kinerja Terhadap Target Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2018**

| No.                                                                                                                                                               | IKU                                                                                            | Satuan | Target PK | Capaian | %      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|--------|
| Terwujudnya Pelayanan Transportasi Yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah Dalam Rangka Mewujudkan Konektivitas Nasional dan Peningkatan Angkutan |                                                                                                |        |           |         |        |
| 1                                                                                                                                                                 | Modal Share (Pangsa Pasar) Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek                      | %      | 29        | 29,9    | 103,1  |
| Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi                                                                                                                |                                                                                                |        |           |         |        |
| 2                                                                                                                                                                 | Persentase Penurunan Jumlah Kecelakaan dengan Menggunakan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek | %      | 9,7       | 0       | 0      |
| Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi                                                                                                  |                                                                                                |        |           |         |        |
| 3                                                                                                                                                                 | Kecepatan Rata-Rata Kendaraan Umum pada Jam Puncak di Wilayah Jabodetabek                      | Km/Jam | 16        | 17,32   | 108,25 |
| Meningkatkan Kapasitas Sarana dan Prasarana Transportasi                                                                                                          |                                                                                                |        |           |         |        |



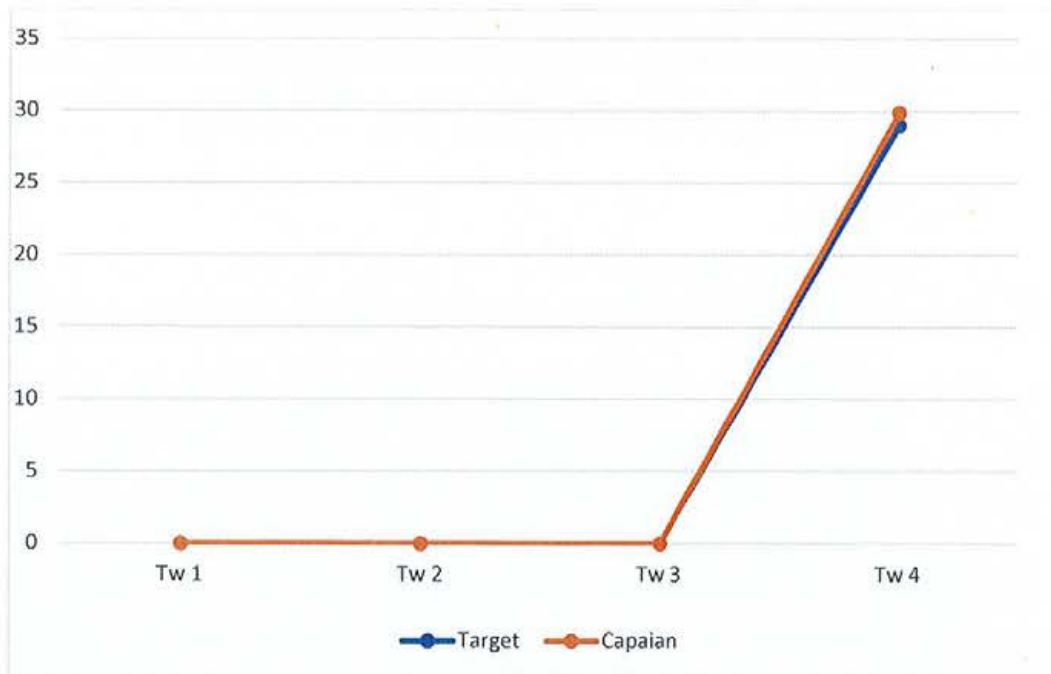
| No.                                                                         | IKU                                                                               | Satuan | Target PK | Capaian | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|-------|
| 4                                                                           | Rasio Panjang Jalan Nasional yang Terlayani Oleh Jaringan Angkutan Umum Perkotaan | %      | 63        | 54,29   | 86,17 |
| Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Kementerian Perhubungan |                                                                                   |        |           |         |       |
| 5                                                                           | Nilai AKIP                                                                        | Nilai  | 88        | 0       | 0     |

Sumber : Aplikasi e-performance Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

#### 1. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 pada Sasaran Pertama

Sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang pertama adalah Terwujudnya Pelayanan Transportasi Yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah Dalam Rangka Mewujudkan Konektivitas Nasional dan Peningkatan Angkutan yang diukur dengan IKU Modal Share (Pangsa Pasar) Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek dan memiliki target 29 dan realisasi 29.9 atau sebesar 103,1%. Pencapaian ini digambarkan pada **Gambar III.1**

**Gambar III.1 Grafik Modal Share (Pangsa Pasar) Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek**



Modal Share dicapai dengan menerapkan strategi **Push** dan **Pull**:

**Push:**

Merupakan strategi untuk mendorong pengguna kendaraan pribadi untuk beralih menggunakan angkutan umum.

Program:

Kebijakan Ganjil Genap diberlakukan di 3 ruas jalan tol yakni ruas Tol Jakarta-Cikampek, Tol Jakarta-Tangerang dan Tol Jagorawi. Melalui kebijakan tersebut, pergerakan menggunakan kendaraan pribadi dapat dibatasi sesuai dengan kebijakan yang ditetapkan. Kebijakan tersebut terbukti mampu mengurangi penggunaan kendaraan pribadi khususnya pada ruas jalan tol dan meningkatkan penggunaan angkutan umum. Sebagai contoh peningkatan penumpang angkutan umum pada layanan transjakarta sebagai berikut:



**Tabel III.2 Peningkatan Penumpang Angkutan Umum pada Layanan Trans-Jakarta**

| Bulan  | Jumlah Penumpang/bulan |
|--------|------------------------|
| Jan-18 | 13.557.204             |
| Feb-18 | 12.288.104             |
| Mar-18 | 14.452.662             |
| Apr-18 | 14.752.557             |
| Mei-18 | 14.601.319             |
| Jun-18 | 11.942.791             |
| Jul-18 | 16.318.254             |
| Agu-18 | 18.134.857             |
| Sep-18 | 18.120.682             |
| Okt-18 | 19.023.506             |
| Nov-18 | 18.156.844             |
| Des-18 | 18.420.288             |

*Sumber: PT. Transjakarta, 2018*

**Pull:**

Merupakan strategi untuk menarik pengguna kendaraan pribadi untuk beralih menggunakan angkutan umum

**Program:**

Pembukaan trayek-trayek yang belum dilayani oleh layanan angkutan umum yang menghubungkan antara Wilayah Jakarta dengan Bodetabek yakni:

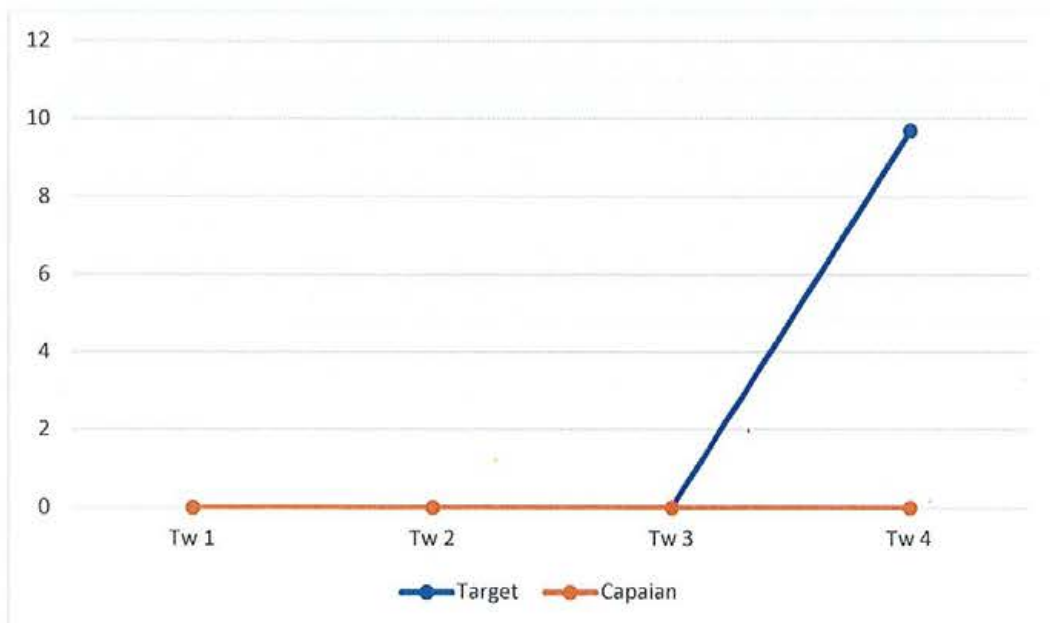
- a. Pembukaan trayek yang diprioritaskan untuk pelayanan menuju Bandar udara Soekarno Hatta dalam bentuk layanan angkutan perkotaan layanan bandara (JA Connexion).
- b. Pembukaan layanan kepada perumahan atau permukiman di Wilayah Bodetabek menuju pusat kota dengan layanan premium dalam bentuk layanan angkutan permukiman Jabodetabek (JR Connexion)

Upaya lebih meningkatkan capaian modal share ditahun depan yakni dengan mengembangkan rute-rute baru pada layanan JAC dan JRC.

## 2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 pada Sasaran Kedua

Sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang kedua adalah Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi dengan IKU Persentase Penurunan Jumlah Kecelakaan dengan Menggunakan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek dan memiliki target 9,7, namun capaian nya belum dapat di tampilkan karena adanya kendala dalam memperoleh data.

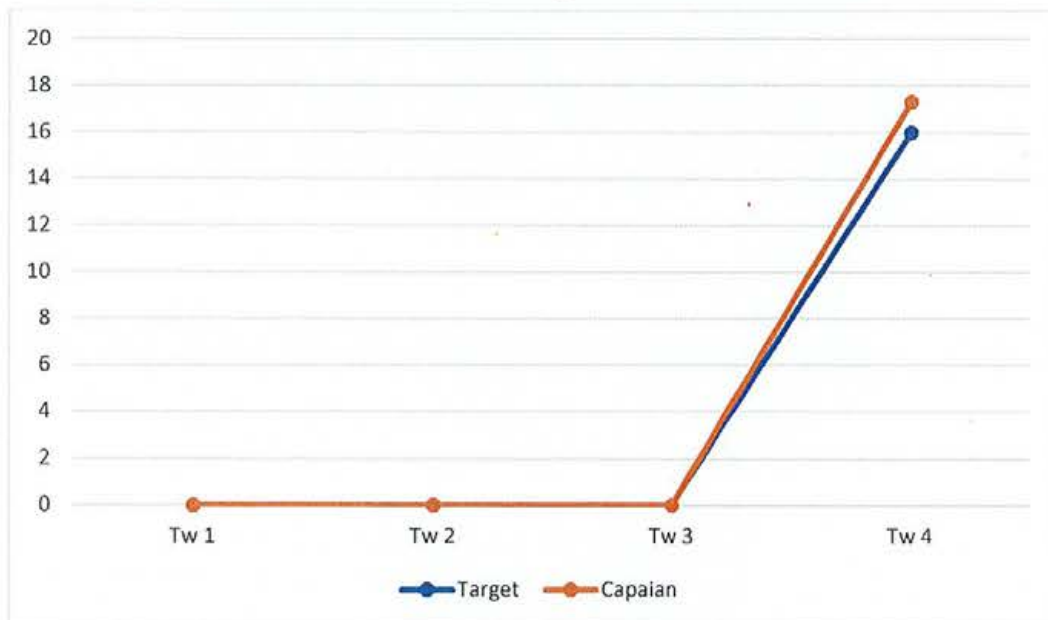
**Gambar III.2 Penurunan Jumlah Kecelakaan dengan Menggunakan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek**



### 3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 pada Sasaran Ketiga

Sasaran yang ketiga yaitu Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi dengan IKU Kecepatan Rata-Rata Kendaraan Umum pada Jam Puncak di Wilayah Jabodetabek dan memiliki target 16 km/jam dan capaian sebesar 17,32 km/jam atau sebesar 108,25%, sebagaimana terlampir dalam Gambar III.3 berikut :

**Gambar III.3 Kecepatan Rata-Rata Kendaraan Umum pada Jam Puncak di Wilayah Jabodetabek**



Angka kecepatan rata-rata kendaraan angkutan umum sebesar 17,32 Km/Jam didapatkan melalui survey pada 92 trayek angkutan umum jam puncak pada Bulan Oktober s.d November 2018 . Survey dilakukan dengan membagi dua rute angkutan umum yaitu perjalanan eksternal-internal (dari Bodetabek ke Jakarta) dan perjalanan internal-internal (di dalam Jakarta) dengan hasil sebagai berikut:



**Tabel III.3 Perjalanan Eksternal Internal – Internal Internal**

| PERJALANAN            | KECEPATAN<br>(KM/JAM) | JARAK<br>(KM) |
|-----------------------|-----------------------|---------------|
| EKSTERNAL - INTERNAL  | 19,13                 | 29,59         |
| INTERNAL - INTERNAL   | 15,90                 | 12,98         |
| RATA - RATA KECEPATAN | <b>17,32</b>          | <b>17,51</b>  |

Kecepatan rata-rata 17,32 Km/jam dapat tercapai melalui penerapan kebijakan ganjil genap. Survey dilaksanakan setelah Asian Games berakhir, yaitu pada masa kebijakan ganjil-genap di jalan arteri memiliki sistem periode waktu parsial (Pukul 06.00 – 10.00 WIB dan 16.00 – 20.00 WIB).

Berdasarkan data yang didapat, melalui penerapan kebijakan penanganan kemacetan di 3 ruas jalan tol terjadi peningkatan kinerja lalu lintas dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel III.4 Peningkatan Kinerja Lalu Lintas**

| RUAS JALAN        | KECEPATAN<br>(Km/Jam) |         |
|-------------------|-----------------------|---------|
|                   | Sebelum               | Sesudah |
| JAKARTA-CIKAMPEK  | 23,13                 | 31,33   |
| JAGORAWI          | 31,65                 | 42,07   |
| JAKARTA-TANGERANG | 22,09                 | 34,25   |

Capaian kecepatan rata-rata dapat lebih ditingkatkan dengan:

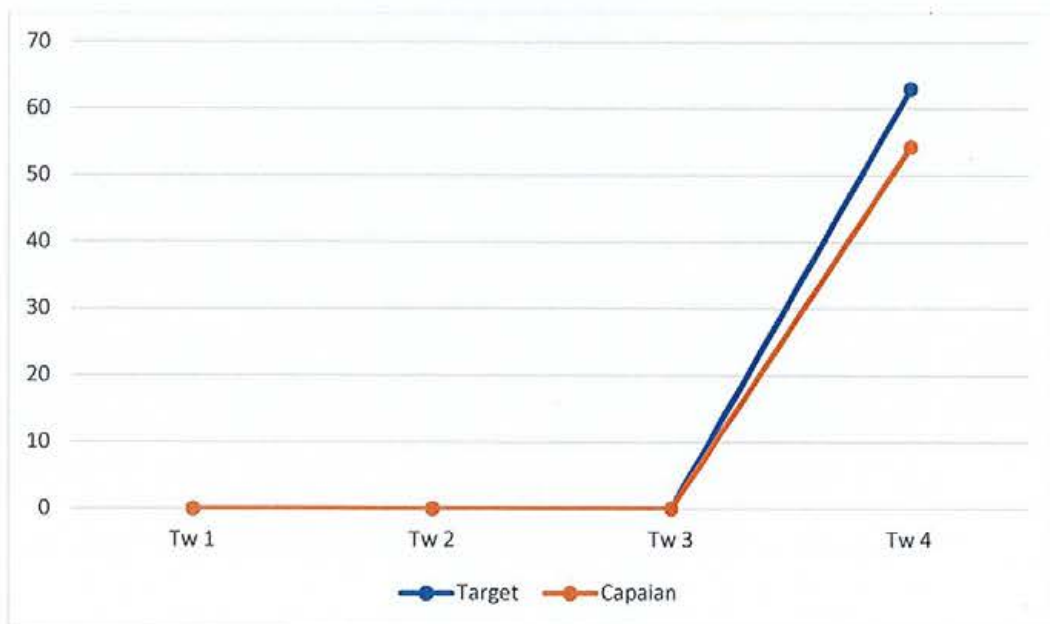
- optimalisasi penerapan kebijakan ganjil genap di 3 ruas jalan tol di Wilayah Jabodetabek (Jakarta-Cikampek, Jagorawi dan Jakarta-Tangerang). Hal ini didasarkan pada hasil evaluasi pelaksanaan kebijakan ganjil-genap di tahun 2018 masih banyak terjadi pelanggaran pengguna kendaraan pribadi (kebocoran)
- Mendorong Pemerintah Provinsi DKI Jakarta untuk tetap memberlakukan skema Ganjil-Genap di beberapa ruas jalan di DKI

Jakarta sebagaimana telah diterapkan saat ini di ruas Jalan MT.Haryono, Jalan Medan Merdeka Barat, Jalan M.H Thamrin, Jalan Sudirman, Jalan Gatot Subroto, Jalan D.I Panjaitan, Jalan Ahmad Yani dan Jalan H.R Rasuna Said

4. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 pada Sasaran Keempat

Sasaran yang keempat yaitu Meningkatkan Kapasitas Sarana dan Prasarana Transportasi dengan IKU Rasio Panjang Jalan Nasional yang Terlayani Oleh Jaringan Angkutan Umum Perkotaan target sebesar 63%, dan capaian sebesar 54,29% atau 86,17% seperti yang ditampilkan dalam Gambar III.4 berikut ini :

**Gambar III.4 Rasio Panjang Jalan Nasional yang Terlayani Oleh Jaringan Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek**



Beberapa daerah pinggiran di Wilayah Jabodetabek memiliki kepadatan yang cukup rendah sehingga kurang menarik pengusaha otobus untuk mengembangkan trayek baru pada daerah tersebut dikarenakan potensi pendapatan/demand penumpang angkutan umum

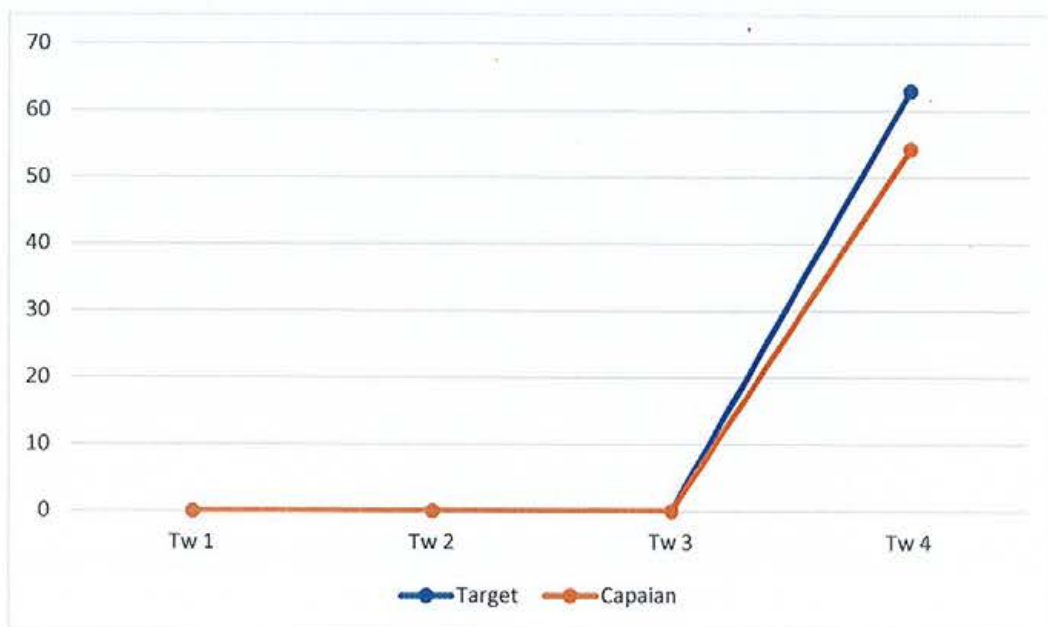
yang dinilai kecil sehingga cakupan pelayanan konektivitas (*coverage area*) angkutan umum belum maksimal.

