



BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK  
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA

*Seamless  
Transport  
Through  
Integration*

**BPTJ**

BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI

**20  
24**

# LAPORAN MONITORING CAPAIAN KINERJA TRIWULAN III

**BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI  
JABODETABEK**

TAHUN 2024





# KATA PENGANTAR

Plt. Kepala Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek  
**SUHARTO**

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya Laporan Monitoring Capaian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Triwulan III Tahun 2024 ini bisa diselesaikan pada waktunya.

Bahwa dalam rangka memenuhi amanat Perpres Nomor 29 Tahun 2014 dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020, maka disusunlah Laporan Monitoring Capaian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Triwulan III Tahun 2024. Laporan ini disusun sebagai pertanggungjawaban yang memuat gambaran keberhasilan kinerja, langkah-langkah pelaksanaan kebijakan dan program yang telah dilaksanakan, dan kendala dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sesuai dengan tugas dan fungsinya. Selain itu, Laporan Kinerja ini juga berfungsi sebagai alat kendali dan penilai kualitas kinerja secara terukur, serta alat untuk mendorong peningkatan kinerja demi terwujudnya *good governance* di lingkungan Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Kinerja tersebut diukur berdasarkan Sasaran Program sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024.

Meskipun disadari bahwa dalam laporan ini masih dijumpai sejumlah kekurangan, namun diharapkan laporan ini dapat menjadi bahan masukan bagi para pemangku kepentingan dan sebagai umpan balik bagi jajaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek untuk memperbaiki dan meningkatkan kinerja di masa yang akan datang.

Jakarta, Oktober 2024

Plt. KEPALA  
BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI  
JABODETABEK

SUHARTO  
Pembina Utama Madya (IV/d)  
NIP. 19660925 198903 1 004

## DAFTAR ISI

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL.....                                                                                      | i   |
| KATA PENGANTAR.....                                                                                     | ii  |
| DAFTAR ISI.....                                                                                         | iii |
| DAFTAR TABEL.....                                                                                       | iv  |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                                      | iv  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                                                                  | 5   |
| 1. LATAR BELAKANG.....                                                                                  | 5   |
| 2. TUGAS DAN FUNGSI UNIT KERJA.....                                                                     | 7   |
| 2.1. Tugas.....                                                                                         | 7   |
| 2.2. Fungsi.....                                                                                        | 7   |
| 3. STRUKTUR ORGANISASI.....                                                                             | 8   |
| 3.1. Sekretariat.....                                                                                   | 9   |
| 3.2. Direktorat Prasarana.....                                                                          | 9   |
| 3.3. Direktorat Lalu Lintas.....                                                                        | 9   |
| 3.4. Direktorat Angkutan.....                                                                           | 9   |
| 4. PERJANJIAN KINERJA.....                                                                              | 9   |
| BAB II DATA DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA.....                                                           | 13  |
| 1. Capaian Kinerja.....                                                                                 | 13  |
| 1.1. IKP1 Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek.....                                | 14  |
| 1.2. IKP2.1 Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek..... | 22  |
| 1.3. IKP2.2 On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek.....                   | 27  |
| 1.4. IKP3 Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek.....                       | 31  |
| 1.5. IKP5 Nilai Reformasi Birokrasi Tematik BPTJ.....                                                   | 33  |
| 2. Alokasi Anggaran Tahun 2024.....                                                                     | 37  |
| 3. Realisasi Anggaran Triwulan III Tahun 2024.....                                                      | 37  |
| 4. Efisiensi Anggaran Triwulan III Tahun 2024.....                                                      | 38  |
| BAB III PENUTUP.....                                                                                    | 40  |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabel I.1</b> Perjanjian Kinerja Kepala BPTJ Tahun 2024 .....                | 11 |
| <b>Tabel II. 1</b> Realisasi Capaian Kinerja BPTJ Triwulan III Tahun 2024 ..... | 13 |
| <b>Tabel II. 2</b> Panjang Trayek Angkot .....                                  | 15 |
| <b>Tabel II. 3</b> Panjang Trayek Bus .....                                     | 15 |
| <b>Tabel II. 4</b> Total Panjang Trayek.....                                    | 16 |
| <b>Tabel II. 5</b> Panjang Jalan di Jabodetabek .....                           | 16 |
| <b>Tabel II. 3</b> Panjang Rel Kereta Api Perkotaan .....                       | 17 |
| <b>Tabel II. 4</b> Luas Wilayah Jabodetabek.....                                | 18 |
| <b>Tabel II. 5</b> Simpul Terintegrasi di Jabodetabek.....                      | 19 |
| <b>Tabel II. 6</b> Unsur Pelayanan dalam Indeks Kepuasan Masyarakat .....       | 23 |
| <b>Tabel II. 7</b> Penilaian Unsur Pelayanan.....                               | 24 |
| <b>Tabel II. 8</b> On Time Performance Bus Perkotaan .....                      | 29 |
| <b>Tabel II. 9</b> On Time Performance Kereta Api Perkotaan .....               | 29 |
| <b>Tabel II. 10</b> Kejadian Kecelakaan Tahun 2024 .....                        | 32 |
| <b>Tabel II. 12</b> Anggaran per Jenis Belanja Triwulan III Tahun 2024 .....    | 37 |
| <b>Tabel II. 13</b> Capaian Kinerja Anggaran Berdasarkan IKP .....              | 37 |
| <b>Tabel II. 14</b> Efisiensi Anggaran.....                                     | 39 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gambar I. 1</b> Struktur Organisasi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek .... | 8  |
| <b>Gambar II.1</b> Kurva S Realisasi Anggaran .....                                  | 37 |

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1. LATAR BELAKANG

Pentingnya akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, terutama Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, menjadi dasar utama penyusunan laporan monitoring capaian kinerja Triwulan III Tahun 2024. Laporan ini merupakan wujud transparansi dan pertanggungjawaban terhadap pelaksanaan program dan kegiatan yang telah dilakukan demi mewujudkan implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) merupakan integrasi dari sistem perencanaan, sistem penganggaran dan sistem pelaporan kinerja, yang selaras dengan pelaksanaan sistem akuntabilitas keuangan. Dalam hal ini, setiap organisasi diwajibkan mencatat dan melaporkan setiap penggunaan keuangan negara serta kesesuaiannya dengan ketentuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Setiap instansi pemerintah wajib untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran atau target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik sebagaimana telah diatur di dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Monitoring Capaian Kinerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Triwulan III Tahun 2024 adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja pada Triwulan III Tahun 2024 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan oleh BPTJ dalam rangka mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan, melalui pencapaian tujuan dan sasaran strategis yang tertuang dalam Rencana Strategis Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek Tahun 2020-2024. Untuk melaporkan

capaian kinerja dari setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran strategis, perlu dilakukan pengukuran capaian kinerja (*performance result*) tahun anggaran 2024 dibandingkan dengan rencana kerja (*performance plan*) yang telah disesuaikan dengan DIPA TA 2024 berikut revisinya, sebagai tolak ukur keberhasilan tahunan BPTJ. Analisis atas capaian kinerja Triwulan III Tahun 2024 terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan teridentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa datang.

Penyusunan laporan ini melibatkan identifikasi tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan oleh Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Dengan merinci tujuan-tujuan melalui perumusan indikator kinerja, laporan dapat memberikan gambaran yang jelas tentang sejauh mana pencapaian tujuan dapat terwujud..

Dalam konteks pelayanan transportasi, wilayah Jabodetabek memiliki dinamika dan tantangan tersendiri. Laporan ini akan menggali bagaimana Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek merespons kebutuhan masyarakat akan transportasi..

Dalam mencapai sasaran keberlanjutan, laporan ini juga akan menyoroti upaya-upaya yang telah dilakukan. Pentingnya laporan ini tidak hanya sebatas memenuhi kebutuhan internal Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Laporan ini juga memiliki tujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih baik kepada masyarakat dan pihak terkait mengenai upaya yang telah dilakukan oleh badan ini dalam menyediakan layanan transportasi yang aman, efisien, dan berkelanjutan.

Dengan menyusun "Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan III Tahun 2024," Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek memberikan contoh nyata komitmen terhadap tata kelola pemerintahan yang baik. Transparansi dan pertanggungjawaban yang ditunjukkan melalui laporan ini diharapkan dapat membangun kepercayaan masyarakat dan menciptakan landasan untuk perbaikan terus-menerus dalam menghadapi tantangan transportasi yang kompleks di wilayah Jabodetabek

## **2. TUGAS DAN FUNGSI UNIT KERJA**

Tugas pokok dan fungsi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sebagaimana tertuang dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 17 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek. Tugas dan fungsi BPTJ antara lain:

### **2.1. Tugas**

BPTJ mempunyai tugas mengembangkan, mengelola dan meningkatkan pelayanan transportasi secara terintegrasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi dengan menerapkan tata kelola organisasi yang baik.

### **2.2. Fungsi**

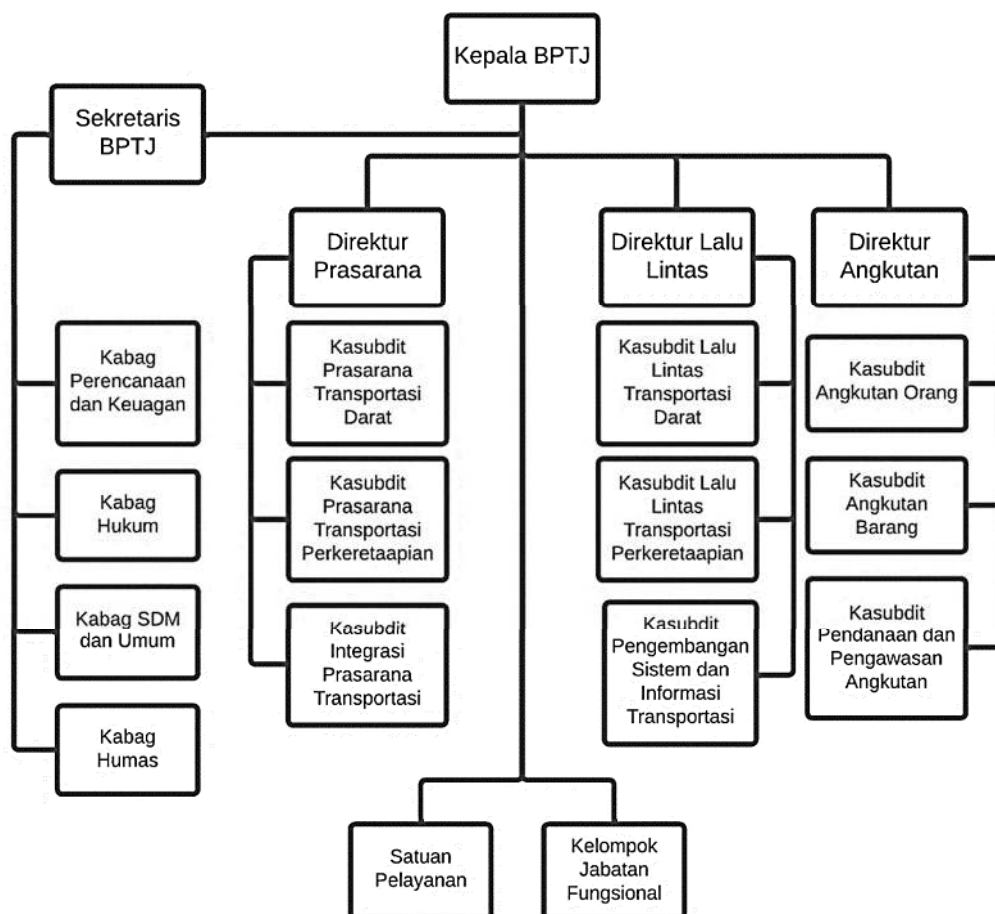
Fungsi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dalam pengembangan transportasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi adalah:

- a. Koordinasi dan sinkronisasi penyusunan rencana umum dan rencana program kegiatan;
- b. Koordinasi dan sinkronisasi perencanaan kebutuhan anggaran;
- c. Fasilitasi teknis, pembiayaan, dan/atau manajemen;
- d. Penyusunan rencana pelaksanaan, perencanaan kebutuhan anggaran, dan pelaksanaan program kegiatan transportasi;
- e. Penyiapan bahan usulan regulasi dan kebijakan;
- f. Pemberian rekomendasi penataan ruang yang berorientasi angkutan umum massal;
- g. Pemberian perizinan angkutan umum yang melampaui batas provinsi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi;
- h. Pemberian rekomendasi untuk angkutan terusan (*feeder service*);
- i. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan terhadap pelaksanaan rencana;
- j. Melakukan koreksi dan pemberian sanksi terhadap pelanggaran RITJ yang dilakukan oleh instansi, operator, dan pihak lainnya; dan
- k. Pelaksanaan kegiatan lain yang ditetapkan oleh Menteri Perhubungan.

### 3. STRUKTUR ORGANISASI

Susunan dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek sesuai dengan Pasal 521 Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 17 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, terdiri dari Sekretariat, Direktorat Prasarana, Direktorat Lalu Lintas, dan Direktorat Angkutan

#### BAGAN STRUKTUR ORGANISASI BADAN PENGELOLA TRANSPORTASI JABODETABEK



**Gambar I. 1** Struktur Organisasi Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

### **3.1. Sekretariat**

Sekretariat mempunyai tugas melaksanakan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan tugas dan pemberian pelayanan, dukungan teknis, dan administrasi kepada seluruh satuan organisasi dalam lingkungan BPTJ.

### **3.2. Direktorat Prasarana**

Direktorat Prasarana mempunyai tugas melaksanakan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan dan program Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah, penyiapan usulan regulasi dan kebijakan, pembiayaan, pengelolaan, pembangunan, fasilitasi teknis, serta evaluasi dan pelaporan di bidang prasarana transportasi darat, perkeretaapian, serta integrasi prasarana transportasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi.

### **3.3. Direktorat Lalu Lintas**

Direktorat Lalu Lintas mempunyai tugas melaksanakan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan dan program Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah, penyiapan usulan kebijakan, pengelolaan, fasilitasi teknis, serta evaluasi dan pelaporan di bidang lalu lintas transportasi darat, lalu lintas transportasi perkeretaapian, serta pengembangan sistem dan informasi transportasi di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi.

### **3.4. Direktorat Angkutan**

Direktorat Angkutan mempunyai tugas melaksanakan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan dan program Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah, penyiapan usulan kebijakan, pembiayaan, pengelolaan, fasilitasi teknis, serta evaluasi dan pelaporan di bidang angkutan orang, angkutan barang, serta pengawasan angkutan di wilayah Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi.

## **4. PERJANJIAN KINERJA**

Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek (BPTJ) pada tahun 2024 telah menetapkan target kinerja program dan kegiatan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2024 yang disusun secara berjenjang. Dokumen tersebut

telah ditandatangani oleh Pejabat Eselon III dengan Pejabat Eselon II, Pejabat Eselon II dengan Eselon I, serta ditandatangani oleh Pejabat Eselon I dengan Menteri Perhubungan.

Sasaran Program (SP) BPTJ merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai sebagai suatu *outcome* dari beberapa program/kegiatan yang dilaksanakan. Penyusunan Sasaran Program dilakukan dengan memperhatikan Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Kementerian Perhubungan, serta capaian dan permasalahan yang dihadapi oleh BPTJ pada periode sebelumnya. Sasaran Program BPTJ terdiri dari 4 (empat) sasaran program:

1. Terwujudnya Konektivitas Transportasi Jabodetabek;
2. Terwujudnya Kinerja Layanan Transportasi Jabodetabek;
3. Terwujudnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi Jabodetabek;
4. Tercapainya Restrukturisasi dan Reformasi Birokrasi di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek.

Selanjutnya empat Sasaran Program tersebut dijabarkan menjadi 5 (lima) Indikator Kinerja Program (IKP). Indikator Kinerja Utama BPTJ adalah sebagai berikut:

1. Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek;
2. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek;
3. OTP Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek;
4. Persentase Perjalanan Angkutan Umum yang Bebas Kecelakaan Lalu Lintas dalam 10.000 Keberangkatan;
5. Indeks Reformasi Birokrasi BPTJ.

Adapun penjabaran dari perspektif sasaran BPTJ dituangkan dalam indikator kinerja dan targetnya sebagai berikut:

1. Sasaran Program Pertama (SP1) yang akan dicapai adalah terwujudnya konektivitas transportasi Jabodetabek, dengan Indikator Kinerja Program (IKP1) yaitu Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek.
2. Sasaran Program Kedua (SP2) yang akan dicapai adalah terwujudnya

kinerja layanan transportasi Jabodetabek, dengan Indikator Kinerja Program sebagai berikut:

- a. IKP 2.1: Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pelayanan transportasi perkotaan Jabodetabek.
  - b. IKP 2.2: On Time Performance (OTP) layanan transportasi perkotaan Jabodetabek.
3. Sasaran Program Ketiga (SP3) yang akan dicapai adalah terwujudnya keselamatan dan keamanan transportasi Jabodetabek, dengan Indikator Kinerja Program (IKP3) yaitu Persentase Perjalanan Angkutan Umum yang Bebas Kecelakaan Lalu Lintas dalam 10.000 Keberangkatan.
  4. Sasaran Program Keempat (SP4) yang akan dicapai adalah tercapainya restrukturisasi dan reformasi birokrasi di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek, dengan Indikator Kinerja Program (IKP5) yaitu Nilai Reformasi Birokrasi Tematik Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek

Korelasi antara Sasaran Strategis Kementerian, Sasaran Program, Indikator Kinerja Program serta satuan dan target diuraikan dalam tabel I.1.

**Tabel I.1** Perjanjian Kinerja Kepala BPTJ Tahun 2024

| Sasaran Strategis                                             | Sasaran Program                                                 | Indikator Kinerja Program                                                                            | Satuan | Target |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>SS1</b><br>Meningkatnya Konektivitas Transportasi Nasional | <b>SP1</b> Terwujudnya Konektivitas Transportasi Jabodetabek    | <b>IKP1</b> Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek                                | Indeks | 0,45   |
| <b>SS2</b><br>Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perhubungan      | <b>SP2</b> Terwujudnya Kinerja Layanan Transportasi Jabodetabek | <b>IKP2.1</b> Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek | Indeks | 94     |
|                                                               |                                                                 | <b>IKP2.2</b> OTP Layanan Transportasi                                                               | %      | 88     |

| Sasaran Strategis                                                | Sasaran Program                                                                                            | Indikator Kinerja Program                                                      | Satuan | Target |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                                  |                                                                                                            | Perkotaan Jabodetabek                                                          |        |        |
| <b>SS3</b><br>Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi | <b>SP3</b> Terwujudnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi Jabodetabek                                   | <b>IKP3</b> Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek | %      | 100    |
| <b>SS4</b><br>Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan yang Baik    | <b>SP4</b> Tercapainya Restrukturisasi dan Reformasi Birokrasi di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek | <b>IKP5</b> Nilai Reformasi Birokrasi Tematik BPTJ                             | Indeks | 62     |

Sumber: Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2024

## BAB II

# DATA DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA

### 1. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja digunakan sebagai alat dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan sasaran program BPTJ. Pengukuran kinerja yang dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada indikator kinerja yang telah diidentifikasi agar sasaran program yang dituangkan pada Perjanjian Kinerja BPTJ Tahun 2024 dapat tercapai.