Peningkatan capaian konektivitas angkutan umum di tahun depan dapat dicapai dengan melakukan pengawasan di lapangan serta membuka trayek dan menambah armada angkutan umum yang sesuai dengan Rencana Umum Jaringan Trayek Jabodetabek

#### 5. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 pada Sasaran Kelima

Sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang terakhir yaitu Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Kementerian Perhubungan dengan IKU Nilai AKIP target sebesar 88, namun capaiannya belum dapat ditampilkan karena nilai AKIP BPTJ Tahun 2018 belum ditetapkan oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur dan Reformansi Birokrasi.

**Gambar III.5 Nilai AKIP**





### III.2.2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Kinerja Tahun 2017-2018

Perbandingan realisasi dan target kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek selama 3 tahun merupakan bagian dari tahap ke III pembangunan nasional (Tahun 2017-2019). Selama kurun waktu tahun 2017 sampai tahun 2019, Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek telah dilakukan reuiu, dan terdapat penyesuaian sasaran, indikator maupun target capaian kinerja. Berikut penjabaran perbandingan realisasi kinerja Tahun 2017-2018 terhadap target kinerja tahun 2017-2018 pada setiap sasaran di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

#### 1. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Pertama

Sasaran Reuiu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang pertama adalah Meningkatnya peran moda angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek dengan IKU modal share (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek dengan capaian tahun 2017 sebesar 84,20% dan 2018 sebesar 103.1% sehingga rata-rata capaian terhadap Renstra BPTJ Tahun 2017-2018 sebesar 93.65%

#### 2. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Kedua

Sasaran Reuiu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang kedua adalah Menurunnya angka kecelakaan yang melibatkan angkutan umum di wilayah Jabodetabek dengan IKU Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek dengan capaian tahun 2017 dan 2018 masih dalam proses penyesuaian

3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Ketiga

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang ketiga adalah Meningkatnya kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah jabodetabek dengan IKU Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek dengan capaian tahun 2017 105,20% dan tahun 2018 sebesar 108,25% sehingga rata-rata capaian renstra adalah sebesar 106,72%

4. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Keempat

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang keempat adalah Meningkatnya kinerja pelaksanaan Rencana Induk Transportasi Jabodetabek (RITJ) dengan IKU Persentase muatan RITJ yang telah dilaksanakan, namun belum terdapat capaian di tahun 2017 dan 2018

5. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Kelima

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang kelima adalah meningkatnya cakupan pelayanan angkutan umum di kawasan perkotaan Jabodetabek dengan IKU rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan dengan capaian di tahun 2017 sebesar 100%, dan 2018 sebesar 86,17% sehingga rata-rata capaian renstra sebesar 93,08%

6. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Keenam

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang keenam adalah meningkatnya integrasi antarmoda transportasi di kawasan perkotaan Jabodetabek dengan IKU rasio jumlah fasilitas



integrasi antarmoda transportasi yang telah selesai direncanakan namun belum terdapat capaian di tahun 2017 dan 2018

7. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Ketujuh

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang ketujuh adalah Meningkatnya pengawasan atas izin/rekomendasi yang dikeluarkan BPTJ dengan IKU persentase izin/rekomendasi yang telah diawasi namun belum terdapat capaian di tahun 2017 dan 2018

8. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Kedelapan

Sasaran Reviu Renstra Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang kedelapan adalah meningkatnya kinerja kompetensi pegawai BPTJ dengan IKU rasio jumlah pegawai BPTJ yang telah mengikuti diklat namun belum terdapat capaian di tahun 2017 dan 2018

9. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Kesembilan

Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2017-2018 Terhadap Target Perjanjian Kinerja Tahun 2017-2018 pada Sasaran Kesembilan, sepuluh dan sebelas disatukan dalam sasaran terwujudnya good governance dan clean government di kementerian perhubungan dengan IKU nilai AKIP, namun belum terdapat capaian di tahun 2017 dan capaian tahun 2018 masih menunggu hasil penilaian SAKIP yang dikeluarkan oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara-Reformasi Birokrasi



### III.2.3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2018 Terhadap Target

#### Kinerja Pada Tahun 2018 dalam Renstra Kemenhub 2017-2018

Target Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek untuk Tahun 2018 telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2017-2019

**Tabel III.5 Realisasi Kinerja Terhadap Target Renstra Kemenhub Tahun 2017-2019**

| No. | INDIKATOR KINERJA UTAMA (OUTCOME) |                                                                                    | SATUAN | TARGET 2018 | CAPAIAN 2018 | PERSENTASE CAPAIAN (%) |
|-----|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------|------------------------|
| SS1 | IK1                               | Rasio konektivitas antar wilayah Jabodetabek                                       | Rasio  | 63          | 54.29        | 86.17                  |
| SS3 | IK7                               | Kecepatan rata-rata kendaraan angkutan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek | Km/Jam | 16          | 17.32        | 108.25                 |
| SS4 | IK11                              | Modal Share (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek          | %      | 29          | 29.9         | 103.1                  |

Sumber : PK Kemenhub 2018

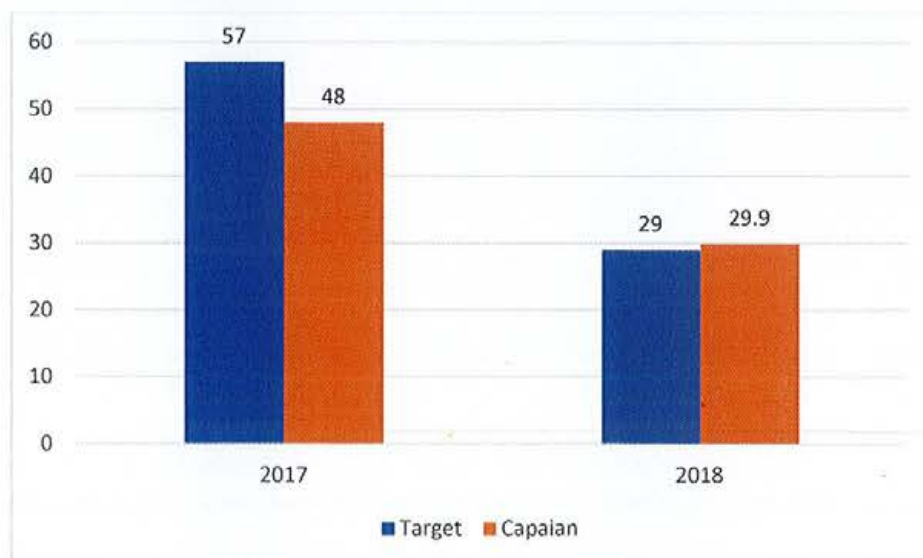
Dalam Rencana Strategis Kementerian Perhubungan, Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek menyumbang sebanyak 3 sasaran antara lain SS1 Terwujudnya Pelayanan Transportasi yang Handal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah dalam rangka mewujudkan Konektivitas Nasional dan Peningkatan Angkutan Perkotaan, SS3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi, SS4 Meningkatnya

Kapasitas Sarana dan Prasarana Transportasi. Dan sebanyak 3 indikator kinerja dalam sasaran Kementerian Perhubungan, diantaranya IK1 Rasio konektivitas antar wilayah Jabodetabek, IK7 Kecepatan rata-rata kendaraan angkutan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek, dan IK11 Modal Share (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek.

1. Perbandingan Realisasi Kinerja BPTJ Tahun 2018 Terhadap Target Tahun 2018 dalam Renstra Kemenhub 2017-2018 pada Sasaran Pertama

Sasaran Kementerian Perhubungan yang pertama yaitu Terwujudnya Pelayanan Transportasi yang Handal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah dalam rangka mewujudkan Konektivitas Nasional dan Peningkatan Angkutan Perkotaan dengan IK1 Rasio konektivitas antar wilayah Jabodetabek. Capaian IK1 BPTJ Tahun 2017 adalah sebesar 84,2% dan di tahun 2018 adalah sebesar 103.1% sehingga rata-rata capaian terhadap Renstra BPTJ Tahun 2017-2018 sebesar 93.65%.

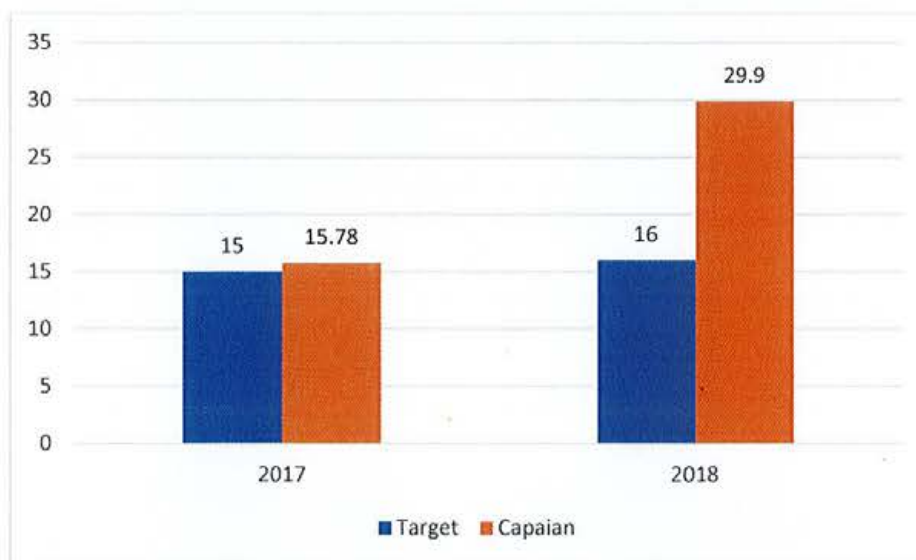
**Gambar III.6 Diagram Ratio Target dan Capaian IK1 BPTJ 2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018**



2. Perbandingan Realisasi Kinerja BPTJ Tahun 2018 Terhadap Target Tahun 2018 dalam Renstra Kemenhub 2017-2018 pada Sasaran Ketiga

Sasaran Kementerian Perhubungan yang ketiga yaitu Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi dengan IK7 Kecepatan rata-rata kendaraan angkutan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek. Capaian IK7 BPTJ Tahun 2017 sebesar 105,20% dan tahun 2018 sebesar 108,25% sehingga rata-rata capaian renstra adalah sebesar 106,72%

**Gambar III.7 Diagram Ratio Target dan Capaian IK7 BPTJ 2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018**

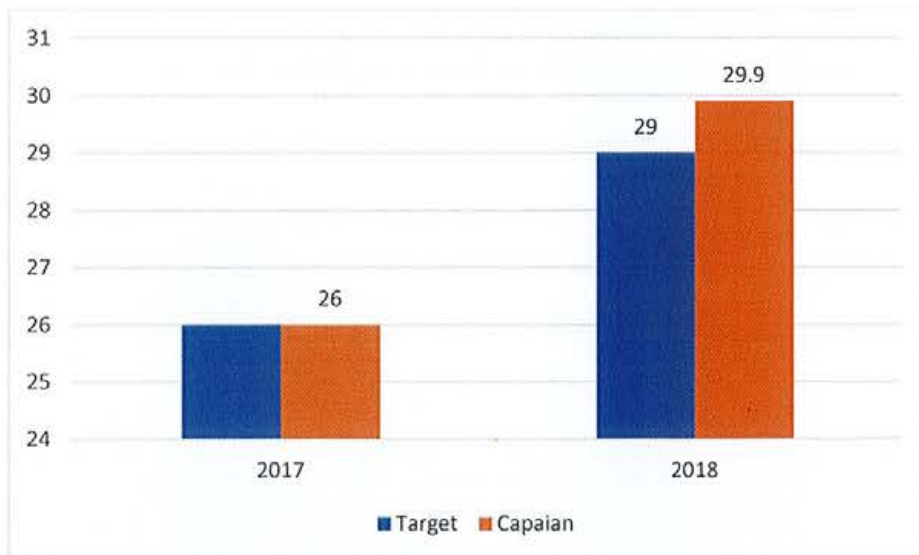


3. Perbandingan Realisasi Kinerja BPTJ Tahun 2018 Terhadap Target Tahun 2018 dalam Renstra Kemenhub 2017-2018 pada Sasaran Keempat

Sasaran Kementerian Perhubungan yang keempat adalah Meningkatnya Kapasitas Sarana dan Prasarana Transportasi dengan IK11 Modal Share (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek. Capaian IK11 di tahun 2017 sebesar 100%, dan 2018 sebesar 86,17% sehingga rata-rata capaian renstra sebesar 93,08%.



**Gambar III.8 Diagram Ratio Target dan Capaian IK11 BPTJ  
2018 pada Renstra Kemenhub 2017-2018**



### III.3. Analisis Efisiensi Sumber Daya

Pada tahap ini dilakukan pengukuran untuk mengetahui tingkat efisiensi/penghematan penggunaan sumberdaya (khususnya sumber daya keuangan yang dialokasi dalam DIPA Kementerian Perhubungan dan DIPA Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek TA 2018) dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi yang dinyatakan dalam ketercapaian/ketidaktercapaian pelaksanaan Indikator Kinerja Utama(IKU).

Di Tahun 2018, Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek memiliki 5 Sasaran Strategis dan 5 Indikator Kinerja Utama yang dituangkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Persentase rata-rata capaian adalah sebesar 99.86% dengan persentase penyerapan keuangan rata-rata sebesar 96.49% sebagaimana pada tabel III.3 dan tabel III.4 sebagai berikut :

**Tabel III.6 Pencapaian Target Dalam Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2018**

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                               |                                                                                                    | SATUAN  | TARGET | REALISASI (%) |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                   |                                                                                                    | (4)     | (5)    | (6)           |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek. |                                                                                                    | %       | 29     |               |
|     |                                                                                                                                                                   | a                                                                                     | Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                                                   | Dokumen | 4      | 175           |
|     |                                                                                                                                                                   | b                                                                                     | Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi)                         | Dokumen | 8      | 75            |
|     |                                                                                                                                                                   | c                                                                                     | Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi | Dokumen | 1      | 100           |
|     |                                                                                                                                                                   | d                                                                                     | Tersedianya Database Transportasi                                                                  | Dokumen | 1      | 100           |
|     |                                                                                                                                                                   | e                                                                                     | Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                              | Unit    | 38.056 | 38,93         |
|     |                                                                                                                                                                   | f                                                                                     | Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                            | Kota    | 5      | 100           |

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                      | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                             |                                                                                                       | SATUAN  | TARGET | REALISASI (%) |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
|     |                                                        | g                                                                                                   | Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                                | Dokumen | 4      |               |
|     |                                                        | h                                                                                                   | Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen | 1      |               |
|     |                                                        | i                                                                                                   | Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen | 8      |               |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi. | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek. |                                                                                                       | %       | 9,7    |               |
|     |                                                        | a                                                                                                   | Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |        |               |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Rambu                                                                                                 | %       | 41,67  | 100           |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Penerangan Jalan                                                                                      | %       | 42,04  | 100           |
|     |                                                        | -                                                                                                   | RPPJ                                                                                                  | %       | 46,67  | 100           |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Marka                                                                                                 | %       | 38,59  | 100           |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Warning Light                                                                                         | %       | 39,95  | 100           |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Cermin Tikung                                                                                         | %       | 30     | 0             |
|     |                                                        | -                                                                                                   | Paku Jalan                                                                                            | %       | 30     | 0             |
|     |                                                        | b                                                                                                   | Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                      | %       | 60     | 86,47         |



| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                                                    | SATUAN  | TARGET | REALISASI (%) |
|-----|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
| SS3 | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek                                              | Km/jam  | 16     |               |
|     |                                                                  | a Jumlah Penerapan MRLL dan ANDALALIN di Jalan Nasional Jabodetabek                                                        | Lokasi  | 20     | 100           |
|     |                                                                  | b Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                                        | Dokumen | 3      | 100           |
|     |                                                                  | c Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                                       | Dokumen | 1      | 100           |
|     |                                                                  | d Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda | Dokumen | 9      | 100           |
|     |                                                                  | e Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                  | Dokumen | 2      | 100           |
| SS4 | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi         | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh                                                                       | %       | 63     |               |

| NO   | SASARAN STRATEGIS                                          | INDIKATOR KINERJA UTAMA          |                                                                                                                                                    | SATUAN    | TARGET | REALISASI (%) |
|------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|
|      |                                                            | jaringan angkutan umum perkotaan |                                                                                                                                                    |           |        |               |
|      |                                                            |                                  | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturasasi                                                                                             | Rute      | 10     | 100           |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub | IK10 Nilai AKIP BPTJ             |                                                                                                                                                    | Nilai     | 88     |               |
|      |                                                            | a                                | Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                                                         | Peraturan | 5      | 100           |
|      |                                                            | b                                | Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                                                  | Laporan   | 1      | 100           |
|      |                                                            | c                                | Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                                                     | Laporan   | 3      | 33,33         |
|      |                                                            | d                                | Peraturan perundangan                                                                                                                              |           |        |               |
|      |                                                            | e                                | Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka kerjasama di bidang transportasi | Dokumen   | 6      | 66,67         |
|      |                                                            | f                                | Jumlah kegiatan advokasi hukum                                                                                                                     | kegiatan  | 2      | 100           |

| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                     | SATUAN   | TARGET | REALISASI (%) |
|----|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------------|
|    |                   | di bidang transportasi                                                      |          |        |               |
|    |                   | g Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum    | Laporan  | 1      | 100           |
|    |                   | h Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                 | Kegiatan | 2      | 100           |
|    |                   | i Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                     | Kegiatan | 1      | 100           |
|    |                   | j Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                      | Laporan  | 1      | 100           |
|    |                   | k Jumlah user yang dapat ditangani                                          | Laporan  | 1      | 100           |
|    |                   | l Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                 | Laporan  | 1      | 100           |
|    |                   | m Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                      | Laporan  | 1      | 100           |
|    |                   | n Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya | Orang    | 20     | 350           |
|    |                   | o Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti             | Orang    | 20     | 300           |



| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                   | SATUAN  | TARGET | REALISASI (%) |
|----|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
|    |                   | diklat/bimtek sesuai bidangnya                                                            |         |        |               |
|    |                   | p Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                            | tahun   | 1      | 100           |
|    |                   | q Nilai AKIP BPTJ                                                                         | Nilai   | 88     | -             |
|    |                   | r Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan | Laporan | 3      | 230           |
|    |                   | s Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan          | Laporan | 3      | 133,33        |
|    |                   | t Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                  | Laporan | 2      | 100           |
|    |                   | u Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                   | Laporan | 3      | 100           |
|    |                   | v Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNBPN                      | Laporan | 12     | 100           |
|    |                   | w Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan                                    | Laporan | 12     | 100           |

| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                    | SATUAN  | TARGET | REALISASI (%) |
|----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
|    |                   | laporan daya serap                                                                         |         |        |               |
|    |                   | x Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12     | 100           |
|    |                   | y Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92     | 104,88        |

**Tabel III.7 Penyerapan Keuangan BPTJ Tahun 2018**

| No.           | Unit Kerja                              | Pagu                   | Realisasi              | %            |
|---------------|-----------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
| 1             | Direktorat Perencanaan dan Pengembangan | 13.258.921.000         | 13.139.253.608         | 99.10        |
| 2             | Direktorat Prasarana                    | 62.497.090.000         | 61.667.097.722         | 98.67        |
| 3             | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan     | 50.581.642.000         | 49.967.649.397         | 98.79        |
| 4             | Sekretariat                             | 78.406.602.000         | 72.774.546.046         | 92.82        |
| <b>Jumlah</b> |                                         | <b>204.744.255.000</b> | <b>197.548.546.773</b> | <b>96.49</b> |

### III.4. Capaian Keberhasilan Kinerja Lainnya Unit Kerja

#### III.4.1. Direktorat Perencanaan dan Pengembangan

1. Perumusan Perencanaan Teknis Pengelolaan Pelabuhan Penyeberangan/ Short-Sea Shipping Wilayah Jabodetabek
  - a. Maksud kegiatan ini adalah menyusun perencanaan teknis pembiayaan integrasi pembangunan pelabuhan penyeberangan di wilayah Jabodetabek agar menunjang pembangunan transportasi Jabodetabek yang terintegrasi sesuai dengan Rencana Induk Transportasi Jabodetabek.
  - b. Tujuan dari kajian ini adalah untuk mengatasi kemacetan lalu lintas yang terjadi di wilayah Jabodetabek yang berbasis jalan (*Road Based*) ke angkutan berbasis laut / sungai (*Sea Based*).
  - c. Beberapa kesimpulan yang dihasilkan dari rumusan ini adalah sebagai berikut:
    - 1) Kemacetan yang terjadi di wilayah jabodetabek mengakibatkan kerugian yang cukup besar sebesar 2,6 juta dolar per tahun atau sebanding dengan 67,5 triliun rupiah per tahun sehingga perlu dilakukan penanganan khusus yang salah satunya adalah merubah pemikiran penangan kemacetan yang berbasis *Sea-based*.
    - 2) Cakupan wilayah yang dianalisis adalah Dermaga di Kabupaten Tangerang (Cituis, Krenjo dan Tanjung pasir), Dermaga di Kabupaten Bekasi (Muara Gembong, Muara Cikarang Bekasi Laut dan Sungai Cikarang Bekasi Laut) dan Dermaga di Provinsi DKI Jakarta.
    - 3) *Short Sea Shipping* adalah salah satu penanganan yang paling sesuai untuk mendukung kebijakan pembatasan kendaraan



barang di wilayah Jabodetabek dan merupakan Sistem Transportasi Nasional.

- 4) Setelah dilakukan survey dan Analisa, lokasi yang ideal untuk pengembangan pelabuhan penyeberangan di wilayah Jabodetabek adalah di Sungai CBL Kabupaten Bekasi dan Dermaga Cituis Kabupaten Tangerang.
- 5) Jarak, Waktu dan Biaya merupakan faktor utama dalam pengalihan transportasi berbasis *Road-based* ke transportasi berbasis *Sea-based*.
- 6) Jarak, Waktu dan Biaya menggunakan seabase setelah dilakukan Analisa memiliki nilai yang lebih baik dibandingkan dengan transportasi berbasis *Road-based*.
- 7) Rekomendasi lokasi yang paling baik adalah Kecamatan Babelan (Kali CBL) bukan di Kecamatan Muara Gembong.

## 2. Koordinasi Perencanaan Transportasi Jabodetabek

- a. Maksud dari Koordinasi Perencanaan Transportasi Jabodetabek ini adalah untuk menyusun rencana aksi pelaksanaan Rencana Induk Transportasi Jabodetabek Tahap I dan II (Tahun 2018-2024).
- b. Tujuan kegiatan ini adalah sebagai berikut :
  - 1). Menentukan rencana aksi yang akan dilakukan berdasarkan masing-masing strategi dan program pada 9 (sembilan) pilar RITJ di wilayah DKI Jakarta, Kota Bekasi, dan Kabupaten Bekasi.
  - 2). Menentukan prioritas kegiatan dan waktu pelaksanaan rencana aksi yang akan dilakukan berdasarkan masing-masing strategi dan program pada 9 (sembilan) pilar RITJ wilayah DKI Jakarta, Kota Bekasi, dan Kabupaten Bekasi.

- 3). Merumuskan skema pembiayaan dan penyelenggaraan rencana aksi yang akan dilakukan berdasarkan masing-masing strategi dan program pada 9 (sembilan) pilar RITJ wilayah DKI Jakarta, Kota Bekasi, dan Kabupaten Bekasi.

c. Koordinasi penyusunan rencana aksi RIT Jabodetabek

Penyusunan rencana aksi RIT Jabodetabek dilaksanakan melalui koordinasi bersama 9 kabupatn/kota di Wilayah Jabodetabek (DKI Jakarta, Kota Bekasi, Kabupaten Bekasi, Kota Bogor, Kabupaten Bogor, Kota Depok, Kota Tangerang, Kota Tangerang Selatan dan Kabupaten Tangerang. Berdasarkan hasil koordinasi yang telah beberapa kali dilaksanakan, kesembilan kabupaten/kota di Wilayah Jabodetabek telah menyampaikan usulan rencana aksi RIT Jabodetabek. Usulan ini kemudian akan menjadi pedoman dalam penyusunan rencana aksi RIT Jabodetabek di masing-masing wilayah untuk selanjutnya ditetapkan oleh masing-masing Kepala Daerah.

Rencana aksi yang disusun merupakan perincian dari program dan kegiatan yang terdapat di dalam RIT Jabodetabek. Rincian yang dimaksud meliputi jadwal pelaksanaan, realisasi pelaksanaan, pelaksana dan sumber pembiayaan. Rincian tersebut disusun dengan maksud agar dapat disinkronisasikan dengan RPJMD yang akan disusun oleh tiap pemerintah daerah.

d. Tindak lanjut penyusunan rencana aksi RIT Jabodetabek sebagai berikut:

- 1). Dari usulan Rencana Aksi Pelaksanaan RITJ yang disampaikan oleh para perwakilan Pemerintah Daerah Wilayah II (DKI Jakarta, Kota Bekasi dan Kabupaten Bekasi) didapati bahwa masih banyak yang perlu dilengkapi dan membutuhkan



koordinasi lintas bidang (antar dinas dan dengan kementerian terkait) sehingga tidak bisa ditetapkan pada rapat koordinasi ini.

- 2). Usulan rencana aksi pelaksanaan RITJ yang merupakan hasil dari rapat koordinasi ini akan dikumpulkan dan dirapihkan untuk disampaikan kepada masing-masing Kepala Daerah untuk ditetapkan dan selanjutnya dilaporkan ke Menteri Perhubungan.
  - 3). Hasil rencana aksi pelaksanaan RITJ yang disusun dan ditetapkan oleh Pemerintah Daerah akan menjadi salah satu dasar penyusunan RPJMD di masing-masing
3. Penyusunan Masterplan Intelligent Transport System (ITS) Jabodetabek
- a. Maksud kegiatan ini adalah menemukan permasalahan transportasi dalam upaya pengembangan layanan transportasi di wilayah Jabodetabek yang dilihat dari sisi infrastruktur, kendaraan dan pengguna, dan manajemen lalu lintas dan manajemen mobilitas, serta antar-moda (*interface*) dengan moda transportasi lainnya.
  - b. Tujuan kegiatan ini adalah untuk mengatasi beberapa permasalahan sebagai berikut :
    1. Menentukan proses koordinasi antar pihak-pihak terkait (stakeholder) pengelola transportasi.
    2. Mengelola dan mengidentifikasi rute potensial angkutan umum dalam wilayah Jabodetabek.
    3. Mengelola dan mengidentifikasi pola pergerakan lalu lintas transportasi dalam wilayah Jabodetabek.
  - c. Beberapa rekomendasi yang dihasilkan dari Penyusunan Master Plan Intelligent Transport System (ITS) ini adalah sebagai berikut :
    - 1) Implementasi masterplan ITS Jabodetabek perlu dilakukan segera dengan didahului proses penyediaan infrastruktur dan



integrasi sistem transportasi secara fisik di seluruh wilayah Jabodetabek.

- 2) Rancangan Masterplan ITS perlu ditetapkan dengan peraturan menteri/kepala badan dan ditindaklanjuti dengan penyusunan rencana aksi dengan melibatkan koordinasi dan kerjasama dengan pihak-pihak lain seperti Kepolisian, Kementerian/Dinas Kominfo, Kementerian/Dinas Pekerjaan Umum, dan lain-lan.
  - 3) Dalam rangka penyediaan sumber daya manusia, perlu disusun pedoman dan badan/lembaga/organisasi khusus yang menangani masalah ITS Jabodetabek agar penyelenggaraannya dapat lebih fokus dan diperhatikan secara menyeluruh.
- d. Beberapa kesimpulan yang dihasilkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:
- 1) Seluruh lingkup pekerjaan telah dilakukan, antara lain kajian literatur, survei dan pengumpulan data, koordinasi instansi, evaluasi pergerakan lalu lintas, analisis potensi kebutuhan ITS, analisis biaya dan penyusunan pedoman Masterplan ITS.
  - 2) Pengembangan teknologi ITS di Jabodetabek yang diajukan dalam Masterplan 2018-2029 dikelompokkan menjadi 6 bagian: *Traffic Control Management, Public Transport Service Improvement, Safety and Incident Management, Electronic Payment, & Commercial Vehicle Operation*
  - 3) Masterplan ITS Jabodetabek meliputi uraian mengenai visi, tujuan, manfaat, sasaran, strategi pengembangan, target implementasi, kerangka sistem, waktu pelaksanaan, dan spesifikasi minimum yang diperlukan.
  - 4) ITS berpotensi menurunkan kemacetan dengan mendorong perpindahan moda ke angkutan umum sebesar 50%
  - 5) Dengan biaya investasi Rp 1,3 Trilyun dalam 10 tahun, ITS Jabodetabek dapat meningkatkan pendapatan Transjakarta hingga Rp 1,9 Trilyun dan menghemat Biaya Operasional

Kendaraan di Jabodetabek secara keseluruhan hingga Rp 163 Trilyun.

#### 4. FS Penyelenggaraan Angkutan Massal Berbasis Rel Cibubur – Pondok Cina

##### a. Maksud

Maksud dari kegiatan studi ini adalah untuk melakukan kajian kelayakan penyelenggaraan angkutan umum berbasis rel Cibubur-Pondok Cina meliputi aspek teknis, tata ruang, ekonomi dan lingkungan.

##### b. Tujuan

Tujuan dari kegiatan studi ini adalah tersusunnya dokumen perencanaan penyelenggaraan angkutan umum berbasis rel Cibubur-Pondok Cina yang komprehensif dan dapat dijadikan pertimbangan bagi pengambil keputusan.

##### c. Keluaran

Tersusunnya 1 laporan studi FS Penyelenggaraan Angkutan Massal Berbasis Rel Cibubur – Pondok Cina di Lingkungan Direktorat Perencanaan dan Pengembangan, Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, Kementerian Perhubungan.

#### 5. Perencanaan Teknis Integrasi Tarif Angkutan Umum di Jabodetabek

Kegiatan ini untuk mengevaluasi sistem pembayaran terintegrasi yang telah dilakukan sejauh ini dan menemukan permasalahan yang timbul di lapangan, sedemikian sehingga dapat merumuskan perencanaan dari penerapan integrasi tarif bagi pengguna angkutan umum di wilayah Jabodetabek;

Adapun tujuan kegiatan ini diharapkan dengan adanya perencanaan penerapan integrasi tarif ini, Pemerintah dapat melakukan kebijakan implementasi yang terarah dalam penerapan tarif terintegrasi, sedemikian target pemerintah untuk meningkatkan modal share



angkutan umum dapat tercapai di satu pihak, dan di lain pihak, kepentingan pihak-pihak terkait, baik operator maupun masyarakat luas, dapat terfasilitasi.

6. Perencanaan Teknis Pembangunan Jalur Sepeda/ *Bike Sharing* di Wilayah Jabodetabek

- a. Maksud dari kegiatan ini adalah menyusun bahan masukan dalam perumusan kebijakan pembangunan jalur sepeda/bike sharing guna mendukung program transportasi yang ramah lingkungan serta mendukung pengambilan kebijakan dalam penyelenggaraan angkutan umum terintegrasi di wilayah Jabodetabek
- b. Tujuan kegiatan ini adalah sebagai berikut :
  - 1). Teridentifikasinya kebutuhan masyarakat terhadap penggunaan sepeda,
  - 2). Teridentifikasinya kriteria infrastruktur transportasi untuk penerapan jalur sepeda,
  - 3). Teridentifikasinya karakteristik penggunaan sepeda,
  - 4). Teridentifikasinya hambatan dan kendala perencanaan jalur sepeda/bike sharing di wilayah jabodetabek;
  - 5). Indikator yang mempengaruhi penerapan jalur sepeda,
  - 6). Persiapan terhadap peluang jalur sepeda di wilayah jabodetabek serta adanya rekomendasi teknis sistem pengawasan oleh pemerintah dalam pelaksanaannya.
  - 7). Tersusunnya perencanaan teknis pembangunan jalur sepeda/ bike sharing di wilayah Jabodetabek.



7. Evaluasi Kinerja Lalu Lintas dan Pelayanan Angkutan Umum di Jabodetabek
- a. Maksud kegiatan ini adalah melakukan kajian terhadap kinerja pelayanan angkutan umum Koridor JA & JR Connexion, kajian kebutuhan pelayanan angkutan umum di Bandara Soekarno-Hatta dan kajian pengukuran capaian Indikator Kinerja Utama (IKU).
  - b. Tujuan kegiatan ini adalah sebagai berikut :
    - 1) Melakukan evaluasi kinerja pelayanan angkutan umum Koridor JA & JR Connexion, sehingga diperoleh informasi kinerja pelayanan angkutan umum JA dan JR saat ini;
    - 2) Melakukan kajian kebutuhan pelayanan angkutan umum Bandara Soekarno-Hatta dengan harapan mendapatkan informasi kebutuhan akan pelayanan Angkutan Umum di Bandara Soekarno-Hatta;
    - 3) Mengukur dan mengevaluasi Indikator Kinerja Utama khusus di bidang jaringan pelayanan angkutan umum, sebagaimana telah ditetapkan dalam RITJ.
  - c. Beberapa kesimpulan yang dihasilkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:
    - 1). Terdapat beberapa armada angkutan umum yang beroperasi belum sepenuhnya memenuhi standar pelayanan minimal sebagaimana tertuang dalam regulasi terkait yang berlaku;
    - 2). Kecepatan rata-rata dari angkutan umum JA Co dan JR Co telah memenuhi target sebagaimana sasaran indikator kinerja utama yang menjadi tolok ukur capaian keberhasilan, dan keberhasilan pemenuhan target sasaran tersebut dipengaruhi oleh pemberlakuan kebijakan ganjil genap sehingga kecepatan perjalanan dapat meningkat;
    - 3). Berdasarkan analisa dengan metoda GAP pada pelayanan angkutan umum, JA Co dan JR Co diketahui bahwa waktu

tempuh, waktu tunggu, jam operasional, fasilitas informasi, jadwal, fasilitas keamanan, dan fasilitas keselamatan merupakan hal-hal yang dianggap penting oleh penumpang, namun pada kenyataannya hal-hal tersebut belum sesuai dengan harapan penumpang/tidak memuaskan. Sedangkan waktu berhenti di halte, jumlah tempat duduk, fasilitas kebersihan (tempat sampah, dll), kesejukan udara, panggilan darurat dan pelayanan sopir/petugas merupakan hal hal yang dianggap kurang penting oleh penumpang tetapi pada kenyataannya hal-hal tersebut memiliki performa yang sangat baik sekali

- 4). Kebutuhan pelayanan angkutan umum di bandara Soekarno-Hatta diketahui perlu dilakukan pengembangan pelayanan pada kawasan-kawasan sebagai berikut :
  - a) Pengembangan rute wilayah Puncak – Bogor, Jonggol – Bogor, dan Tangerang Selatan;
  - b) Jadwal keberangkatan bus setiap 60 menit dengan kepastian dan keteraturan waktu operasi mulai pukul 03.00 WIB s/d 21.00 WIB;
  - c) Diketahui penurunan kinerja lalu lintas akibat pengoperasian integrated building dengan scenario seluruh angkutan umum yang melayani bandara Soekarno-Hatta harus masuk ke dalam bangunan Integrated Building tersebut berdasarkan hasil simulasi.
- 5). Hasil penilaian Kinerja Lalu Lintas dan Pelayanan Angkutan Umum sebagaimana target sasaran capaian IKU antara lain :
  - a) Capaian Modal share tahun 2018 sebesar 29,90%. Nilai tersebut telah memenuhi target sebesar 29 % yang tercantum pada sasaran sebagaimana indikator kinerja utama tahun 2018. Terjadinya peningkatan tersebut dikarenakan adanya berbagai kebijakan – kebijakan pemerintah, salah satunya yaitu kebijakan ganjil genap di



beberapa ruas jalan di wilayah DKI Jakarta, kebijakan tersebut juga berdampak pada peningkatan kecepatan rata – rata angkutan umum;

- b) Capaian Kecepatan tahun 2018 sebesar 17,32 Km/jam dan nilai tersebut telah memenuhi target sebesar 16 Km/jam yang tercantum pada sasaran sebagaimana indikator kinerja utama tahun 2018;
- c) Capaian Coverage Area tahun 2018 sebesar 54,29% dan nilai tersebut belum memenuhi target sebesar 63% yang tercantum pada sasaran sebagaimana indikator kinerja utama tahun 2018.

#### **III.4.2. Direktorat Prasarana**

1. Bimbingan Teknik Penyelenggara Integrasi Moda & Pengembangan Kawasan TOD

Bimbingan Teknis Penyelenggaraan Integrasi Moda & Pengembangan Kawasan Berorientasi Transit / *Transit Oriented Development* (TOD) memberikan arahan secara teknis terhadap implementasi fasilitas integrasi angkutan massal dan pengembangan kawasan berorientasi transit / *Transit Oriented Development* (TOD) secara berkesinambungan sehingga terselenggara fungsi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek (BPTJ) dalam penyelenggaraan fasilitas integrasi, terutama dalam hal Fasilitas Integrasi Sistem Angkutan Umum Massal dan implementasi TOD di Jabodetabek.

2. Penataan Lalu Lintas di Simpul-simpul SAUM (Sistem Angkutan Umum Massal)

Penataan Lalu Lintas di Simpul SAUM (Sistem Angkutan Umum Massal) di Jabodetabek adalah untuk meningkatkan pelayanan dan penyediaan jasa angkutan umum yang cepat, aman, terpadu, tertib, lancar, nyaman,



ekonomis, efisien, efektif, dan terjangkau oleh masyarakat di titik simpul yang ada di Jabodetabek, dimana titik yang menjadi prioritas penataan lalu lintas kemacetan yaitu Stasiun Depok Baru, Stasiun Pasar Minggu, Stasiun Duren Kalibata, Stasiun Cawang, Stasiun Tebet, Stasiun Manggarai, Stasiun Jatinegara, stasiun Dukuh Atas, Stasiun Karet, Stasiun Tanah Abang, Stasiun Palmerah, Stasiun Jakarta Kota, Stasiun Grogol, Stasiun Cikini, Stasiun Juanda, Stasiun Kebayoran, Stasiun Klender Serta terminal poris plawad, kalideres, Kp Rambutan, Pulogebang dan Terminal Pondok Cabe.

### 3. Monitoring dan Evaluasi SPM pada Pengelolaan Terminal Penumpang di Jabodetabek

Kegiatan Monitoring Dan Evaluasi SPM Pada Pengelolaan Terminal Penumpang di Jabodetabek dilaksanakan dalam bentuk evaluasi terminal sesuai dengan PM 132 Tahun 2015. Kegiatan ini dilaksanakan tahun 2018. Kegiatan ini dilakukan di beberapa terminal tipe A di wilayah Jabodetabek.

### 4. Naskah Teknokratik Rencana Strategis Direktorat Prasarana Tahun 2020-2024 Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

Penyusunan naskah teknokratik bidang prasarana untuk pembangunan transportasi Jabodetabek yang akan menjadi pedoman dalam dalam mengukur capaian indikator kinerja utama transportasi Jabodetabek.