Berdasarkan penetapan target pada setiap Indikator Kinerja Program (IKP) BPTJ, berikut adalah pencapaian Sasaran Program (SP) BPTJ pada Triwulan III Tahun 2024:

**Tabel II. 1** Realisasi Capaian Kinerja BPTJ Triwulan III Tahun 2024

| Sasaran Program                                                    | Indikator Kinerja Program                                                                            | Satuan | Target 2024 | Target Tw III 2024 | Capaian Tw III 2024 | % Capaian Tw III |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------------|---------------------|------------------|
| <b>SP1</b><br>Terwujudnya Konektivitas Transportasi Jabodetabek    | <b>IKP1</b> Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek                                | Indeks | 0,45        | 0,45               | 0,458               | 101,78%          |
| <b>SP2</b><br>Terwujudnya Kinerja Layanan Transportasi Jabodetabek | <b>IKP2.1</b> Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek | Indeks | 94          | 93,8               | 94,45               | 100,69%          |
|                                                                    | <b>IKP2.2</b> OTP Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek                                         | %      | 88          | 86                 | -                   | -                |

| Sasaran Program                                                                                            | Indikator Kinerja Program                                                      | Satuan | Target 2024 | Target Tw III 2024 | Capaian Tw III 2024 | % Capaian Tw III |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------------|---------------------|------------------|
| <b>SP3</b><br>Terwujudnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi Jabodetabek                                | <b>IKP3</b> Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek | %      | 100         | 95                 | -                   | -                |
| <b>SP4</b> Tercapainya Restrukturisasi dan Reformasi Birokrasi di Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek | <b>IKP5</b> Nilai Reformasi Birokrasi Tematik BPTJ                             | Indeks | 62          | 56,25              | 56,25               | 100%             |

### 1.1. IKP1 Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek

Pengembangan dan pengelolaan infrastruktur transportasi perkotaan memegang peran krusial dalam mendukung mobilitas masyarakat serta pertumbuhan ekonomi suatu kawasan. Jabodetabek, sebagai salah satu kawasan metropolitan terpadat di Indonesia, menghadapi tantangan kompleks dalam menjaga konektivitas transportasinya. Oleh karena itu, Analisis Pencapaian Kinerja Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek menjadi suatu kajian penting untuk mengevaluasi efektivitas dan efisiensi sistem transportasi.

Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan adalah alat ukur holistik yang mencakup sejumlah faktor kritis dalam konektivitas. Konektivitas transportasi perkotaan di Jabodetabek diwujudkan dengan tiga unsur pembentuk yaitu konektivitas angkutan umum perkotaan berbasis jalan, konektivitas angkutan umum perkotaan berbasis rel, dan simpul transportasi utama yang terintegrasi. Terwujudnya Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, dan Bekasi diukur melalui IKP 1 ini dengan rumus berikut:

$$IKP1 = (30\% \times RKAU_{Jalan}) + (30\% \times RKAU_{KA}) + (40\% \times RST_{Utama})$$

### Rasio Konektivitas Angkutan Umum Perkotaan Berbasis Jalan

Konektivitas angkutan umum berbasis jalan mencerminkan cakupan pelayanan angkutan umum perkotaan di jalan raya yang mengintegrasikan satu wilayah dengan wilayah lain. Dengan adanya layanan angkutan umum yang menghubungkan antar lokasi, masyarakat dapat berangkat menuju tempat tujuan dengan menggunakan angkutan umum sebagai pilihan utama bermobilitas. Konektivitas angkutan umum perkotaan berbasis jalan diukur menggunakan rumus:

$$RKAU_{Jalan} = \frac{\text{Panjang Trayek AU Berbasis Jalan di Jabodetabek}}{\text{Panjang Jalan di Jabodetabek}}$$

Panjang trayek angkutan umum perkotaan terdiri dari trayek angkutan perkotaan (angkot) dan angkutan bus perkotaan. Panjang trayek angkot dan bus yaitu:

**Tabel II. 2** Panjang Trayek Angkot

| No.          | Kota / Kab             | Panjang Lintasan Trayek Angkot (Km) |
|--------------|------------------------|-------------------------------------|
| 1            | Kota Bogor             | 368                                 |
| 2            | Kabupaten Bogor        | 835                                 |
| 3            | Kota Bekasi            | 979                                 |
| 4            | Kabupaten Bekasi       |                                     |
| 5            | Kota Depok             | 466                                 |
| 6            | Kabupaten Tangerang    | 883                                 |
| 7            | Kota Tangerang         |                                     |
| 8            | Kota Tangerang Selatan |                                     |
| 9            | Provinsi DKI Jakarta   | 1846                                |
| <b>Total</b> |                        | <b>5377</b>                         |

Sumber: Direktorat Angkutan BPTJ

**Tabel II. 3** Panjang Trayek Bus

| No. | Operator           | Panjang Lintasan Trayek Bus (Km) |
|-----|--------------------|----------------------------------|
| 1   | Agra Mas           | 380,8                            |
| 2   | Aja P              | 276                              |
| 3   | Big Bird           | 163                              |
| 4   | Damri              | 423,1                            |
| 5   | Daya Sentosa Utama | 39                               |

| No.          | Operator       | Panjang Lintasan Trayek Bus (Km) |
|--------------|----------------|----------------------------------|
| 6            | Hiba Utama     | 33,4                             |
| 7            | Kosub Bersama  | 108,3                            |
| 8            | Kramat Djati   | 82,5                             |
| 9            | Lorena         | 39                               |
| 10           | Mayasari Bakti | 714,4                            |
| 11           | PPD            | 1411                             |
| 12           | Primajasa      | 112,6                            |
| 13           | Sinar Jaya     | 65,6                             |
| 14           | Trans Galaxy   | 4                                |
| 15           | Trans Kota     | 8                                |
| 16           | Trans Patriot  | 12                               |
| 17           | Transjakarta   | 3509,6                           |
| <b>Total</b> |                | <b>7382,3</b>                    |

Sumber: Direktorat Angkutan BPTJ

**Tabel II. 4** Total Panjang Trayek

| No.          | Moda Angkutan Umum | Panjang Lintasan Trayek (Km) |
|--------------|--------------------|------------------------------|
| 1            | Angkot             | 5.377                        |
| 2            | Bus                | 7.382,3                      |
| <b>Total</b> |                    | <b>12.759,3</b>              |

Data panjang trayek angkutan umum perkotaan adalah sepanjang 12.759,3 Km sebagaimana disajikan pada lampiran III. Sementara itu data panjang jalan di wilayah Jabodetabek berdasarkan hasil studi yang dilakukan BPTJ adalah sebagai berikut.

**Tabel II. 5** Panjang Jalan di Jabodetabek

| KAB/KOTA        | PANJANG JALAN (KM) |          |          |
|-----------------|--------------------|----------|----------|
|                 | NASIONAL           | PROVINSI | KAB/KOTA |
| Jakarta Timur   | 22,0               | 1.496,0  | -        |
| Jakarta Barat   | 12,0               | 1.170,0  | -        |
| Jakarta Selatan | 14,0               | 1.986,0  | -        |
| Jakarta Utara   | 46,1               | 88,5     | 979,8    |
| Jakarta Pusat   | 10,5               | 90,9     | 564,8    |
| Kota Bogor      | 29,0               | 10,5     | 758,9    |
| Kab. Bogor      | 118,0              | 107,3    | 1.748,9  |
| Kota Depok      | -                  | -        | 547,64   |

| KAB/KOTA               | PANJANG JALAN (KM) |          |          |
|------------------------|--------------------|----------|----------|
|                        | NASIONAL           | PROVINSI | KAB/KOTA |
| Kota Tangerang         | 18,4               | 31,8     | 306,5    |
| Kota Tangerang Selatan | 9,8                | 51,6     | 384,7    |
| Kab. Tangerang         | 27,7               | 108,3    | 992,6    |
| Kota Bekasi            | 13,6               | 22,0     | 4.573,5  |
| Kab. Bekasi            | 29,0               | 31,5     | 953,3    |
| Total                  | 17.355,1           |          |          |

Sumber: Direktorat Angkutan BPTJ

Berdasarkan data tersebut, penghitungan rasio konektivitas angkutan umum berbasis jalan adalah:

$$RKAU_{Jalan} = \frac{12.759,3 \text{ Km}}{17.355,1 \text{ Km}} = 73,5\%$$

Dari perhitungan didapatkan nilai Rasio Konektivitas Angkutan Umum Perkotaan Berbasis Jalan sebesar 73,5.

### Rasio Konektivitas Angkutan Umum Perkotaan Berbasis Rel

Kereta api perkotaan merupakan moda alternatif agar pergerakan masyarakat tidak seluruhnya berfokus pada jalan raya. Kereta perkotaan seperti KRL dapat mencapai jarak yang lebih jauh dengan tarif subsidi yang relatif murah sehingga konektivitas angkutan berbasis rel menjadi unsur yang vital dalam sistem transportasi perkotaan. konektivitas angkutan umum perkotaan berbasis rel diukur menggunakan rumus:

$$RKAU_{KA} = \frac{\text{Panjang Jalan Rel KA Perkotaan yang Beroperasi}}{\text{Luas Wilayah Jabodetabek}}$$

Data panjang rel adalah sepanjang 316,938 Km sesuai dengan data tabel berikut:

**Tabel II. 6** Panjang Rel Kereta Api Perkotaan

| Moda | Jalur/Rute |                            | Panjang (Km) |
|------|------------|----------------------------|--------------|
| KRL  | 1          | Bogor – Jakarta Kota       | 54,516       |
|      | 2          | Citayam - Nambo            | 16,237       |
|      | 3          | Manggarai – Kampung Bandan | 14,990       |

| Moda         | Jalur/Rute |                              | Panjang (Km)   |
|--------------|------------|------------------------------|----------------|
|              | 4          | Manggarai – Cikarang         | 39,195         |
|              | 5          | Kampung Bandan - Jatinegara  | 10,386         |
|              | 6          | Jakarta Kota - Tanjung Priok | 7,374          |
|              | 7          | Duri - Tangerang             | 19,297         |
|              | 8          | Tenjo - Tanah Abang          | 48,151         |
|              | 9          | Cikarang - Kedung Gedeh      | 11,771         |
|              | 10         | Ancol - Rajawali             | 3,629          |
|              | 11         | Bogor - Cigombong            | 19,662         |
| LRT          | 1          | Cawang – Cibubur             | 14,890         |
|              | 2          | Cawang – Duku Atas           | 11,050         |
|              | 3          | Cawang – Bekasi Timur        | 18,490         |
|              | 4          | Pegangsaan Dua - Velodrome   | 5,800          |
| MRT          | 1          | Lebak Bulus – Bundaran HI    | 15,700         |
|              | 2          | Bundaran HI – Kota           | 5,800          |
| <b>Total</b> |            |                              | <b>316,938</b> |

Sumber: Direktorat Prasarana BPTJ

Sementara itu, luas wilayah Jabodetabek adalah seluas 6.437,89 Km<sup>2</sup> sebagaimana dijabarkan dalam tabel:

**Tabel II. 7** Luas Wilayah Jabodetabek

| Wilayah             | Luas (Km <sup>2</sup> ) |
|---------------------|-------------------------|
| DKI Jakarta         | 664,01                  |
| Kabupaten Bogor     | 2710,62                 |
| Kota Bogor          | 118,5                   |
| Kota Depok          | 200,29                  |
| Kota Bekasi         | 206,61                  |
| Kabupaten Bekasi    | 1224,88                 |
| Kabupaten Tangerang | 1011,86                 |

| Wilayah                | Luas (Km <sup>2</sup> ) |
|------------------------|-------------------------|
| Kota Tangerang         | 153,93                  |
| Kota Tangerang Selatan | 147,19                  |
| Total                  | 6437,89                 |

Sumber: Badan Pusat Statistik

Berdasarkan data tersebut maka diperoleh penghitungan untuk IKK2 Rasio konektivitas angkutan umum perkotaan berbasis rel:

$$IKK2 = \frac{316,938 \text{ Km}}{6.437,89 \text{ Km}^2} = 0,0492$$

Dari perhitungan didapatkan nilai Rasio Konektivitas Angkutan Umum Perkotaan Berbasis Rel sebesar 0,0492.

### Rasio Integrasi Simpul Utama

Integrasi dilaksanakan dalam rangka kemulusan transportasi sehingga memberikan kemudahan bagi masyarakat untuk menggunakan angkutan umum. Adanya integrasi membuat perpindahan moda pada saat perjalanan ke tempat tujuan menjadi lebih mudah dan nyaman. Untuk itu diperlukan adanya integrasi antar simpul transportasi perkotaan. Rasio integrasi simpul transportasi utama diukur dengan rumus:

$$RST_{Utama} = \frac{\text{Simpul Utama dengan Akses Integrasi ke dan dari Simpul Perkotaan}}{\text{Jumlah Simpul Transportasi Utama di Jabodetabek}}$$

Jumlah simpul transportasi utama yang terintegrasi adalah sejumlah 84 simpul, sementara total simpul utama di Jabodetabek adalah 151 simpul dengan detail disajikan dalam lampiran IV.

**Tabel II. 8** Simpul Terintegrasi di Jabodetabek

| Lokasi Simpul Transportasi | Jumlah Total Simpul | Jumlah Simpul Terintegrasi |
|----------------------------|---------------------|----------------------------|
| DKI Jakarta                | 88                  | 61                         |

| Lokasi Simpul Transportasi | Jumlah Total Simpul | Jumlah Simpul Terintegrasi |
|----------------------------|---------------------|----------------------------|
| Bekasi Raya                | 16                  | 8                          |
| Kota Depok                 | 6                   | 3                          |
| Bogor Raya                 | 21                  | 3                          |
| Tangerang Raya             | 20                  | 9                          |
| <b>Total</b>               | <b>151</b>          | <b>84</b>                  |

Sumber: Direktorat Prasarana BPTJ, 2024

Berdasarkan data tersebut, penghitungan rasio integrasi simpul transportasi utama adalah:

$$RST_{Utama} = \frac{84}{151} = 55,6\%$$

Dari perhitungan didapatkan nilai Persentase Simpul Transportasi Utama yang Terintegrasi sebesar 55,6.

IKP1 Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek ditunjang oleh tiga unsur penunjang. Data capaian IKK penunjang IKP1 adalah sebagai berikut:

- Nilai RKAU Jalan sebesar 73,5
- Nilai RKAU KA sebesar 0,0492
- Nilai RST Utama sebesar 55,6

Dengan data tersebut, diperoleh penghitungan IKP1 Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek:

$$IKP1 = (30\% \times 73,5) + (30\% \times 0,0492) + (40\% \times 55,6)$$

$$IKP1 = 0,458$$

Dari perhitungan didapat nilai Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek adalah sebesar 0,458. Hasil capaian dari IKP1 mencapai 108,79% dari target Triwulan III Tahun 2024 yaitu sebesar 0,421.

## **Analisis Pencapaian Kinerja**

Selama tahun 2024, BPTJ secara aktif menjalankan serangkaian kegiatan strategis yang bertujuan untuk mendukung pencapaian dan peningkatan Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di wilayah Jabodetabek. Dengan komitmen yang kuat terhadap pengembangan infrastruktur dan pelayanan transportasi, BPTJ telah mengimplementasikan berbagai proyek yang mencakup pemeliharaan dan perluasan jaringan transportasi, peningkatan aksesibilitas transportasi publik untuk meningkatkan efisiensi dan kualitas layanan transportasi di Jabodetabek. Implementasi kegiatan ini diharapkan dapat memberikan dampak positif terhadap konektivitas transportasi perkotaan, menciptakan pengalaman mobilitas yang lebih baik bagi masyarakat, dan membawa Jabodetabek menuju tingkat keterhubungan yang lebih optimal.

Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan untuk menunjang Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di wilayah Jabodetabek yaitu:

- Koordinasi Perencanaan dan Pelaksanaan Prasarana Transportasi di Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Integrasi Prasarana Transportasi
- Monitoring dan Evaluasi Prasarana Transportasi Berbasis Jalan dan Perairan
- Monitoring dan Evaluasi Prasarana Transportasi Berbasis Rel
- Pelaksanaan Bimbingan Teknis Bidang Prasarana Berbasis Rel
- Pembangunan Fasilitas Pendukung Layanan Angkutan Umum Massal Berbasis Jalan
- Pembangunan Fasilitas Pejalan Kaki/Sepeda di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Bidang Integrasi Prasarana Transportasi Perkotaan di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Bidang Prasarana Transportasi Perkotaan Berbasis Jalan dan Perairan di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Bidang Prasarana Transportasi Perkotaan Berbasis Rel di Wilayah Jabodetabek

- Perlengkapan Jalan di Ruas Jalan Nasional Jabodetabek
- Rehabilitasi dan Pemeliharaan Stasiun

### **Rencana Peningkatan Kinerja**

Untuk meningkatkan kinerja pada periode selanjutnya, akan dilaksanakan beberapa langkah strategis peningkatan konektivitas yaitu:

1. Melakukan koordinasi dan rapat dengan stakeholder terkait dalam rangka pengembangan prasarana perkeretaapian di wilayah Jabodetabek
2. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala serta koordinasi dengan pemangku kepentingan terkait dengan integrasi pada simpul transportasi di Jabodetabek

#### **1.2. IKP2.1 Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek**

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyelenggaraan Survei Kepuasan Masyarakat di Lingkungan Instansi Pemerintah menyatakan bahwa Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah ukuran yang digunakan untuk menilai tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas pelayanan publik yang diberikan oleh suatu instansi pemerintah. IKM ini didasarkan pada hasil survei kepuasan masyarakat yang mencakup berbagai aspek pelayanan publik.

Hal tersebut mencerminkan pentingnya evaluasi secara sistematis terhadap kinerja instansi pemerintah dalam memenuhi kebutuhan dan harapan masyarakat. Survei kepuasan masyarakat dilakukan sebagai upaya pemerintah untuk mengukur sejauh mana pelayanan publik sesuai dengan standar yang diinginkan oleh masyarakat. IKM menjadi instrumen penting dalam meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kualitas pelayanan publik serta sebagai dasar untuk perbaikan dan inovasi.

IKM pada indikator kinerja BPTJ mencerminkan tingkat kepuasan masyarakat atas layanan terminal dan angkutan umum yang menjadi kewenangan BPTJ dengan memperhatikan Peraturan Menteri PAN-RB

Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

Rentang nilai IKM yang digunakan adalah nilai 1—100 dengan kategori mutu A s.d. D:

1. Nilai Interval 0,00-64,99 artinya kinerja unit pelayanan Tidak Baik (D);
2. Nilai Interval IKM 65,00-76,60 artinya kinerja unit pelayanan Kurang Baik (C);
3. Nilai Interval IKM 76,61-89,99 artinya kinerja unit pelayanan Baik (B);
4. Nilai Interval IKM 90-100,00 artinya kinerja unit pelayanan Sangat Baik (A).

Terdapat 8 (delapan) unsur pelayanan dalam survei kepuasan masyarakat di mana terdapat atribut pertanyaan untuk mewakili unsur-unsur tersebut. Atribut pertanyaan untuk mengukur kepuasan masyarakat dalam jasa pelayanan angkutan umum di Jabodetabek yang akan diuraikan sebagai berikut:

**Tabel II. 9** Unsur Pelayanan dalam Indeks Kepuasan Masyarakat

| No | Unsur Pelayanan    | Atribut Pertanyaan                                                                                                                  |
|----|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Informasi          | Informasi pelayanan pada unit layanan ini tersedia melalui media elektronik maupun non elektronik                                   |
| 2  | Persyaratan        | Persyaratan pelayanan yang diinformasikan sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan unit layanan ini                                |
| 3  | Prosedur/Alur      | Prosedur/Alur pelayanan yang ditetapkan unit layanan ini mudah diikuti/dilakukan                                                    |
| 4  | Waktu Penyelesaian | Jangka waktu penyelesaian pelayanan yang diterima Bapak/Ibu sesuai dengan yang ditetapkan unit layanan ini                          |
| 5  | Tarif/Biaya        | Tarif/Biaya pelayanan yang dibayarkan pada unit layanan ini sesuai dengan tarif/biaya yang ditetapkan                               |
| 6  | Sarana Prasarana   | Sarana prasarana pendukung pelayanan/sistem pelayanan online yang disediakan unit layanan ini memberikan kenyamanan/mudah digunakan |

| No | Unsur Pelayanan                 | Atribut Pertanyaan                                                                                        |
|----|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7  | <b>Respons</b>                  | Petugas pelayanan/sistem pelayanan online pada unit layanan ini merespon keperluan Bapak/Ibu dengan cepat |
| 8  | <b>Konsultasi dan Pengaduan</b> | Layanan konsultasi dan pengaduan yang disediakan unit layanan ini mudah digunakan/diakses                 |

*Sumber: Sistem Aplikasi 3AS Case Survey Management*

Berdasarkan delapan unsur pelayanan dan atribut pertanyaan tersebut, dilakukan pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan angkutan umum di wilayah Jabodetabek melalui aplikasi *3AS Case Survey Management System* yang dikelola oleh Pusat Pengembangan Transportasi Berkelanjutan (PPTB) Kementerian Perhubungan.