### 5. DED Fasilitas Integrasi Antar Moda LRT, KA *Commuter* dan BRT di Cawang Cikoko-Cawang Halim

Tersusunnya dokumen rancang bangun DED Fasilitas Integrasi Antara Moda LRT, KA *Commuter* dan BRT di Cawang Cikoko - Cawang Halim

diharapkan dapat menunjang kelancaran moda satu dengan moda yang lainnya terkoordinasi di wilayah Jabodetabek.

#### 6. Pembangunan Terminal Tipe A di Jabodetabek

Hasil analisis ini dituangkan dalam bentuk konsep laporan akhir (*Draft Final Report*). Selanjutnya konsep laporan akhir ini dipresentasikan dihadapan instansi teknis yang terkait guna memperoleh masukan-masukan penyempurnaan, dan akan dituangkan dalam laporan akhir (*Final Report*).

#### 7. Feasibility Study (FS) dan Basic Design Terminal Tipe A di Kabupaten Tangerang

Kegiatan perencanaan terminal tipe A di Kabupaten Tangerang dalam bentuk FS untuk lokasi terminal tipe A yang sesuai dengan bangkitan dan tarikan pergerakan orang yang menggunakan angkutan umum serta basic design dalam rangka peningkatan pelayanan transportasi jalan sesuai kondisi dan perkembangan ekonomi di wilayah Kabupaten Tangerang.

#### 8. Pembuangan Ruang Pusat Kendali BPTJ Tahap II

Kegiatan Pembangunan Ruang Pusat Kendali merupakan pekerjaan pelaksanaan pembangunan fisik yang dikerjakan oleh Kontraktor selama pelaksanaan berlangsung sampai dengan terintegrasinya seluruh sistem pada masing-masing ruang kendali sehingga dapat di kendalikan / dipantau pada Ruang Kendali BPTJ.

### III.4.3. Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan

1. Sosialisasi Peningkatan Pelayanan Angkutan Penumpang di Wilayah Jabodetabek



Kegiatan Sosialisasi Peningkatan Pelayanan Angkutan Penumpang di Wilayah Jabodetabek telah dilaksanakan melalui beberapa kegiatan pelaksanaan *Flag Off* Uji Coba Angkutan Umum baik untuk Angkutan Perkotaan maupun Angkutan Permukiman, yang bertujuan untuk mensosialisasikan pelayanan angkutan penumpang kepada masyarakat. Kegiatan *Flag Off* Uji Coba dilaksanakan sebagai bentuk seremonial pelaksanaan Uji Coba Angkutan Umum yang dilaksanakan berdasarkan Surat Keputusan Kepala Badan Pengelola Transportasi dan dilaksanakan dalam jangka waktu 1 (satu) bulan terhitung dari waktu pelaksanaan kegiatan *Flag Off*.

a. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pelayanan Angkutan

Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pelayanan Angkutan dilaksanakan dengan kegiatan Sosialisasi Perizinan Online Angkutan Taksi di Wilayah Jabodetabek, dengan tujuan untuk mensosialisasikan serta memberikan pelatihan kepada masyarakat khususnya para operator terkait sistem perizinan online taksi Jabodetabek yang dibuat BPTJ guna peningkatan kinerja pelayanan angkutan umum di Wilayah Jabodetabek.

b. Optimalisasi Kinerja Lalu Lintas di sekitar Stasiun Tanah Abang

Survey untuk memperbaiki kinerja lalu lintas yang dilaksanakan pada ruas sekitar Stasiun Tanah Abang yaitu Optimalisasi Kinerja Lalu Lintas di sekitar Stasiun Tanah Abang, Visualisasi kondisi lalu lintas di Stasiun Tanah Abang melalui *Drone* dilaksanakan pada tahun 2018.

2. Koordinasi Teknis Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan Se-Jabodetabek

Koordinasi teknis pengawasan lalu lintas dan angkutan se-Jabodetabek dimaksudkan untuk mencapai sinergitas kegiatan operasional transportasi



Jabodetabek yang menjadi wilayah tugas Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dengan Kementerian/ Lembaga serta dukungan penuh dari pemerintah daerah.

### 3. Penyelenggaraan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru

Kegiatan ini meliputi Melakukan pemantauan penyelenggaraan angkutan lebaran tahun 2018, natal 2018 dan tahun baru 2019, dan antisipasi libur panjang serta berkoordinasi dengan instansi terkait, khususnya dengan Pemerintah Daerah terutama pada wilayah Jabodetabek, Melakukan koordinasi dalam upaya pemeriksaan kelaikan sarana dan prasarana transportasi dengan Pemerintah Daerah dalam rangka meningkatkan pelayanan angkutan umum.

### 4. Aplikasi Perizinan Dalam Trayek ( Angkutan Perkotaan dan Permukiman)

Aplikasi Perizinan Dalam Trayek (Angkutan Perkotaan dan Permukiman) digunakan guna membantu system perizinan secara online dan aplikasi ini sudah selesai dalam tahap pembangunannya da sekarang sudah digunakan oleh costumer secara online.

### 5. Pengadaan dan Pemasangan Perlengkapan Jalan di 7 Ruas Jabodetabek TA 2018 termasuk Supervisi

Kegiatan pemasangan dan pengadaan perlengkapan jalan pada 7 ruas ini berguna untuk meningkatkan keselamatan pada ruas jalan yang dibangun di wilayah jabodetabek, kegiatan ini dilaksanakan pada bulan April sampai dengan bulan Agustus.

### 6. Kegiatan Prioritas Lainnya

Selain kegiatan yang tercantum pada POK T.A 2018 terdapat beberapa kegiatan-kegiatan prioritas lainnya yang dilaksanakan sesuai arahan Bapak Menteri Perhubungan dan Kepala BPTJ, berikut ini:

**Tabel III.8 Pelaksanaan Kegiatan Prioritas Lainnya LLA**

| No | Uraian Kegiatan                                                                                                         | Bulan Pelaksanaan | Keterangan |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| 1. | Penerapan sistem ganjil genap di akses masukTol Bekasi Barat 1 dan 2, akses masuk Tol Bekasi Timur.                     | Maret             | -          |
| 2. | Peningkatan Kinerja Ruas Jalan Tol Jagorawi dengan Penerapan Sistem Ganjil Genap di akses masuk Tol Cibubur             | Mei               | -          |
| 3. | Penerapan Sistem Ganjil Genap (di akses masuk Tol Karawaci 2, Karawaci 4, Tangerang 2, kunciran 2)                      | Mei               | -          |
| 4. | Peningkatan Kinerja Ruas Jalan Arteri di DKI Jakarta dengan Penerapan Sistem Ganjil Genap dalam rangka ASIAN Games 2018 | September         | -          |
| 5. | Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Ganjil – Genap di Ruas Jalan Arteri DKI Jakarta dalam Rangka ASIAN PARA GAMES 2018    | Oktober           | -          |

| No | Uraian Kegiatan                                                                      | Bulan Pelaksanaan | Keterangan |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| 6. | Penanganan Kemacetan Tol Jakarta – Cikampek pada masa angkutan natal dan tahun baru. | Desember          | -          |

### III.5. Realisasi Anggaran

Sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018, dana DIPA diperoleh sebesar Rp204.744.255.000 (Dua Ratus Empat Miliar Tujuh Ratus Empat Puluh Empat Juta Dua Ratus Lima Puluh Lima Ribu Rupiah). Dalam pelaksanaan anggaran tahun 2018 Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek mampu melaksanakan penyerapan anggaran 96,49% dari total pagu.

#### III.5.1. Alokasi Total Anggaran Tahun 2018

Sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018, dana DIPA diperoleh sebesar Rp204.744.255.000 (Dua Ratus Empat Miliar Tujuh Ratus Empat Puluh Empat Juta Dua Ratus Lima Puluh Lima Ribu Rupiah). Dalam pelaksanaan anggaran tahun 2018 Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek mampu melaksanakan penyerapan anggaran 96,49% dari total pagu dengan rincian per jenis belanja unit eselon 1 sebagai berikut :



**Tabel III.9 Penyerapan Keuangan BPTJ Per Unit Kerja Eselon 2 Tahun 2018**

| No.           | Unit Kerja                                    | Pagu                   | Realisasi              | %            |
|---------------|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
| 1             | Direktorat<br>Perencanaan dan<br>Pengembangan | 13.258.921.000         | 13.139.253.608         | 99.10        |
| 2             | Direktorat<br>Prasarana                       | 62.497.090.000         | 61.667.097.722         | 98.67        |
| 3             | Direktorat Lalu<br>Lintas dan<br>Angkutan     | 50.581.642.000         | 49.967.649.397         | 98.79        |
| 4             | Sekretariat                                   | 78.406.602.000         | 72.774.546.046         | 92.82        |
| <b>Jumlah</b> |                                               | <b>204.744.255.000</b> | <b>197.548.546.773</b> | <b>96.49</b> |

Apabila dilihat secara terperinci menurut jenis belanja yang terdiri dari : Belanja pegawai, Belanja Barang, dan Belanja Modal, maka akan didapatkan data sebagaimana ditampilkan pada Tabel III.7 berikut:

**Tabel III.10 Penyerapan Keuangan BPTJ Per Jenis Belanja Tahun 2018**

| No.  | Keterangan | Pegawai        | Barang         | Modal           | Total           |
|------|------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 1    | Pagu       | 18.558.480.000 | 76.692.346.000 | 109.493.429.000 | 204.744.255.000 |
| 2    | Realisasi  | 14.008.807.134 | 74.860.959.124 | 108.695.727.057 | 197.565.493.315 |
| 3    | Persentase | 75.48%         | 97.61%         | 99.27%          | 96.49%          |
| Sisa |            | 4.549.672.866  | 1.831.386.876  | 797.701.943     | 7.178.761.685   |

### III.5.2. Analisis Dana Yang Tidak Terserap oleh Unit Kerja

Realisasi anggaran Tahun 2018 di lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek adalah senilai Rp197.565.493.315 atau sebesar 96,49% sehingga terdapat nilai dana yang tidak terserap senilai Rp7.178.761.685 dengan rincian belanja sebesar Rp4.549.672.866, belanja barang Rp1.831.386.876 dan belanja modal sebesar Rp797.701.943

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 merupakan bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan program yang telah disusun dalam Rencana Strategis Tahun 2016-2019.

Laporan Kinerja ini disusun sesuai dengan amanah Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Langkah-langkah dan upaya untuk penyempurnaan rencana strategis dari tingkat eselon 1 sampai dengan unit kerja terendah meliputi antara lain :

1. Mereviu kembali sasaran, indikator, dan target kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang telah disusun dan disepakati bersama untuk terus menjadi bahan acuan dalam pelaksanaan perjanjian kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek setiap tahunnya;
2. Penyempurnaan manual IKU dan legalisasinya;
3. Penyempurnaan pelaksanaan e-performance di Tahun 2019 secara tepat waktu dan akurat;
4. Menjadikan dokumen Renstra sebagai tolok ukur dalam penyusunan IKU dan kegiatan yang akan dilaksanakan di tahun 2019.



**BAB V**  
**LAMPIRAN**



**LAMPIRAN**



# **LAMPIRAN 1**

## **CAPAIAN TAHUN 2018**

## CAPAIAN IKU BPTJ TAHUN 2018

| No.                                                                                                                                                               | IKU                                                                                            | Satuan | Target PK | Capaian | %      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|--------|
| Terwujudnya Pelayanan Transportasi Yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah Dalam Rangka Mewujudkan Konektivitas Nasional dan Peningkatan Angkutan |                                                                                                |        |           |         |        |
| 1                                                                                                                                                                 | Modal Share (Pangsa Pasar) Angkutan Umum Perkotaan di Wilayah Jabodetabek                      | %      | 29        | 29.9    | 103,1  |
| Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi                                                                                                                |                                                                                                |        |           |         |        |
| 2                                                                                                                                                                 | Persentase Penurunan Jumlah Kecelakaan dengan Menggunakan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek | %      | 9,7       | 0       | 0      |
| Meningkatnya Kinerja Pelayanan Sarana dan Prasarana Transportasi                                                                                                  |                                                                                                |        |           |         |        |
| 3                                                                                                                                                                 | Kecepatan Rata-Rata Kendaraan Umum pada Jam Puncak di Wilayah Jabodetabek                      | Km/Jam | 16        | 17,32   | 108,25 |
| Meningkatkan Kapasitas Sarana dan Prasarana Transportasi                                                                                                          |                                                                                                |        |           |         |        |
| 4                                                                                                                                                                 | Rasio Panjang Jalan Nasional yang Terlayani Oleh Jaringan Angkutan Umum Perkotaan              | %      | 63        | 54,29   | 86,17  |
| Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Kementerian Perhubungan                                                                                       |                                                                                                |        |           |         |        |
| 5                                                                                                                                                                 | Nilai AKIP                                                                                     | Nilai  | 88        | 0       | 0      |



## CAPAIAN PK BPTJ TAHUN 2018

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                                 | SATUAN  | TARGET |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                                     | (4)     | (5)    |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek.                   | %       | 29     |
|     |                                                                                                                                                                   | a Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                                                      | Dokumen | 4      |
|     |                                                                                                                                                                   | b Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi)                            | Dokumen | 8      |
|     |                                                                                                                                                                   | c Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi    | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | d Tersedianya Database Transportasi                                                                     | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | e Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                                 | Unit    | 38.056 |
|     |                                                                                                                                                                   | f Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                               | Kota    | 5      |
|     |                                                                                                                                                                   | g Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                                | Dokumen | 4      |
|     |                                                                                                                                                                   | h Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | i Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen | 8      |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi.                                                                                                            | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek.     | %       | 9,7    |
|     |                                                                                                                                                                   | a Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |        |
|     |                                                                                                                                                                   | - Rambu                                                                                                 | %       | 41,67  |
|     |                                                                                                                                                                   | - Penerangan Jalan                                                                                      | %       | 42,04  |

| NO   | SASARAN STRATEGIS                                                | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                               |                                                                                                                          | SATUAN    | TARGET |
|------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
|      |                                                                  | -                                                                                     | RPPJ                                                                                                                     | %         | 46,67  |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Marka                                                                                                                    | %         | 38,59  |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Warning Light                                                                                                            | %         | 39,95  |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Cermin Tikung                                                                                                            | %         | 30     |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Paku Jalan                                                                                                               | %         | 30     |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                                         | %         | 60     |
| SS3  | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek         |                                                                                                                          | Km/jam    | 16     |
|      |                                                                  | a                                                                                     | Jumlah Penerapan MRLL dan ANDALALIN di Jalan Nasional Jabodetabek                                                        | Lokasi    | 20     |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                                        | Dokumen   | 3      |
|      |                                                                  | c                                                                                     | Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                                       | Dokumen   | 1      |
|      |                                                                  | d                                                                                     | Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda | Dokumen   | 9      |
|      |                                                                  | e                                                                                     | Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                  | Dokumen   | 2      |
| SS4  | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi         | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan |                                                                                                                          | %         | 63     |
|      |                                                                  |                                                                                       | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturisasi                                                                   | Rute      | 10     |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub       | IK10 Nilai AKIP BPTJ                                                                  |                                                                                                                          | Nilai     | 88     |
|      |                                                                  | a                                                                                     | Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                               | Peraturan | 5      |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                        | Laporan   | 1      |



| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA |                                                                                                                                                    | SATUAN   | TARGET |
|----|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
|    |                   | c                       | Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                                                     | Laporan  | 3      |
|    |                   | d                       | Peraturan perundangan                                                                                                                              |          |        |
|    |                   | e                       | Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka kerjasama di bidang transportasi | Dokumen  | 6      |
|    |                   | f                       | Jumlah kegiatan advokasi hukum di bidang transportasi                                                                                              | kegiatan | 2      |
|    |                   | g                       | Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum                                                                             | Laporan  | 1      |
|    |                   | h                       | Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                                                                                          | Kegiatan | 2      |
|    |                   | i                       | Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                                                                                              | Kegiatan | 1      |
|    |                   | j                       | Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                                                                                               | Laporan  | 1      |
|    |                   | k                       | Jumlah user yang dapat ditangani                                                                                                                   | Laporan  | 1      |
|    |                   | l                       | Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                                                                                          | Laporan  | 1      |
|    |                   | m                       | Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                                                                                               | Laporan  | 1      |
|    |                   | n                       | Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                                                                          | Orang    | 20     |
|    |                   | o                       | Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                                                       | Orang    | 20     |
|    |                   | p                       | Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                                                                                       | tahun    | 1      |
|    |                   | q                       | Nilai AKIP BPTJ                                                                                                                                    | Nilai    | 88     |
|    |                   | r                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan                                                            | Laporan  | 3      |



| NO | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                    | SATUAN  | TARGET |
|----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|    |                   | s Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan           | Laporan | 3      |
|    |                   | t Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                   | Laporan | 2      |
|    |                   | u Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                    | Laporan | 3      |
|    |                   | v Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNPB                        | Laporan | 12     |
|    |                   | w Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan | 12     |
|    |                   | x Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12     |
|    |                   | y Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92     |



**LAMPIRAN 2**

**PERATURAN**

**PERUNDANGAN YANG**

**DILEGALKAN TAHUN**

**2018**



PRESIDEN  
REPUBLIK INDONESIA

PERATURAN PRESIDEN REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 55 TAHUN 2018  
TENTANG  
RENCANA INDUK TRANSPORTASI  
JAKARTA, BOGOR, DEPOK, TANGERANG, DAN BEKASI  
TAHUN 2018 - 2029

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

PRESIDEN REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang :
- a. bahwa sistem transportasi wilayah perkotaan Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi sebagai bagian dari sistem transportasi nasional mempunyai peran yang strategis dalam mendukung pembangunan nasional;
  - b. bahwa peningkatan pelayanan, konektivitas, dan mobilitas harian orang dan barang di wilayah perkotaan Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi, memerlukan perencanaan, pembangunan, pengembangan, pengelolaan, pengawasan, dan evaluasi sistem transportasi yang terintegrasi, efektif, efisien, dan terjangkau oleh masyarakat dengan tidak dibatasi oleh wilayah administrasi pemerintahan;
  - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Peraturan Presiden tentang Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi Tahun 2018 - 2029;
- Mengingat :
1. Pasal 4 ayat (1) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
  2. Undang-Undang Nomor 38 Tahun 2004 tentang Jalan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 132, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4444);
  3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2007 tentang Perkeretaapian (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 65, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4722);
  4. Undang-Undang ...