Pelaksanaan survei pengukuran kepuasan masyarakat atas kinerja BPTJ dilakukan di empat lokus yaitu:

1. Terminal Tipe A Jatijajar;
2. Terminal Tipe A Baranangsiang;
3. Terminal Tipe A Pondok Cabe;
4. Terminal Tipe A Poris Plawad.

Survei pengukuran kepuasan masyarakat pada Triwulan III Tahun 2024 dilaksanakan terhadap 422 responden dengan detail nilai pada lampiran V. Setelah dilakukan pengumpulan dan pengolahan data dari total 422 responden tersebut, maka diperoleh nilai rata-rata dari masing-masing unsur pelayanan sebagai berikut.

**Tabel II. 10** Penilaian Unsur Pelayanan

| No | Unsur Pelayanan    | Nilai Indeks |
|----|--------------------|--------------|
| 1  | Informasi          | <b>94,71</b> |
| 2  | Persyaratan        | <b>95,19</b> |
| 3  | Prosedur/Alur      | <b>95,08</b> |
| 4  | Waktu Penyelesaian | <b>94,67</b> |

| No                          | Unsur Pelayanan          | Nilai Indeks |
|-----------------------------|--------------------------|--------------|
| 5                           | Tarif/Biaya              | 94,91        |
| 6                           | Sarana Prasarana         | 93,06        |
| 7                           | Respons                  | 93,35        |
| 8                           | Konsultasi dan Pengaduan | 94,61        |
| Nilai Indeks Unit Pelayanan |                          | 94,45        |

*Sumber: Sekretariat BPTJ*

Kemudian berdasarkan hasil tersebut, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- Berdasarkan hasil nilai di atas sebesar “94,45,” maka mutu pelayanan yang didapat adalah bernilai “A”
- Sehingga berdasarkan mutu pelayanan di atas, maka kinerja unit pelayanan dapat di kategorikan “Sangat Baik.”

Adapun berdasarkan hasil survei tersebut, realisasi nilai IKM adalah 94,45 atau tercapai sebesar 100,61% dari target sebesar 93,8.

### **Analisis Pencapaian Kinerja**

Sepanjang tahun 2024, BPTJ telah menjalankan sejumlah kegiatan yang mendukung pencapaian target Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan di wilayah Jabodetabek. Melalui serangkaian kegiatan strategis, BPTJ berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas layanan transportasi, merespons kebutuhan masyarakat, dan memperkuat interaksi positif antara pengguna layanan dan sistem transportasi.

Meskipun terdapat pencapaian signifikan dalam menjalankan berbagai kegiatan yang mendukung peningkatan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan di wilayah Jabodetabek, perlu diperhatikan beberapa faktor yang dapat mempengaruhi analisis singkat tercapainya target tersebut.

Faktor pertama yaitu peningkatan kualitas layanan. Keberhasilan BPTJ dalam meningkatkan kualitas layanan transportasi menjadi salah satu faktor

utama tercapainya target Indeks Kepuasan Masyarakat. Inisiatif seperti perbaikan jadwal, pengoptimalan rute, perbaikan prasarana dan peningkatan kebersihan serta keamanan transportasi dapat memberikan dampak positif terhadap persepsi pengguna.

Faktor kedua adalah tantangan infrastruktur dan sarana: Meskipun terdapat pencapaian positif, perlu diakui bahwa tantangan infrastruktur, kemacetan, dan keterbatasan sarana transportasi masih dapat memengaruhi tingkat kepuasan masyarakat. Oleh karena itu, perencanaan jangka panjang untuk pengembangan infrastruktur transportasi perlu terus diperhatikan.

Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan untuk Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek yaitu:

- Dukungan Operasional Peralatan Penunjang Kinerja Lalu Lintas
- Koordinasi Perencanaan dan Pelaksanaan Angkutan Transportasi Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Kinerja Lalu Lintas Berbasis Jalan di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Layanan Angkutan Barang di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Layanan Angkutan Orang di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Prasarana Transportasi Berbasis Jalan dan Perairan
- Monitoring dan Evaluasi Sistem dan Informasi Transportasi di Wilayah Jabodetabek
- Operasional ATCS
- Pelaksanaan Bimbingan Teknis Bidang Angkutan Barang
- Pelaksanaan Sosialisasi Bidang Lalu Lintas Darat
- Pembangunan Area Traffic Control System (ATCS) Terintegrasi Koridor Jabodetabek
- Pembangunan Fasilitas Pendukung Layanan Angkutan Umum Massal Berbasis Jalan

- Pemeliharaan ATCS dan Penunjang ITS Lainnya
- Pemeliharaan Perlengkapan Jalan
- Pemeliharaan Sistem E-Terminal Penumpang Tipe-A
- Peningkatan Layanan Kinerja Lalu Lintas Transportasi Darat di Wilayah Jabodetabek
- Peningkatan Layanan Sistem Informasi Transportasi di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Bidang Angkutan Orang di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Transportasi Antarmoda Jabodetabek
- Subsidi pada Trayek Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek
- Supervisi Pembangunan ATCS Terintegrasi Koridor Jabodetabek

### **Rencana Peningkatan Kinerja**

Untuk meningkatkan kinerja pada periode selanjutnya, akan dilaksanakan koordinasi dengan masing-masing unit pelayanan publik (satuan pelayanan terminal di lingkungan BPTJ dan perizinan angkutan orang di PTSA Gedung Cipta Kemenhub) untuk fokus mempertahankan kualitas pelayanan dan meningkatkan kinerja layanan yang nilainya masih bisa ditingkatkan

### **1.3. IKP2.2 On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek**

On Time Performance (OTP) dalam layanan transportasi mengacu pada tingkat keberhasilan atau ketepatan waktu suatu moda transportasi dalam menjalankan jadwal atau waktu perjalanan yang telah ditetapkan. OTP menjadi indikator yang sangat penting dalam mengukur efisiensi dan kualitas layanan transportasi. Pemahaman mengenai OTP melibatkan beberapa aspek:

#### **1. *Punctuality* (Ketepatan Waktu)**

OTP menunjukkan sejauh mana suatu layanan transportasi dapat memenuhi jadwal keberangkatan dan kedatangan yang telah ditetapkan. Semakin tinggi nilai OTP, semakin baik pula kinerja ketepatan waktu layanan tersebut.

#### **2. Kesesuaian dengan Jadwal**

Layanan transportasi yang memiliki OTP tinggi berarti kesiapan dan ketersediaan sarana transportasi sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Pemakaian sarana yang optimal dan pemeliharaan yang baik dapat mendukung OTP yang baik.

### 3. Pengaruh Terhadap Pelayanan

Tingkat OTP yang tinggi memberikan dampak positif terhadap kepuasan pengguna layanan transportasi. Penumpang cenderung lebih puas ketika mereka dapat mengandalkan waktu kedatangan dan keberangkatan yang konsisten.

### 4. Efisiensi Operasional

OTP juga mencerminkan efisiensi operasional penyelenggara transportasi. Proses operasional yang baik, seperti manajemen lalu lintas, perawatan rutin, dan perencanaan rute yang efektif, dapat mendukung pencapaian OTP yang tinggi.

### 5. Peran Teknologi

Penerapan teknologi, seperti sistem pemantauan dan pengelolaan transportasi berbasis data, dapat membantu meningkatkan OTP dengan memberikan informasi waktu nyata dan memungkinkan pengelolaan lalu lintas yang lebih efektif.

OTP menunjukkan perbandingan antara jumlah keberangkatan dan kedatangan angkutan umum yang tepat waktu dengan jumlah total keberangkatan dan kedatangan angkutan umum. Data diperoleh dengan melakukan rekapitulasi atas waktu kedatangan dan keberangkatan bus dan kereta api.

Penghitungan OTP dilaksanakan terhadap angkutan umum bus perkotaan yang perizinannya dikeluarkan oleh Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek dan angkutan kereta rel listrik (KRL) Jabodetabek. Data OTP bus diperoleh dari survei on board. Sementara data OTP kereta diperoleh dari PT. Kereta Commuter Indonesia sebagai operator KRL. Data yang didapatkan adalah sebagai berikut

**Tabel II. 11** On Time Performance Bus Perkotaan

| Jumlah Perjalanan Bus | Jumlah Perjalanan Tepat Waktu | % Perjalanan Tepat Waktu |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|
| -                     | -                             | -                        |

*Sumber: Direktorat Angkutan BPTJ*

Hasil survei *on board* terhadap perjalanan bus menunjukkan bahwa dari 137 perjalanan, terdapat 71 perjalanan yang mencapai tujuan dengan tepat waktu atau sebesar 51,82%.

**Tabel II. 12** On Time Performance Kereta Api Perkotaan

| Jumlah Perjalanan KA | Jumlah Perjalanan Tepat Waktu | % Perjalanan Tepat Waktu |
|----------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 316.251              | 304.480                       | 96,28%                   |

*Sumber: Direktorat Lalu Lintas BPTJ*

Data ketepatan waktu perjalanan kereta api perkotaan pada Triwulan III Tahun 2024 menunjukkan bahwa dari 316.251 perjalanan, terdapat 304.480 perjalanan yang tepat waktu atau sebesar 96,28%.

Berdasarkan manual penghitungan indikator kinerja utama, IKP2.2 On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek dihitung dengan rumus:

$$IKP2.2 = (50\% \times OTPAU \text{ Jalan}) + (50\% \times OTPAU \text{ KA})$$

$$IKP2.2 = (50\% \times OTPAU \text{ Jalan}) + (50\% \times 96,28)$$

$$IKP2.2 = -$$

Realisasi kinerja On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek pada triwulan III tahun 2024 masih belum diperoleh karena terdapat permasalahan perbedaan metode penghitungan yang dilakukan surveyor

## **Permasalahan**

Terdapat masalah pada data On Time Performance Bus Perkotaan. Data tersebut diperoleh BPTJ melalui kegiatan Monitoring dan Evaluasi Angkutan yang dilakukan dengan bekerja sama dengan tim Politeknik Transportasi Darat Indonesia (PTDI-STTD). Namun, ditemukan bahwasanya metode perhitungan yang dilakukan oleh tim surveyor berbeda dengan metode perhitungan yang telah ditetapkan sebelumnya sehingga hasil perhitungan tersebut belum dapat dipergunakan.

## **Rencana Tindak Lanjut**

Tindak lanjut dari masalah tersebut, BPTJ tengah melakukan koordinasi dengan tim PTDI-STTD, dan akan dilakukan rapat dengan mengundang pihak internal BPTJ serta *stakeholder* terkait pada tanggal 28 Oktober 2024.

## **Analisis Pencapaian Kinerja**

Berbagai kegiatan telah dilaksanakan oleh BPTJ guna mendukung pencapaian target kinerja On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek di tahun 2024 untuk mencerminkan komitmen yang kuat terhadap peningkatan mutu layanan transportasi publik. Dalam mengejar tujuan kinerja, BPTJ memberikan penekanan pada ketepatan waktu dalam pengoperasian transportasi, yang diukur melalui indikator OTP.

Kegiatan yang telah dilaksanakan untuk menunjang On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek adalah:

- Koordinasi Perencanaan dan Pelaksanaan Lalu Lintas Transportasi Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Kinerja Lalu Lintas Berbasis Rel di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Layanan Angkutan Orang di Wilayah Jabodetabek
- Peningkatan Layanan Kinerja Lalu Lintas Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Jabodetabek

- Perencanaan Bidang Lalu Lintas Transportasi Rel di Wilayah Jabodetabek
- Perencanaan Bidang Prasarana Transportasi Perkotaan Berbasis Rel di Wilayah Jabodetabek

Pelaksanaan berbagai kegiatan tersebut mencerminkan sikap proaktif BPTJ dalam menanggapi tuntutan efisiensi waktu dalam layanan transportasi perkotaan. Pencapaian target kinerja menjadi landasan evaluasi yang konkret dan memberikan dasar yang jelas untuk mengukur keberhasilan upaya yang telah dilakukan. Adanya orientasi pada efisiensi dan ketepatan waktu juga mencerminkan upaya BPTJ untuk memastikan bahwa transportasi publik menjadi pilihan yang lebih andal dan efektif bagi masyarakat.

Namun demikian, tetap ada tantangan dalam mencapai target OTP, terutama mengingat kompleksitas operasional transportasi perkotaan dan adanya gangguan atau hambatan. Dalam konteks ini, pelaksanaan berbagai kegiatan oleh BPTJ harus dilihat sebagai langkah awal yang positif dalam perbaikan sistem transportasi.

#### **1.4. IKP3 Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek**

Terwujudnya keselamatan dan keamanan transportasi Jabodetabek diwujudkan dengan tingkat keselamatan perjalanan angkutan umum perkotaan Jabodetabek. Nilai ini membandingkan jumlah kecelakaan yang melibatkan angkutan bus perkotaan dengan jumlah total perjalanan bus perkotaan di wilayah Jabodetabek. Data kecelakaan bus perkotaan diperoleh atas hasil koordinasi dengan perusahaan otobus sebagai operator bus perkotaan pada layanan Transjabodetabek, Jabodetabek Residence Connexion (JRC), dan Jabodetabek Airport Connexion (JAC). Tiga layanan tersebut dipilih karena perizinan layanan dikeluarkan oleh BPTJ.

Data kecelakaan angkutan bus perkotaan pada tahun 2024 disajikan pada Lampiran VIII dengan ringkasan ditampilkan pada tabel berikut:

**Tabel II. 13** Kejadian Kecelakaan Tahun 2024

| No | Jenis Layanan                         | Jumlah Trip/Tahun | Jumlah Kejadian Kecelakaan |
|----|---------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| 1. | Jabodetabek Airport Connexion (JAC)   | -                 | -                          |
| 2. | Jabodetabek Residence Connexion (JRC) | -                 | -                          |
| 3. | TransJabodetabek                      | -                 | -                          |
|    | Total                                 | -                 | -                          |

*Sumber: Direktorat Angkutan BPTJ*

Data kejadian kecelakaan bus perkotaan pada Triwulan III Tahun 2024 masih berada pada proses penghitungan final melalui kerja sama dengan Politeknik Transportasi Darat Indonesia (PTDI-STTD) sehingga belum dapat disajikan di laporan monitoring capaian kinerja triwulan ketiga.

Berdasarkan manual penghitungan indikator kinerja utama, IKP3 Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek dihitung menggunakan rumus:

$$IKP3 = 100\% - \left( \frac{\sum \text{Kecelakaan Bus Perkotaan Jabodetabek}}{\sum \text{Trip Bus Perkotaan Jabodetabek} / 10.000} \right)$$

### Analisis Pencapaian Kinerja

Perusahaan Operator berperan kunci dalam menyediakan informasi yang memadai dan relevan untuk mengevaluasi tingkat keamanan transportasi umum. Kurangnya pelaporan data operasional bukan hanya mengecilkan gambaran risiko kecelakaan, tetapi juga menghambat identifikasi tren dan pola kejadian, yang penting untuk merumuskan strategi pencegahan yang efektif. Sebagai contoh, tanpa data yang memadai, sulit untuk menilai apakah faktor-faktor seperti kondisi jalan, cuaca, atau tingkat kepadatan lalu lintas berkontribusi pada kecelakaan.

Selain itu, keterbatasan data juga dapat memengaruhi kepercayaan masyarakat terhadap sistem transportasi umum. Keterbukaan dan transparansi dalam pelaporan tidak hanya merupakan kewajiban untuk memenuhi standar kinerja, tetapi juga merupakan elemen krusial untuk membangun kepercayaan publik. Kejelasan dalam menyajikan data akan memberikan pemahaman yang lebih baik kepada masyarakat tentang risiko yang mungkin dihadapi saat menggunakan angkutan umum.

Adapun kegiatan yang dilakukan oleh BPTJ untuk mewujudkan keselamatan transportasi adalah:

- Angkutan Lebaran, Natal, dan Tahun Baru yang Memenuhi Standar Keselamatan di Wilayah Jabodetabek
- Aplikasi TIK Bidang Intelligent Transport Systems (ITS) di Wilayah Jabodetabek
- Layanan Angkutan Orang di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Layanan Angkutan Barang di Wilayah Jabodetabek
- Monitoring dan Evaluasi Layanan Angkutan Orang di Wilayah Jabodetabek
- Pemeliharaan Perlengkapan Jalan
- Pengawasan Operasi Angkutan Umum di Wilayah Jabodetabek
- Perlengkapan Jalan di Ruas Jalan Nasional Jabodetabek Lainnya
- Perlengkapan Jalan di Ruas Jalan Provinsi Banten

#### **1.5. IKP5 Nilai Reformasi Birokrasi Tematik BPTJ**

Dalam rangka mempercepat tercapainya tata kelola pemerintahan yang baik, diperlukan reformasi birokrasi di seluruh kementerian/Lembaga/pemerintah daerah (K/L/Pemda). Pelaksanaan reformasi birokrasi (RB) dilaksanakan berdasarkan Grand Design Reformasi Birokrasi (GDRB) 2010 – 2025. Grand Design menjadi acuan bagi K/L/Pemda dalam melakukan reformasi birokrasi dalam rangka mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.

Hasil yang diharapkan dari reformasi birokrasi adalah terciptanya pemerintahan bersih, bertanggung jawab, dan kapabel, sehingga dapat melayani masyarakat secara cepat, tepat, profesional, serta bersih dari

praktik Korupsi, Kolusi, Nepotisme (KKN). Selain itu, tujuan utama dari reformasi birokrasi adalah sebagai berikut:

1. Mengurangi dan menghilangkan setiap penyalahgunaan kewenangan publik oleh pejabat di instansi pemerintah;
2. Menjadikan negara yang memiliki birokrasi yang paling baik;
3. Meningkatkan mutu pelayanan kepada masyarakat;
4. Meningkatkan mutu perumusan dan pelaksanaan kebijakan/program instansi;
5. Meningkatkan efisiensi (biaya dan waktu) dalam pelaksanaan semua segi tugas organisasi; dan
6. Menjadikan birokrasi Indonesia antisipatif, proaktif, dan efektif dalam menghadapi globalisasi dan dinamika perubahan lingkungan strategis.

Tingkat reformasi birokrasi sebuah unit pemerintah diukur dengan nilai reformasi birokrasi yang didapatkan dari hasil penilaian yang ditetapkan oleh Kementerian PANRB melalui Peraturan Menteri PANRB Nomor 9 Tahun 2024 tentang Evaluasi Reformasi Birokrasi. Peraturan tersebut menjelaskan bahwa Terdapat dua dimensi dalam Evaluasi Reformasi Birokrasi, yaitu dimensi RB General dan dimensi RB Tematik. Evaluasi pada RB General lebih memotret kemajuan reformasi birokrasi kementerian/lembaga/pemerintah daerah berdasarkan pada upaya memperbaiki masalah hulu atau masalah-masalah umum yang terjadi di internal birokrasi dan terkadang dampaknya bersifat jangka menengah sampai panjang. Adapun Evaluasi RB Tematik lebih menekankan pada upaya yang bersifat terobosan atau inovasi dalam mengatasi berbagai masalah tata kelola yang terjadi pada tema-tema prioritas pembangunan. Selain itu, Evaluasi RB Tematik juga mengukur capaian indikator dampak dari tema terkait.

Berdasarkan keterangan di atas, didapati bahwa terdapat dua dimensi RB yaitu RB General dan RB Tematik. RB General merupakan potret dari lingkup Kementerian sehingga RB yang bisa dinilai dari BPTJ adalah RB Tematik yang mengukur capaian indikator dari tema terkait. Adapun indikator yang diangkat pada RB Tematik BPTJ adalah “Waktu penyelesaian proses perizinan angkutan sewa khusus di wilayah Jabodetabek.”

Untuk mengevaluasi RB Tematik tersebut, dilakukan penilaian atas empat

unsur indikator sebagaimana tertera pada kertas kerja evaluasi RB yaitu:

1. Ketepatan pelaksanaan komponen kegiatan dibandingkan dengan maksud kegiatan yang disepakati ketika penyusunan rencana aksi;
2. Ketercapaian output kegiatan pada setiap triwulan;
3. Kualitas pelaksanaan kegiatan (manajemen/pengelolaan kegiatan);
4. Kesesuaian pelaksanaan kegiatan dengan waktu yang telah ditetapkan dalam rencana aksi

Pada periode Triwulan III Tahun 2024, hasil evaluasi reformasi birokrasi BPTJ telah dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal dengan hasil sebagai berikut.

| Penilaian                                                                                                                   | Bobot | Nilai |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Ketepatan pelaksanaan komponen kegiatan dibandingkan dengan maksud kegiatan yang disepakati ketika penyusunan rencana aksi; | 25    | 6     |
| Ketercapaian <i>output</i> kegiatan pada setiap triwulan;                                                                   | 25    | 12,5  |
| Kualitas pelaksanaan kegiatan (manajemen/pengelolaan kegiatan);                                                             | 25    | 6,25  |
| Kesesuaian pelaksanaan kegiatan dengan waktu yang telah ditetapkan dalam rencana aksi                                       | 25    | 12,5  |
| Total                                                                                                                       |       | 56,25 |

*Sumber: Sekretariat BPTJ, 2024*

Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, realisasi nilai Reformasi Birokrasi Tematik BPTJ Tahun 2024 adalah 56,25 atau tercapai sebesar 100% dari target 56,25

Permasalahan

Pada tahun 2024 terdapat perubahan pedoman penilaian reformasi birokrasi yaitu Peraturan Menteri PANRB Nomor 9 Tahun 2024 tentang Evaluasi

Reformasi Birokrasi. Masalah yang timbul dari perubahan pedoman tersebut adalah BPTJ perlu melaksanakan sosialisasi terkait penerapan reformasi birokrasi tematik sesuai aturan terbaru kepada seluruh petugas sehingga diharapkan dapat mendapatkan referensi langkah yang perlu dilakukan untuk menunjang terwujudnya reformasi birokrasi.

RB Tematik BPTJ sebagaimana tertuang pada Keputusan Menteri Perhubungan nomor KM 89 Tahun 2024 tentang Perubahan atas Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KM 234 Tahun 2021 tentang Roadmap Reformasi Birokrasi Kementerian Perhubungan 2020 - 2024, mengangkat isu perizinan Angkutan Sewa Khusus dengan indikator jumlah Kartu Pengawasan Elektronik yang telah dicetak. Hal ini sulit tercapai dikarenakan Kartu Pengawasan Elektronik bagi Angkutan Sewa Khusus bersifat fluktuatif dan tidak bisa mengikuti nilai tren sebelumnya. Jumlah Kartu Pengawasan Elektronik pada tahun 2021 sejumlah 3.942, Tahun 2022 sejumlah 6.259, dan Tahun 2024 sejumlah 4.478.

### **Rencana Peningkatan Kinerja**

Untuk meningkatkan capaian kinerja pada tahun berikutnya, beberapa langkah yang akan diambil oleh BPTJ adalah:

1. Melengkapi dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan serta dokumentasi kegiatan yang menunjang RB tematik
2. Melaksanakan evaluasi kegiatan secara berkala
3. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan waktu yang dituangkan pada rencana aksi
4. Mengubah indikator pelaksanaan RB Tematik menjadi laporan yang berisi monitoring verifikasi dokumen perizinan, jumlah penerbitan Sertifikat Standar Izin Penyelenggaraan Angkutan Sewa Khusus dan penerbitan Kartu Pengawasan Elektronik Angkutan Sewa Khusus
5. Target RB Tematik perlu disusun dengan memperhatikan cara pengukuran/penghitungannya

## 2. Alokasi Anggaran Tahun 2024

Alokasi anggaran BPTJ pada tahun 2024 adalah sebesar Rp.330.174.011.000 (tiga ratus tiga puluh miliar seratus tujuh puluh empat juta sebelas ribu rupiah). Rincian anggaran per jenis belanja beserta realisasi per Triwulan III Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

**Tabel II. 14** Anggaran per Jenis Belanja Triwulan III Tahun 2024

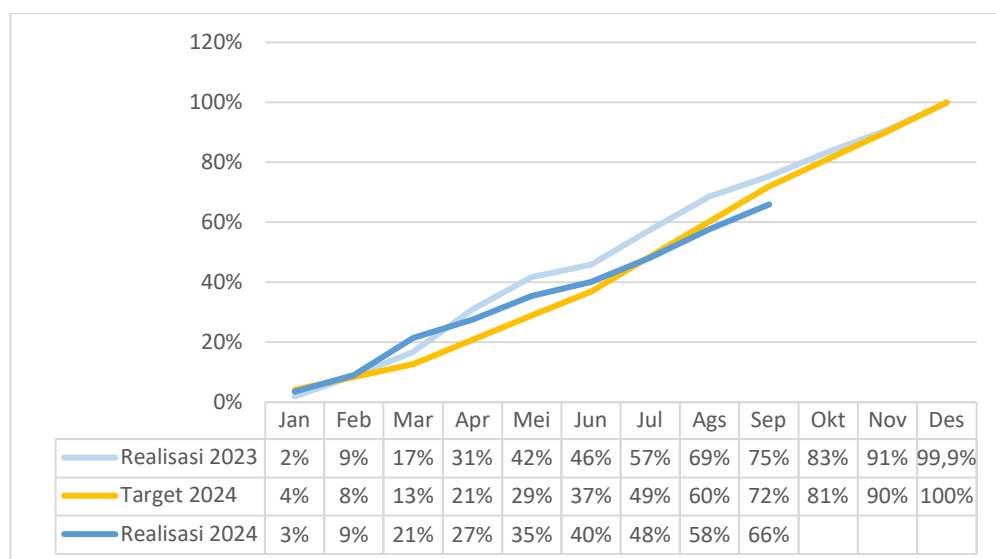
| Jenis Belanja   | Pagu            | Realisasi       | %      |
|-----------------|-----------------|-----------------|--------|
| Belanja Pegawai | 37.129.950.000  | 29.024.739.161  | 78,17% |
| Belanja Barang  | 230.193.058.000 | 145.066.199.437 | 63,02% |
| Belanja Modal   | 62.851.003.000  | 40.549.262.113  | 64,52% |

Sumber: OMSPAN

## 3. Realisasi Anggaran Triwulan III Tahun 2024

Anggaran BPTJ per bulan Juni tahun 2024 telah terealisasi sebesar Rp.218.888.711.464 atau 66,29% terhadap pagu total. Kurva S perbandingan target, realisasi, dan realisasi tahun sebelumnya disajikan sebagai berikut.

**Gambar II.1** Kurva S Realisasi Anggaran



Sumber: Sekretariat BPTJ, 2024

**Tabel II. 15** Capaian Kinerja Anggaran Berdasarkan IKP

| Indikator Kinerja Program                                                                                    | Anggaran        | Realisasi      | %      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------|
| <b>IKP1</b> Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek                                        | 37.900.784.000  | 18.032.270.982 | 48,05% |
| <b>IKP2.1</b> Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek         | 139.812.359.000 | 81.863.697.498 | 58,40% |
| <b>IKP2.2</b> OTP Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek                                                 | 9.873.444.000   | 6.084.391.514  | 61,62% |
| <b>IKP3</b> Persentase Perjalanan Angkutan Umum yang Bebas Kecelakaan Lalu Lintas dalam 10.000 Keberangkatan | 35.385.525.000  | 34.260.566.968 | 96,82% |
| <b>IKP5</b> Indeks Reformasi Birokrasi BPTJ                                                                  | 107.201.899.000 | 78.647.784.502 | 73,36% |

Sumber: Sekretariat BPTJ

#### 4. Efisiensi Anggaran Triwulan III Tahun 2024

Penghitungan efisiensi anggaran mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor PMK 22/PMK.02/2021 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/ Lembaga. Pengukuran efisiensi Output Program tingkat unit eselon I dilakukan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$EOP = \frac{\sum_{i=1}^n [(AA Program_i \times COP_i) - RA Program_i]}{\sum_{i=1}^n AA Program_i} \times 100\%$$

Keterangan:

EOP : Efisiensi Output Program

AA Program : Alokasi Anggaran

RA Program : Realisasi Anggaran

COP : Capaian Output Program

n : Jumlah Output Program

Perhitungan efisiensi dapat dilakukan dengan memanfaatkan data perbandingan antara alokasi anggaran, realisasi anggaran dan capaian output.

Pada Triwulan III Tahun 2024, BPTJ mencatatkan adanya efisiensi anggaran sebesar 17,40% dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel II. 16 Efisiensi Anggaran**

| IKP     | Capaian Output | Alokasi Anggaran | Realisasi Anggaran | AA x COP        | (AA X COP) - RA | Efisiensi   |
|---------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| (1)     | (2)            | (3)              | (4)                | (5)=(3)x(2)     | (6)=(5)-(4)     | (7)=(6)÷(3) |
| IKP1    | 101,78%        | 37.900.784.000   | 18.032.270.982     | 38.575.417.955  | 20.543.146.973  | 54,20%      |
| IKP 2.1 | 100,48%        | 139.812.359.000  | 81.863.697.498     | 140.483.458.323 | 58.619.760.825  | 41,93%      |
| IKP 2.2 | -              | 9.873.444.000    | 6.084.391.514      | 0               | -6.084.391.514  | -61,62%     |
| IKP3    | -              | 35.385.525.000   | 34.260.566.968     | 0               | -34.260.566.968 | -96,82%     |
| IKP5    | 90,73%         | 107.201.899.000  | 78.647.784.502     | 97.264.282.963  | 18.616.498.461  | 17,37%      |
| Total   |                | 330.174.011.000  | 218.888.711.464    | 276.323.159.241 | 57.434.447.777  | 17,40%      |

Nilai efisiensi 17,40% dipengaruhi oleh nilai realisasi anggaran yang baru mencapai 66,29% pada Triwulan III Tahun 2024 serta masih terdapat indikator kinerja yang belum diperoleh nilainya

## BAB III

# PENUTUP

Sebagai penutup dari Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan III Tahun 2024, dapat disampaikan kesimpulan dan saran sebagai berikut:

### A. Kesimpulan

1. Dari pelaksanaan kegiatan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2024, capaian Indikator Kinerja Program (IKP) Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek yang telah dihitung dimana tiga IKP telah mencapai target dan dua IKP yang masih dalam proses penghitungan.
2. Adapun rincian capaian masing-masing IKP pada Triwulan III Tahun 2024 sebagai berikut:
  - a. IKP1. Indeks Konektivitas Transportasi Perkotaan di Jabodetabek terealisasi sebesar 0,458 (target 0,45);
  - b. IKP2.1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek terealisasi sebesar 94,45 (target 93,8);
  - c. IKP2.2. On Time Performance (OTP) Layanan Transportasi Perkotaan Jabodetabek masih dalam proses penghitungan (target 86);
  - d. IKP3. Tingkat Keselamatan Perjalanan Angkutan Umum Perkotaan Jabodetabek masih dalam proses penghitungan (target 95);
  - e. IKP5. Nilai Reformasi Birokrasi Tematik Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek terealisasi sebesar 56,25 (target 56,25)
3. Realisasi anggaran Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek pada Triwulan III Tahun 2024 sebesar Rp.218.888.711.464 atau 66,29% dari pagu total Rp.330.174.011.000

## B. Saran

Langkah yang perlu dilaksanakan oleh Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek untuk meningkatkan capaian kinerja pada periode berikutnya adalah:

1. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala serta koordinasi dengan pemangku kepentingan terkait dengan integrasi pada simpul transportasi di Jabodetabek
2. koordinasi dengan masing-masing unit pelayanan publik untuk fokus mempertahankan kualitas pelayanan dan meningkatkan kinerja layanan yang nilainya masih bisa ditingkatkan
3. Melakukan koordinasi dengan tim PTDI-STTD terkait capaian kinerja IKP 2.2 dan IKP 3 serta melaksanakan rapat dengan mengundang pihak internal BPTJ serta *stakeholder* terkait pada tanggal 28 Oktober 2024

**LAMPIRAN I**  
**PERJANJIAN KINERJA**  
**TAHUN 2024**

**LAMPIRAN II**  
**DAFTAR TRAYEK ANGKUTAN UMUM**  
**TAHUN 2024**

Panjang Trayek Angkot

| No.          | Kota / Kab           | Panjang Lintasan<br>Trayek Angkot (Km) |
|--------------|----------------------|----------------------------------------|
| 1            | Kota Bogor           | 368                                    |
| 2            | Kabupaten Bogor      | 835                                    |
| 3            | Kota Bekasi          | 979                                    |
| 4            | Kabupaten Bekasi     |                                        |
| 5            | Kota Depok           | 466                                    |
| 6            | Kabupaten            | 883                                    |
| 7            | Kota Tangerang       |                                        |
| 8            | Kota Tangerang       |                                        |
| 9            | Provinsi DKI Jakarta | 1846                                   |
| <b>Total</b> |                      | <b>5377</b>                            |

Panjang Trayek Bus

| No.          | Kota / Kab         | Panjang Trayek Bus<br>(Km) |
|--------------|--------------------|----------------------------|
| 1            | Agra Mas           | 380,8                      |
| 2            | Aja P              | 276                        |
| 3            | Big Bird           | 163                        |
| 4            | Damri              | 423,1                      |
| 5            | Daya Sentosa Utama | 39                         |
| 6            | Hiba Utama         | 33,4                       |
| 7            | Kosub Bersama      | 108,3                      |
| 8            | Kramat Djati       | 82,5                       |
| 9            | Lorena             | 39                         |
| 10           | Mayasari Bakti     | 714,4                      |
| 11           | PPD                | 1411                       |
| 12           | Primajasa          | 112,6                      |
| 13           | Sinar Jaya         | 65,6                       |
| 14           | Trans Galaxy       | 4                          |
| 15           | Trans Kota         | 8                          |
| 16           | Trans Patriot      | 12                         |
| 17           | Transjakarta       | 3509,6                     |
| <b>Total</b> |                    | <b>7382,3</b>              |

### Daftar Trayek Bus Perkotaan

| PENGELOLA BUS     | TRAYEK | RUTE TRAYEK                               |
|-------------------|--------|-------------------------------------------|
| AGRA MAS          |        | Bandara Soekarno-Hatta - PGC Cililitan    |
|                   |        | Bogor - Lebak Bulus                       |
|                   |        | Bogor - Tanjung Priok                     |
|                   |        | Bekasi Timur - Poris Plawad               |
|                   |        | Cikarang - Poris Plawad                   |
|                   |        | Grogol - Ciawi                            |
|                   |        | Kampung Rambutan - Bogor                  |
|                   |        | Senen - Bogor                             |
|                   |        | Senen - Ciawi                             |
| AJA P             | 106    | Senen - Cimone                            |
|                   | AC119  | Kampung Melayu - Cimone                   |
|                   |        | Balaraja - Bekasi                         |
|                   |        | Balaraja - Kampung Rambutan               |
|                   |        | Tangerang - Bekasi                        |
| BIG BIRD          | JR 3   | BSD City - Thamrin City                   |
|                   | JR 5   | Kota Wisata - Blok M                      |
|                   | JR 6   | Legenda Wisata - Grogol                   |
|                   | JR 7   | Kota Wisata - Grogol                      |
| DAMRI             |        | Bandara Halim Perdanakusuma - Bogor       |
|                   |        | Bekasi Timur - Bandara Soekarno-Hatta     |
|                   |        | Blok M - Bandara Soekarno Hatta           |
|                   |        | Bogor - Bandara Soekarno Hatta            |
|                   |        | Cikarang - Bandara Soekarno-Hatta         |
|                   |        | Gambir - Bandara Soekarno-Hatta           |
|                   |        | Harapan Indah - Bandara Soekarno-Hatta    |
|                   |        | Kampung Rambutan - Bandara Soekarno-Hatta |
|                   |        | Kemayoran - Bandara Soekarno-Hatta        |
|                   |        | Lebak Bulus - Bandara Soekarno-Hatta      |
|                   |        | Pasar Minggu - Bandara Soekarno-Hatta     |
|                   |        | Rawamangun - Bandara Soekarno-Hatta       |
|                   |        | Serpong - Bandara Soekarno-Hatta          |
|                   |        | Tanjung Priok - Bandara Soekarno-Hatta    |
|                   |        | Thamrin City - Bandara Soekarno-Hatta     |
| AYA SENTOSA UTAMA | 157    | Senen - Palem Semi                        |
| HIBA UTAMA        |        | Depok - Bandara Soekarno-Hatta            |
| KOSUB BERSAMA     |        | Bogor - Bekasi                            |
|                   |        | Cibinong - Kampung Rambutan               |
|                   |        | Cibinong - Tanjung Priok                  |
| KRAMAT DJATI      |        | Bogor - Bekasi                            |
|                   |        | Bogor - Tanjung Priok                     |
| LORENA            |        | Bogor - Kampung Rambutan                  |
|                   | AC02   | Kampung Rambutan - Kalideres              |
|                   | AC05   | Blok M - Bekasi (Via tol Bekasi Timur)    |
|                   | AC05   | Blok M - Bekasi (Via tol Bekasi Barat)    |
|                   | AC05A  | Blok M - Harapan Indah                    |
|                   | AC121  | Blok M - Cikarang                         |

| PENGELOLA BUS  | TRAYEK           | RUTE TRAYEK                                     |
|----------------|------------------|-------------------------------------------------|
| MAYASARI BAKTI | AC121A           | Blok M - Jababeka                               |
|                | AC125            | Kalideres - Cikarang                            |
|                | AC132            | Lebak Bulus - Bekasi Timur                      |
|                | AC25             | Tanjung Priok - Bekasi Barat                    |
|                | AC29             | Kalideres - Bekasi                              |
|                | AC34             | Blok M - Poris Plawad (Cimone)                  |
|                | AC42             | Tanjung Priok - Cileungsi                       |
|                | AC42A            | Kalideres - Cileungsi                           |
|                | AC43             | Grogol - Cibinong                               |
|                | AC52             | Tanah Abang - Bekasi Timur                      |
|                | AC52A            | Tanah Abang – Jatiasih                          |
|                | AC70             | Tanah Abang - Kampung Rambutan                  |
|                | AC70A            | Tanah Abang - Cileungsi                         |
|                | AC73             | Kampung Rambutan - Ciledug                      |
|                | AC74A            | Kampung Rambutan - Poris Plawad                 |
|                | Transjabodetabek | Blok M - Cileungsi                              |
|                | P9A              | Senen - Bekasi Timur                            |
|                | P9B              | Kampung Rambutan - Bekasi Barat                 |
|                | P9BC             | Kampung Rambutan - Cikarang                     |
|                | P9BT             | Kampung Rambutan - Bekasi Timur                 |
|                | P14              | Tanjung Priok - Tanah Abang                     |
|                | P50              | Tanah Abang - Bekasi                            |
|                | P17A             | Kampung Rambutan- Senen                         |
|                | JAC              | Bandara Soekarno-Hatta - ITC Cempaka Mas        |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Lotte Shopping Avenue  |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Mall Kelapa Gading     |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Mall Taman Anggrek     |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Plaza Senayan          |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Scientia Square Park   |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Ciputra World Kuningan |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Mall Tamini Square     |
|                | JAC              | Bandara Soekarno Hatta - Mall Pondok Indah      |
|                | JAC              | Intermark BSD - Bandara Soekarno-Hatta          |
|                | JAC              | Bandara Soekarno-Hatta - Cileungsi              |
|                | 300              | Kota - Bundaran Senayan                         |
|                | 350              | Manggarai - Bundaran Senayan                    |
|                | 351              | Tebet - Bundaran Senayan                        |
|                | 601              | Palmerah - Bundaran Senayan                     |
|                | 602              | Pasar Senen - Bundaran Senayan                  |
|                | 603              | Tanah Abang - Bundaran Senayan                  |
|                | 604              | Tosari - Bundaran Senayan                       |
|                | 605              | Juanda - Bundaran Senayan                       |
|                | 606              | Gondangdia - Bundaran Senayan                   |
|                | JRC              | Cibinong City Mall - Grand Paragon              |
|                | JRC              | Cibinong City Mall - Plaza Senayan              |
|                | JRC              | Grand Wisata - Kuningan                         |
|                | JRC              | Grand Wisata - Gajah Mada                       |
|                | JRC              | Grand Wisata - Pondok Indah Mall                |