**MENTERI PERHUBUNGAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**PERATURAN MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR PM 18 TAHUN 2018  
TENTANG  
PENGATURAN LALU LINTAS SELAMA MASA PEMBANGUNAN  
PROYEK INFRASTRUKTUR STRATEGIS NASIONAL DI RUAS  
JALAN TOL JAKARTA - CIKAMPEK**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA**

**MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA,**

- Menimbang :**
- a. bahwa untuk menjamin keamanan, keselamatan, ketertiban, dan kelancaran lalu lintas dan angkutan jalan serta mengoptimalkan penggunaan dan gerakan lalu lintas di ruas Jakarta – Cikampek selama masa pembangunan proyek infrastruktur strategis nasional, perlu dilakukan pengaturan lalu lintas dan pembatasan pengoperasian mobil barang dan mobil penumpang;
  - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Menteri Perhubungan tentang Pengaturan Lalu Lintas Selama Masa Pembangunan Proyek Infrastruktur Strategis Nasional di Ruas Tol Jakarta - Cikampek;
- Mengingat :**
- 1. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4168);



**MENTERI PERHUBUNGAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**PERATURAN MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA**

**NOMOR PM 36 TAHUN 2018**

**TENTANG**

**PENGATURAN LALU LINTAS DI RUAS TOL JAKARTA – TANGERANG,  
TENDERANG – MERAK, DAN JAKARTA – BOGOR – CIAWI**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA**

**MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA,**

Menimbang : a. bahwa untuk menjamin keamanan, keselamatan, ketertiban, dan kelancaran lalu lintas dan angkutan jalan serta mengoptimalkan penggunaan dan pergerakan lalu lintas pada beberapa ruas tol, perlu dilakukan pembatasan pengoperasian mobil barang dan pengaturan lalu lintas mobil penumpang;

b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Menteri Perhubungan tentang Pengaturan Lalu Lintas di Ruas Tol Jakarta – Tangerang, Tangerang – Merak dan Jakarta – Bogor – Ciawi;

Mengingat : 1. Undang - Undang Nomor 22 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4168);

2. Undang - Undang Nomor 38 Tahun 2004 tentang Jalan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004



MENTERI PERHUBUNGAN  
REPUBLIK INDONESIA

PERATURAN MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR PM 78 TAHUN 2018

TENTANG

PENGATURAN WAKTU OPERASI MOBIL BARANG PADA RUAS  
TOL DI WILAYAH JAKARTA DAN BEKASI  
SELAMA PELAKSANAAN *ASIAN GAMES* TAHUN 2018

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa untuk menjamin keamanan, keselamatan, ketertiban, dan kelancaran lalu lintas dan angkutan jalan serta mengoptimalkan penggunaan dan gerakan lalu lintas pada ruas tol di wilayah Jakarta dan Bekasi selama pelaksanaan *Asian Games* Tahun 2018, perlu dilakukan pengaturan waktu operasi mobil barang;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Menteri Perhubungan tentang Pengaturan Waktu Operasi Mobil Barang pada Ruas Tol di Wilayah Jakarta dan Bekasi selama pelaksanaan *Asian Games* Tahun 2018;

- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4168);





**MENTERI PERHUBUNGAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**PERATURAN MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR PM 110 TAHUN 2018  
TENTANG  
ORGANISASI DAN TATA KERJA  
BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI  
JAKARTA, BOGOR, DEPOK, TANGERANG, DAN BEKASI**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA**

**MENTERI PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA,**

- Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan Peraturan Presiden Nomor 55 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi, perlu menata kembali organisasi dan tata kerja Badan Pengelola Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- b. bahwa untuk menata organisasi dan tata kerja sebagaimana dimaksud dalam huruf a, Kementerian Perhubungan telah mendapatkan Persetujuan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dalam Surat Nomor B/273/M.KT.01/2018 tanggal 22 Oktober 2018;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Peraturan Menteri Perhubungan tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;



# **LAMPIRAN 3**

## **REKAPITULASI DAYA SERAP**

# REKAPITULASI DATA SERAP

SATUAN KERJA BADAN PENELITIAN DAN PENGUJIAN  
TAHUN ANGGARAN 2018  
POSDA : 31 DESEMBER 2018

| NO | KODE      | PROGRAM KEGIATAN OUTPUT SUBOUTPUT<br>KOMPONEN SUBOUTPUT/ANAL DETIL                                                                                                                                                                                                                                        | PAU                           |              | NILAI KOMULATIF<br>KONTRAKSI PER<br>JENIS KEGIATAN<br>(Rp) | REALISASI NEUNGAN<br>KUMULATIF PER<br>JENIS KEGIATAN<br>(Rp) | REALISASI FISIK<br>KUMULATIF<br>PROSES (%) | REALISASI FISIK<br>KUMULATIF<br>PROSES (%) |                       | SISA PAU TERBANG<br>KUMULATIF<br>KUMULATIF |                        | KETERANGAN |
|----|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------|------------|
|    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | PER JENIS<br>KEGIATAN<br>(Rp) | BOBOT<br>(%) |                                                            |                                                              |                                            | PER JENIS<br>KEGIATAN (%)                  | TERBANG<br>PROSES (%) | NILAI<br>KUMULATIF<br>KUMULATIF            | REALISASI<br>KUMULATIF |            |
| I  | 022.13.10 | Program Pengelolaan Transportasi Jabodetabek<br>Dukungan Manajemen dan Teknis Lainnya di Badan<br>Penelitian Transportasi Jabodetabek<br>Layanan Dukungan Manajemen Teknis I                                                                                                                              | 78.000.000,00                 | 28,32        | 2.152.335.820                                              | 72.714.486.046                                               | 92,82                                      | 22.139,39                                  | 28,55                 | 41.007.219,180                             | 5.301.275,698          |            |
|    | 4988      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 26.240.707,008                | 11,21        |                                                            | 23.489.129.715                                               | 97,06                                      | 11.301,08                                  | 11,10                 | 21.398.109,500                             | 583.132,159            |            |
|    | 4988.550  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8.267.598,000                 | 4,04         |                                                            | 8.140.785,289                                                | 98,47                                      | 6.632,85                                   | 4,09                  | 8.267.598,000                              | 126.832,411            |            |
|    | 052       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 524.284,000                   | 0,26         |                                                            | 520.873,207                                                  | 99,35                                      | 585,72                                     | 0,36                  | 524.284,000                                | 2.418,698              |            |
|    | A         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |              |                                                            |                                                              |                                            |                                            |                       |                                            |                        |            |
|    | 521219    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 67.000,000                    | 0,03         |                                                            | 66.946,007                                                   | 99,92                                      | 100,00                                     | 0,03                  | 67.000,000                                 | 53,693                 |            |
|    | 521811    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 46.490,000                    | 0,02         |                                                            | 46.489,100                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,02                  | 46.490,000                                 | 700                    |            |
|    | 522155    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16.800,000                    | 0,01         |                                                            | 16.400,000                                                   | 85,71                                      | 85,71                                      | 0,01                  | 16.800,000                                 | 2.400,000              |            |
|    | 524112    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 109.802,000                   | 0,06         |                                                            | 109.158,000                                                  | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,06                  | 109.802,000                                | 614,000                |            |
|    | 524114    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19.800,000                    | 0,01         |                                                            | 19.560,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,01                  | 19.800,000                                 | 240,000                |            |
| II | 524119    | Program R&A<br>Belanja Barang Non Operasional Lainnya<br>Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi<br>Belanja Jasa Profesi<br>Belanja Perjalanan Dinas<br>Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota<br>Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting                                                      | 254.392,000                   | 0,13         | 51.666,000                                                 | 264.250,000                                                  | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,13                  | 254.392,000                                | 101,000                |            |
|    | 521219    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 51.666,000                    | 0,03         |                                                            | 48.596,000                                                   | 94,07                                      | 200,00                                     | 0,02                  | 51.666,000                                 | 3.001,100              |            |
|    | 521811    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18.660,000                    | 0,01         |                                                            | 18.601,000                                                   | 99,68                                      | 100,00                                     | 0,01                  | 18.660,000                                 | 59,000                 |            |
|    | 524114    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30.000,000                    | 0,01         |                                                            | 29.995,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,01                  | 30.000,000                                 | 4,100                  |            |
|    | 521215    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.000,000                     | 0,00         |                                                            |                                                              |                                            |                                            |                       | 3.000,000                                  | 3.000,000              |            |
|    | C         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 407.642,000                   | 0,20         |                                                            | 307.583,250                                                  | 75,47                                      | 500,00                                     | 0,20                  | 407.642,000                                | 20.079,450             |            |
|    | 521219    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30.864,000                    | 0,01         |                                                            | 29.865,000                                                   | 96,76                                      | 100,00                                     | 0,01                  | 30.864,000                                 | 999,000                |            |
|    | 521811    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 46.671,000                    | 0,02         |                                                            | 46,671,550                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,02                  | 46,671,000                                 | 430                    |            |
|    | 521215    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16.800,000                    | 0,01         |                                                            |                                                              |                                            |                                            |                       | 16.800,000                                 | 16.800,000             |            |
|    | 524112    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 48.132,000                    | 0,02         |                                                            | 47.380,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,02                  | 48.132,000                                 | 612,000                |            |
| D  | 524119    | Program R&A<br>Belanja Barang Non Operasional Lainnya<br>Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi<br>Belanja Jasa Profesi<br>Belanja Perjalanan Dinas<br>Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota<br>Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota<br>Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting | 71.500,000                    | 0,03         | 263.459,000                                                | 71.000,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,04                  | 71.500,000                                 | 500,000                |            |
|    | 524119    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 199.608,000                   | 0,10         |                                                            | 198.640,000                                                  | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,10                  | 199.608,000                                | 968,000                |            |
|    | D         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 263.459,000                   | 0,23         |                                                            | 260.375,540                                                  | 98,83                                      | 400,00                                     | 0,23                  | 263.459,000                                | 3.001,040              |            |
|    | 521219    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 67.000,000                    | 0,03         |                                                            | 66.841,500                                                   | 99,76                                      | 100,00                                     | 0,03                  | 67.000,000                                 | 158,500                |            |
|    | 521811    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 39.979,000                    | 0,02         |                                                            | 39.974,440                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,02                  | 39.979,000                                 | 4,560                  |            |
|    | 524114    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60.000,000                    | 0,03         |                                                            | 59.900,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,03                  | 60.000,000                                 | 1.000,000              |            |
|    | 524119    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 96.480,000                    | 0,05         |                                                            | 96.660,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,05                  | 96.480,000                                 | 1.870,000              |            |
|    | E         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 423.897,000                   | 0,21         |                                                            | 422.618,697                                                  | 99,70                                      | 500,00                                     | 0,21                  | 423.897,000                                | 1.286,313              |            |
|    | 521219    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50.130,000                    | 0,02         |                                                            | 49.995,000                                                   | 99,52                                      | 100,00                                     | 0,03                  | 50.236,000                                 | 241,000                |            |
|    | 521811    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 79.641,000                    | 0,04         |                                                            | 79.366,788                                                   | 99,66                                      | 100,00                                     | 0,04                  | 79.641,000                                 | 274,212                |            |
|    | 524112    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 59.000,000                    | 0,03         |                                                            | 59.000,000                                                   | 100,00                                     | 100,00                                     | 0,03                  | 59.000,000                                 |                        |            |



|          |                                                                                                    |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|---------------|-----------------|-------------|----------------------|-------------------|
| 524119   | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              | 124.110,000          | 0,06        | 123.868,899          | 200,00        | 100,00          | 0,06        | 124.120,000          | 793,101           |
|          | - Biaya Perbaikan Dns Paket Meeting Luar Kota                                                      | 110,000,000          | 0,05        | 110,860,000          | 100,00        | 100,00          | 0,06        | 110,900,000          | 40,000            |
|          | - Paket Fullboard Meeting                                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>F</b> | <b>Perawatan Laptop 8P71</b>                                                                       | <b>19.320,000</b>    | <b>0,01</b> | <b>28.662,950</b>    | <b>96,70</b>  | <b>194,42</b>   | <b>0,01</b> | <b>19.320,000</b>    | <b>637,050</b>    |
| 521219   | - Biaya Burang Non Operational Lainnya                                                             | 9.310,000            | 0,00        | 8,800,000            | 94,42         | 94,42           | 0,00        | 9.320,000            | 520,000           |
| 521811   | - Biaya Sapat, Foto copy, Pengisian dan Ops Lainnya                                                | 10,000,000           | 0,00        | 9,882,950            | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 10,000,000           | 117,050           |
|          | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>G</b> | <b>Perawatan Periperal Koneksi 8P71</b>                                                            | <b>19.320,000</b>    | <b>0,01</b> | <b>28.957,950</b>    | <b>98,13</b>  | <b>200,00</b>   | <b>0,01</b> | <b>19.320,000</b>    | <b>382,050</b>    |
| 521219   | - Biaya Burang Non Operational Lainnya                                                             | 9.310,000            | 0,00        | 9,020,000            | 96,78         | 100,00          | 0,00        | 9.320,000            | 300,000           |
| 521811   | - Biaya Sapat, Foto copy, Pengisian dan Ops Lainnya                                                | 10,000,000           | 0,00        | 9,937,950            | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 10,000,000           | 62,050            |
|          | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>H</b> | <b>Konektif Koneksi 8P71</b>                                                                       | <b>3.997,219,000</b> | <b>1,92</b> | <b>3.940.066,537</b> | <b>97,78</b>  | <b>561,06</b>   | <b>1,91</b> | <b>3.997.219,000</b> | <b>67.152,443</b> |
| 521219   | - Biaya Burang Non Operational Lainnya                                                             | 204.644,000          | 0,10        | 151.774,150          | 74,16         | 74,16           | 0,06        | 204.644,000          | 52.869,850        |
| 521251   | - Gedung Bakuin                                                                                    | 358.600,000          | 0,18        | 339.600,000          | 94,70         | 94,70           | 0,16        | 358.600,000          | 19,000,000        |
| 524111   | - Honor Narasumber                                                                                 |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| 524111   | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              | 1.997,077,000        | 0,98        | 1.997,077,000        | 100,00        | 100,00          | 1,01        | 1.997,077,000        | -                 |
| 524114   | - Uang Saku Rapat Dalam Kantor                                                                     | 90,000,000           | 0,04        | 82,970,000           | 92,19         | 92,19           | 0,04        | 90,000,000           | 7,030,000         |
| 524119   | - Paket Fullboard Meeting                                                                          | 726,771,000          | 0,35        | 726.182,449          | 99,64         | 100,00          | 0,37        | 726.771,000          | 2.590,551         |
| 524211   | - Perbaikan Dns Luar Negeri                                                                        | 550,125,000          | 0,27        | 544.402,958          | 98,97         | 100,00          | 0,28        | 550,125,000          | 5.681,042         |
| <b>I</b> | <b>Pelaksanaan Kegiatan Pemeliharaan dan Bodaan Usaha (KPU) di Ibadatrubuk Tahun Anggaran 2018</b> | <b>567.109,000</b>   | <b>0,28</b> | <b>562.988,950</b>   | <b>99,45</b>  | <b>1.091,67</b> | <b>0,28</b> | <b>567.109,000</b>   | <b>3.120,050</b>  |
| 521211   | - Biaya Burang                                                                                     | 36,000,000           | 0,02        | 33,000,000           | 91,67         | 91,67           | 0,02        | 36,000,000           | 3,000,000         |
| 521213   | - Biaya Perbaikan Pengijilan dan Photography                                                       |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
|          | - Honorarium Pengarah                                                                              | 18.750,000           | 0,01        | 18.750,000           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 18.750,000           | -                 |
|          | - Honorarium Keras                                                                                 | 12.400,000           | 0,01        | 12.400,000           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 12.400,000           | -                 |
|          | - Honorarium Wakil Keras                                                                           | 22.750,000           | 0,01        | 22.750,000           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 22.750,000           | -                 |
|          | - Honorarium Sekretaris                                                                            | 10,000,000           | 0,00        | 10,000,000           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 10,000,000           | -                 |
|          | - Honorarium Asisten                                                                               | 17.500,000           | 0,01        | 17.500,000           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 17.500,000           | -                 |
| 521811   | - Biaya Burang Perawatan Burang Konsumsi                                                           | 36,649,000           | 0,02        | 36,529,350           | 100,00        | 100,00          | 0,02        | 36,649,000           | 119,650           |
| 521251   | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
|          | - Honorarium Timbang Ahli                                                                          | 166.400,000          | 0,08        | 166.400,000          | 100,00        | 100,00          | 0,08        | 166.400,000          | -                 |
| 524114   | - Biaya Perbaikan Dns Paket Meeting Dalam Kota                                                     | 54.000,000           | 0,03        | 54.000,000           | 100,00        | 100,00          | 0,03        | 54.000,000           | -                 |
|          | - Uang Saku Rapat di Luar Jam Kantor                                                               | 71.500,000           | 0,04        | 71.500,000           | 100,00        | 100,00          | 0,04        | 71.500,000           | -                 |
| 524119   | - Biaya Perbaikan Dns Paket Meeting Luar Kota                                                      | 119.160,000          | 0,06        | 119.155,600          | 100,00        | 100,00          | 0,06        | 119.160,000          | 400               |
|          | - Paket Fullboard Meeting                                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>J</b> | <b>Mentoring dan Fasilitasi Dns yang Anggapan</b>                                                  | <b>282.878,000</b>   | <b>0,12</b> | <b>272.680,200</b>   | <b>99,92</b>  | <b>400,00</b>   | <b>0,12</b> | <b>272.878,000</b>   | <b>197,800</b>    |
| 521115   | - Honor Operasional Seluruh Kegiatan                                                               | 7.200,000            | 0,00        | 7.200,000            | 100,00        | 100,00          | 0,00        | 7.200,000            | -                 |
| 521811   | - Biaya Burang Perawatan Burang Konsumsi                                                           | 21.525,000           | 0,01        | 23.520,200           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 21.525,000           | 4,800             |
| 524111   | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| 524111   | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              | 128.253,000          | 0,06        | 128.120,000          | 100,00        | 100,00          | 0,06        | 128.253,000          | 133,000           |
| 524119   | - Biaya Perbaikan Dns Paket Meeting Luar Kota                                                      | 93.900,000           | 0,05        | 93.860,000           | 100,00        | 100,00          | 0,05        | 93.900,000           | 60,000            |
|          | - Paket Fullboard Meeting                                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>K</b> | <b>Perawatan Periperal Koneksi 8P71</b>                                                            | <b>215.465,000</b>   | <b>0,07</b> | <b>215.457,588</b>   | <b>99,99</b>  | <b>200,00</b>   | <b>0,07</b> | <b>215.465,000</b>   | <b>7.412</b>      |
| 521811   | - Biaya Burang Perawatan Burang Konsumsi                                                           | 21.525,000           | 0,01        | 23.517,588           | 100,00        | 100,00          | 0,01        | 21.525,000           | 7.412             |
| 524111   | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| 524111   | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              | 111.940,000          | 0,05        | 111.940,000          | 100,00        | 100,00          | 0,06        | 111.940,000          | -                 |
|          | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>L</b> | <b>Investment Burang Koneksi 8P71</b>                                                              | <b>279.594,000</b>   | <b>0,14</b> | <b>279.210,000</b>   | <b>99,50</b>  | <b>200,00</b>   | <b>0,14</b> | <b>279.594,000</b>   | <b>1.188,000</b>  |
| 524111   | - Biaya Perbaikan Dns                                                                              | 99.810,000           | 0,05        | 99.810,000           | 100,00        | 100,00          | 0,05        | 99.810,000           | -                 |
| 524119   | - Biaya Perbaikan Dns Paket Meeting Luar Kota                                                      | 179.784,000          | 0,09        | 178.400,000          | 100,00        | 100,00          | 0,09        | 179.784,000          | 1.384,000         |
|          | - Paket Fullboard Meeting                                                                          |                      |             |                      |               |                 |             |                      |                   |
| <b>M</b> | <b>Perawatan Laptop 8P71 dan 8P72</b>                                                              | <b>416.152,000</b>   | <b>0,20</b> | <b>416.155,900</b>   | <b>100,00</b> | <b>300,00</b>   | <b>0,21</b> | <b>416.162,000</b>   | <b>2.100</b>      |