| PENGELOLA BUS    | TRAYEK                | RUTE TRAYEK                                    |
|------------------|-----------------------|------------------------------------------------|
| PPD              | JRC                   | Grand Wisata - Harmoni                         |
|                  | JRC                   | Grand Central Bogor - Tebet                    |
|                  | JRC                   | Grand Central Bogor - Juanda                   |
|                  | JRC                   | Grand Central Bogor - Manggarai                |
|                  | JRC                   | Grandhika City Jatiwarna - Gandaria City       |
|                  | JRC                   | Grandhika City Jatiwarna - Mall Ciputra Grogol |
|                  | JRC                   | Grandhika City Jatiwarna - Monas               |
|                  | JRC                   | Grandhika City Jatiwarna - Plaza Senayan       |
|                  | JRC                   | LRT City Bekasi - Grand Paragon                |
|                  | JRC                   | LRT City Bekasi - Sunter Mall                  |
|                  | JRC                   | LRT City Bekasi - Kuningan City                |
|                  | JRC                   | Mega City Bekasi - Plaza Senayan               |
|                  | JRC                   | SDC - MRT Lebak Bulus                          |
|                  | JRC                   | Sentul City - Blok M                           |
|                  | Feeder Kereta Bandara | Stasiun Sudirman - Blok M                      |
|                  | Feeder Kereta Bandara | Stasiun Sudirman - Stasiun Gambir              |
|                  | JRC                   | Tamansari Persada Bogor - Blok M               |
|                  | JRC                   | Tamansari Persada Bogor - Juanda               |
|                  | Transjabodetabek      | Tangcity Mall - ITC Kuningan                   |
|                  | Transjabodetabek      | Terminal Poris Plawad - Kemayoran              |
|                  |                       | Tanjung Priok - Leuwiliang                     |
|                  |                       | Bogor - Bekasi Timur                           |
|                  |                       | Bogor - Blok M                                 |
|                  |                       | Bogor - Rawamangun                             |
|                  |                       | Grogol - Bogor                                 |
|                  |                       | Sentul - Blok M                                |
|                  |                       | Tanah Abang - Ciawi                            |
|                  |                       | Blok M - Galaxi Bekasi                         |
|                  | 1                     | Poris Plawad - GOR Jatiuwung                   |
|                  | TP-1                  | Terminal Bekasi - Harapan Indah                |
|                  | 1                     | Blok M - Kota                                  |
|                  | 1A                    | Balai Kota - PIK                               |
|                  | 1B                    | Stasiun Palmerah - Tosari                      |
|                  | 1C                    | Blok M - Pesanggrahan                          |
|                  | DA1                   | Dukuh Atas - Sam Ratulangi                     |
|                  | 1E                    | Pondok Labu - Blok M                           |
| PRIMAJASA        | EV1                   | Blok M - Balai Kota                            |
|                  |                       | Kampung Rambutan - Balaraja                    |
|                  |                       | Tanjung Priok - Leuwiliang                     |
| SINAR JAYA       | 1F                    | Stasiun Palmerah - Bundaran Senayan            |
|                  | GR1                   | Harmoni - Bundaran Senayan                     |
|                  | 1H                    | Stasiun Tanah Abang - Stasiun Gondangdia       |
|                  | JAK1                  | Plumpang - Tanjung Priok                       |
|                  | 1K                    | Cibubur - Blok M                               |
|                  | 1M                    | Meruya - Blok M                                |
|                  | M1                    | Blok M - Kota                                  |
| TRANS GALAXY     | MR1                   | Blok M - Pakubuwono                            |
| ANS KOTA TANGERA | 1N                    | Tanah Abang - Blok M                           |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                               |
|---------------|--------|-------------------------------------------|
| TRANS PATRIOT | 1P     | Terminal Senen - Bundaran Senayan         |
|               | 1Q     | Blok M - Rempoa                           |
|               | 1R     | Terminal Senen - Stasiun Tanah Abang      |
|               | 1T     | Cibubur - Kota                            |
|               | 1U     | TMII - Balaikota                          |
|               | 1V     | Lebak Bulus - Bundaran HI                 |
|               | W1     | Pelabuhan Sunda Kelapa - Kota             |
|               | 2      | Pulo Gadung - Harmoni                     |
|               | 2A     | Pulo Gadung - Rawa Buaya                  |
|               | 2B     | ASMI - Harapan Indah                      |
|               | 2D     | Kalideres - ASMI                          |
|               | DA2    | Dukuh Atas - Tanah Abang                  |
|               | 2E     | Rusun Rawa Bebek - Pakin                  |
|               | 2F     | Rusun Cakung Barat - Pulo Gadung          |
|               | 2H     | Rusun Jati Rawasari - Senen               |
|               | JAK2   | Duren Sawit - Kampung Melayu              |
|               | 2K     | JGC - Harapan Indah                       |
|               | L2     | Pulo Gadung - Harmoni via Pramuka         |
|               | M2     | Pulo Gadung - Harmoni                     |
|               | MR2    | Blok M - Kramat Pela                      |
|               | 3      | Kalideres - Pasar Baru                    |
|               | 3A     | Rusun Pesakih - Kalideres                 |
|               | 3B     | Rusun Flamboyan - Kalideres               |
|               | BW3    | Bus Wisata 3 Kesenian dan Kuliner         |
|               | 3C     | Rusun Kapuk Muara - Penjaringan           |
|               | 3D     | Penjaringan - Rawa Buaya                  |
|               | DA3    | Dukuh Atas - Kuningan                     |
|               | 3E     | Sentraland Cengkareng - Puri Kembangan    |
|               | 3F     | Kalideres - Gelora Bung Karno             |
|               | JAK3   | Pondok Labu - Lebak Bulus                 |
|               | M3     | Kalideres - Pasar Baru                    |
|               | MR3    | Blok M - Wijaya                           |
|               | 4      | Pulo Gadung 2 - Tosari                    |
|               | 4A     | TU Gas - Jelambar                         |
|               | 4B     | Stasiun Manggarai - Universitas Indonesia |
|               | 4C     | TU Gas - Bundaran Senayan                 |
|               | 4D     | Pulo Gadung - Patra Kuningan              |
|               | DA4    | Dukuh Atas - Kota                         |
|               | 4E     | Pulo Gadung - Rusun Jatinegara Kaum       |
|               | 4F     | Pulo Gadung - Pinang Ranti                |
|               | GR4    | Taman Kota Intan - Museum Bahari          |
|               | 4H     | Pulo Gadung 2 - Ragunan                   |
|               | JAK4   | Grogol - Jembatan Dua                     |
|               | 4K     | Pulo Gadung 2 - Blok M                    |
|               | L4     | PGC 2 - Tosari                            |
|               | M4     | Pulo Gadung 2 - Tosari                    |
|               | 4M     | Pulo Gadung - Kota                        |
|               | 5      | Kampung Melayu - Ancol                    |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                                     |
|---------------|--------|-------------------------------------------------|
|               | 5A     | Kampung Melayu - Grogol 1                       |
|               | 5B     | Stasiun Tebet - Bidara Cina                     |
|               | BW5    | Bus Wisata 5 Wisata RPTRA                       |
|               | 5C     | PGC 1 - Harmoni                                 |
|               | 5D     | PGC 1 - Ancol                                   |
|               | 5E     | Kampung Rambutan - Ancol                        |
|               | 5F     | Kampung Melayu - Tanah Abang                    |
|               | GR5    | Kota Tua Explorer                               |
|               | 5H     | Harmoni - Ancol                                 |
|               | JAK5   | Semper - Rorotan                                |
|               | 5K     | Kampung Melayu - Kota                           |
|               | 5M     | Kampung Melayu - Tanah Abang (via Cikini)       |
|               | M5     | Ancol - PGC 1                                   |
|               | MR5    | Stasiun MRT Blok A - Radio Dalam                |
|               | 5N     | Kampung Melayu - Ragunan                        |
|               | 6      | Ragunan - Tosari                                |
|               | 6A     | Ragunan - Monas via Kuningan                    |
|               | 6B     | Ragunan - Monas via Semanggi                    |
|               | BW6    | Bus Wisata 6 Makam Mbah Priok                   |
|               | 6C     | Stasiun Tebet - Karet via Patra Kuningan        |
|               | 6D     | Stasiun Tebet - Karet via Underpass             |
|               | 6E     | Stasiun Tebet - Karet via Mega Kuningan         |
|               | 6F     | Stasiun Manggarai - Ragunan                     |
|               | 6H     | Lebak Bulus - Senen                             |
|               | JAK6   | Kampung Rambutan - Pondok Gede                  |
|               | 6M     | Stasiun Manggarai - Blok M                      |
|               | M6     | Ragunan - Harmoni                               |
|               | 6N     | Ragunan - Blok M                                |
|               | 6P     | Cibubur - Kuningan                              |
|               | 6Q     | Epicentrum - Kasablanca                         |
|               | 6R     | Ragunan - St. MRT Fatmawati                     |
|               | 7      | Kampung Rambutan - Kampung Melayu               |
|               | 7A     | Kampung Rambutan - Lebak Bulus                  |
|               | 7B     | Kampung Rambutan - Blok M                       |
|               | BW7    | Bus Wisata 7 Belanja Jakarta                    |
|               | 7C     | Cibubur - BKN                                   |
|               | 7D     | Cawang UKI - TMII                               |
|               | 7E     | Kampung Rambutan - Ragunan                      |
|               | 7F     | Kampung Rambutan - Harmoni (via Cempaka Putih)  |
|               | JAK7   | Tanah Abang - Tawakal                           |
|               | L7     | Kp. Rambutan - Kp. Melayu via Tol Tanah Merdeka |
|               | 7M     | Kampung Rambutan - Pulo Gadung 2                |
|               | M7     | Kampung Rambutan - Harmoni                      |
|               | 7N     | Gandaria - Kampung Rambutan                     |
|               | 7P     | Pondok Kelapa - BKN                             |
|               | 8      | Lebak Bulus - Harmoni                           |
|               | 8A     | Grogol 2 - Harmoni                              |
|               | 8C     | Tanah Abang - Kebayoran Lama                    |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                                     |
|---------------|--------|-------------------------------------------------|
| TRANSJAKARTA  | 8D     | Joglo - Blok M                                  |
|               | 8E     | Bintaro - Blok M                                |
|               | JAK8   | Roxy - Benhil (via Tanah Abang)                 |
|               | 8K     | Tanah Abang - Batusari                          |
|               | M8     | Lebak Bulus - Harmoni                           |
|               | MR8    | Stasiun MRT Blok A - Pangeran Antasari          |
|               | 9      | Pinang Ranti - Pluit                            |
|               | 9A     | PGC 2 - Pluit                                   |
|               | 9B     | Pinang Ranti - Kota                             |
|               | 9C     | Pinang Ranti - Bundaran Senayan                 |
|               | 9D     | Pasar Minggu - Tanah Abang                      |
|               | 9E     | Kebayoran Lama - Jelambar                       |
|               | 9F     | Rusun Tambora - Pluit                           |
|               | 9H     | Cipedak - Blok M                                |
|               | JAK9   | Roxy Mas - Karet                                |
|               | 9K     | Kampung Rambutan - Grogol 2                     |
|               | 9M     | Pinang Ranti - Halimun                          |
|               | M9     | Pinang Ranti - Pluit                            |
|               | MR9    | South Quarter - Lebak Bulus                     |
|               | 10     | Tanjung Priok - PGC 2                           |
|               | 10A    | Tanjung Priok - Rusun Marunda                   |
|               | 10B    | Penas Kalimalang - Rusun Cipinang Besar Selatan |
|               | 10C    | Tanjung Priok - Pelabuhan Tanjung Priok         |
|               | 10D    | Tanjung Priok - Kampung Rambutan                |
|               | 10F    | Sunter Kelapa Gading - St. LRT Pegangsaan Dua   |
|               | 10H    | Tanjung Priok - Blok M                          |
|               | JAK10  | Tanah Abang - Kota                              |
|               | 10K    | Tanjung Priok - Senen (via Taman BMW)           |
|               | L10    | PGC 2 - Tanjung Priok                           |
|               | M10    | PGC 2 - Tanjung Priok                           |
|               | 11     | Pulo Gebang - Kampung Melayu                    |
|               | 11A    | Pulo Gebang - Rawamangun                        |
|               | B11    | Summarecon Bekasi - Tosari                      |
|               | 11B    | Rusun Rawa Bebek - Penggilingan                 |
|               | 11C    | Rusun Pinus Elok - Rusun Pulo Gebang            |
|               | D11    | Depok - BKN                                     |
|               | 11D    | Pulo Gebang - Pulo Gadung Via PIKPTC            |
|               | JAK11  | Tanah Abang - Kebayoran Lama                    |
|               | 11K    | Rusun Komarudin - Penggilingan                  |
|               | M11A   | Pulo Gebang - Pulo Gadung 1                     |
|               | 11M    | Rusun Rawa Bebek - Bukit Duri                   |
|               | 11N    | Rusun Cipinang Muara - Jatinegara               |
|               | 11P    | Rusun Pondok Bambu - Walikota Jakarta Timur     |
|               | 11Q    | Pulo Gebang - BKT - Kampung Melayu              |
|               | 11R    | Rusun Cakung KM 2 - Bukit Duri                  |
|               | S11    | BSD - Jelambar                                  |
|               | 11T    | Pulo Gebang - Stasiun Cakung                    |
|               | T11    | Poris Plawad - Bundaran Senayan                 |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                                      |
|---------------|--------|--------------------------------------------------|
|               | 11U    | Pulo Gebang - Stasiun Cakung (via Cilincing)     |
|               | 11V    | Pulo Gebang - Pasar Baru                         |
|               | 12     | Penjaringan - Sunter Kelapa Gading               |
|               | 12A    | Kaliadem - Kota                                  |
|               | B12    | Summarecon Bekasi - Tanjung Priok                |
|               | 12B    | Pluit - Senen                                    |
|               | 12C    | Rusun Waduk Pluit - Penjaringan                  |
|               | 12D    | Rusun Sukapura - Sunter                          |
|               | 12E    | History of Jakarta Explorer                      |
|               | 12F    | Rusun Waduk Pluit - Rusun Marunda                |
|               | 12H    | Rusun Penjaringan - Penjaringan                  |
|               | JAK12  | Tanah Abang - Kebayoran Lama (via Pos Pengumben) |
|               | 12K    | Asemka Explorer                                  |
|               | 12M    | Sunter Boulevard Barat - Harmoni                 |
|               | S12    | BSD - Fatmawati                                  |
|               | T12    | Poris Plawad - Juanda                            |
|               | 13     | Puri Beta - Tendea                               |
|               | 13A    | Puri Beta - Blok M                               |
|               | B13    | Bekasi Barat - Blok M                            |
|               | 13B    | Puri Beta - Pancoran Barat                       |
|               | 13C    | Puri Beta - Dukuh Atas                           |
|               | 13D    | Puri Beta - Ragunan                              |
|               | 13E    | Puri Beta - Kuningan                             |
|               | 13F    | Puri Beta - Kampung Melayu                       |
|               | JAK13  | Tanah Abang - Kota Intan via Jembatan Lima       |
|               | B14    | Bekasi Barat - Kuningan                          |
|               | JAK14  | Tanah Abang - Meruya                             |
|               | B15    | Jatibening - Blok M                              |
|               | JAK15  | Tanjung Priok - Bulak Turi                       |
|               | B16    | Jatibening - Kuningan                            |
|               | JAK16  | PGC - Condet                                     |
|               | JAK17  | Pulo Gadung - Senen                              |
|               | JAK18  | Stasiun Kalibata - Kuningan                      |
|               | JAK19  | Pinang Ranti - Setu                              |
|               | JAK20  | Lubang Buaya - Cawang UKI                        |
|               | B21    | Bekasi Timur - Grogol 2                          |
|               | D21    | Universitas Indonesia - Lebak Bulus              |
|               | JAK21  | PGC - Dwikora                                    |
|               | S21    | Ciputat - Tosari                                 |
|               | B22    | Bekasi Timur - Juanda                            |
|               | JAK22  | Penas Kalimalang - Dwikora                       |
|               | S22    | Ciputat - Kampung Rambutan                       |
|               | B23    | Bekasi Timur - Manggarai                         |
|               | B24    | Bekasi Timur - Kalideres                         |
|               | JAK24  | Senen - Pulo Gadung (via Kelapa Gading)          |
|               | JAK25  | Kalisari - Pasar Rebo                            |
|               | JAK26  | Duren Sawit - Rawamangun                         |
|               | JAK27  | Rorotan - Pulo Gebang                            |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                          |
|---------------|--------|--------------------------------------|
|               | JAK28  | Pasar Rebo - Taman Wiladatika        |
|               | JAK29  | Tanjung Priok - Rusun Sukapura       |
|               | JAK30  | Citraland - Meruya                   |
|               | D31    | Cinere - Kuningan                    |
|               | JAK31  | Pondok Labu - Blok M                 |
|               | S31    | Bintaro - Fatmawati                  |
|               | JAK32  | Petukangan - Lebak Bulus             |
|               | JAK33  | Pulo Gadung - Kota                   |
|               | JAK34  | Rawamangun - Klender                 |
|               | JAK35  | Rawamangun - Pangkalan Jati          |
|               | JAK36  | Cilangkap - Cililitan                |
|               | JAK37  | Cililitan - Condet (via Kayu Manis)  |
|               | JAK38  | Bulak Ringin - Kampung Rambutan      |
|               | JAK39  | Duren Sawit - Kalimalang             |
|               | JAK40  | Pulo Gebang - Taman Harapan Baru     |
|               | JAK41  | Kampung Melayu - Pulo Gadung         |
|               | S41    | Pondok Cabe - Tanah Abang            |
|               | JAK42  | Kampung Melayu - Pondok Kelapa       |
|               | JAK43  | Tongtek - Cililitan                  |
|               | JAK44  | Andara - Lenteng Agung               |
|               | JAK45  | Ragunan - Lebak Bulus                |
|               | JAK46  | Pasar Minggu - Jagakarsa             |
|               | JAK47  | Ciganjur - Terminal Pasar Minggu     |
|               | JAK49  | Lebak Bulus - Cipulir                |
|               | JAK50  | Kalideres - Puri Kembangan           |
|               | JAK51  | Taman Kota - Budi Luhur              |
|               | JAK52  | Kalideres - Muara Angke              |
|               | JAK53  | Grogol - Pos Pengumben via Slipi     |
|               | JAK54  | Grogol - Benhil                      |
|               | JAK56  | Grogol - Srengseng                   |
|               | JAK58  | Cilincing - Rorotan                  |
|               | JAK59  | Rawamangun - Rawa Sengon             |
|               | JAK60  | Kelapa Gading - Rusun Kemayoran      |
|               | JAK61  | Pulo Gadung - Cempaka Putih          |
|               | JAK64  | Lenteng Agung - Aselih               |
|               | JAK71  | Kampung Rambutan - Pinang Ranti      |
|               | JAK72  | Kampung Rambutan - Pasar Rebo        |
|               | JAK73  | Jambore Cibubur - Pasar Rebo         |
|               | JAK74  | Term. Rawamangun - Cipinang Muara    |
|               | JAK75  | Kampung Pulo - Halim (via Cililitan) |
|               | JAK77  | Tanjung Priok - Jembatan Hitam       |
|               | JAK80  | Rawa Buaya - Rawa Kompeni            |
|               | JAK84  | Kampung Melayu - Kapin Raya          |
|               | JAK85  | Bintara - Cipinang Indah             |
|               | JAK112 | Pulo Gadung - Tanah Merah            |
|               | JAK117 | Tanjung Priok - Tanah Merdeka        |
|               | TRS1   | Kalideres - Juanda                   |
|               | TRS2   | Poris Plawad - Blok M                |

| PENGELOLA BUS | TRAYEK | RUTE TRAYEK                                                   |
|---------------|--------|---------------------------------------------------------------|
|               | TRS4   | Cibubur - Blok M                                              |
|               | TRS5   | Depok - Kampung Melayu - RSUD Kemayoran                       |
|               | TRS6   | Bogor - Jatinegara RS Premier                                 |
|               | TRS7   | Bulak Kapal - Blok M                                          |
|               | TRS8   | Bekasi Timur - RSUD Tebet                                     |
|               | TRS13  | Bulak Kapal - RSUD Taman Sari                                 |
|               | TRS15  | Bekasi Selatan - RS Duren Sawit - RS Mitra Keluarga Kemayoran |

### Daftar Trayek Angkutan Perkotaan

| PENGELOLA           | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                               |
|---------------------|------------|-------------------------------------------|
| AKB KOTA BOGOR      | 1          | Cipinang Gading - Merdeka                 |
|                     | 2          | Sukasari - Bubulak                        |
|                     | 4          | Warung Nangka - Bogor Trade Mall          |
|                     | 5          | Cimahpar - Bogor Trade Mall               |
|                     | 6          | Ciheuleut - Ramayana                      |
|                     | 7          | Terminal Merdeka - Warung Jambu           |
|                     | 07A        | Ciparigi - Pasar Bogor                    |
|                     | 8          | Warung Jambu - Bogor Trade Mall           |
|                     | 8A         | Bogor Trade Mall - Taman Kencana - Warung |
|                     | 11         | Baranangsiang Indah - Pasar Baru Bogor    |
|                     | 12         | Pasar Anyar - CImanggu Permai             |
|                     | 13         | Pangulaan - Bogor Trade Mall              |
|                     | 14         | Sukasari - Pasir Kuda - Terminal Bubulak  |
|                     | 15         | Merdeka - Situ Gede - Carangpulang        |
|                     | 16         | Pasar Anyar - Salabenda                   |
|                     | 17         | Pomad - Bina Marga                        |
|                     | 21         | Mulyaharja - Bogor Trade Mall             |
|                     | 22         | Bubulak - Kencana                         |
|                     | 23         | Pasar Anyar - Taman Griya Kencana         |
|                     | 24         | Pasar Anyar - Pondok Rumput               |
|                     |            | Baranangsiang - Bubulak                   |
|                     |            | Ciparigi - Sukasari                       |
|                     |            | Ekalokasari - Merdeka                     |
| AKB KABUPATEN BOGOR | 21         | Baranangsiang - Ciawi                     |
|                     | 2          | Sukasari - Cicurug                        |
|                     | 02A        | Sukasari - Cisarua                        |
|                     | 02B        | Sukasari - Cibedug                        |
|                     | 02C        | Pasir Muncang - Ciawi                     |
|                     | 3          | Bogor Trade Mall - Ciapus                 |
|                     | 04A        | Bogor Trade Mall - Cihideung              |
|                     | 05A        | Ciomas - Merdeka                          |
|                     | 05C        | Jasinga - Laladon                         |
|                     | 5          | Leuwiliang - Bubulak                      |
|                     | 6          | Merdeka - Parung                          |
|                     | 06A        | Bantar Kambing, Pasar Ciampea - Merdeka   |
|                     | 7          | Pasar Anyar - Bojong Gede                 |
|                     | 8          | Citeureup - Pasar Anyar                   |
|                     | 11         | Leuwiliang - Ciampea                      |
|                     | 12         | Ciampea - Bojong Gede                     |
|                     | 17         | Laladon - Kampus Dalam                    |

| PENGELOLA | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                          |
|-----------|------------|--------------------------------------|
|           | 18         | Laladon - Neglasari                  |
|           | 19         | Laladon - Cibereum Petir             |
|           | 23         | Ciampea - Putat Nutug                |
|           | 25         | Parung - Rumpin                      |
|           | 26         | Simpang Parung - Pasar Prumpung      |
|           | 27         | Simpang Parung - BSD                 |
|           | 28         | Parung - Kuripan                     |
|           | 31         | Bojong Gede - Jembatan Hitam Ciluar  |
|           | 32         | Cibinong - Taman Pagelaran           |
|           | 34         | Bambu Kuning - Cibinong City Mall    |
|           | 35         | Cibinong - Bambu Kuning              |
|           | 38         | Citeureup - Simpang Nagrak           |
|           | 40         | Cileungsi - Serang                   |
|           | 40A        | Cileungsi - Griya Alam Sentosa       |
|           | 41         | Pal Depok - Cibinong                 |
|           | 42         | Cileungsi - Situsari                 |
|           | 43         | Citeureup - Sukamakmur               |
|           | 44         | Citeureup - Babakan Madang           |
|           | 45         | Cileungsi - Perum Graha Prima        |
|           | 49         | Cileungsi - Bojong Kulur             |
|           | 50         | Laladon - Tenjolaya                  |
|           | 53         | Laladon - Segog                      |
|           | 54         | Leuwiliang - Parabakti               |
|           | 55         | Leuwiliang - Pangkalan Segog, Cigola |
|           | 56         | Leuwiliang - Nanggung                |
|           | 57         | Leuwiliang - Puraseda                |
|           | 59         | Leuwiliang - Gunung Bunder           |
|           | 60         | Cileungsi - Pasir Tanjung            |
|           | 64         | Cibinong - Jonggol                   |
|           | 66         | Cibinong - Perum Gunung Putri        |
|           | 71         | Terminal Cibinong - Kampung Bulak    |
|           | 72         | Terminal Cibinong - Kampung Sawah    |
|           | 73         | Citeureup - Lulut                    |
|           | 74         | Citeureup - Nambo                    |
|           | 83         | Stasiun Parung Panjang - Perum Griya |
|           | 90         | Leuwiliang - Hamaro                  |
|           | 90A        | Leuwiliang - Cisaranten              |
|           | 92         | Cileungsi - Bantar Gebang            |
|           | 106        | Parung - Lebak Bulus                 |
|           | 111        | Parung - Citayam                     |
|           | 117        | Pasar Parung - Terminal Bojong Gede  |
|           | 121        | Kampung Rambutan - Cileungsi         |

| PENGELOLA   | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                             |
|-------------|------------|-----------------------------------------|
|             | 121A       | Kampung Rambutan - Ciangsana            |
|             | BL         | Leuwiliang - Barengkok                  |
|             |            | Laladon - Ciherang                      |
|             |            | Pertigaan Cibatok - Pangkalan Segog     |
|             | T02        | Cileungsi - Ciawi                       |
|             | T02A       | Ciawi - Citeureup                       |
|             | T05        | Cileungsi - Laladon                     |
| AKD (Depok) | D01        | Depok I - Stasiun Depok Baru            |
|             | D02        | Depok - Depok II Tengah                 |
|             | D03        | Terminal Depok - Parung                 |
|             | D04        | Terminal Depok - Kukusan                |
|             | D05        | Terminal Depok - Bojonggede via Citayam |
|             | D06        | Depok - Simpangan                       |
|             | D07        | Terminal Depok - Citayam                |
|             | D08        | Terminal Depok - Kampung Sawah          |
|             | D09        | Terminal Depok - Kampung Sawah          |
|             | D10        | Depok - Kampung Sawah                   |
|             | D102       | Parung Bingung - Pondok Labu            |
|             | D105       | Terminal Depok - Pondok Labu            |
|             | D107       | Cisalak - Leuwinanggung                 |
|             | D11        | Depok - Palsigunung                     |
|             | D110       | Depok - Cinere                          |
|             | D112       | Depok - Kampung Rambutan                |
|             | D114       | Kel. Grogol - Ciputat                   |
|             | D129       | Mekarsari - Terminal Pasar Minggu       |
|             | D15        | Terminal Depok - Simpangan Limo         |
|             | D26        | Sawangan - Citayam                      |
|             | D37        | Kampung Rambutan - Simpangan Depok      |
|             | D61        | Limo Cakra - Pasar Minggu               |
|             | D68        | Leuwinanggung - Cibinong                |
|             | D69        | Cisalak - Indomaret Sukatani            |
|             | D79        | Cisalak - AURI - Leuwinanggung          |
|             | D83        | Srengseng Sawah - Lenteng Agung         |
|             | D97        | Simpang Cisalak - Cibubur               |
|             | P01        | Cisalak - Cileungsi                     |
| APB         | JP01       | Pasar Baru - Kota                       |
|             | JP03       | Roxy - Bendungan Hilir                  |
|             | JP03A      | Karet - Roxy                            |
|             | JP04       | Salemba - Rawasari                      |
|             | JS01       | Kemandoran - Kostrad                    |
|             | JS02A      | Kalibata - Kampung Melayu               |
|             | JS03       | Kalibata - Tongtek                      |

| PENGELOLA  | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                                |
|------------|------------|--------------------------------------------|
|            | JT02       | Rawamangun - Pangkalan Jati                |
|            | JT03       | Perumnas Klender - Pugar                   |
|            | JT04       | Pisangan Baru - Kayu Manis                 |
|            | JU01       | Cilincing - Simpang Lima Semper            |
|            | JU01A      | Permai Koja - Kalibaru                     |
|            | JU02       | Tanjung Priok - Pasar Embrio               |
|            | JU03       | Tanjung Priok - Permai                     |
|            | JU04       | Tanjung Priok - Sunter                     |
| TRANSBAJAJ |            | Bendungan Hilir - Pejompongan              |
|            |            | Manggarai - RSCM                           |
| KOASI      | 58         | Cililitan - Perumnas 1                     |
|            | G05        | Curug - Pondok Gede                        |
|            | K01        | Terminal Bekasi - Perumnas III             |
|            | K01 ELF    | Pulo Gadung - Terminal Bekasi (elf)        |
|            | K01A       | Stasiun Bekasi - Cikarang (elf)            |
|            | K02        | Terminal Bekasi - Pondok Gede              |
|            | K02B       | Cileungsi - Komsen Jatiasih                |
|            | K03        | Kranji - Perumnas Klender                  |
|            | K04        | Terminal Bekasi - Perumnas I               |
|            | K04B       | Terminal Bekasi - Gabus                    |
|            | K05        | Terminal Bekasi - Cikunir                  |
|            | K05A       | Terminal Bekasi - Perum Taman Galaxy       |
|            | K07        | Terminal Bekasi - Perumahan Seroja         |
|            | K09B       | Metropolitan Mall - Perum Taman Wisma Asir |
|            | K10        | Terminal Bekasi - Ujung Harapan            |
|            | K11        | Terminal Bekasi - Bantar Gebang            |
|            | K11A       | Perumahan Rawalumbu - Setiakawan           |
|            | K11B       | Perumahan Narogong - Setiakawan            |
|            | K12        | Terminal Bekasi - Cerewed                  |
|            | K13        | Bantar Gebang - Setu                       |
|            | K14        | Kampung Utan - Serang                      |
|            | K15        | Taruma Jaya - Pondok Ungu                  |
|            | K15A       | Terminal Bekasi - Pondok Ungu              |
|            | K16        | Tambun - Tambelang                         |
|            | K16BG      | Terminal Bekasi - Graha Prima              |
|            | K16BV      | Terminal Bekasi - Villa Bekasi Indah       |
|            | K16C       | Terminal Bekasi - Griya Asri               |
|            | K17        | Terminal Cikarang - Cibarusah              |
|            | K18        | Cikarang - Sukatani                        |
|            | K19        | Terminal Bekasi - Mutiara Gading Timur     |
|            | K19A       | Terminal Bekasi - Pasar Bumyagara          |
|            | K20        | Sumber Arta - Perumnas Klender             |

| PENGELOLA | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                               |
|-----------|------------|-------------------------------------------|
|           | K22        | Pondok Gede - Kalimalang                  |
|           | K22A       | Pulo Gebang - Pondok Gede                 |
|           | K25B       | Cakung - Perumnas Klender                 |
|           |            | Ujung Aspal - Kampung Rambutan            |
|           | K29B       | SGC Cikarang - Karangbahagia              |
|           | K30        | Kranji - Perum Taman Harapan Indah        |
|           | K31        | Kranji - Perum Harapan Baru               |
|           | K31A       | Borobudur Plaza - Perum Harapan Jaya      |
|           | K32        | Cikarang - Sukadanau                      |
|           | K33        | Lemah Abang - Lippo Cikarang              |
|           | K34        | Terminal Bekasi - Rawa Kalong             |
|           | K34A       | Terminal Bekasi - Bumi Sani               |
|           | K35        | Delta Mas - Sukamahi                      |
|           | K36        | Terminal Bekasi - CBL (Regensi)           |
|           | K36A       | Cikarang - CBL (Regensi)                  |
|           | K38        | Cikarang - Pule                           |
|           | K39        | Terminal Bekasi - Pasar Tambun            |
|           | K39B       | Terminal Bekasi - Kompas                  |
|           | K39C       | Cibitung - Cikarang                       |
|           | K40        | Kampung Rambutan - Komsen                 |
|           | K42        | Cikarang - Pasir Gombong                  |
|           | K43        | Tol Bekasi Timur - Bantar Gebang          |
|           | K44        | Kampung Rambutan - Komsen                 |
|           | K45        | Pulo Gadung - Rawa Kalong                 |
|           | K45ELF     | Bekasi Metropolitan Mall - Lippo Cikarang |
|           | K50ELF     | Terminal Bekasi - Lippo Cikarang          |
|           | K52        | Cikarang - Tegal Danas                    |
|           | K56 ELF    | Cawang UKI - Cileungsi                    |
|           | K57        | Cikarang - Tambelang                      |
|           | K59        | Jababeka - Cililitan                      |
|           | K61        | Cibitung - Tegal Danas                    |
|           | K64        | Cikarang - Bojong                         |
|           | K99A       | Kawasan Jababeka - Stadion Wibawa Mukti   |
|           | K99B       | Kawasan Jababeka - Pasar Bersih Cikarang  |
|           | KCA        | Pondok Gede - Kecapi                      |
|           | KR         | Kampung Rambutan - Kranggan               |
|           | S02        | Pondok Gede - Sumber Arta                 |
| KWK       | B01        | Grogol - Muara Angke                      |
|           | B02        | Cengkareng - Kota                         |
|           | B03        | Citraland - Meruya                        |
|           | B04        | Kalideres - Cengkareng - Kebon Jeruk      |
|           | B06        | Kota - Kapuk Kamal                        |

| PENGELOLA | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                            |
|-----------|------------|----------------------------------------|
|           | B07A       | Citraland - Kamal Muara                |
|           | B08        | Grogol - Rawa Buaya                    |
|           | B09        | Komplek Green Garden - Kreo            |
|           | B10        | Taman Kota - Budi Luhur                |
|           | B11        | Rawa Buaya - Kamal                     |
|           | B17        | Citraland Mal Ciputra - Kebayoran Lama |
|           | S01        | Taman Melawai - Pondok Labu            |
|           | S02        | Lenteng Agung - Pondok Labu            |
|           | S03        | Kebayoran Lama - Pondok Labu           |
|           | S05        | Pasar Minggu - Rawajati                |
|           | S06        | Pasar Mayestik - Pondok Aren           |
|           | S07        | Pasar Kebayoran Lama - Pondok Aren     |
|           | S08        | Lebak Bulus - Pondok Aren              |
|           | S10        | Kebayoran Lama - Tanah Kusir           |
|           | S11        | Pasar Minggu - Lebak Bulus             |
|           | S12C       | Lebak Bulus - Sengseng Sawah           |
|           | S12C       | Ragunan - Cipedak                      |
|           | S14        | Lebak Bulus - Petukangan Utara         |
|           | S15        | Pasar Minggu - Cijantung               |
|           | S15A       | Ragunan - TMI                          |
|           | S16        | Depok - Pasar Pondok Labu              |
|           | T01        | Cililitan - Bambu Apus                 |
|           | T02        | Cililitan - Cilangkap                  |
|           | T03        | Cililitan - Kampung Rambutan - Munjul  |
|           | T04        | Ujung Aspal - PTR Asabri               |
|           | T05        | Cililitan - Setu                       |
|           | T06        | Cililitan - Kampung Rambutan           |
|           | T07        | Cililitan - Condet                     |
|           | T08        | Cililitan - Kampung Rambutan           |
|           | T09        | Pasar Rebo - Kalisari                  |
|           | T10        | Cililitan - Perum Chandra              |
|           | T11        | Cililitan - Mekarsari                  |
|           | T12        | Kampung Rambutan - Ciracas             |
|           | T13        | Pasar Rebo - Taman Bunga               |
|           | T14        | Cililitan - Setu                       |
|           | T15        | Cibubur - Pondok Ranggon               |
|           | T15A       | Cililitan - Arundina                   |
|           | T16        | Pasar Rebo - Jambore Cibubur           |
|           | T17        | Cililitan - Pinang Ranti               |
|           | T19        | Depok - Kampung Rambutan               |
|           | T20        | Terminal Pulo Gadung - Bekasi          |
|           | T20A       | Pulo Gadung - Harapan Baru             |

| PENGELOLA | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                                  |
|-----------|------------|----------------------------------------------|
|           | T21        | Pulo Gadung - Kayu Tinggi                    |
|           | T22        | Pulo Gadung - Pulo Gebang                    |
|           | T23        | Pulo Gadung - Lampiri Kalimalang             |
|           | T25        | Rawamangun - Terpadu Pulo Gebang             |
|           | T26        | Rawamangun - Kalimalang                      |
|           | T27        | Rawamangun - Kalimalang Duren Sawit          |
|           | T28        | Pulo Gadung - Rorotan                        |
|           | T29        | Terminal Pulo Gadung - Terpadu Pulo Gebang   |
|           | T30        | Pulo Gadung - Ujung Menteng                  |
|           | T31        | Pulo Gadung - Pejuang Raya                   |
|           | T32        | Pulo Gadung - Terminal Pulo Gebang           |
|           | T33        | Pulo Gadung - Harapan Jaya                   |
|           | U01        | Terminal Tanjung Priok - Terpadu Pulo Gebang |
|           | U02        | Semper - Cilincing - Rorotan                 |
|           | U03        | Terminal Tanjung Priok - Pulo Gebang         |
|           | U03A       | Terminal Tanjung Priok - Pulo Gebang         |
|           | U04        | Rawamangun - Kelapa Gading                   |
|           | U05        | Tanjung Priok - Cilincing                    |
|           | U06        | Tanjung Priok - Walang Baru                  |
|           | U07        | Tanjung Priok - IGI                          |
|           | U08        | Tanjung Priok - Semper                       |
|           | U09        | Tanjung Priok - Cilincing                    |
|           | U10        | Sunter - Kota                                |
|           | U11        | Muara Baru - Kapuk                           |
|           | U13        | Artha Gading - Kelapa Gading                 |
| MIKROLET  | M01        | Kampung Melayu - Senen                       |
|           | M01A       | Kampung Melayu - Senen                       |
|           | M02        | Kampung Melayu - Pulo Gadung                 |
|           | M04        | Rawa Sari - Cililitan                        |
|           | M06        | Kampung Melayu - Gandaria                    |
|           | M06A       | Jatinegara - Gandaria Raya Bogor             |
|           | M08        | Tanah Abang - Kota                           |
|           | M09        | Tanah Abang - Kebayoran Lama                 |
|           | M09A       | Tanah Abang - Kebayoran Lama                 |
|           | M10        | Tanah Abang - Jembatan Lima                  |
|           | M11        | Tanah Abang - Meruya                         |
|           | M12        | Pasar Senen - Kota                           |
|           | M13        | Kalideres - Kapuk                            |
|           | M14        | Tanjung Priok - Cilincing                    |
|           | M15        | Tanjung Priok - Kota                         |
|           | M15A       | Tanjung Priok - Kota                         |
|           | M16        | Pasar Minggu - Kampung Melayu                |