[illegible]





|        |                                                             |                    |             |  |                    |               |               |             |                    |   |                  |   |           |
|--------|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--|--------------------|---------------|---------------|-------------|--------------------|---|------------------|---|-----------|
| 523118 | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota           | 2.000,000          | 0,00        |  | 2.000,000          | 100,00        | 100,00        | 0,00        | 2.000,000          | - | 2.000,000        | - |           |
| 523119 | - Transport Lokal                                           | 76.800,000         | 0,04        |  | 74.933,000         | 97,57         | 100,00        | 0,04        | 76.800,000         | - | 76.800,000       | - | 1.987,000 |
|        | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota            |                    |             |  |                    |               |               |             |                    |   |                  |   |           |
| 523219 | <b>Kepengawasan di Bidang Transportasi</b>                  | <b>613.220,000</b> | <b>0,30</b> |  | <b>610.638.798</b> | <b>99,56</b>  | <b>600,00</b> | <b>0,32</b> | <b>613.220,000</b> |   | <b>2.091.242</b> |   |           |
| 523219 | Belanja Barang Non Operasional Lainnya                      | 23.520,000         | 0,01        |  | 22.699,500         | 96,51         | 100,00        | 0,01        | 23.520,000         | - | 821,500          | - |           |
| 523219 | - Biaya Bahan, Foto Copy, Pengiriman dan Ongi Lainnya       | 57.078,000         | 0,03        |  | 56.697,400         | 100,00        | 100,00        | 0,03        | 57.078,000         | - | 394,600          | - |           |
| 523219 | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                   | 70.800,000         | 0,03        |  | 69.800,000         | 100,00        | 100,00        | 0,04        | 70.800,000         | - | 1.200,000        | - |           |
| 523219 | - Honor Mautunber/Magang                                    | 72.024,000         | 0,04        |  | 72.008,858         | 100,00        | 100,00        | 0,04        | 72.024,000         | - | 15,142           | - |           |
| 523219 | - Biaya Perjalanan Dinas                                    | 300,000            | 0,00        |  | 300,000            | 100,00        | 100,00        | 0,00        | 300,000            | - | -                | - |           |
| 523219 | - Uang Saku Rapat Di Luar Jam Kantor                        | 389.500,000        | 0,19        |  | 389.230,000        | 100,00        | 100,00        | 0,20        | 389.500,000        | - | 270,000          | - |           |
| 523219 | - Paket Fullboard Meeting                                   | 7.096.626,000      | 2,16        |  | 7.467.416.993      | 97,28         | 2.796,52      | 2,21        | 3.654.028.500      |   | 20.683,991       |   |           |
| 523219 | <b>Pengadaan Kepengawasan dan administrasi Pemerintahan</b> | <b>504.444,000</b> | <b>0,25</b> |  | <b>504.038.440</b> | <b>99,93</b>  | <b>200,00</b> | <b>0,25</b> | <b>504.444,000</b> |   | <b>410,660</b>   |   |           |
| 523219 | Belanja Barang Non Operasional Lainnya                      | 162.000,000        | 0,08        |  | 161.700,000        | 100,00        | 100,00        | 0,08        | 162.000,000        | - | 300,000          | - |           |
| 523219 | - Uang Saku Rapat Diluar Jam Kantor                         | 16.278,000         | 0,01        |  | 16.271,880         | -             | -             | -           | 16.278,000         | - | 4,160            | - |           |
| 523219 | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                   | 326.156,000        | 0,16        |  | 326.059,600        | 99,97         | 100,00        | 0,17        | 326.156,000        | - | 106,400          | - |           |
| 523219 | - Biaya Perjalanan Dinas                                    | 327.277,000        | 0,16        |  | 325.487,494        | 99,46         | 200,00        | 0,16        | 327.277,000        | - | 1.639,526        | - |           |
| 523219 | <b>Pengawasan Administrasi Pemerintahan</b>                 | <b>236.720,000</b> | <b>0,12</b> |  | <b>234.697,474</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,12</b> | <b>236.720,000</b> |   | <b>1.832,526</b> |   |           |
| 523219 | Belanja Perjalanan Dinas                                    | 90.557,000         | 0,04        |  | 90.550,000         | 99,99         | 100,00        | 0,05        | 90.557,000         | - | 7,000            | - |           |
| 523219 | - Paket Fullboard Meeting                                   | 680.564,000        | 0,33        |  | 677.033.960        | 99,48         | 300,00        | 0,33        | 680.564,000        | - | 3.530,040        | - |           |
| 523219 | <b>Pengawasan Organisasi dan Regional/Ministry</b>          | <b>16.379,000</b>  | <b>0,01</b> |  | <b>16.378,530</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>16.379,000</b>  |   | <b>650</b>       |   |           |
| 523219 | - Honor Mautunber                                           | 87.000,000         | 0,04        |  | 86.020,000         | 100,00        | 100,00        | 0,04        | 87.000,000         | - | 980,000          | - |           |
| 523219 | - Biaya Perjalanan Dinas                                    | 199.071,000        | 0,10        |  | 197.865,600        | 100,00        | 100,00        | 0,10        | 199.071,000        | - | 1.205,400        | - |           |
| 523219 | - Paket Fullboard Meeting                                   | 378.214,000        | 0,18        |  | 377.203,000        | 100,00        | 100,00        | 0,19        | 378.214,000        | - | 946,000          | - |           |
| 523219 | <b>Pengawasan Jawat Kosa</b>                                | <b>618.792,000</b> | <b>0,30</b> |  | <b>617.988,076</b> | <b>99,87</b>  | <b>300,00</b> | <b>0,31</b> | <b>618.792,000</b> |   | <b>797,920</b>   |   |           |
| 523219 | Belanja Barang Non Operasional Lainnya                      | 514.712,000        | 0,26        |  | 514.373,600        | 99,93         | 100,00        | 0,27        | 514.712,000        | - | 376,400          | - |           |
| 523219 | - Belanja barang untuk kegiatan                             | 14.035,000         | 0,01        |  | 14.033,470         | 100,00        | 100,00        | 0,01        | 14.035,000         | - | 1,530            | - |           |
| 523219 | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                   | 70.000,000         | 0,03        |  | 69.580,000         | 100,00        | 100,00        | 0,04        | 70.000,000         | - | 420,000          | - |           |
| 523219 | - Biaya Perjalanan Dinas                                    | 96.110,000         | 0,05        |  | 95.910,000         | 99,98         | 200,00        | 0,05        | 96.110,000         | - | 400,000          | - |           |
| 523219 | <b>Pengawasan Analisis Jabatan</b>                          | <b>51.310,000</b>  | <b>0,03</b> |  | <b>51.310,000</b>  | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,03</b> | <b>51.310,000</b>  |   | <b>-</b>         |   |           |
| 523219 | - Biaya Perjalanan Dinas                                    | 45.000,000         | 0,02        |  | 44.600,000         | 100,00        | 100,00        | 0,02        | 45.000,000         | - | 400,000          | - |           |
| 523219 | - Paket Fullboard Meeting                                   | 776.658,000        | 0,35        |  | 774.665,072        | 99,70         | 400,00        | 0,37        | 776.658,000        | - | 2.192,979        | - |           |
| 523219 | <b>Pengawasan Pendidikan dan Penelitian Tesis</b>           | <b>428.090,000</b> | <b>0,21</b> |  | <b>427.283,300</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,22</b> | <b>428.090,000</b> |   | <b>1.607,000</b> |   |           |
| 523219 | - Biaya Kurnus                                              | 39.560,000         | 0,02        |  | 39.145,150         | 98,95         | 100,00        | 0,02        | 39.560,000         | - | 414,850          | - |           |
| 523219 | - Belanja barang Pendidikan Barang Konsumsi                 | 9.000,000          | 0,00        |  | 8.550,000          | 100,00        | 100,00        | 0,00        | 9.000,000          | - | 450,000          | - |           |
| 523219 | - Honor Mautunber                                           | 250.045,000        | 0,12        |  | 249.736,871        | 100,00        | 100,00        | 0,13        | 250.045,000        | - | 311,179          | - |           |
| 523219 | - Biaya perjalanan dinas                                    | 247.242,000        | 0           |  | 246.632,254        | 400           | 400,00        | 0,12        | 247.242,000        | - | 610,746          | - |           |
| 523219 | <b>Sesediaan Barang Kepengawasan</b>                        | <b>16.005,000</b>  | <b>0,01</b> |  | <b>16.005,000</b>  | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,01</b> | <b>16.005,000</b>  |   | <b>-</b>         |   |           |
| 523219 | - Belanja Barang Pendidikan Barang Konsumsi                 |                    |             |  |                    |               |               |             |                    |   |                  |   |           |
| 523219 | - Alat Tulis Kantor dan Computer Supplies                   |                    |             |  |                    |               |               |             |                    |   |                  |   |           |
| 523219 | - Belanja Jasa Profesi                                      |                    |             |  |                    |               |               |             |                    |   |                  |   |           |

|        |                                                                     |             |      |             |        |        |      |             |           |
|--------|---------------------------------------------------------------------|-------------|------|-------------|--------|--------|------|-------------|-----------|
| 534613 | - Honor Nuruzumber                                                  | 17.500.000  | 0,01 | 17.500.000  | 100,00 | 100,00 | 0,01 | 17.500.000  | 100,00    |
|        | Belanja perjalanan bisnis                                           |             |      |             |        |        |      |             |           |
|        | - Biaya Perjalanan Dinas                                            | 78.449.000  | 0,04 | 78.526.254  | 99,84  | 100,00 | 0,04 | 78.449.000  | 122,746   |
| 534619 | - Belanja Perjalanan Dinas Pakar Meeting Luar Kota                  | 135.288.000 | 0,07 | 134.900.000 | 100,00 | 100,00 | 0,07 | 135.288.000 | 388,000   |
|        | Pakar Fulboard Meeting                                              |             |      |             |        |        |      |             |           |
| H      | - Analisis Beban Kerja                                              | 44.600.000  | 0    | 42.600.000  | 96     | 96     | 0    | 44.600.000  | 2.000,000 |
| 534619 | - Belanja Perjalanan Dinas Pakar Meeting Luar Kota                  | 44.600.000  | 0,02 | 42.600.000  | 95,52  | 95,52  | 0,02 | 44.600.000  | 2.000,000 |
|        | Pakar Fulboard Meeting                                              |             |      |             |        |        |      |             |           |
| I      | - Katerangan Pengembangan Sumber Daya Manusia (PRT) Tahun 2021-2022 | 562.513.000 | 0,27 | 562.512.500 | 100,00 | 100,00 | 0,28 | 562.513.000 | 500       |
| 534613 | - Belanja Modal Lainnya                                             | 562.513.000 | 0,27 | 562.512.500 | 100,00 | 100,00 | 0,28 | 562.513.000 | 500       |
|        | Katerangan Pengembangan SDN PRT 2018-2022                           |             |      |             |        |        |      |             |           |
| J      | - Pengeluaran Administrasi/Pengajian                                | 242.956.000 | 0,07 | 242.710.000 | 99,41  | 200,00 | 0,07 | 242.956.000 | 446,000   |
| 534613 | - Belanja perjalanan bisnis                                         |             |      |             |        |        |      |             |           |
|        | Biaya Perjalanan Dinas                                              | 111.656.000 | 0,05 | 110.890.000 | 100,00 | 100,00 | 0,06 | 111.656.000 | 566,000   |
| 534614 | - Belanja Perjalanan Dinas Pakar Meeting Dalam Kota                 | 31.500.000  | 0,02 | 31.220.000  | 100,00 | 100,00 | 0,02 | 31.500.000  | 280,000   |
|        | Biaya Perjalanan Dalam Kota                                         |             |      |             |        |        |      |             |           |





[illegible]

|        |                                                    |             |             |        |        |      |             |             |
|--------|----------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|-------------|-------------|
| 511119 | - Koneksi Gaji PNS<br>- Belanja Pembelian Gaji PNS | 408,669,000 | 67,653      | 100.00 | 100.00 | 0.21 | 408,669,000 | -           |
|        | - Belanja Pembelian Gaji PNS (Gaji ke 13 & 14)     | 60,000      | 60,000      | 100.00 | 100.00 | 0.00 | 60,000      | -           |
| 511221 | - Belanja Tunj. Samsi/TPN PNS                      | 419,543,000 | 7,653       | 76.53  | 76.53  | 0.00 | 10,000      | 2,347       |
|        | - Belanja Tunj.Samsi/TPN PNS                       | 367,239,000 | 31,638,600  | 87.58  | 87.58  | 0.14 | 367,239,000 | 61,600,400  |
|        | - Koneksi Gaji 10%                                 | 31,436,000  | -           | -      | -      | -    | 31,436,000  | 181,000     |
| 511222 | - Belanja Tunj. Asak PNS                           | 40,866,000  | -           | -      | -      | -    | 40,866,000  | 40,866,000  |
|        | - Belanja Tunj.Asak PNS (Gaji ke 13)               | 86,310,000  | 99,64       | 100.00 | 100.00 | 0.04 | 86,310,000  | 310,000     |
| 511223 | - Koneksi Gaji 10%                                 | 7,193,000   | 7,000,000   | 97.32  | 100.00 | 0.00 | 7,193,000   | 181,000     |
|        | - Belanja Tunj.Struktural PNS                      | 744,654,000 | 4,003,356   | 4.64   | 4.64   | 0.00 | 86,310,000  | 82,306,734  |
| 511224 | - Belanja Tunj.Struktural PNS (Gaji ke 13)         | 689,373,000 | 564,810,000 | 81.93  | 81.93  | 0.13 | 689,373,000 | 123,543,000 |
|        | - Belanja Tunj. Fungsional PNS                     | 59,281,000  | 4,970,000   | -      | -      | -    | 59,281,000  | 59,281,000  |
| 511225 | - Belanja Tunj.Fungsional PNS (Gaji ke 13)         | 122,013,000 | 4,970,000   | 4.05   | 4.05   | 0.00 | 112,644,000 | 107,394,000 |
|        | - Belanja Tunj. PPN PNS                            | 9,387,000   | -           | -      | -      | -    | 9,387,000   | 9,387,000   |
|        | - Belanja Tunj. PPN PNS (Gaji ke 13)               | 20,800,000  | 24,765,508  | 35.76  | 35.76  | 0.00 | 69,200,000  | 44,454,032  |
|        |                                                    | 1,600,000   | -           | -      | -      | -    | 1,600,000   | -           |





[illegible]



|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------|----------------|--------|----------|---------------|-------------|
| Cupat  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
| C      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Perbaikan Nyalat Tekanabak Beras, Biji, 7A, 2020 - 2021</li><li>- Perbaikan Tala Cara dan Perbaikan Tekan Permenangan Terminal</li><li>- Bawang</li><li>- Perbaikan Sistem dan Membantu Angkutan Permenang Terminal Lajijar</li><li>- Perbaikan Sistem dan Membantu Angkutan Permenang Terminal Pondok Cabe</li></ul> |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 521219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rapat Koordinasi Teknis (Fasilitas) Perbaikan Transportasi Jabodetabek                           | 550.399,000    | 0,27  | -              | 599.441,000    | 98,03  | 678,32   | 550.399,000   | 10,867,200  |
|        | 521219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas barang Non Operasional Lainnya                                                             | 80.000,000     | 0,04  | -              | 79.722,500     | 100,00 | 100,00   | 80.000,000    | 277,500     |
|        | 521211                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas barang Persewaan Barang Konsumi                                                            | 20.109,000     | 0,01  | -              | 20.000,900     | 100,00 | 100,00   | 20.109,000    | 101,100     |
|        | 521251                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas jasa Profesi                                                                               | 24.900,000     | 0,01  | -              | 27.500,000     | 95,16  | 95,16    | 28.900,000    | 1.400,000   |
| 524111 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Honor Narasumber</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 524114                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas                                                                            | 106.000,000    | 0,05  | -              | 100.866,400    | 94,69  | 94,69    | 106.000,000   | 5.693,600   |
|        | 524114                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                                   | 30.000,000     | 0,01  | -              | 26.545,000     | 88,48  | 88,48    | 30.000,000    | 3.455,000   |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Paket Fullboard Meeting                                                                          | 97.105,000     | 0,05  | -              | 97.105,000     | 100,00 | 100,00   | 97.105,000    | -           |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Luar Kota                                                    | 184.195,000    | 0,09  | -              | 188.195,000    | 100,00 | 100,00   | 188.195,000   | -           |
| 653    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Paket Fullboard Meeting</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 653                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pelaksanaan Meeting dan Festival di Bidang Perencanaan dan Pengembangan Transportasi Jabodetabek | 1.669.267,000  | 0,82  | -              | 1.618.352,775  | 96,95  | 1.178,47 | 1.669.267,000 | 50.574,225  |
| A      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluasi Kinerja Jalur Listrik dan Pelayanan Angkutan Umum di Jabodetabek</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 522119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas barang Non Operasional Lainnya                                                             | 908.039,000    | 0,44  | -              | 878.129,475    | 96,71  | 599,47   | 908.039,000   | 29.899,525  |
|        | 521811                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Rapat, Foto copy, Perijinan dan Ops Lainnya                                                | 86.800,000     | 0,04  | -              | 86.091,000     | 100,00 | 100,00   | 86.800,000    | 109,000     |
|        | 522151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas barang Persewaan Barang Konsumi                                                            | 44.175,000     | 0,02  | -              | 43.881,475     | 100,00 | 100,00   | 44.175,000    | 203,525     |
|        | 524111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas jasa Profesi                                                                               | 124.800,000    | 0,06  | -              | 113.002,000    | 90,87  | 90,87    | 124.800,000   | 11.400,000  |
| 524211 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Honor Narasumber</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 524214                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas                                                                            | 218.000,000    | 0,11  | -              | 210.180,000    | 100,00 | 100,00   | 218.000,000   | 7.860,000   |
|        | 524219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                                   | 156.500,000    | 0,08  | -              | 156.397,000    | 99,93  | 100,00   | 156.500,000   | 103,000     |
|        | 524219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uang Satu Rapat di Luar Jam Kantor                                                               | 277.774,000    | 0,14  | -              | 267.630,000    | 100,00 | 100,00   | 277.774,000   | 10.094,000  |
|        | 524219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Luar Kota                                                    | 781.228,000    | 0,37  | -              | 780.779,000    | 97,23  | 588,61   | 781.228,000   | 22.064,700  |
| B      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Penyusunan Formulir Tarif dan PSO, LPR dan MRF di Jabodetabek</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 521219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas barang Non Operasional Lainnya                                                             | 76.000,000     | 0,04  | -              | 71.320,500     | 95,17  | 95,17    | 76.000,000    | 3.689,500   |
|        | 521811                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Rapat, Foto copy, Perijinan dan Ops Lainnya                                                | 44.100,000     | 0,02  | -              | 43.106,800     | 100,00 | 100,00   | 44.100,000    | 313,200     |
|        | 522151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas jasa Profesi                                                                               | 139.980,000    | 0,07  | -              | 139.040,000    | 100,00 | 100,00   | 139.980,000   | -           |
|        | 524111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Honor Narasumber                                                                                 | 55.000,000     | 0,03  | -              | 49.740,000     | 90,44  | 90,44    | 55.000,000    | 5.160,000   |
| 524114 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Biaya Perijinan Dinas</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 524114                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                                   | 60.000,000     | 0,03  | -              | 59.400,000     | 100,00 | 100,00   | 60.000,000    | 600,000     |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uang Satu Rapat di Luar Jam Kantor                                                               | 387.086,000    | 0,19  | -              | 375.896,000    | 97,11  | 100,00   | 387.086,000   | 11.192,000  |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Luar Kota                                                    | -              | -     | -              | -              | -      | -        | -             | -           |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Paket Fullboard Meeting                                                                          | -              | -     | -              | -              | -      | -        | -             | -           |
| 4990   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Pembinaan dan Pengabdian Masyarakat Transportasi Jabodetabek</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 4990.001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Layanan Pembinaan dan Pengabdian Masyarakat Transportasi Jabodetabek                             | 62.487.090,000 | 30,52 | 55.537.705,014 | 61.667.099,722 | 98,47  | 6.747,31 | 6.939.384.986 | 829.992,278 |
|        | 4990.001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Layanan Pembinaan dan Pengabdian Masyarakat Transportasi Jabodetabek                             | 62.487.090,000 | 30,52 | 55.537.705,014 | 61.667.099,722 | 98,47  | 6.747,31 | 6.939.384.986 | 829.992,278 |
|        | 4990.001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Layanan Pembinaan dan Pengabdian Masyarakat Transportasi Jabodetabek                             | 21.931.000,000 | 5,48  | 20.539.948,379 | 11.574.324,874 | 97,01  | 1.773,53 | 2.181.118,621 | 354.644,126 |
|        | 4990.001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Layanan Pembinaan dan Pengabdian Masyarakat Transportasi Jabodetabek                             | 646.476,000    | 0,32  | -              | 647.255,695    | 99,84  | 400,00   | 646.476,000   | 1.019,595   |
| A      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Mentoring dan Fasilitasi SIM pada Pengabdian Terminal Perumnas di Jabodetabek</li></ul>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                |       |                |                |        |          |               |             |
|        | 521119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Barang Operasional Lainnya                                                                 | 150.000,000    | 0,07  | -              | 149.742,500    | 99,80  | 100,00   | 150.000,000   | 757,500     |
|        | 521811                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Barang Persewaan Barang Konsumi                                                            | 28.814,000     | 0,01  | -              | 29.093,000     | 100,00 | 100,00   | 29.114,000    | 223,000     |
|        | 524111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas                                                                            | 375.461,000    | 0,18  | -              | 376.621,995    | 100,00 | 100,00   | 376.461,000   | 39.005      |
|        | 524114                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uang Satu Rapat di Luar Jam Kantor                                                               | -              | 0,00  | -              | -              | -      | -        | -             | -           |
|        | 524119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bekas Perijinan Dinas Paket Meeting Luar Kota                                                    | 92.199,000     | 0,05  | -              | 92.199,000     | 100,00 | 100,00   | 92.199,000    | -           |



|                                                                            |                                                                               |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             |               |             |               |       |        |      |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------|--------|------|-------------|-------------|
| B                                                                          | Meningkatkan dan Pemeliharaan Fasilitas Perakungan Regional Lintas Sektor dan |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             |               |             |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | Alokasi Jalan pada Jalan Nasional di Jabodetabek                              |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             |               |             |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 521813                                                                        | Bekas Busan                                                                     | 49.204,000     | 0,02  | -             | 48.999,000    | 100,00        | 100,00      | 0,02        | 49.204,000    | 207,000     |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524113                                                                        | Bekas perapukan busa                                                            | 270.160,000    | 0,13  | -             | 268.660,000   | 100,00        | 100,00      | 0,14        | 270.160,000   | 1.500,000   |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524114                                                                        | Bekas perapukan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                  | -              | 0,00  | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
| C                                                                          | 524119                                                                        | Uang Saku Rapiat di Luar Jam Kantor                                             | 80.544,000     | 0,04  | 63.160,000    | 83,86         | 83,86         | 0,03        | 80.544,000  | 11.386,000    |             |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Paket Fulboard Meeting                                                          | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 532111                                                                        | Pembangunan Terminal Tipe A di Jabodetabek                                      | 9.382.716,000  | 5     | 9.137.196,379 | 982           | 988           | 5           | 245.579,621 | 245.579,621   | 245.579,621 |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas Modal Gedung dan Bangunan                                                 | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | - Pengadaan Dan Pemasangan Bambu Lata Lantai di Dalam Terminal Jatiijajar       | 300.000,000    | 0,10  | 133.233,058   | 96,42         | 100,00        | 0,10        | 6.766,942   | 6.766,942     | 190,000     |               |       |        |      |             |             |
| D                                                                          | 538111                                                                        | Bekas Presrama 8071                                                             | 1.493.990,000  | 0,73  | 1.402.281,000 | 93,53         | 100,00        | 0,71        | 97.092,000  | 97.092,000    | 97.092,000  |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas Modal Lainnya                                                             | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | - P5 dan Back Design Pengembangan Terminal Tipe A di Kabupaten Tangerang        | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 052                                                                           | Pengembangan dan Pemeliharaan Presrama Perkerentanangan di Wilayah Jabodetabek  | 1.200.000,000  | 0,59  | -             | 2.160.287,288 | 293,42        | 1.148,81    | 0,58        | 1.200.000,000 | 34.772,762  |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | A                                                                             | Monitoring dan Evaluasi Pelayanan Standar Kriteria Aspek Komuter di Jabodetabek | 400.020,000    | 0,20  | -             | 390.503,650   | 98,42         | 296,73      | 0,20        | 400.020,000   | 4.516,890   |               |       |        |      |             |             |
| A                                                                          | 522111                                                                        | Bekas Busan                                                                     | 32.204,000     | 0,02  | -             | 31.153,650    | 96,73         | 96,73       | 0,02        | 32.204,000    | 1.054,350   |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | - Biaya Rapiat, Foto Copy, Pengiriman dan Ops. Lainnya                          | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524113                                                                        | Bekas perapukan busa                                                            | 246.000,000    | 0,12  | 240.860,000   | 100,00        | 100,00        | 0,12        | 246.000,000 | 150,000       | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524114                                                                        | Bekas perapukan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                  | -              | 0,00  | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524119                                                                        | Uang Saku Rapiat di Luar Jam Kantor                                             | 121.812,000    | 0,06  | 116.500,000   | 100,00        | 100,00        | 0,06        | 121.812,000 | 3.312,000     | -           |               |       |        |      |             |             |
| B                                                                          |                                                                               | Paket Fulboard Meeting                                                          | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 522119                                                                        | In House Training Pengembangan SDM Bidang Perkerentanangan                      | 400.000,000    | 0,20  | 397.210,000   | 99,13         | 400,00        | 0,20        | 400.000,000 | 2.689,200     | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas Ruang Non Operasional Lainnya                                             | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 523813                                                                        | Bekas Rapiat, Foto copy, Pengiriman dan Ops. Lainnya                            | 29.505,000     | 0,01  | 29.348,000    | 100,00        | 100,00        | 0,01        | 29.505,000  | 157,000       | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 523113                                                                        | Bekas Ruang Perawatan Barang Kemas                                              | 10.095,000     | 0,00  | 10.082,000    | 99,68         | 100,00        | 0,01        | 10.095,000  | 32,200        | -           |               |       |        |      |             |             |
| C                                                                          | 523113                                                                        | Aktif Tuis Kantor dan Computer Supplies                                         | 250.000,000    | 0,12  | 240.500,000   | 99,00         | 100,00        | 0,13        | 250.000,000 | 2.500,000     | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas Jasa Prolfil                                                              | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524113                                                                        | Bekas perapukan busa                                                            | 110.600,000    | 0,05  | 110.400,000   | 100,00        | 100,00        | 0,06        | 110.400,000 | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | - Bekas perapukan Dinas                                                         | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524119                                                                        | Uang Saku Rapiat di Luar Jam Kantor                                             | 110.600,000    | 0,05  | 110.400,000   | 100,00        | 100,00        | 0,06        | 110.400,000 | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
| D                                                                          |                                                                               | Paket Fulboard Meeting                                                          | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 522111                                                                        | Bekas Busan                                                                     | 399.980,000    | 0,20  | 377.472,788   | 93,12         | 452,08        | 0,18        | 399.980,000 | 27.507,212    | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas Rapiat, Foto Copy, Pengiriman dan Ops. Lainnya                            | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 523113                                                                        | Bekas Ruang Perawatan Barang Kemas                                              | 95.120,000     | 0,05  | 92.185,500    | 96,91         | 96,91         | 0,05        | 95.120,000  | 2.934,500     | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524113                                                                        | Bekas perapukan busa                                                            | 42.600,000     | 0,02  | 38.860,000    | 84,15         | 84,15         | 0,02        | 42.600,000  | 6.750,000     | -           |               |       |        |      |             |             |
| 053                                                                        | 524114                                                                        | Bekas perapukan Dinas                                                           | 63.040,000     | 0,03  | 62.597,788    | 100,00        | 100,00        | 0,03        | 63.040,000  | 82,712        | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas perapukan Dinas Paket Meeting Dalam Kota                                  | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524119                                                                        | Uang Saku Rapiat di Luar Jam Kantor                                             | 21.800,000     | 0,01  | 17.080,000    | 78,35         | 78,35         | 0,01        | 21.800,000  | 4.720,000     | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            |                                                                               | Bekas perapukan Dinas Paket Meeting Luar Kota                                   | -              | -     | -             | -             | -             | -           | -           | -             | -           |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 524119                                                                        | Paket Fulboard Meeting                                                          | 177.420,000    | 0,09  | 164.400,000   | 92,66         | 92,66         | 0,08        | 177.420,000 | 13.070,000    | -           |               |       |        |      |             |             |
| A                                                                          | Pengembangan dan Pemeliharaan Integrasi Presrama Pemulung Perapukan           |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             |               |             |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | Pelayanan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek                                |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             |               |             |               |       |        |      |             |             |
|                                                                            | 49.346.021,000                                                                | 24,12                                                                           | 48.017.755,615 | 99,21 | 3.825,18      | 24,66         | 4.368.265,365 | 498.483,390 | -           | -             |             |               |       |        |      |             |             |
| Studi/Kajian/Revi/STO/Panel/Normalisasi/Standar/Presrama/Presrama/Presrama |                                                                               |                                                                                 |                |       |               |               |               |             |             | 3.272.293,000 | 1,69        | 3.042.597,590 | 92,98 | 300,00 | 2,54 | 229.725,590 | 229.725,590 |

[illegible]



[illegible]





|        |                                                                           |                                                                                                         |               |               |               |               |          |        |               |             |            |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------|--------|---------------|-------------|------------|
| 532111 | Beli/pe Mebel Perabotan dan Mesin                                         | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi Jalan Nasional (Ggung - Jaring) (Kode Rusi 022) | 1.812.580,000 | 0.80          | 1.806.692,841 | 1.806.692,841 | 100.00   | 100.00 | 6.92          | 23.882,159  | 23.887,159 |
|        | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi Nasional          | 3.657,743,000                                                                                           | 1.79          | 3.657,743,000 | 3.657,743,000 | 100.00        | 100.00   | 1.85   | 242,000       | 242,000     |            |
|        | - Rts Jaring - Lembing (Kode Rusi 022)                                    | 5.308.692,000                                                                                           | 2.54          | 5.308.692,724 | 5.308.596,724 | 100.00        | 100.00   | 2.44   | 278           | 385,278     |            |
|        | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jl. Rusi II, Nasional        | 4.586.592,000                                                                                           | 2.24          | 4.586.591,659 | 4.586.591,659 | 100.00        | 100.00   | 2.32   | 341           | 341         |            |
|        | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi Jalan             | 2.884.494,053                                                                                           | 1.41          | 2.884.494,053 | 2.884.494,053 | 100.00        | 100.00   | 1.46   | -             | -           |            |
|        | - Nasional (Kode Rusi 022)                                                | 1.241.161,000                                                                                           | 0.53          | 1.200.992,000 | 1.200.992,000 | 100.00        | 100.00   | 6.83   | 43.231,000    | 43.231,000  |            |
|        | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi Tajur, Jalan Rusi | 3.236.312,158                                                                                           | 1.58          | 3.236.312,158 | 3.236.312,158 | 100.00        | 100.00   | 1.61   | -             | -           |            |
|        | - Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi Nasional          | 27.506,000                                                                                              | 0.01          | 27.215,000    | 27.215,000    | 100.00        | 100.00   | 0.01   | 275,000       | 275,000     |            |
|        | - Cetak Besi (Kode Rusi 074)                                              | 55.586,000                                                                                              | 0.03          | 55.680,000    | 55.680,000    | 100.00        | 100.00   | 0.03   | 2.200,000     | 2.200,000   |            |
|        | - Jalan Rusi Tajur - Jaring (Kode Rusi 021)                               | 80.000,000                                                                                              | 0.04          | 78.845,000    | 78.845,000    | 100.00        | 100.00   | 0.04   | 1.155,000     | 1.155,000   |            |
|        | - Suplai Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi            | 70.110,000                                                                                              | 0.03          | 69.400,000    | 69.400,000    | 100.00        | 100.00   | 0.04   | 1.110,000     | 1.110,000   |            |
|        | - Nasional (Kode Rusi 022)                                                | 41.900,000                                                                                              | 0.02          | 41.505,000    | 41.505,000    | 100.00        | 100.00   | 0.02   | 395,000       | 395,000     |            |
|        | - Suplai Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi            | 16.700,000                                                                                              | 0.01          | 16.700,000    | 16.700,000    | 100.00        | 100.00   | 0.01   | -             | -           |            |
|        | - Jalan Rusi Tajur - Jaring (Kode Rusi 021)                               | 48.610,000                                                                                              | 0.02          | 48.500,000    | 48.500,000    | 100.00        | 100.00   | 0.03   | 110,000       | 110,000     |            |
|        | - Suplai Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi            | 142.304,589                                                                                             | 0.07          | 142.304,250   | 142.304,250   | 100.00        | 100.00   | 0.07   | 339           | 339         |            |
|        | - Jalan Rusi Tajur - Jaring (Kode Rusi 021)                               | 74.479,000                                                                                              | 0.04          | 69.695,000    | 69.695,000    | 100.00        | 100.00   | 0.03   | 25.695,500    | 25.695,500  |            |
|        | - Suplai Pengadaan dan pemasangan rakas pendinginan Jalan Rusi            | 200.000,000                                                                                             | 0.10          | 192.491,141   | 192.491,141   | 96.22         | 100.00   | -      | 7.508,859     | 7.508,859   |            |
|        | - Nasional Cetak Besi (Kode Rusi 074)                                     | 294.585,000                                                                                             | 0.12          | 292.892,259   | 292.892,259   | 96.41         | 1.280.72 | 4.87   | 5.329.672,000 | 294.402,855 |            |
| 653    | Pengawasan Operasional Lalu Lintas dan Angkutan di Wilayah Industri       | 10.025.111,000                                                                                          | 4.80          | 4.695.440,000 | 9.779.706,145 | 97.46         | 1.280.72 | 4.87   | 5.329.672,000 | 294.402,855 |            |
| A      | Kebutuhan Teknis Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan di Industri          | 294.585,000                                                                                             | 0.12          | 292.892,259   | 292.892,259   | 96.41         | 485.50   | 0.12   | 236.585,000   | 3.752.750   |            |
| 521119 | Beli/pe Barang Non Operasional Lainnya                                    | 30.000,000                                                                                              | 0.01          | 30.000,000    | 30.000,000    | 100.00        | 100.00   | 0.01   | 25,000        | 25,000      |            |
| 521811 | Beli/pe Barang Perawatan Komputer                                         | 24.585,000                                                                                              | 0.01          | 24.585,000    | 24.585,000    | 100.00        | 100.00   | 0.01   | 11,550        | 11,550      |            |
| 522151 | Beli/pe Jasa Profesi                                                      | 20.000,000                                                                                              | 0.01          | 20.000,000    | 20.000,000    | 100.00        | 100.00   | 0.01   | 2.000,000     | 2.000,000   |            |
| 524111 | Beli/pe Perlengkapan Dasar                                                | 42.000,000                                                                                              | 0.02          | 42.000,000    | 42.000,000    | 100.00        | 100.00   | 0.02   | 236,200       | 236,200     |            |
| 524114 | Beli/pe Perlengkapan Dasar Pabrik Meeting Dalam Kota                      | 120.000,000                                                                                             | 0.06          | 119.420,000   | 119.420,000   | 100.00        | 100.00   | 0.06   | 580,000       | 580,000     |            |
| B      | Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan di Industri                           | 2.164.476,000                                                                                           | 2.02          | 2.092.157,125 | 2.092.157,125 | 96.56         | 273.47   | 1.60   | 2.164.476,000 | 72.318,875  |            |
| 521119 | Beli/pe Barang Non Operasional Lainnya                                    | 262.994,000                                                                                             | 0.13          | 203.937,625   | 203.937,625   | 77.42         | 77.42    | 0.08   | 262.994,000   | 59.396,375  |            |
| 521811 | Beli/pe Barang Perawatan Komputer                                         | 141.482,000                                                                                             | 0.07          | 135.469,900   | 135.469,900   | 95.75         | 95.75    | 0.07   | 141.482,000   | 6.012,090   |            |
| 524111 | Beli/pe Perlengkapan Dasar                                                | 1.790.000,000                                                                                           | 0.83          | 1.693.086,500 | 1.693.086,500 | 100.00        | 100.00   | 0.86   | 1.790.000,000 | 6.910,400   |            |
| C      | Pengawasan Angkutan Lebaran, Natal dan Tahun Baru                         | 2.425.500,000                                                                                           | 2.18          | 2.258.966,800 | 2.258.966,800 | 94.22         | 379.55   | 1.12   | 2.425.500,000 | 140.539,200 |            |
| 521119 | Beli/pe Barang Non Operasional Lainnya                                    | 6.000,000                                                                                               | 0.00          | -             | -             | -             | -        | -      | 6.000,000     | 6.000,000   |            |
| 521219 | Beli/pe Barang Non Operasional Lainnya                                    | 800.000,000                                                                                             | 0.39          | 784.694,400   | 784.694,400   | 92.95         | 92.95    | 0.35   | 800.000,000   | 56.395,600  |            |
| 521811 | Beli/pe Barang Perawatan Komputer                                         | 45.990,000                                                                                              | 0.02          | 44.796,400    | 44.796,400    | 97.69         | 97.69    | 0.02   | 45.990,000    | 1.193,600   |            |
| 522151 | Beli/pe Jasa Profesi                                                      | 42.000,000                                                                                              | 0.02          | 42.000,000    | 42.000,000    | 100.00        | 100.00   | 0.02   | 42.000,000    | 42.000,000  |            |
| 524111 | Beli/pe Perlengkapan Dasar                                                | 6.000,000                                                                                               | 0.00          | -             | -             | -             | -        | -      | 6.000,000     | 6.000,000   |            |
| 524114 | Beli/pe Perlengkapan Dasar Pabrik Meeting Dalam Kota                      | 1.275.120,000                                                                                           | 0.62          | 1.275.070,000 | 1.275.070,000 | 100.00        | 100.00   | 0.65   | 1.275.120,000 | 1.080,000   |            |
| 524116 | Beli/pe Perlengkapan Dasar Pabrik Meeting Dalam Kota                      | 251.050,000                                                                                             | 0.12          | 225.080,000   | 225.080,000   | 89.11         | 89.11    | 0.10   | 251.050,000   | 27.560,000  |            |
| D      | Pengawasan Kelelahan Selama Angkutan Umum Wilayah Industri                | 544.709,000                                                                                             | 0.27          | -             | -             | -             | 242.51   | 0.26   | 544.709,000   | 23.382,000  |            |
| 521219 | Beli/pe Barang Non Operasional Lainnya                                    | 544.709,000                                                                                             | 0.27          | -             | -             | -             | 242.51   | 0.26   | 544.709,000   | 23.382,000  |            |

PEMBAYARAN  
KONTRAK BELANJA  
PELAYANAN DAN BARANG  
SATELIT BAKAN PENGECUALA  
TRANSPORTASI  
JABODETABEK

|        |                                                                  |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
|--------|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--|-----------------|-----------------|-----------|-------|----------------|---------------|
| 521811 | Biaya Baku, Foto copy, Pengiriman dan Ops Lainnya                | 36.700,000      | 0,02   |  | 25.359,400      | 68,83           | 68,83     | 0,01  | 36.700,000     | 11.440,000    |
| 524111 | Belanja barang produksi barang konsumsi                          | 38.000,000      | 0,02   |  | 27.898,520      | 73,68           | 73,68     | 0,01  | 38.000,000     | 10.001,480    |
|        | Adm Unit Kantor dan Computer Supplis                             |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
|        | Belanja produksi barang                                          | 470.000,000     | 0,23   |  | 468.060,000     | 100,00          | 100,00    | 0,24  | 470.000,000    | 1.940,000     |
|        | Biaya Pengiriman Dinas                                           |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
| 521211 | Pengadaan Perawatan Pemungut Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan | 200.000,000     | 0      |  | 296.000,000     | 96,01           | 200,00    | 0,10  | 2.980,000      | 3.960,000     |
|        | Belanja Biaya Pemeliharaan Perawatan dan Mesin                   |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
|        | Pemeliharaan Apakasi Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan         | 200.000,000     | 0,05   |  | 99.000,000      | 100,00          | 100,00    | 0,05  | 1.000,000      | 1.000,000     |
|        | Barat di Teknikal Tipe A 120000000                               |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
| 521211 | Belanja Modal Perawatan dan Mesin                                | 200.000,000     | 0,05   |  | 97.020,000      | 100,00          | 100,00    | 0,05  | 2.980,000      | 2.980,000     |
|        | Pengadaan Perawatan Pemungut Pengawasan Lalu Lintas dan Angkutan |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
| F      | Soalbihasi, Analisis pgti dan kemping Kesenjangan dan Kriteria   | 4.509.850,000   | 2      |  | 4.499.420,000   | 290             | 200       | 2,29  | 10.480,000     | 16.410,000    |
| 521219 | Transportasi Jalan di Wilayah Jabodetabek                        |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
|        | Belanja Biaya Operasional Lainnya                                | 4.399.910,000   | 2,05   |  | 4.399.910,000   | 100,00          | 100,00    | 2,18  |                |               |
|        | Belanja Biaya Operasional Lainnya                                | 309.940,000     | 0,15   |  | 299.510,000     | 100,00          | 100,00    | 0,15  | 10.480,000     | 10.480,000    |
|        | Sosialisasi Publikasi Kematangan                                 |                 |        |  |                 |                 |           |       |                |               |
|        | Jumlah                                                           | 204.748.255,000 | 100,00 |  | 313.899.797,057 | 397,548,546,773 | 61,741,86 | 91,22 | 60.667,761,943 | 6.864,877,271 |

PEMBAYARAN KONTRAK BELANJA MODAL  
SATELIT BAKAN PENGECUALA TRANSPORTASI JABODETABEK  
ANDI HERMANSTAN, ST., MM  
Pejabat (10/10)  
NIP. 19850008 200812 1 0012





**LAMPIRAN 4**  
**RENCANA KERJA**  
**TAHUNAN 2018**



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**

**BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK**

# **RENCANA KINERJA**

**BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK**

**TAHUN 2018**



**Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**

BPTJ151

[bptj@dephub.go.id](mailto:bptj@dephub.go.id)

+62-21-2279-1412



### 3.5 TARGET KINERJA BPTJ TAHUN 2018

Target Kinerja BPTJ tahun 2018 merupakan target tahunan yang telah tercantum dalam Rencana Strategis 2016-2019 dalam rangka mendukung target pencapaian kinerja BPTJ pada tahun 2019. Adapun rincian rumusan target kinerja pada Rencana Strategis BPTJ untuk tahun 2018 adalah seperti Tabel 3.3 berikut:

Tabel 3.3 Target Kinerja Sekretariat Tahun 2018

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                              | SATUAN  | TARGET |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                                  | (4)     | (5)    |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek.                | %       | 29     |
|     |                                                                                                                                                                   | a Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                                                   | Dokumen | 12     |
|     |                                                                                                                                                                   | b Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi)                         | Dokumen | 7      |
|     |                                                                                                                                                                   | c Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi | Dokumen | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | d Tersedianya Database Transportasi                                                                  | Dokumen | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | e Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                              | Unit    | 38.056 |
|     |                                                                                                                                                                   | f Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                            | Kota    | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | g Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                             | Dokumen | 4      |



| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                                 | SATUAN  | TARGET |
|-----|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)                                                              | (3)                                                                                                     | (4)     | (5)    |
|     |                                                                  | h Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen | 1      |
|     |                                                                  | i Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen | 8      |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi.           | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek.     | %       | 9,7    |
|     |                                                                  | a Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |        |
|     |                                                                  | - Rambu                                                                                                 | %       | 41,67  |
|     |                                                                  | - Penerangan Jalan                                                                                      | %       | 42,04  |
|     |                                                                  | - RPPJ (Rambu Pendahulu Petunjuk Jalan)                                                                 | %       | 46,67  |
|     |                                                                  | - Marka                                                                                                 | %       | 38,59  |
|     |                                                                  | - Warning Light                                                                                         | %       | 39,95  |
|     |                                                                  | - Cermin Tikung                                                                                         | %       | 30     |
|     |                                                                  | - Paku Jalan                                                                                            | %       | 30     |
|     |                                                                  | b Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                      | %       | 60     |
| SS3 | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek                           | Km/jam  | 16     |
|     |                                                                  | a Jumlah Penerapan MRL dan Andalalin di Jalan Nasional Jabodetabek                                      | Lokasi  | 20     |
|     |                                                                  | b Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                     | Dokumen | 3      |
|     |                                                                  | c Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                    | Dokumen | 1      |

| NO   | SASARAN STRATEGIS                                          | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                                                                              | SATUAN    | TARGET |
|------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| (1)  | (2)                                                        | (3)                                                                                                                                                  | (4)       | (5)    |
|      |                                                            | d Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                           | Dokumen   | 9      |
|      |                                                            | e Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                                            | Dokumen   | 2      |
| SS4  | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi   | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan                                                                | %         | 63     |
|      |                                                            | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturisasi                                                                                               | Rute      | 10     |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub | IK10 Nilai AKIP BPTJ                                                                                                                                 | Nilai     | 88     |
|      |                                                            | a Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                                                         | Peraturan | 5      |
|      |                                                            | b Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                                                  | Laporan   | 1      |
|      |                                                            | c Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                                                     | Laporan   | 3      |
|      |                                                            | d Peraturan perundangan                                                                                                                              |           |        |
|      |                                                            | e Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka kerjasama di bidang transportasi | Dokumen   | 6      |
|      |                                                            | f Jumlah kegiatan advokasi hukum di bidang transportasi                                                                                              | kegiatan  | 2      |
|      |                                                            | g Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum                                                                             | Laporan   | 1      |
|      |                                                            | h Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                                                                                          | Kegiatan  | 2      |



| NO  | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA |                                                                                              | SATUAN   | TARGET |
|-----|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|
| (1) | (2)               | (3)                     |                                                                                              | (4)      | (5)    |
|     |                   | i                       | Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                                        | Kegiatan | 1      |
|     |                   | j                       | Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                                         | Laporan  | 1      |
|     |                   | k                       | Jumlah user yang dapat ditangani                                                             | Laporan  | 1      |
|     |                   | l                       | Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                                    | Laporan  | 1      |
|     |                   | m                       | Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                                         | Laporan  | 1      |
|     |                   | n                       | Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                    | Orang    | 20     |
|     |                   | o                       | Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya | Orang    | 20     |
|     |                   | p                       | Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                                 | tahun    | 1      |
|     |                   | q                       | Nilai AKIP BPTJ                                                                              | Nilai    | 88     |
|     |                   | r                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan      | Laporan  | 3      |
|     |                   | s                       | Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan               | Laporan  | 3      |
|     |                   | t                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                       | Laporan  | 2      |
|     |                   | u                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                        | Laporan  | 3      |
|     |                   | v                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNBK                            | Laporan  | 12     |



| NO  | SASARAN STRATEGIS | INDIKATOR KINERJA UTAMA |                                                                                          | SATUAN  | TARGET |
|-----|-------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)               | (3)                     |                                                                                          | (4)     | (5)    |
|     |                   | w                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan | 12     |
|     |                   | x                       | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12     |
|     |                   | y                       | Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92     |



**LAMPIRAN 5**  
**PERJANJIAN KINERJA**  
**TAHUN 2018**





BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

Jl. MT. Haryono Kav.45 -46, Jakarta Selatan, RT.3/RW.3, Cikoko, Pancoran, Jakarta Selatan 12770.

Telp : (021) – 22791400, Fax : (021) – 22791452, (021) – 22791448.

## PERJANJIAN KINERJA

# BPTJ 2018



bptj151



bptjkemenhub



bptj@dephub.go.id





## KATA PENGANTAR

Sebagai upaya dalam membangun manajemen pemerintahan yang transparan, partisipatif, akuntabel dan berorientasi hasil, maka disusunlah dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018. Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Kementerian Tahun 2018 disusun dengan memperhatikan dokumen Rencana Perhubungan Tahun 2015-2019 dan Rencana Strategis Badan Strategis Pengelola Transportasi Transportasi Jabodetabek Tahun 2016-2019 dan dokumen Pagu Anggaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018.

Dokumen Perjanjian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2018 ini merupakan dokumen pernyataan kesepakatan kinerja antara Kepala Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dan Menteri Perhubungan untuk mewujudkan target kinerja di tahun 2018. Dokumen ini memuat sasaran strategis, program/kegiatan utama beserta target kinerja dan anggaran.

Diharapkan perjanjian kinerja ini dapat menjadi pedoman untuk pelaksanaan kegiatan program tahun 2018 di lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek.

Jakarta, Januari 2018

KEPALA  
BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK



Ir. BAMBANG PRIHARTONO. MSCE  
Pembina Utama (IV/e)  
NIP. 19600825 198811 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017  
BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ir. BAMBANG PRIHARTONO, MSCE  
Jabatan : Kepala Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : BUDI KARYA SUMADI  
Jabatan : Menteri Perhubungan

Selaku atasan langsung pihak pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama pada tahun 2018 ini berjanji akan mewujudkan target kinerja tahunan sesuai lampiran perjanjian ini dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab Pihak Pertama.

Pihak Kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi akuntabilitas kinerja terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Januari 2018

Pihak Kedua,  
**Menteri Perhubungan**

Pihak Pertama  
**Kepala  
Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**

  
**BUDI KARYA SUMADI**

  
**Ir. BAMBANG PRIHARTONO, MSCE**

**PERJANJIAN KINERJA**  
**BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK**  
**TAHUN 2018**

| NO  | SASARAN STRATEGIS                                                                                                                                                 | INDIKATOR KINERJA UTAMA                                                                                 | SATUAN  | TARGET |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| (1) | (2)                                                                                                                                                               | (3)                                                                                                     | (4)     | (5)    |
| SS1 | Terwujudnya pelayanan transportasi yang handal, berdaya saing dan memberikan nilai tambah dalam rangka mewujudkan konektivitas nasional dan peningkatan angkutan. | IK1 <i>Modal share</i> (pangsa pasar) angkutan umum perkotaan di wilayah Jabodetabek.                   | %       | 29     |
|     |                                                                                                                                                                   | a Tersedianya konsep Perencanaan yang terintegrasi                                                      | Dokumen | 12     |
|     |                                                                                                                                                                   | b Tersedianya konsep penyiapan naskah akademik kebijakan (NSPK Transportasi)                            | Dokumen | 7      |
|     |                                                                                                                                                                   | c Tersedianya Rekomendasi Terhadap Instansi terkait terhadap kebutuhan pembangunan yang terintegrasi    | Dokumen | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | d Tersedianya Database Transportasi                                                                     | Dokumen | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | e Jumlah sarana angkutan umum yang memiliki izin di wilayah Jabodetabek                                 | Unit    | 38.056 |
|     |                                                                                                                                                                   | f Jumlah Kota di Jabodetabek yang telah Menerapkan Sistem Angkutan Massal                               | Kota    | 3      |
|     |                                                                                                                                                                   | g Pengembangan Terminal Tipe A dan Tipe B di Jabodetabek                                                | Dokumen | 4      |
|     |                                                                                                                                                                   | h Pengembangan Jaringan Jalan Nasional Untuk Keterpaduan Pelayanan Angkutan Umum Di Wilayah Jabodetabek | Dokumen | 1      |
|     |                                                                                                                                                                   | i Penyusunan Rencana Umum Jaringan Lintas                                                               | Dokumen | 8      |
| SS2 | Meningkatkannya keselamatan dan Keamanan Transportasi.                                                                                                            | IK2 Persentase penurunan jumlah kecelakaan dengan menggunakan angkutan umum di wilayah Jabodetabek.     | %       | 9,7    |
|     |                                                                                                                                                                   | a Jumlah fasilitas perlengkapan jalan nasional di jabodetabek                                           |         |        |
|     |                                                                                                                                                                   | - Rambu                                                                                                 | %       | 41,67  |
|     |                                                                                                                                                                   | - Penerangan Jalan                                                                                      | %       | 42,04  |
|     |                                                                                                                                                                   | - RPPJ                                                                                                  | %       | 46,67  |



|      |                                                                  |                                                                                       |                                                                                                                          |           |       |
|------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
|      |                                                                  | -                                                                                     | Marka                                                                                                                    | %         | 38,59 |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Warning Light                                                                                                            | %         | 39,95 |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Cermin Tikung                                                                                                            | %         | 30    |
|      |                                                                  | -                                                                                     | Paku Jalan                                                                                                               | %         | 30    |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Jumlah sarana yang angkutan umum yang laik jalan                                                                         | %         | 60    |
| SS3  | Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi | IK3 Kecepatan rata-rata kendaraan umum pada jam puncak di wilayah Jabodetabek         |                                                                                                                          | Km/jam    | 16    |
|      |                                                                  | a                                                                                     | Jumlah Penerapan MRLL dan ANDALALIN di Jalan Nasional Jabodetabek                                                        | Lokasi    | 20    |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Peningkatan kinerja pelayanan sarana dan prasarana perkeretaapian                                                        | Dokumen   | 3     |
|      |                                                                  | c                                                                                     | Pengembangan SDM Bidang Perkeretaapian di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                                       | Dokumen   | 1     |
|      |                                                                  | d                                                                                     | Meningkatnya kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda | Dokumen   | 9     |
|      |                                                                  | e                                                                                     | Pengembangan Jaringan Pelayanan Transportasi Antar Moda                                                                  | Dokumen   | 2     |
| SS4  | Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi         | IK5 Rasio panjang jalan nasional yang terlayani oleh jaringan angkutan umum perkotaan |                                                                                                                          | %         | 63    |
|      |                                                                  |                                                                                       | Jumlah rute angkutan umum yang telah direstrukturasasi                                                                   | Rute      | 10    |
| SS11 | Terwujudnya good governance & clean government di Kemenhub       | IK10 Nilai AKIP BPTJ                                                                  |                                                                                                                          | Nilai     | 88    |
|      |                                                                  | a                                                                                     | Jumlah rancangan peraturan perundang-undangan yang disusun                                                               | Peraturan | 5     |
|      |                                                                  | b                                                                                     | Tersusunnya Himpunan Peraturan di Bidang Transportasi Jabodetabek                                                        | Laporan   | 1     |
|      |                                                                  | c                                                                                     | Jumlah pelaksanaan sosialisasi                                                                                           | Laporan   | 3     |
|      |                                                                  | d                                                                                     | Peraturan perundangan                                                                                                    |           |       |

|  |   |                                                                                                                                                    |          |    |
|--|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|
|  | e | Jumlah rancangan kesepakatan bersama dan rancangan perjanjian kerjasama dalam negeri dan luar negeri dalam rangka kerjasama di bidang transportasi | Dokumen  | 6  |
|  | f | Jumlah kegiatan advokasi hukum di bidang transportasi                                                                                              | kegiatan | 2  |
|  | g | Jumlah penyelenggaraan pelayanan informasi publik bagi masyarakat umum                                                                             | Laporan  | 1  |
|  | h | Jumlah penyelenggaraan kegiatan kehumasan                                                                                                          | Kegiatan | 2  |
|  | i | Jumlah kegiatan bersama antar lembaga                                                                                                              | Kegiatan | 1  |
|  | j | Jumlah berita yang dapat dipublikasi                                                                                                               | Laporan  | 1  |
|  | k | Jumlah user yang dapat ditangani                                                                                                                   | Laporan  | 1  |
|  | l | Jumlah pemberitaan melalui portal BPTJ yang dapat dirilis                                                                                          | Laporan  | 1  |
|  | m | Jumlah Kemampuan mengelola database melalui aplikasi                                                                                               | Laporan  | 1  |
|  | n | Jumlah Kepesertaan pegawai dalam mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                                                                          | Orang    | 20 |
|  | o | Jumlah pegawai yang memperoleh sertifikat kelulusan mengikuti diklat/bimtek sesuai bidangnya                                                       | Orang    | 20 |
|  | p | Pemenuhan kebutuhan layanan perkantoran BPTJ                                                                                                       | tahun    | 1  |
|  | q | Nilai AKIP BPTJ                                                                                                                                    | Nilai    | 88 |
|  | r | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan administrasi di bidang perencanaan                                                            | Laporan  | 3  |
|  | s | Jumlah laporan evaluasi dan monitoring yang disusun terkait bidang perencanaan                                                                     | Laporan  | 3  |
|  | t | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan SIMAK BMN                                                                             | Laporan  | 2  |

|  |  |   |                                                                                          |         |    |
|--|--|---|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|
|  |  | u | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                    | Laporan | 3  |
|  |  | v | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNB                         | Laporan | 12 |
|  |  | w | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan | 12 |
|  |  | x | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12 |
|  |  | y | Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92 |

| PROGRAM KEGIATAN |                                                                                                          | ANGGARAN        |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| NO               | BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK                                                                 | 204.744.255.000 |
| 1.               | Dukungan Manajemen dan Teknis Lainnya di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                        | 78.461.389.000  |
| 2.               | Perencanaan dan Pengembangan Transportasi Jabodetabek                                                    | 13.264.716.000  |
| 3.               | Pembangunan dan Pengelolaan Transportasi Jabodetabek                                                     | 62.558.066.000  |
| 4.               | Peningkatan, Penyediaan serta Pengembangan Lalulintas dan Pelayanan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek | 50.460.084.000  |

Jakarta, Januari 2018

Pihak Kedua,

Menteri Perhubungan

Pihak Pertama

Kepala Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

BUDI KARYA SUMADI

Ir. BAMBANG PRIHARTONO, MSCE



|  |  |   |                                                                                          |         |    |
|--|--|---|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|
|  |  | u | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan keuangan                    | Laporan | 3  |
|  |  | v | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan PNBP                        | Laporan | 12 |
|  |  | w | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan daya serap                  | Laporan | 12 |
|  |  | x | Jumlah dokumen yang disusun untuk memenuhi kebutuhan laporan administrasi perbendaharaan | Laporan | 12 |
|  |  | y | Tingkat penyerapan anggaran                                                              | %       | 92 |

| PROGRAM KEGIATAN |                                                                                                          | ANGGARAN        |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>NO</b>        | <b>BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK</b>                                                          | 204.744.255.000 |
| 1.               | Dukungan Manajemen dan Teknis Lainnya di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek                        | 78.461.389.000  |
| 2.               | Perencanaan dan Pengembangan Transportasi Jabodetabek                                                    | 13.264.716.000  |
| 3.               | Pembangunan dan Pengelolaan Transportasi Jabodetabek                                                     | 62.558.066.000  |
| 4.               | Peningkatan, Penyediaan serta Pengembangan Lalulintas dan Pelayanan Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek | 50.460.084.000  |

Jakarta, Januari 2018

Pihak Kedua,  
Menteri Perhubungan

Pihak Pertama  
Kepala Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

BUDI KARYA SUMADI

Ir. BAMBANG PRIHARTONO, MSCE

| NO. | PERIHAL   | NAMA                 | JABATAN                                      | TANGGAL  | PARAF                                                                                 |
|-----|-----------|----------------------|----------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Dikonsep  | Tri Adi Bagus Wibowo | Kepala Bagian Perencanaan dan Keuangan, BPTJ | 15/1/18  |  |
| 2   | Diperiksa | Sigit Irfansyah      | Direktur Perencanaan dan Pengembangan, BPTJ  | 15/1/18  |  |
| 3   | Diperiksa | Karlo Manik          | Direktur Lalu-lintas, BPTJ                   | 16/01/18 |  |
| 4   | Diperiksa | Mohamad Risal Wasal  | Direktur Prasarana, BPTJ                     | 16/1-18  |  |
| 5   | Diperiksa | Firdaus Komarno      | Sekertaris BPTJ                              | 16/1-18  |  |