| PENGELOLA             | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                             |
|-----------------------|------------|-----------------------------------------|
|                       | M17        | Pasar Minggu - Lenteng Agung            |
|                       | M17A       | Pasar Minggu - Jagakarsa                |
|                       | M18        | Kampung Melayu - Pondok Gede            |
|                       | M19        | Cililitan - Kranji                      |
|                       | M20        | Pasar Minggu - Ciganjur                 |
|                       | M20A       | Pasar Minggu - Cipedak                  |
|                       | M21        | Pulo Gadung - Kampung Melayu            |
|                       | M24        | Grogol - Srengseng                      |
|                       | M25        | Grogol - Kota                           |
|                       | M26        | Kampung Melayu - Bekasi                 |
|                       | M27        | Kampung Melayu - Pulo Gadung            |
|                       | M28        | Kampung Melayu - Pondok Gede            |
|                       | M29        | Cililitan - Perumnas Klender            |
|                       | M31        | Kampung Melayu - Pondok Kelapa          |
|                       | M32        | Kampung Melayu - Perumnas Klender       |
|                       | M34        | Kalibata - Manggarai                    |
|                       | M35        | Pasar Senen - Pisangan Baru             |
|                       | M36        | Pasar Minggu - Jagakarsa                |
|                       | M37        | Pulo Gadung - Pasar Senen               |
|                       | M38        | Grogol - Bendungan Hilir                |
|                       | M39        | Pademangan - Kota                       |
|                       | M41        | Grogol - Toko 3                         |
|                       | M42        | Mampang - Ragunan                       |
|                       | M43        | Grogol - Angke                          |
|                       | M44        | Karet Tengsin - Kampung Melayu          |
|                       | M45        | Roxy - Pasar Kopro                      |
|                       | M48        | Cengkareng - Cipulir                    |
|                       | M49        | Tanjung Priok - Sunter                  |
|                       | M53        | Pulo Gadung - Kota                      |
|                       | M56        | Kampung Rambutan - Bojong Menteng       |
| ANGKUTAN<br>TANGERANG | A01A       | Terminal Cimone - Daon                  |
|                       | A02        | Terminal Cimone - Balaraja              |
|                       | A03        | Parung Panjang - Bitung                 |
|                       | A03A       | RS An Nissa - Super Mall Lippo Karawaci |
|                       | A04        | Terminal Cimone - Balaraja - Kronjo     |
|                       | A06        | Terminal Cimone - Tigaraksa             |
|                       | A07        | Terminal Balaraja - Curug               |
|                       | B01        | Cikokol - Cengkareng                    |
|                       | B02        | Cikokol - Ciledug                       |
|                       | B04        | Cikokol - BSD                           |
|                       | B07        | Kalideres - Serpong - Muncul            |
|                       | B09        | Cikokol - Dadap                         |

| PENGELOLA | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                             |
|-----------|------------|-----------------------------------------|
|           | B09A       | Kalideres - Duta                        |
|           | C01        | Ciledug - Kebayoran Lama                |
|           | C02        | Ciledug - Jombang                       |
|           | C03        | Ciledug - Puri Indah                    |
|           | C04        | Ciledug - Bintaro - Japos               |
|           | C05        | Pondok Aren - Kebayoran Lama            |
|           | C10        | Pondok Bahar - Rawa Buaya               |
|           | C11        | Ciledug - Pondok Kacang                 |
|           | C12        | Kreo - Cipadu                           |
|           | C13        | Ciledug - Kebon Jeruk                   |
|           | C15        | Ciledug - Pasar Hipli Semanan           |
|           | D01        | Kebayoran Lama - Ciputat                |
|           | D02        | Pondok Labu - Ciputat                   |
|           | D03        | Ciputat - Bukit                         |
|           | D06        | Ciputat - Jombang                       |
|           | D07        | Ciputat - Muncul                        |
|           | D08        | Ciputat - BSD                           |
|           | D09        | Jagung - Gintung                        |
|           | D10        | Ciputat - Pondok Aren                   |
|           | D12A       | Ciputat - Terminal BSD                  |
|           | D13        | Ciputat - Reni Jaya                     |
|           | D14        | Ciputat - Pondok Benda                  |
|           | D15        | Pamulang - Lebak Bulus                  |
|           | D16        | BSD - Suradita                          |
|           | D18        | Ciputat - Ciledug                       |
|           | D20        | Serpong - Cicangkal                     |
|           | D21        | Terminal BSD - Jelupang                 |
|           | D22        | Ciledug - Bintaro                       |
|           | D23        | Pondok Cabe - Pondok Labu               |
|           | D26        | Bintaro - Pamulang                      |
|           | D29        | Ciputat - Parung                        |
|           | E09        | Pasar Kemis - Kemiri                    |
|           | E10        | Citra Raya - Pinang                     |
|           | E12        | Panongan - Citra Raya                   |
|           |            | Kampung Melayu Tangerang - Pintu Air    |
|           | F02        | Kalideres - Cadas                       |
|           | F03        | Tanjung Pasir - Bundaran Kamal          |
|           | F04        | Kampung Melayu Tangerang - Tanjung Kait |
|           | F05        | Kampung Melayu Tangerang - Sepatan      |
|           | G01        | Pasar Baru - Mauk                       |
|           | G03        | Kotabumi - Terminal Kalideres           |
|           | G05        | Pasar Kemis - Tanjung Kait              |

| PENGELOLA    | NO. TRAYEK | RUTE TRAYEK                     |
|--------------|------------|---------------------------------|
|              | G07        | Sangiang - Balaraja             |
|              | G08        | Cikokol - Sangiang              |
|              | K05        | Jati - Curug                    |
|              | K07        | Pasar Anyar - Selor             |
|              | K17        | Terminal Poris Plawad - Kosambi |
|              |            | Parung Panjang - Bunar          |
|              |            | Pasar Baru - Paku Haji          |
|              | R02        | Terminal Cimone - Pasar Malabar |
|              | R03        | Kotabumi - Pasar Anyar          |
|              | R03A       | Pasar Anyar - Serpong           |
|              | R04        | Kedaung Wetan - Pintu Air       |
|              | R05        | Pasar Anyar - Ampora            |
|              | R06        | Pos - Legok                     |
|              | R06A       | Bojong Nangka - Cikokol         |
|              | R06B       | Pasar Malabar - UMN             |
|              | R07        | Pasar Malabar - Binong          |
|              | R08        | Terminal Cimone - Pasar Kemis   |
|              | R10        | Pasar Anyar - Cipondoh          |
|              | R11        | Perumnas III - Pasar Anyar      |
|              | R13        | Pos - Legok                     |
|              | R14        | Perumnas II - Cikokol           |
|              | R15A       | Terminal Cimone - Kotabumi      |
|              | R15B       | RS An Nissa - Kukun             |
|              | R19        | Perum - Lippo - Gading Serpong  |
|              | RB11       | Pasar Anyar - Cikokol           |
|              | S10        | Ciputat - Pondok Betung         |
|              |            | Serpong - Prumpung              |
|              | T01        | Terminal Poris Plawad - Bitung  |
|              | T02        | Terminal Poris Plawad - Perum 1 |
|              | T03        | Pasar Anyar - Cadas             |
|              | T14        | Ciledug - Cipete - Cikokol      |
|              | T15        | Ciledug - Kunciran              |
|              | T16        | Serpong Pakulonan - Ciledug     |
| TRANS HALIM  | 23         | Cililitan - Dwikora             |
|              | 108        | Cililitan - Dirgantara          |
|              | 156        | Cililitan - Jengki              |
| TRANSPERSADA | T91        | Kampung Rambutan - Wana Herang  |
|              | F03        | Grogol - Balaraja               |

**LAMPIRAN III**  
**PANJANG REL KERETA API**  
**TAHUN 2024**

Panjang Rel Kereta Api Perkotaan

| <b>Moda</b> | <b>Jalur/Rute</b> |                              | <b>Panjang<br/>(Km)</b> |
|-------------|-------------------|------------------------------|-------------------------|
| KRL         | 1                 | Bogor – Jakarta Kota         | 54,516                  |
|             | 2                 | Citayam - Nambo              | 16,237                  |
|             | 3                 | Manggarai – Kampung Bandan   | 14,990                  |
|             | 4                 | Manggarai – Cikarang         | 39,195                  |
|             | 5                 | Kampung Bandan - Jatinegara  | 10,386                  |
|             | 6                 | Jakarta Kota - Tanjung Priok | 7,374                   |
|             | 7                 | Duri - Tangerang             | 19,297                  |
|             | 8                 | Tenjo - Tanah Abang          | 48,151                  |
|             | 9                 | Cikarang - Kedung Gedeh      | 11,771                  |
|             | 10                | Ancol - Rajawali             | 3,629                   |
|             | 11                | Bogor - Cigombong            | 19,662                  |
| LRT         | 1                 | Cawang – Cibubur             | 14,890                  |
|             | 2                 | Cawang – Dukuh Atas          | 11,050                  |
|             | 3                 | Cawang – Bekasi Timur        | 18,490                  |
|             | 4                 | Pegangsaan Dua - Velodrome   | 5,800                   |
| MRT         | 1                 | Lebak Bulus – Bundaran HI    | 15,700                  |
|             | 2                 | Bundaran HI – Kota           | 5,800                   |
| Total       |                   |                              | 316,938                 |

**LAMPIRAN IV**  
**DAFTAR INTEGRASI SIMPUL**  
**TRANSPORTASI**  
**TAHUN 2024**

### Integrasi Simpul Transportasi Jabodetabek

| No | Simpul           | Moda                                                                                                                                                                                                 | Status             | Wilayah Administrasi |
|----|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| 1  | Dukuh Atas       | 1. Stasiun Sudirman;<br>2. Stasiun BNI City;<br>3. Stasiun MRTJ Dukuh Atas;<br>4. Stasiun LRT Dukuh Atas (Jabodebek);<br>5. Halte Transjakarta Dukuh Atas 1;<br>6. Halte Transjakarta Dukuh Atas 2;. | Sebagian Terhubung | DKI Jakarta          |
| 2  | Jakarta Kota     | 1. Stasiun Jakarta Kota (transit);<br>2. Stasiun MRT Kota;<br>3. Halte Transjakarta Jakarta Kota<br>4. Terminal Tipe B Jakarta Kota                                                                  | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 3  | Grogol           | 1. Stasiun Grogol<br>2. Halte Transjakarta Latumeten Stasiun Grogol<br>3 Terminal Tipe B Grogol                                                                                                      | Belum Terhubung    | DKI Jakarta          |
| 4  | Tanjung Priok 1  | 1. Pelabuhan Tanjung Priok;<br>2. Terminal Tipe A Tanjung Priok;<br>3. Stasiun Tanjung Priok.                                                                                                        | Belum Terhubung    | DKI Jakarta          |
| 5  | Cawang Cikoko    | 1. Stasiun Cawang<br>2. Stasiun LRT Cawang Cikoko (Jabodebek)<br>3. Halte Transjakarta Cikoko St. Cawang                                                                                             | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 6  | Kebayoran        | 1. Stasiun Kebayoran;<br>2. Halte Transjakarta Pasar Lama Kebayoran;<br>3. Halte Transjakarta Kebayoran Baru Velbak 2.                                                                               | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 7  | Jatinegara       | 1. Stasiun Jatinegara (transit);<br>2. Halte Transjakarta Jatinegara 2;<br>3. Halte Transjakarta Pasar Jatinegara.                                                                                   | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 8  | Istora           | 1. Stasiun MRTJ Istora<br>2. Halte Transjakarta Gelora Bung Karno<br>3. Halte Transjakarta Polda Metro Jaya                                                                                          | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 9  | Halim            | 1. Stasiun KCJB Halim<br>2. Stasiun LRT Halim (Jabodebek)<br>3. Bandara Halim Perdanakusuma                                                                                                          | Sebagian Terhubung | DKI Jakarta          |
| 10 | Bogor            | 1. Stasiun Bogor<br>2. Stasiun Bogor Paledang<br>3. Terminal Tipe C Merdeka (sudah alihfungsi menjadi pasar)                                                                                         | Belum Terhubung    | Kota Bogor           |
| 11 | Kampung Rambutan | 1. Terminal Tipe A Kampung Rambutan (Jabodebek);<br>2. Stasiun LRT Kampung Rambutan.                                                                                                                 | Belum Terhubung    | DKI Jakarta          |
| 12 | Manggarai        | 1. Stasiun Manggarai (transit);<br>2. Terminal Tipe B Manggarai.                                                                                                                                     | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 13 | Juanda           | 1. Stasiun Juanda<br>2. Halte Transjakarta Juanda                                                                                                                                                    | Terhubung          | DKI Jakarta          |
| 14 | Pasar Minggu     | 1. Stasiun Pasar Minggu;<br>2. Terminal Tipe B Pasar Minggu.                                                                                                                                         | Belum Terhubung    | DKI Jakarta          |
| 15 | Taman Kota       | 1. Stasiun Taman Kota<br>2. Halte Transjakarta Taman Kota                                                                                                                                            | Belum Terhubung    | DKI Jakarta          |

| No | Simpul          | Moda                                                                               | Status          | Wilayah Administrasi |
|----|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| 16 | Sawah Besar 2   | 1. Stasiun MRTJ Sawah Besar<br>2. Halte Transjakarta Sawah Besar                   | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 17 | Mangga Besar 2  | 1. Stasiun MRTJ Mangga Besar<br>2. Halte Transjakarta Mangga Besar                 | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 18 | Angke 2         | 1. Pelabuhan Muara Angke<br>2. Terminal Tipe B Muara Angke                         | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 19 | Kampung Bandan  | 1. Stasiun Kampung Bandan<br>2. Stasiun MRTJ Kampung Bandan                        | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 20 | KRL Pasar Senen | 1. Stasiun Pasar Senen<br>2. Terminal Tipe B Pasar Senen                           | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 21 | Matraman        | 1. Stasiun Matraman<br>2. Halte Transjakarta Matraman Baru                         | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 22 | Klender 1       | 1. Stasiun Klender<br>2. Halte Transjakarta Klender                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 23 | Lebak Bulus     | 1. Stasiun MRTJ Lebak Bulus<br>2. Terminal Tipe B Lebak Bulus                      | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 24 | Blok M          | 1. Stasiun MRTJ Blok M<br>2. Terminal Tipe B Blok M                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 25 | Sisingamaraja   | 1. Stasiun MRTJ ASEAN<br>2. Halte Transjakarta CSW                                 | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 26 | Senayan         | 1. Stasiun MRTJ Senayan<br>2. Halte Transjakarta Bundaran Senayan                  | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 27 | Bundaran HI     | 1. Stasiun MRTJ Bundaran HI<br>2. Halte Transjakarta Bundaran HI                   | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 28 | Sarinah         | 1. Stasiun MRTJ Sarinah<br>2. Halte Transjakarta MH Thamrin                        | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 29 | Monas           | 1. Stasiun MRTJ Monas<br>2. Halte Transjakarta Monas                               | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 30 | Harmoni         | 1. Stasiun MRTJ Harmoni<br>2. Halte Transjakarta Harmoni                           | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 31 | Glodok          | 1. Stasiun MRTJ Glodok<br>2. Stasiun Transjakarta Glodok                           | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 32 | Cawang          | 1. Stasiun LRT Cawang (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta BNN                     | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 33 | Ciliwung        | 1. Stasiun LRT Ciliwung (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta Cawang Ciliwung       | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 34 | Pancoran        | 1. Stasiun LRT Pancoran (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta Pancoran Barat        | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 35 | Kuningan        | 1. Stasiun LRT Kuningan (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta Departemen Kesehatan  | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 36 | Rasuna Said     | 1. Stasiun LRT Rasuna Said (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta GOR Soemantri      | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 37 | Setiabudi       | 1. Stasiun LRT Setiabudi (Jabodebek)<br>2. Halte Transjakarta Setiabudi Utara Aini | Terhubung       | DKI Jakarta          |

| No | Simpul                | Moda                                                                            | Status          | Wilayah Administrasi |
|----|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| 38 | Velodrome             | 1. Stasiun LRT Velodrome (Jakarta)<br>2. Halte Transjakarta Pemuda Rawamangun   | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 39 | Pulo Mas              | 1. Stasiun LRT Pulo Mas (Jakarta)<br>2. Halte Transjakarta Pulo Mas             | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 40 | Bekasi Timur          | 1. Terminal Tipe A Bekasi<br>2. Stasiun Bekasi Timur                            | Belum Terhubung | Kota Bekasi          |
| 41 | Cibinong              | 1. Stasiun Cibinong<br>2. Terminal Tipe C Cibinong                              | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 42 | Bojong Gede           | 1. Stasiun Bojonggede<br>2. Terminal Tipe C Bojonggede                          | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 43 | Poris Plawad          | 1. Terminal Tipe A Poris Plawad<br>2. Stasiun Batu Ceper                        | Belum Terhubung | Kota Tangerang       |
| 44 | Soekarno - Hatta      | 1. Bandara Internasional Soekarno Hatta<br>2. Stasiun KA Bandara Soekarno Hatta | Terhubung       | Kabupaten Tangerang  |
| 45 | Pulogebang            | 1. Terminal Tipe A Pulo Gebang                                                  | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 46 | Pulogadung            | 1. Terminal Tipe B Pulogadung;<br>2. Stasiun LRT Pulogadung (Jakarta).          | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 47 | Kalideres 1           | 1. Terminal Tipe A Kalideres                                                    | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 48 | Kalideres 2           | 1. Stasiun Kalideres                                                            | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 49 | Duren Kalibata        | 1. Stasiun Duren Kalibata                                                       | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 50 | Tebet                 | 1. Stasiun Tebet                                                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 51 | Palmerah              | 1. Stasiun Palmerah                                                             | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 52 | Tanah Abang           | 1. Stasiun Tanah Abang (transit)                                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 53 | Cikini                | 1. Stasiun Cikini                                                               | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 54 | Karet                 | 1. Stasiun Karet                                                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 55 | Pesing                | 1. Stasiun Pesing                                                               | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 56 | Bojong Indah          | 1. Stasiun Bojong Indah                                                         | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 57 | Rawa Buaya            | 1. Stasiun Rawa Buaya                                                           | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 58 | Universitas Pancasila | 1. Stasiun Universitas Pancasila                                                | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 59 | Lenteng Agung         | 1. Stasiun Lenteng Agung                                                        | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 60 | Tanjung Barat         | 1. Stasiun Tanjung Barat                                                        | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 61 | Pasar Minggu Baru     | 1. Stasiun Pasar Minggu Baru                                                    | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 62 | Gondangdia            | 1. Stasiun Gondangdia                                                           | Terhubung       | DKI Jakarta          |

| No | Simpul            | Moda                                       | Status          | Wilayah Administrasi |
|----|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| 63 | Sawah Besar 1     | 1. Stasiun Sawah Besar                     | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 64 | Mangga Besar 1    | 1. Stasiun Mangga Besar                    | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 65 | Jayakarta         | 1. Stasiun Jayakarta                       | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 66 | Duri              | 1. Stasiun Duri (Transit)                  | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 67 | Angke 1           | 1. Stasiun Angke                           | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 68 | Ancol             | 1. Stasiun Ancol                           | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 69 | Rajawali          | 1. Stasiun Rajawali                        | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 70 | Kemayoran         | 1. Stasiun Kemayoran                       | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 71 | Gang Sentiong     | 1. Stasiun Gang Sentiong                   | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 72 | Kramat            | 1. Stasiun Kramat                          | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 73 | Pondok Jati       | 1. Stasiun Pondok Jati                     | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 74 | Buaran            | 1. Stasiun Buaran                          | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 75 | Klender 2         | 1. Terminal Tipe B Klender                 | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 76 | Klender Baru      | 1. Stasiun Klender Baru                    | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 77 | Cakung            | 1. Stasiun Cakung                          | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 78 | Fatmawati         | 1. Stasiun MRTJ Fatmawati                  | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 79 | Cipete            | 1. Stasiun MRTJ Cipete                     | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 80 | Haji Nawi         | 1. Stasiun MRTJ Haji Nawi                  | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 81 | Blok A            | 1. Stasiun MRTJ Blok A                     | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 82 | Bendungan Hilir   | 1. Stasiun MRTJ Bendungan Hilir            | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 83 | Setiabudi         | 1. Stasiun MRTJ Setiabudi                  | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 84 | Ciracas           | 1. Stasiun LRT Ciracas (Jabodebek)         | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 85 | Taman Mini        | 1. Stasiun LRT Taman Mini (Jabodebek)      | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 86 | Equistrian        | 1. Stasiun LRT Equistrian (Jakarta)        | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 87 | Boulevard Selatan | 1. Stasiun LRT Boulevard Selatan (Jakarta) | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |
| 88 | Boulevard Utara   | 1. Stasiun LRT Boulevard Utara (Jakarta)   | Terhubung       | DKI Jakarta          |
| 89 | Pegangsaan Dua    | 1. Stasiun LRT Pegangsaan Dua (Jakarta)    | Belum Terhubung | DKI Jakarta          |

| No  | Simpul                | Moda                                       | Status          | Wilayah Administrasi |
|-----|-----------------------|--------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| 90  | Tanjung Paser         | 1. Pelabuhan Tanjung Paser                 | Belum Terhubung | Kabupaten Tangerang  |
| 91  | Muara Gembong         | 1. Pelabuhan Muara Gembong                 | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi     |
| 92  | Kranji                | 1. Stasiun Kranji                          | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 93  | Bekasi                | 1. Stasiun Bekasi                          | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 94  | Tambun                | 1. Stasiun Tambun                          | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi     |
| 95  | Cibitung              | 1. Stasiun Cibitung                        | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi     |
| 96  | Cikarang 1            | 1. Stasiun Cikarang                        | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi     |
| 97  | Cikarang 2            | 1. Terminal Tipe B Cikarang                | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi     |
| 98  | Jatibening Baru       | 1. Stasiun LRT Jatibening Baru (Jabodebek) | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 99  | Cikunir 1             | 1. Stasiun LRT Cikunir 1 (Jabodebek)       | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 100 | Cikunir 2             | 1. Stasiun LRT Cikunir 2 (Jabodebek)       | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 101 | Bekasi Barat          | 1. Stasiun LRT Bekasi Barat (Jabodebek)    | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 102 | Jatimulya             | 1. Stasiun LRT Jatimulya (Jabodebek)       | Terhubung       | Kota Bekasi          |
| 103 | Jatijajar             | 1. Terminal Tipe A Jatijajar               | Terhubung       | Kota Depok           |
| 104 | Depok                 | 1. Stasiun Depok                           | Belum Terhubung | Kota Depok           |
| 105 | Depok Baru            | 1. Stasiun Depok Baru                      | Belum Terhubung | Kota Depok           |
| 106 | Pondok Cina           | 1. Stasiun Pondok Cina                     | Belum Terhubung | Kota Depok           |
| 107 | Universitas Indonesia | 1. Stasiun Universitas Indonesia           | Terhubung       | Kota Depok           |
| 108 | Harjamukti            | 1. Stasiun LRT Harjamukti (Jabodebek)      | Terhubung       | Kota Depok           |
| 109 | Baranangsiang         | 1. Terminal Tipe A Baranangsiang           | Terhubung       | Kota Bogor           |
| 110 | Cilebut               | 1. Stasiun Cilebut                         | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 111 | Nambo                 | 1. Stasiun Nambo                           | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 112 | Pondok Rajeg          | 1. Stasiun Pondok Rajeg                    | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 113 | Citayam               | 1. Stasiun Citayam (transit)               | Terhubung       | Kabupaten Bogor      |
| 114 | Cilejit               | 1. Stasiun Cilejit                         | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |
| 115 | Parung Panjang        | 1. Stasiun Parung Panjang                  | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor      |

| No  | Simpul         | Moda                              | Status          | Wilayah Administrasi   |
|-----|----------------|-----------------------------------|-----------------|------------------------|
| 116 | Tenjo          | 1. Stasiun Tenjo                  | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 117 | Poris          | 1. Stasiun Poris                  | Belum Terhubung | Kota Tangerang         |
| 118 | Tanah Tinggi   | 1. Stasiun Tanah Tinggi           | Terhubung       | Kota Tangerang         |
| 119 | Tangerang      | 1. Stasiun Tangerang              | Terhubung       | Kota Tangerang         |
| 120 | Cisauk         | 1. Stasiun Cisauk                 | Terhubung       | Kabupaten Tangerang    |
| 121 | Cicayur        | 1. Stasiun Cicayur                | Belum Terhubung | Kabupaten Tangerang    |
| 122 | Daru           | 1. Stasiun Daru                   | Belum Terhubung | Kabupaten Tangerang    |
| 123 | Tigaraksa      | 1. Stasiun Tigaraksa              | Belum Terhubung | Kabupaten Tangerang    |
| 124 | Pondok Cabe    | 1. Terminal Tipe A Pondok Cabe    | Terhubung       | Kota Tangerang Selatan |
| 125 | Cikoya         | 1. Stasiun Cikoya                 | Belum Terhubung | Kabupaten Tangerang    |
| 126 | Pondok Ranji   | 1. Stasiun Pondok Ranji           | Belum Terhubung | Kota Tangerang Selatan |
| 127 | Jurangmangu    | 1. Stasiun Jurangmangu            | Terhubung       | Kota Tangerang Selatan |
| 128 | Sudimara       | 1. Stasiun Sudimara               | Belum Terhubung | Kota Tangerang Selatan |
| 129 | Rawa Buntu     | 1. Stasiun Rawa Buntu             | Terhubung       | Kota Tangerang Selatan |
| 130 | Serpong        | 1. Stasiun Serpong                | Terhubung       | Kota Tangerang Selatan |
| 131 | Cigombong      | 1. Stasiun Cigombong              | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 132 | Maseng         | 1. Stasiun Maseng                 | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 133 | Batu Tulis     | 1. Stasiun Batu Tulis             | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 134 | Cililitan      | 1. Terminal Tipe B Cililitan      | Belum Terhubung | DKI Jakarta            |
| 135 | Kampung Melayu | 1. Terminal Tipe B Kampung Melayu | Terhubung       | DKI Jakarta            |
| 136 | Pinang Ranti   | 1. Terminal Tipe B Pinang Ranti   | Belum Terhubung | DKI Jakarta            |
| 137 | Ragunan        | 1. Terminal Tipe B Ragunan        | Belum Terhubung | DKI Jakarta            |
| 138 | Rawamangun     | 1. Terminal Tipe B Rawamangun     | Belum Terhubung | DKI Jakarta            |
| 139 | Leuwiliang     | 1. Terminal Tipe B Leuwiliang     | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 140 | Cileungsi      | 1. Terminal Tipe B Cileungsi      | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |

| No                     | Simpul       | Moda                          | Status          | Wilayah Administrasi   |
|------------------------|--------------|-------------------------------|-----------------|------------------------|
| 141                    | Laladon      | 1. Terminal Tipe C Laladon    | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 142                    | Parung       | 1. Terminal Tipe B Parung     | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 143                    | Ciawi        | 1. Terminal Tipe B Ciawi      | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 144                    | Jasinga      | 1. Terminal tipe c Jasinga    | Belum Terhubung | Kabupaten Bogor        |
| 145                    | Bubulak      | 1. Terminal Tipe C Bubulak    | Terhubung       | Kota Bogor             |
| 146                    | Kayuringin   | 1. Terminal Tipe C Kayuringin | Terhubung       | Kota Bekasi            |
| 147                    | BSD Sektor 1 | 1. Terminal Tipe C BSD        | Terhubung       | Kota Tangerang Selatan |
| 148                    | Cimone       | 1. Terminal Tipe C Cimone     | Belum Terhubung | Kota Tangerang         |
| 149                    | Cibodas      | 1. Terminal Tipe C Cibodas    | Belum Terhubung | Kota Tangerang         |
| 150                    | Sukatani     | 1 Terminal Tipe C Sukatani    | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi       |
| 151                    | Tambelang    | 1. Terminal Tipe C Tambelang  | Belum Terhubung | Kabupaten Bekasi       |
| <b>Total Terhubung</b> |              |                               | <b>83</b>       |                        |

**LAMPIRAN V**  
**INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT**  
**TAHUN 2024**

**Penilaian Survei Kepuasan Masyarakat**  
**Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek**

| Bulan    | Unsur                    | Nilai | Sangat Baik | Baik | Kurang Baik | Tidak Baik |
|----------|--------------------------|-------|-------------|------|-------------|------------|
| Januari  | Informasi                | 93,43 | 72          | 35   | 3           | 2          |
|          | Persyaratan              | 93,08 | 72          | 35   | 2           | 3          |
|          | Prosedur/Alur            | 92,27 | 72          | 37   | 1           | 2          |
|          | Waktu Penyelesaian       | 92,86 | 73          | 33   | 4           | 2          |
|          | Tarif/Biaya              | 92,03 | 71          | 38   | 2           | 1          |
|          | Sarana Prasarana         | 92,51 | 75          | 29   | 4           | 4          |
|          | Respon                   | 91,34 | 74          | 33   | 3           | 2          |
|          | Konsultasi dan Pengaduan | 92,59 | 72          | 36   | 0           | 4          |
| Februari | Informasi                | 90,63 | 30          | 18   | 2           | 2          |
|          | Persyaratan              | 92,29 | 30          | 18   | 3           | 1          |
|          | Prosedur/Alur            | 92,92 | 34          | 16   | 1           | 1          |
|          | Waktu Penyelesaian       | 91,25 | 34          | 16   | 0           | 2          |
|          | Tarif/Biaya              | 94,48 | 34          | 16   | 1           | 1          |
|          | Sarana Prasarana         | 84,58 | 33          | 16   | 1           | 2          |
|          | Respon                   | 88,13 | 36          | 14   | 0           | 2          |
|          | Konsultasi dan Pengaduan | 93,02 | 35          | 15   | 1           | 1          |
| Maret    | Informasi                | 93,75 | 33          | 7    | 0           | 0          |
|          | Persyaratan              | 94,70 | 31          | 9    | 0           | 0          |
|          | Prosedur/Alur            | 95,31 | 33          | 7    | 0           | 0          |
|          | Waktu Penyelesaian       | 95,50 | 32          | 8    | 0           | 0          |
|          | Tarif/Biaya              | 95,03 | 31          | 9    | 0           | 0          |
|          | Sarana Prasarana         | 93,63 | 31          | 9    | 0           | 0          |
|          | Respon                   | 93,18 | 28          | 12   | 0           | 0          |
|          | Konsultasi dan Pengaduan | 93,32 | 30          | 9    | 1           | 0          |
| April    | Informasi                | 94,22 | 37          | 17   | 1           | 2          |
|          | Persyaratan              | 95,21 | 39          | 16   | 2           | 0          |
|          | Prosedur/Alur            | 93,82 | 32          | 22   | 2           | 1          |
|          | Waktu Penyelesaian       | 95,46 | 36          | 19   | 2           | 0          |
|          | Tarif/Biaya              | 92,06 | 30          | 25   | 1           | 1          |
|          | Sarana Prasarana         | 91,67 | 30          | 26   | 1           | 0          |
|          | Respon                   | 92,35 | 29          | 27   | 0           | 1          |
|          | Konsultasi dan Pengaduan | 92,76 | 29          | 26   | 1           | 1          |
| Mei      | Informasi                | 95,91 | 25          | 9    | 0           | 0          |
|          | Persyaratan              | 95,12 | 25          | 9    | 0           | 0          |
|          | Prosedur/Alur            | 95,70 | 27          | 7    | 0           | 0          |
|          | Waktu Penyelesaian       | 94,05 | 25          | 8    | 1           | 0          |
|          | Tarif/Biaya              | 97,02 | 29          | 5    | 0           | 0          |
|          | Sarana Prasarana         | 96,47 | 29          | 3    | 2           | 0          |
|          | Respon                   | 94,33 | 26          | 7    | 1           | 0          |
|          | Konsultasi dan Pengaduan | 96,75 | 28          | 6    | 0           | 0          |

| Bulan     | Unsur                    | Nilai  | Sangat Baik | Baik | Kurang Baik | Tidak Baik |
|-----------|--------------------------|--------|-------------|------|-------------|------------|
| Juni      | Informasi                | 97,86  | 14          | 2    | 0           | 0          |
|           | Persyaratan              | 97,86  | 14          | 2    | 0           | 0          |
|           | Prosedur/Alur            | 96,97  | 13          | 3    | 0           | 0          |
|           | Waktu Penyelesaian       | 96,97  | 13          | 3    | 0           | 0          |
|           | Tarif/Biaya              | 98,1   | 14          | 2    | 0           | 0          |
|           | Sarana Prasarana         | 95,95  | 12          | 4    | 0           | 0          |
|           | Respon                   | 95,95  | 12          | 4    | 0           | 0          |
|           | Konsultasi dan Pengaduan | 95,12  | 11          | 5    | 0           | 0          |
| Juli      | Informasi                | 94,10  | 18          | 12   | 0           | 0          |
|           | Persyaratan              | 94,86  | 18          | 12   | 0           | 0          |
|           | Prosedur/Alur            | 94,86  | 18          | 12   | 0           | 0          |
|           | Waktu Penyelesaian       | 93,14  | 15          | 14   | 1           | 0          |
|           | Tarif/Biaya              | 93,14  | 15          | 14   | 1           | 0          |
|           | Sarana Prasarana         | 92,90  | 16          | 12   | 1           | 1          |
|           | Respon                   | 93,13  | 15          | 15   | 0           | 0          |
|           | Konsultasi dan Pengaduan | 93,86  | 18          | 11   | 1           | 0          |
| Agustus   | Informasi                | 92,48  | 55          | 19   | 4           | 0          |
|           | Persyaratan              | 93,62  | 57          | 18   | 3           | 0          |
|           | Prosedur/Alur            | 92,61  | 56          | 19   | 3           | 0          |
|           | Waktu Penyelesaian       | 92,79  | 56          | 20   | 2           | 0          |
|           | Tarif/Biaya              | 92,36  | 53          | 21   | 4           | 0          |
|           | Sarana Prasarana         | 89,80  | 54          | 18   | 3           | 3          |
|           | Respon                   | 91,76  | 53          | 20   | 4           | 1          |
|           | Konsultasi dan Pengaduan | 94,03  | 58          | 17   | 3           | 0          |
| September | Informasi                | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Persyaratan              | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Prosedur/Alur            | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Waktu Penyelesaian       | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Tarif/Biaya              | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Sarana Prasarana         | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Respon                   | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |
|           | Konsultasi dan Pengaduan | 100,00 | 3           | 0    | 0           | 0          |

**LAMPIRAN VI**  
**REFORMASI BIROKRASI TEMATIK**

**Reformasi Birokrasi Tematik**

Unit Kerja

Indikator

: Badan Pengelolaan Transportasi JABODETABEK

: Waktu penyelesaian proses perizinan angkutan sewa khusus di wilayah Jabodetabek

**Lembar Kerja Penilaian**

| No | Penilaian                                                                             | Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bobot | Pilihan   | Jawaban | Nilai | Penjelasan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Keterangan Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|---------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Ketepatan pelaksanaan komponen kegiatan di                                            | a. Realisasi kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana aksi pada Roadmap Kemenhub mencapai 80% - 100%<br>b. Realisasi kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana aksi pada Roadmap Kemenhub mencapai 60% - <80%<br>c. Realisasi kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana aksi pada Roadmap Kemenhub mencapai 40% - <60%<br>d. Realisasi kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana aksi pada Roadmap Kemenhub mencapai 20% - <40%<br>e. Realisasi kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana aksi pada Roadmap Kemenhub mencapai <20% | 25    | A/B/C/D/E | A       | 25,00 | Rencana aksi berupa Penyederhanaan proses perizinan angkutan sewa khusus di wilayah Jabodetabek telah dilakukan percepatan waktu proses perizinan melalui aplikasi perizinan online Proses verifikasi perizinan online telah disederhanakan dan sesuai dengan SOP pelayanan Angkutan Sewa Khusus                                                                 | 1) Kesesuaian realisasi/ pelaksanaan kegiatan dengan kegiatan pada rencana aksi yang tertuang di Road Map RB Kementerian Perhubungan<br>2) Jumlah rencana aksi RB yang telah terlaksana dibagi dengan jumlah seluruh rencana aksi RB                                                                                         |
| 2  | Ketercapaian output kegiatan pada setiap triwulan                                     | a. Pencapaian output di setiap triwulan yang ditentukan sebesar 80% - 100%<br>b. Pencapaian output di setiap triwulan yang ditentukan sebesar 60% - <80%<br>c. Pencapaian output di setiap triwulan yang ditentukan sebesar 40% - <60%<br>d. Pencapaian output di setiap triwulan yang ditentukan sebesar 20% - <40%<br>e. Pencapaian output di setiap triwulan yang ditentukan sebesar <20%                                                                                                                                                                           | 25    | A/B/C/D/E | C       | 12,50 | 1. Capaian dengan target output pada rencana aksi sampai dengan triwulan III dimana target jumlah selama triwulan III adalah 5250 dan capaian output selama triwulan III adalah 2.899 kartu atau sebesar 55,21% (di penilaian C);<br>2. Ketidaksesuaian data jumlah kendaraan sewa existing dengan usulan/forecasting KP di lingkungan BPTJ agar inline renaksi. | 1) Kesesuaian capaian dengan target output pada rencana aksi sampai dengan triwulan III<br>2) Jumlah realisasi output rencana aksi yang sesuai dengan jumlah output rencana aksi yang ditargetkan dibagi dengan jumlah output rencana aksi yang ditargetkan                                                                  |
| 3  | Kualitas pelaksanaan kegiatan (manajemen/pengelolaan kegiatan);                       | a. 80% - 100% pelaksanaan kegiatan telah direncanakan dan diorganisasikan dengan baik<br>b. 60% - <80% pelaksanaan kegiatan telah direncanakan dan diorganisasikan dengan baik<br>c. 40% - <60% pelaksanaan kegiatan telah direncanakan dan diorganisasikan dengan baik<br>d. 20% - <40% pelaksanaan kegiatan kegiatan telah direncanakan dan diorganisasikan dengan baik<br>e. <20% pelaksanaan kegiatan kegiatan telah direncanakan dan diorganisasikan dengan baik                                                                                                  | 12,50 | A/B/C/D/E | C       | 6,25  | ukti pendukung bahwa seluruh kegiatan belum dilengkapi dengan dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan serta didokumentasikan, hanya terdapat beberapa pelaksanaan kegiatan saja                                                                                                                                                                                 | 1) Kategori baik: adalah apabila seluruh kegiatan telah dilengkapi dengan dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan serta didokumentasikan<br>2) Jumlah pelaksanaan rencana aksi RB yang telah dilengkapi dengan dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan serta didokumentasikan dibagi dengan jumlah seluruh rencana aksi RB |
|    |                                                                                       | a. 80% - 100% pelaksanaan kegiatan telah dilakukan evaluasi secara berkala<br>b. 60% - <80% pelaksanaan kegiatan telah dilakukan evaluasi secara tidak berkala<br>c. 40% - <60% pelaksanaan kegiatan telah dilakukan evaluasi secara berkala<br>d. 20% - <40% pelaksanaan kegiatan telah dilakukan evaluasi secara tidak berkala<br>e. <20% pelaksanaan kegiatan telah dilakukan evaluasi secara berkala                                                                                                                                                               | 12,50 | A/B/C/D/E | E       | 0,00  | Belum Terdapat bukti dokumen evaluasi secara berk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1) Terdapat dokumen evaluasi secara berkala yang minimal dilaksanakan setiap semester<br>2) Jumlah pelaksanaan rencana aksi RB yang telah dilengkapi dengan dokumen evaluasi dibagi dengan jumlah seluruh rencana aksi RB                                                                                                    |
| 4  | Kesesuaian pelaksanaan kegiatan dengan waktu yang telah ditetapkan dalam rencana aksi | a. 80% - 100% rencana aksi telah dilaksanakan tepat waktu;<br>b. 60% - <80% rencana aksi telah dilaksanakan tepat waktu;<br>c. 40% - <60% rencana aksi telah dilaksanakan tepat waktu;<br>d. 20% - <40% rencana aksi telah dilaksanakan tepat waktu;<br>e. <20% rencana aksi telah dilaksanakan tepat waktu;                                                                                                                                                                                                                                                           | 25    | A/B/C/D/E | C       | 12,50 | Pelaksanaan kegiatan baru mencapai 55,21 % (di penilaian C), sehingga belum sepenuhnya mengalami Ketepatan waktu pelaksanaan sesuai target pada rencana aksi;                                                                                                                                                                                                    | 1) Ketepatan waktu pelaksanaan sesuai target pada rencana aksi<br>2) Jumlah rencana aksi RB yang dilaksanakan sesuai dengan target waktu dibagi dengan jumlah seluruh rencana aksi RB                                                                                                                                        |
|    |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100   |           |         | 56,25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |