



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
BADAN PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN  
PERHUBUNGAN



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH TAHUN 2019



PUSAT PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN TRANSPORTASI LAUT,  
SUNGAI, DANAU, DAN PENYEBERANGAN

Jakarta, Januari 2020

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan merupakan salah satu Unit Kerja Pemerintah dibawah Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan. Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan berperan mendukung pelaksanaan tugas pemerintahan melalui pemberian rekomendasi berkaitan dengan penetapan kebijakan transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan pada pimpinan kementerian, Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, Pemerintah Daerah, BUMN dan instansi terkait lainnya.

Saat ini, program kerja yang disusun Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan mengacu pada sasaran Kementerian Perhubungan Tahun 2015 – 2019, tugas dan fungsi Badan Litbang Perhubungan dan kebijakan pembangunan perhubungan. Rencana kerja kedepan dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang mengacu pada Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015 – 2019. Pada tahun 2018, Renstra direvisi terkait dengan adanya perubahan Indikator Kinerja Utama yang harus berbasis *outcome*. Selanjutnya telah dilakukan revisi terhadap IKU dan IKK untuk eselon II pada bulan Mei 2019.

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan telah melaksanakan sasaran tugas dan fungsi sesuai dengan yang telah direncanakan pada triwulan ke-2 tahun 2019, yang dibiayai Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN). Kegiatan penelitian di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan dengan jumlah keseluruhan kegiatan studi pada tahun 2019 sebanyak 47 studi yang terdiri dari delapan studi besar yang dikerjakan oleh pihak ketiga, tiga studi besar swakelola dan 36 studi kecil. Disamping itu juga dilaksanakan kegiatan penunjang penelitian seperti seminar/*focus group discussion* (FGD)/diseminasi, penerbitan jurnal penelitian dan buku *Knowledge Sharing Program*.

Capaian indikator kinerja kegiatan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan Tahun 2019 dibandingkan dengan target Tahun 2019 rata-rata 104,29 %, dengan rincian sebagai berikut:

1. Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai danau dan penyeberangan dengan tingkat capaian kinerja 100%.
2. Jumlah kebijakan internal yang dihasilkan di Pusat Litbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan, dengan tingkat capaian kinerja 100% yaitu sebanyak 5 laporan.
3. Prosentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan, dengan tingkat capaian kinerja 118%.

4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten, dengan tingkat capaian kinerja 112% yaitu sebanyak 28 orang.
5. Tingkat produktivitas Peneliti, dengan tingkat capaian kinerja 100% yaitu 2.
6. Tingkat maturitas SPIP, dengan tingkat capaian kinerja 100% yaitu pada level 3.
7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan, dengan tingkat capaian kinerja 100% yaitu sebanyak 2 laporan.

Realisasi anggaran pada tahun anggaran 2019 adalah sebesar Rp 29.831.800.730,00. Apabila dibandingkan dengan pagu anggaran sebesar Rp 29.871.116.000,00 maka daya serap adalah sebesar 99,87%. Penyerapan anggaran tahun 2019 berdasarkan belanja adalah belanja pegawai sebesar Rp 5.498.849.102,00 (99,59%), belanja barang Rp 24.212.921.628,00 (99,93%), dan belanja modal Rp 120.030.000,00 (99,71%).

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, atas segala karunia-Nya, karena Laporan Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Tahun 2019 Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan dapat terselesaikan.

Sistematika pelaporan disusun sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di lingkungan Kementerian Perhubungan. Penyusunan laporan kinerja juga mengacu pada Peraturan Presiden Nomor Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Laporan ini berisikan pendahuluan, perencanaan kinerja dan akuntabilitas kinerja dari pelaksanaan kegiatan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan Tahun 2019. Laporan ini sekaligus juga merupakan acuan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya sebagai Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan serta sebagai pedoman dalam mengambil langkah-langkah kebijakan pada tahun mendatang.

Akhirnya semoga Tuhan YME selalu melimpahkan karunia-Nya kepada kita semua dalam melaksanakan tugas di masa mendatang.

Jakarta, Januari 2020

KEPALA PUSAT PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN TRANSPORTASI LAUT,  
SUNGAI, DANAU DAN PENYEBERANGAN



Capt. SAHATTUA P. S., M. M., M. H.  
Pembina Utama Madya (IV/d)  
NIP. 19671016 199803 1 001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, atas segala karunia-Nya, karena Laporan Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Tahun 2019 Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan dapat terselesaikan.

Sistematika pelaporan disusun sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di lingkungan Kementerian Perhubungan. Penyusunan laporan kinerja juga mengacu pada Peraturan Presiden Nomor Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Laporan ini berisikan pendahuluan, perencanaan kinerja dan akuntabilitas kinerja dari pelaksanaan kegiatan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan Tahun 2019. Laporan ini sekaligus juga merupakan acuan dalam melaksanakan tugas dan fungsinya sebagai Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan serta sebagai pedoman dalam mengambil langkah-langkah kebijakan pada tahun mendatang.

Akhirnya semoga Tuhan YME selalu melimpahkan karunia-Nya kepada kita semua dalam melaksanakan tugas di masa mendatang.

Jakarta, Januari 2020

KEPALA PUSAT PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN TRANSPORTASI LAUT,  
SUNGAI, DANAU DAN PENYEBERANGAN



Capt. SAHATTUA P. S., M. M., M. H.

Pembina Utama Madya (IV/d)  
NIP. 19671016 199803 1 001

## DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Tugas dan Fungsi .....	2
1.3. Sumber Daya Manusia .....	10
1.4. Potensi, Isu Strategis, dan Permasalahan .....	11
1.5. Sistematika Laporan.....	16
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA .....</b>	<b>18</b>
2.1. Perencanaan Strategis Tahun 2015 – 2019 .....	19
2.2. Rencana Kinerja Tahunan 2019 .....	27
2.3. Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2019 .....	33
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>	<b>36</b>
3.1. Tahapan Pengukuran Kinerja .....	36
3.2. Pengukuran Capaian Kinerja .....	37
3.3. Analisis Efisiensi Sumber Daya .....	49
3.4. Capaian Keberhasilan Kinerja Lainnya .....	51
3.5. Realisasi Anggaran .....	52
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>55</b>
4.1. Kesimpulan .....	55
4.2. Saran .....	57

## DAFTAR PUSTAKA

### LAMPIRAN

Lampiran I.	Capaian Kinerja Tahun 2019
Lampiran II.	Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2019
Lampiran III.	Indikator Kinerja Kegiatan dalam Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2019
Lampiran IV	Perjanjian Kinerja Tahun 2019
Lampiran V	Perjanjian Kinerja Revisi I Tahun 2019
Lampiran VI	Matriks Laporan Kinerja Tahun 2019
Lampiran VII	Matriks Laporan Anggaran Tahun 2019
Lampiran VIII	Rekomendasi Kebijakan Tahun 2019

Lampiran IX	Tindak Lanjut Pemanfaatan Penelitian Tahun 2019
Lampiran X	Makalah Jurnal Penelitian Transportasi Laut Tahun 2019
Lampiran XI	Evaluasi Program Triwulan I Tahun 2019
Lampiran XII	Evaluasi Program Triwulan II Tahun 2019
Lampiran XIII	Evaluasi Program Triwulan III Tahun 2019
Lampiran XIV	Evaluasi Program Triwulan IV Tahun 2019
Lampiran XV	Capaian Terhadap Rencana Aksi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran XVI	Capaian Terhadap Rencana Aksi Triwulan II Tahun 2019
Lampiran XVII	Capaian Terhadap Rencana Aksi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran XVIII	Capaian Terhadap Rencana Aksi Triwulan IV Tahun 2019

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan Per 31 Desember 2019 .....	9
Gambar 3.1	Monitoring Nilai Kinerja Satker Tahun Anggaran 2019 Badan Litbang Perhubungan .....	51

## DAFTAR TABEL

	<i>Halaman</i>
Tabel 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan Per 31 Desember 2019 ....	10
Tabel 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Per 31 Desember 2019 ..	10
Tabel 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional dan Non Fungsional Per 31 Desember 2019.....	10
Tabel 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Peneliti Bidang Transportasi Air Per 31 Desember 2019 .....	10
Tabel 1.5 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Litkayasa Per 31 Desember 2019 .....	11
Tabel 2.1 Rencana Tema Kegiatan Penelitian Tahun 2015 – 2019 .....	21
Tabel 2.2 Daftar Kegiatan Strategis Baru.....	22
Tabel 2.3 Daftar Kegiatan Strategis Baru.....	23
Tabel 2.4 Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2015 – 2019 .....	24
Tabel 2.5 Target Indikator Kinerja Program Tahun 2019 Sesuai dengan Revisi Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019 .....	26
Tabel 2.6 Rencana Kinerja Tahunan 2019 .....	28
Tabel 2.7 Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2019 .....	33
Tabel 2.8 Perjanjian Kinerja Revisi I Tahun 2019 .....	35
Tabel 3.1 Capaian Kinerja Tahun 2019 dibandingkan Target Tahunan PK Revisi 2019 .....	37
Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2019 .....	48
Tabel 3.3 Capaian Kinerja Rencana Anggaran dan Realisasi .....	52

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar Belakang**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan tahun 2018 disusun sesuai Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, yang mewajibkan setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara negara. Mulai dari Eselon II keatas harus mempertanggungjawabkan hasil pelaksanaan tugas dan fungsi, pelaksanaan kewenangan pengelolaan sumber daya dan kebijakan berdasarkan perencanaan strategis yang telah ditetapkan. Saat ini, yang dipertanggungjawabkan bukan hanya LKIP, tetapi SAKIP sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (selanjutnya disingkat SAKIP).

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan merupakan salah satu bagian dari Badan Litbang Perhubungan yang melaksanakan kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan. Peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) telah dilakukan melalui pengembangan tenaga fungsional seperti peneliti dan litkayasa dan memberikan kesempatan kepada pegawai untuk mengikuti kegiatan bimbingan teknis (bimtek).

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dipimpin oleh Kepala Pusat yang bertanggung jawab langsung kepada Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan. Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan mendukung misi Kementerian Perhubungan, yaitu peningkatan penyelenggaraan penelitian, pengembangan, dan penerapan iptek dalam rangka pengembangan teknologi transportasi yang berkelanjutan dengan tujuan optimalisasi penyelenggaraan iptek berbasis lingkungan dan peningkatan peran penelitian dan pengembangan teknologi di bidang perhubungan.

Pada tahun 2017, Badan Litbang Perhubungan telah melakukan review Indikator Kinerja Utama (IKU) dengan menggunakan pendekatan metoda *Balanced Scorecard* (BSC) dalam rangka peningkatan kinerja organisasi. Metode ini menggunakan empat aspek/perspektif, yaitu *Stakeholder*, *Customer*, *Internal Process*, dan *Learning and Growth*. Keberhasilan capaian kinerja diukur berdasarkan tingkat capaian atas IKU yang terdapat pada masing-masing perspektif. Hal ini sebagaimana diamanatkan dalam Review Renstra Kementerian Perhubungan yang telah ditetapkan dalam Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KP 873 Tahun 2017 dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 70 Tahun 2017 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Selanjutnya pada Tahun 2018, terdapat penyempurnaan Renstra Kemenhub yang ditetapkan dalam Keputusan Menteri Perhubungan Nomor KP 881 Tahun 2018. Schubungan dengan akan berakhirnya Renstra Kemenhub periode 2015 – 2019, Kementerian Perhubungan tidak akan melakukan Revisi terhadap Kepmenhub Nomor KP 881 Tahun 2018 tentang Reviu Renstra Kemenhub Tahun 2015 – 2019, namun perubahan IKU berorientasi *outcome* dapat diakomodir dalam Revisi Perjanjian Kinerja masing-masing Unit Kerja di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Terdapat perubahan IKU Badan Litbang Perhubungan pada Oktober 2018 sebagai tindak lanjut hasil Evaluasi Reformasi Birokrasi Area Akuntabilitas oleh Kemenpan RB yang mengamanatkan bahwa IKU harus berorientasi *outcome*. Selanjutnya pada bulan Mei juga telah ada perubahan IKU dan IKK yang menjadi dasar analisa capaian Kinerja Badan Litbang Perhubungan Tahun 2019.

## **1.2. Tugas dan Fungsi**

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dipimpin oleh Kepala Pusat yang bertanggung jawab langsung kepada Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan. Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan mendukung misi Kementerian Perhubungan, yaitu peningkatan penyelenggaraan penelitian, pengembangan, dan penerapan iptek dalam rangka pengembangan teknologi transportasi yang berkelanjutan dengan tujuan optimalisasi penyelenggaraan iptek berbasis

lingkungan dan peningkatan peran penelitian dan pengembangan teknologi di bidang perhubungan.

Berdasarkan Keputusan Menteri Perhubungan Nomor PM 189 Tahun 2015 sebagaimana telah diubah dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 86 Tahun 2016, PM Nomor 44 Tahun 2017 dan PM 117 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan, bahwa tugas dan fungsi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan adalah melaksanakan penelitian dan pengembangan bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan menyelenggarakan fungsi:

1. Penyiapan penyusunan rencana, program serta anggaran penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
2. Penyiapan penyusunan evaluasi dan pelaporan hasil penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
3. Penyiapan pelaksanaan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
4. Penyiapan pelaksanaan penelitian, pengendalian pelaksanaan penelitian, pengembangan teknologi dan rekayasa, serta dukungan teknis penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
5. Penyiapan kebutuhan peralatan, metode data dan informasi, penunjang penelitian dan pengembangan, dokumentasi, publikasi, standarisasi, fasilitas Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan diseminasi penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
6. Pelaksanaan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan.

Tujuan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan adalah sebagai berikut:

1. Memberikan masukan kepada pengambil keputusan dan pihak yang bertanggung jawab dalam penyelenggaraan transportasi berupa antisipasi tantangan dan saran pemecahan masalah transportasi berdasarkan pertimbangan ilmiah.
2. Melaksanakan kegiatan penelitian dan pengembangan terkait dengan isu-isu strategis dari aspek keselamatan dan keamanan, pelayanan, dan kapasitas transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.
3. Meningkatkan sarana dan prasarana penelitian dalam upaya mengoptimalkan pelayanan penelitian dan pengembangan bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

Pada Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2019 Awal, Revisi Kesatu, hingga Revisi Kedua, sasaran penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan terdiri dari enam sasaran yang disesuaikan dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) Badan Litbang yang terbaru dengan tiga pendekatan, yakni *customer perspective, internal process perspective* dan *learning and growth perspective*. Sasaran strategis program adalah sebagai berikut:

1. Sasaran Strategis 1 (SS-1): Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi, dengan IKK yaitu prosentase hasil penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan.
2. Sasaran Strategis 2 (SS-2): Meningkatnya pelaksanaan penelitian sesuai dengan kebutuhan, dengan IKK yaitu prosentase pemenuhan permintaan penelitian dari *stakeholder*.
3. Sasaran Strategis 3 (SS-3): Meningkatnya harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi, dengan IKK yaitu:
  - a. Jumlah penelitian dan pengembangan yang dikerjasamakan;
  - b. Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan.
4. Sasaran Strategis 4 (SS-4): Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi, dan pelaporan hasil penelitian, dengan IKK yaitu prosentase pemanfaatan hasil penelitian t-2, t adalah tahun IKU.

5. Sasaran Strategis 5 (SS-5): Meningkatnya publikasi dan diseminasi hasil penelitian, dengan IKK yaitu prosentase hasil penelitian yang terdiseminasi dan terpublikasi.
6. Sasaran Strategis 6 (SS-6): Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi, dengan IKK yaitu:
  - a. Tingkat produktivitas Peneliti;
  - b. Prosentsase jumlah SDM Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang mengikuti bimbingan teknis dan memperoleh sertifikasi;
  - c. Tingkat maturitas SPIP Puslitbang Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan;
  - d. Tersedianya dokumen manajemen administrasi perkantoran yang akuntabel; dan
  - e. Tersedianya kegiatan nonpenelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya.

Kemudian pada bulan Mei Tahun 2019 dilakukan Revisi Perjanjian Kinerja Pertama sebagai tindak lanjut dari perubahan Indikator Kinerja Utama, yang menyempurnakan sasaran strategis dan indikator kinerja kegiatan (IKK) menjadi:

Sasaran Strategis (SS): Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi untuk mewujudkan pelayanan transportasi yaitu melalui IKK sebagai berikut:

1. Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan;
3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK;
4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten;
5. Tingkat Produktivitas Peneliti;
6. Tingkat maturitas SPIP; dan

7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan.

Struktur organisasi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan terdiri dari:

1. Bidang Program dan Evaluasi;
2. Bidang Pengembangan Teknologi dan Penunjang Penelitian;
3. Subbagian Tata Usaha.

Secara rinci, tugas dan fungsi masing-masing bidang adalah sebagai berikut:

1. Bidang Program dan Evaluasi

Bidang Program dan Evaluasi mempunyai tugas melaksanakan penyiapan perumusan rencana, program, anggaran penelitian, harmonisasi dan kerja sama, serta evaluasi dan pelaporan hasil kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;

Bidang Program dan Evaluasi menyelenggarakan fungsi:

- a. Penyiapan bahan perumusan rencana, program dan anggaran penelitian, harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
- b. Penyiapan bahan perumusan evaluasi dan pelaporan hasil kegiatan penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

Bidang Program dan Evaluasi terdiri dari:

- a. Subbidang Program

Subbidang Program mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan perumusan rencana, program dan anggaran serta harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;

- b. Subbidang Evaluasi dan Pelaporan

Subbidang Evaluasi dan Pelaporan mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan perumusan evaluasi dan penyusunan laporan

kegiatan penelitian dan pengembangan bidang transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan.

2. Bidang Pengembangan Teknologi dan Penunjang Penelitian

Bidang Pengembangan Teknologi dan Penunjang Penelitian mempunyai tugas melaksanakan persiapan pelaksanaan penelitian, pengembangan teknologi dan rekayasa, kebutuhan peralatan, metode, data dan informasi penunjang penelitian dan pengembangan, dokumentasi, publikasi, standarisasi, fasilitas Hak Atas Kekayaan Intelektual, serta diseminasi penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

Dalam melaksanakan tugas, Bidang Pengembangan Teknologi dan Penunjang Penelitian menyelenggarakan fungsi:

- a. Persiapan bahan pelaksanaan penelitian, pengembangan teknologi dan rekayasa, serta dukungan teknis penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan;
- b. Persiapan bahan kebutuhan peralatan, metode, data dan informasi penunjang penelitian dan pengembangan, dokumentasi, publikasi, standarisasi, fasilitasi Hak Atas Kekayaan Intelektual dan diseminasi penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan.

Bidang Pengembangan Teknologi dan Penunjang Penelitian terdiri dari:

a. Subbidang Pengembangan Teknologi dan Rekayasa

Subbidang Pengembangan Teknologi dan Rekayasa mempunyai tugas melakukan persiapan bahan pelaksanaan penelitian, pengendalian pelaksanaan penelitian, pengembangan teknologi dan rekayasa, serta dukungan teknis penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

b. Subbidang Penunjang Penelitian

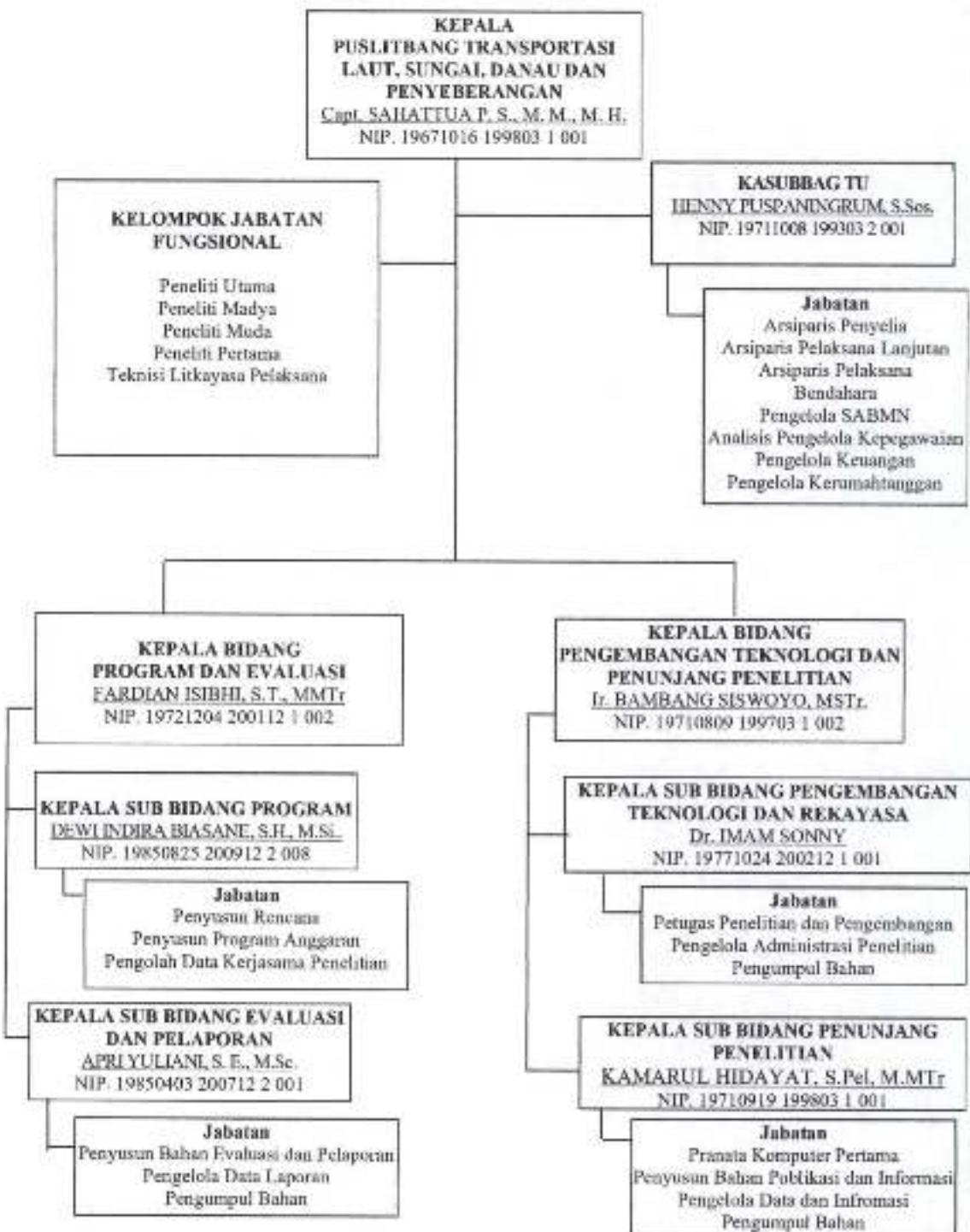
Subbidang Penunjang Penelitian mempunyai tugas melakukan persiapan bahan kebutuhan peralatan, metode, data dan informasi penunjang penelitian dan pengembangan, dokumentasi, publikasi,

standarisasi, fasilitasi Hak Atas Kekayaan Intelektual dan diseminasi penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

3. Subbagian Tata Usaha

Subbagian Tata Usaha mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan pelayanan administrasi umum dan ketatausahaan, administrasi kepegawaian dan jabatan fungsional, kerumahtanggaan, pengelolaan keuangan, pengelolaan administrasi perlengkapan dan aset di lingkungan Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan.

Sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 189 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan, struktur organisasi Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan sebagaimana terlihat pada Gambar 1. Pada struktur organisasi ini terdapat satu jabatan setingkat eselon II, dua jabatan eselon III, empat jabatan eselon IV, serta kelompok jabatan fungsional.



Gambar 1.1.  
Struktur Organisasi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan  
Penyeberangan per 31 Desember 2019

### 1.3. Sumber Daya Manusia

Jumlah pegawai Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan sampai akhir Desember 2019 sebanyak 30 orang dengan komposisi dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**Tabel 1.1**  
**Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan per 31 Desember 2019**

NO.	URAIAN	JUMLAH
1.	Golongan IV	10
2.	Golongan III	15
3.	Golongan II	5
4.	Golongan I	-
<b>TOTAL PEGAWAI</b>		<b>30</b>

**Tabel 1.2.**  
**Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan per 31 Desember 2019**

No.	Uraian	Jumlah
1.	S-3	3
2.	S-2	19
3.	S-1	4
4.	D-III	2
5.	SLTA	2
<b>Total Pegawai</b>		<b>30</b>

**Tabel 1.3.**  
**Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional dan Nonfungsional per 31 Desember 2019**

No.	Uraian	Jumlah
1.	Tenaga Peneliti	13
2.	Tenaga Litkayasa	2
3.	Fungsional Umum	7
4.	Struktural	8
<b>Total Pegawai</b>		<b>30</b>

**Tabel 1.4.**  
**Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Peneliti Bidang Transportasi Air Tahun 2019**

No.	Uraian	Jumlah
1.	Peneliti Utama (APU)	3
2.	Peneliti Madya	4
3.	Peneliti Muda	1
4.	Peneliti Pertama	5
<b>Total Pegawai</b>		<b>13</b>

**Tabel 1.5**  
**Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Litkayasa**  
**per 31 Desember 2019**

No.	Uraian	Jumlah
1.	Teknisi Litkayasa Pemula	-
2.	Teknisi Litkayasa Pelaksana	2
3.	Teknisi Litkayasa Pelaksana Lanjutan	-
4.	Teknisi Litkayasa Penyelia	-
<b>Total Pegawai</b>		<b>2</b>

#### 1.4. Potensi, Isu Strategis dan Permasalahan

Komitmen Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan terhadap berbagai bidang penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan sangat tinggi. Berbagai kebijakan telah dirumuskan untuk menjadi dasar bagi penyusunan program pada tahun-tahun mendatang. Program disusun dengan mengedepankan prioritas penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan yang didasarkan pada komitmen untuk mengembangkan organisasi yang sehat dan manajemen yang bersih serta transparan sebagai bagian mutlak upaya menuju terwujudnya Sistem Transportasi Nasional yang lebih baik. Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan melaksanakan penelitian atas dasar arahan direktif Presiden Republik Indonesia, isu strategis yang sedang berkembang, permintaan pimpinan Kementerian Perhubungan dan subsektor teknis, usulan dari daerah, Rencana Strategis Renstra, Rapat Koordinasi Teknis (Rakornis) dan penugasan langsung dari Menteri Perhubungan.

Adanya kerja sama dengan beberapa perguruan tinggi negeri menjadikan penelitian Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan semakin berkualitas. Saat ini, Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan juga memiliki sumber daya manusia (SDM) yang berkualifikasi pendidikan doktor dan banyak pegawai yang sudah menyelesaikan pendidikan S2, sehingga SDM ini menjadi potensi yang baik dalam melaksanakan kegiatan penelitian, serta saat ini Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan telah memiliki Peneliti Ahli Utama, yang kedepannya akan berupaya naik menjadi Profesor Riset.

Akses informasi yang tak terbatas dan mudah dijangkau dengan semakin pesatnya teknologi informasi merupakan potensi untuk menggali informasi yang lebih mendalam mengenai bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan. Ketersediaan peralatan survei seperti *drone* sangat membantu penelitian karena dapat memberikan gambaran wilayah studi dengan lebih jelas serta dukungan *software* dalam mendukung pengolahan data.

Kegiatan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan meliputi penelitian dan pengembangan, alih teknologi serta dokumentasi dan publikasi. Topik penelitian diambil dari isu-isu strategis yang sedang terjadi saat ini, yang berasal dari arahan direktif Presiden Republik Indonesia, isu strategis yang sedang berkembang, permintaan pimpinan Kementerian Perhubungan dan subsektor teknis, usulan dari daerah, Rencana Strategis (Renstra), Rapat Koordinasi Teknis (Rakornis) dan penugasan langsung dari Menteri Perhubungan.

Terdapat beberapa isu utama dan permasalahan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan yang menjadi dasar penetapan judul dalam program kegiatan penelitian dan pengembangan dalam lima tahun ke depan yang akan dilakukan oleh Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan sebagai berikut:

1. Bidang Keselamatan dan Keamanan Pelayaran
  - a. Belum optimalnya fungsi kelembagaan dalam peningkatan keselamatan transportasi secara terintegrasi.
  - b. Minimnya kesadaran dan peran serta masyarakat dan pelaku usaha akan keselamatan dan keamanan transportasi.
  - c. Belum optimalnya pengawasan dan penegakan hukum dalam pemenuhan standar keselamatan dan keamanan transportasi.
  - d. Belum optimalnya pemenuhan standar keselamatan dan keamanan transportasi, khususnya kecukupan dan kehandalan sarana prasarana keselamatan sesuai dengan perkembangan teknologi.
  - e. Minimnya kualitas dan kuantitas SDM transportasi sesuai kompetensi standar keselamatan dan keamanan transportasi.
2. Bidang Pelayanan

- a. Belum optimalnya skema multioperator dalam penyelenggaraan transportasi.
- b. Kurang optimalnya pelaksanaan perlindungan lingkungan yang diakibatkan penyelenggaraan transportasi.
- c. Tingginya penggunaan bahan bakar minyak berbasis fosil dalam penyelenggaraan transportasi.
- d. Belum optimalnya pemenuhan standar pelayanan sarana dan prasarana transportasi.
- e. Belum optimalnya penyelenggaraan dan pelayanan angkutan keperintisan.
- f. Terbatasnya kualitas, kuantitas, standar kompetensi SDM transportasi dan tenaga pendidik transportasi.
- g. Belum terpenuhinya kebutuhan SDM Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, khususnya awak kapal negara dan penjaga menara suar.
- h. Masih rendahnya tindak lanjut rekomendasi hasil audit dan masih kurangnya kualitas dan kuantitas tenaga auditor internal serta belum menggunakan teknologi informasi secara optimal.
- i. Terbatasnya kualitas dan kuantitas SDM peneliti sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan, dan belum optimalnya kolaborasi penelitian dengan universitas dan lembaga penelitian dalam pengembangan riset transportasi serta uji coba sektor transportasi

### 3. Kapasitas

- a. Kurangnya tingkat kesesuaian, kecukupan dan keandalan sarana dan prasarana transportasi.
- b. Belum memadainya ketersediaan fasilitas penunjang dalam optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana transportasi.
- c. Belum optimalnya pemanfaatan teknologi dalam penyelenggaraan bidang perhubungan.
- d. Masih rendahnya minat swasta dalam penyediaan infrastruktur transportasi.
- e. Masih minimnya peralihan transportasi barang yang selama ini didominasi moda jalan.

- f. Belum optimalnya dukungan hasil penelitian untuk menunjang kebutuhan sektor transportasi.
- g. Angkutan barang/logistik masih didominasi moda jalan.

Sedangkan isu strategis tahun 2019 berdasarkan penugasan Menteri Perhubungan meliputi:

1. Evaluasi terhadap pelaksanaan Tol Laut;
2. Pengembangan kawasan perbatasan, daerah tertinggal, dan daerah terisolir;
3. Evaluasi pengoperasian kapal roro dan pemilihan jenis kapal roro untuk mengurangi beban lalu lintas di jalur Pantura;
4. Pembangunan infrastruktur transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan dalam mendukung kawasan pariwisata nasional; dan
5. Pemanfaatan *big data* sektor transportasi laut untuk meningkatkan kinerja pelayanan transportasi laut;
6. Pengelolaan terminal khusus dan terminal untuk kepentingan sendiri;
7. Identifikasi pelabuhan-pelabuhan yang tidak termanfaatkan;
8. Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk pembangunan kapal;
9. Skema pendanaan pembangunan infrastruktur transportasi laut dan penyeberangan.

Usulan daerah pada umumnya berupa evaluasi kegiatan yang akan dilaksanakan oleh pemerintah daerah, terutama terkait dengan usulan pembangunan dan pengembangan infrastruktur pelabuhan.

Kegiatan alih teknologi meliputi kegiatan seminar/*roundtable discussion/focus group discussion*, pelatihan, dan diseminasi serta kerja sama penelitian dengan pihak lain. Kegiatan publikasi berupa penerbitan Jurnal Transportasi Laut dan penyusunan buku *Knowledge Sharing Program*.

Dalam rangka meningkatkan kapasitas dan kapabilitas kelembagaan, sumber daya dan jaringan iptek dari lembaga litbang untuk meningkatkan relevansi dan produktivitas serta pendayagunaan iptek dalam sektor produksi, Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan pada tahun 2019 berupaya

untuk menjadi pusat unggulan melalui Pusat Unggulan IPTEK (PUT). Upaya yang dilakukan sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pemanfaatan hasil penelitian melalui penelitian, pengembangan inovasi dan penerapan iptek yang implementatif untuk mendukung program Kementerian Perhubungan.
2. Meningkatkan kualitas dan kapasitas sumber daya manusia Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan khususnya peningkatan kualitas para peneliti agar menjadi peneliti profesional dan diakui kepakaran ilmunya.
3. Memperkuat kelembagaan Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dengan peraturan yang mendukung Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan sebagai koordinator dalam melaksanakan penelitian di lingkungan kemenhub
4. Mengembangkan jaringan kerjasama dengan lembaga penelitian/perguruan tinggi terkemuka di tingkat nasional dan internasional, stakeholders, operator dan users.
5. Menghasilkan publikasi penelitian yang dapat diakses secara luas baik dalam bentuk publikasi ilmiah seperti buku dan jurnal (nasional dan internasional terakreditasi) maupun kegiatan diseminasi hasil penelitian dan jaringan informasi.

Banyaknya penugasan khusus dari pimpinan menyebabkan pelaksanaan kegiatan rutin menjadi agak terhambat, sehingga pelaksanaan penelitian mundur dari jadwal yang direncanakan. Namun demikian, *output* penelitian dapat tercapai sesuai target awal yang telah ditetapkan.

Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan masih mengalami masalah kekurangan SDM sehingga dalam melaksanakan kegiatan penelitian yang sifatnya penelitian besar swakelola, melibatkan tenaga ahli dari perguruan tinggi di daerah dan tenaga ahli yang sesuai dengan bidangnya untuk diikutsertakan dalam kegiatan penelitian sebagai narasumber. Dengan demikian, kemampuan SDM peneliti sekaligus dapat ditingkatkan melalui *sharing* informasi dari narasumber. Kegiatan *networking* menjadi sarana untuk meningkatkan kualitas penelitian. Selain itu, pesatnya

teknologi informasi menjadi sarana bagi peneliti untuk mengakses informasi yang tak terbatas dan mudah dijangkau.

### **1.5. Sistematika Laporan**

Sistematika Penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan Tahun 2019 dapat diuraikan sebagai berikut:

#### **BAB I PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Tugas dan Fungsi
- 1.3 Sumber Daya Manusia
- 1.4 Potensi, Isu Strategis dan Permasalahan
- 1.5 Sistematika Laporan

#### **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

- 2.1 Perencanaan Strategis Tahun 2015 – 2019
- 2.2 Rencana Kerja Tahunan 2019
- 2.3 Perjanjian Kinerja Tahun 2019

#### **BAB III AKUNTABILITAS KINERJA**

- 3.1 Tahapan Pengukuran Kinerja
- 3.2 Pengukuran Capaian Kinerja
  - 3.2.1 Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2019 Terhadap Target Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2019 dan Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan, serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2019
  - 3.2.2 Analisis Penyebab Keberhasilan Atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2019
  - 3.2.3 Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2019 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015 – 2019
- 3.3. Analisis Efisiensi Sumber Daya
- 3.4. Capaian Keberhasilan Kinerja Lainnya
- 3.5 Realisasi Anggaran

3.5.1 Alokasi Total Anggaran Tahun 2019

3.5.2 Analisis Dana yang Tidak Terserap

#### **BAB IV PENUTUP**

##### **4.1 Kesimpulan**

4.1.1 Pencapaian Kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan Tahun 2019

4.1.2 Prestasi Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan

##### **4.2 Saran**

4.2.1 Perencanaan Kinerja

4.2.2 Pengukuran Kinerja

4.2.3 Pelaporan Kinerja

4.2.4 Evaluasi Kinerja

4.2.5 Capaian Kinerja

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA TAHUN 2019**

#### **2.1. Perencanaan Strategis (Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019)**

Perencanaan strategis merupakan integrasi antara kemampuan sumber daya manusia (SDM) dan sumber daya lainnya untuk menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis baik global, regional, maupun nasional. Instansi pemerintah lebih dapat menyejaskan visi dan misinya dengan potensi, peluang, dan kendala yang dihadapi dalam upaya peningkatan akuntabilitas kinerjanya melalui perencanaan strategis yang jelas.

Sesuai dengan Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah bahwa perencanaan strategis merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu satu sampai lima tahun kedepan dengan memperhitungkan potensi, peluang, dan kendala. Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan mengacu pada Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2015 – 2019 yang telah ditetapkan melalui Keputusan Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Nomor SK 228 Tahun 2015 merupakan dokumen perencanaan jangka menengah Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan untuk periode lima tahun, terhitung sejak tahun 2015 sampai dengan tahun 2019. Dokumen tersebut disusun sesuai dengan arah kebijakan pembangunan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015 – 2019 (RPJM Nasional 2015 – 2019), sebagai bagian dari agenda Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005 – 2025 Tahap Ketiga Tahun 2015 – 2019 dan Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2015 – 2019.

Kebijakan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan tentunya akan mendukung arah kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan, yaitu:

1. Melaksanakan penelitian dengan tema kebijakan keselamatan dan keamanan, pelayanan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan serta peningkatan kapasitas.
2. Meningkatkan anggaran sektor transportasi dalam bidang penelitian dan pengembangan, secara terkoordinasi meningkatkan kerjasama, masyarakat akademis, pemerintah provinsi, pemerintah kabupaten/kota, dan lembaga penelitian serta BUMN, dan swasta.
3. Mengembangkan penelitian transportasi secara nasional melalui kerjasama dengan universitas dan lembaga penelitian nasional.
4. Mengupayakan data dan informasi, hasil penelitian, informasi teknologi dan inovasi dalam bidang transportasi tersedia bagi peneliti, perusahaan jasa transportasi dan bagi berbagai tingkat pemerintahan melalui pemantapan database dan penyusunan kerangka *networking* dengan lembaga penelitian domestik dan internasional.
5. Meningkatkan publikasi hasil penelitian melalui penerbitan jurnal, perpustakaan dan jaringan internet.
6. Mengembangkan jaringan LAN dan sambungan internet akses tinggi.

Rencana strategis selanjutnya dijabarkan dalam perencanaan kinerja tahunan (*annual performance plan*) yang memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun dengan sejumlah indikator kinerja kunci (*key performance indicators*) yang relevan.

Pada perjalanan tahun anggaran 2019, dalam rangka meningkatkan kinerja organisasi sejalan dengan kebijakan Kementerian Perhubungan untuk mendukung penguatan pelaksanaan reformasi birokrasi dan peningkatan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan melakukan beberapa upaya perbaikan meliputi:

1. Penyusunan Reviu Renstra Badan Litbang Perhubungan 2015 – 2019 yang mencakup perubahan Indikator Kinerja Utama Badan Litbang Perhubungan dan penambahan isu strategis di sektor transportasi;
2. Penyesuaian Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sebagai perjanjian kinerja antara Menteri Perhubungan dengan Pejabat Eselon I dan berjenjang antara Eselon I dengan Eselon II dan Eselon III dengan Eselon IV

berdasarkan *review* indikator kinerja yang sudah berbasis *Balanced Scorecard* (BSC), serta menetapkan target capaian yang berbasis *outcome*, tidak lagi berbasis *output*.

Perumusan tujuan pembangunan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2015 – 2019 mempertimbangkan tujuan yang telah ditetapkan dalam Reviu Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2015 – 2019, yaitu:

1. Meningkatkan konektivitas antarwilayah;
2. Meningkatkan layanan transportasi di daerah rawan bencana, perbatasan, terluar, dan terpencil;
3. Meningkatnya layanan pengembangan logistic;
4. Meningkatkan keamanan dan keselamatan;
5. Meningkatnya dukungan destinasi wisata;
6. Meningkatkan pelayanan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi;
7. Meningkatnya kapasitas pelayanan transportasi public;
8. Meningkatkan kualitas layanan publik;
9. Meningkatnya dukungan administrasi dan regulasi;

Pencapaian tujuan pembangunan Kementerian Perhubungan diwujudkan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan melalui pelaksanaan penelitian dan berbagai kegiatan kelitbangan dengan mengacu pada visi dan misi Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan. Dalam Reviu Rencana Strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2015 – 2019 selanjutnya ditetapkan beberapa tujuan pembangunan kelitbangan yang ingin dicapai, yang dijabarkan dalam Sasaran Strategis Program Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas dan kinerja penelitian melalui tersediaya bahan rekomendasi kebijakan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
2. Peningkatan pelaksanaan penelitian sesuai dengan kebutuhan;

3. Peningkatan harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan;
4. Peningkatan pelaksanaan pemantauan, evaluasi, dan pelaporan hasil penelitian;
5. Peningkatan publikasi dan diseminasi hasil penelitian;
6. Peningkatan kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.

Sasaran strategis merupakan kondisi yang diinginkan untuk dapat dicapai sebagai suatu *outcome/impact* dari beberapa program yang dilaksanakan. Indikator Kinerja Kegiatan merupakan alat ukur yang mengindikasikan keberhasilan pencapaian hasil (*outcome*) dari suatu program. Perencanaan strategis memuat tujuan, sasaran, kebijakan, program, dan kegiatan Puslitbang Perhubungan Laut, yang saat ini menjadi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan, selama kurun waktu lima tahun ke depan, dari tahun 2015 – 2019.

**Tabel 2.1.**  
**Rencana Tema Kegiatan Penelitian Tahun 2015 – 2019**

No.	Arah Kebijakan	Fokus	Tema Penelitian
1.	Keselamatan dan Keamanan	Keselamatan	1. Audit bahan bakar kapal 2. Peningkatan keselamatan angkutan laut
		Keamanan	Evaluasi keandalan dan kewujudan sarana dan prasarana
		Regulasi	Evaluasi penerapan standar keselamatan dan keamanan
		SDM dan Kelembagaan	Kebutuhan SDM bidang kesejahteraan pelayaran
2.	Pelayanan	Pelayanan Prasarana	1. Prototipe logistik dalam mendukung ketahanan pangan 2. Pengembangan terminal peti kemas 3. Pengembangan kapasitas fasilitas pelabuhan 4. Pengembangan dermaga di pelabuhan
		Pelayanan Sarana	1. Desain kapal <i>feeder</i> untuk Tol Laut 2. Pelayanan angkutan laut perintis 3. Desain kapal sesuai dengan jenis muatan 4. Evaluasi dan pengembangan rute tol laut
		Regulasi	1. Norma, Standar, Pedoman dan Kriteria (NSPK) di bidang transportasi laut 2. Masterplan pelabuhan laut, pelabuhan sungai dan pelabuhan danau 3. Evaluasi standar kinerja pelabuhan
		SDM dan Kelembagaan	Kebutuhan SDM pelaut

No.	Arab Kebijakan	Fokus	Tema Penelitian
3.	Kapasitas	Kapasitas Prasarana	1. Pengembangan kapasitas terminal curah 2. Optimalisasi pemanfaatan pelabuhan
		Kapasitas Sarana	1. Optimalisasi jaringan angkutan laut 2. Kebutuhan angkutan laut di wilayah terpencil 3. Pengembangan angkutan laut barang
		Regulasi	<i>Masterplan</i> pelabuhan laut, pelabuhan sungai dan pelabuhan danau
		SDM dan Kelembagaan	Peran dan fungsi kelembagaan di pelabuhan

Sumber: *Renstra Puslitbang Transportasi Laut Sungai, Danau dan Penyeberangan 2015-2019*

Berkaitan dengan adanya perubahan lingkungan strategis yang sedang terjadi dan perubahan organisasi Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan, maka daftar kegiatan strategis baru yang rencananya dilaksanakan tahun 2018 dan 2019 disampaikan dalam tabel berikut.

**Tabel 2.2.**  
**Daftar Kegiatan Strategis Baru**

Perubahan Lingkungan Strategis	Kegiatan Strategis Baru
Konektivitas	1. Pengembangan program tol laut; 2. Evaluasi trayek tol laut yang sudah ada; 3. Evaluasi trayek angkutan laut perintis; 4. Pengembangan jaringan sarana dan prasarana angkutan laut perintis; 5. Pemberdayaan armada pelayaran rakyat untuk mendukung konektivitas nasional; 6. Pengembangan rute <i>feeder</i> untuk mendukung tol laut; 7. Optimalisasi pengangkutan barang melalui sungai dan laut untuk mengurangi kelebihan muatan di jalan; 8. Integrasi dan konektivitas transportasi ASDP dengan transportasi jalan dan kereta api. 9. Dukungan pelabuhan Hub Internasional
Transportasi Perbatasan	1. Pengembangan jaringan pelayanan angkutan laut di kawasan perbatasan; 2. Pengembangan sarana dan prasarana angkutan laut di kawasan perbatasan.; 3. Pengembangan jaringan pelayanan angkutan sungai, danau dan penyeberangan di kawasan perbatasan; 4. Pengembangan sarana dan prasarana angkutan sungai, danau dan penyeberangan di kawasan perbatasan.
Pengembangan Logistik	1. Evaluasi subsidi angkutan perintis barang; 2. Pengembangan <i>Short Sea Shipping</i> ; 3. Pengembangan angkutan penyeberangan dengan kapal RoRo untuk menghadapi MEA; 4. Kesiapan pelabuhan untuk menlayani kapal generasi besar.
Dukungan Destinasi Wisata	1. Pengembangan sarana dan prasarana transportasi laut di daerah destinasi wisata dan sekitarnya;

Perubahan Lingkungan Strategis	Kegiatan Strategis Baru
	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Pengembangan sarana dan prasarana transportasi sungai, danau dan penyeberangan di daerah destinasi wisata dan sekitarnya;</li> <li>3. Penataan jaringan pelayanan angkutan laut untuk mendukung kawasan pariwisata nasional;</li> <li>4. Pengembangan jaringan pelayanan angkutan sungai, danau dan penyeberangan untuk mendukung kawasan pariwisata nasional;</li> </ol>
Peningkatan keselamatan dan keamanan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Standarisasi keselamatan angkutan penyeberangan;</li> <li>2. Desain kapal untuk angkutan sungai;</li> <li>3. Desain fasilitas utama dan pendukung Pelabuhan</li> </ol>
Peningkatan Kapasitas Pelayanan Transportasi Publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Masterplan Pelabuhan Laut, Sungai, Danau dan penyeberangan</li> <li>2. Desain kapal untuk peningkatan kapasitas</li> </ol>
Peningkatan Kualitas Layanan Publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revitalisasi pelabuhan-pelabuhan di beberapa pulau di Indonesia</li> <li>2. Pemetaan pelabuhan laut dan penyeberangan pada pulau-pulau besar di Indonesia.</li> </ol>
Dukungan Administrasi dan Regulasi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Struktur biaya pembangunan, dan pengembangan sarana dan prasarana transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan</li> <li>2. Kesiapan Indonesia menghadapi amandemen peraturan internasional</li> </ol>

Sumber: *Reviu Rencana Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan, 2019*

Selanjutnya, daftar kegiatan strategis tahun 2019 yang menjadi tema penelitian Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan, yang merupakan rencana awal ditambah dengan daftar kegiatan strategis baru, dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

**Tabel 2.3.  
Daftar Kegiatan Strategis Baru**

Arah Kebijakan	Tema Penelitian 2019
Konektivitas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemberdayaan armada pelayaran rakyat untuk mendukung konektivitas nasional;</li> <li>2. Pengembangan rute <i>feeder</i> untuk mendukung tol laut;</li> <li>3. Optimalisasi peran pelira sebagai <i>feeder</i> angkutan laut untuk muatan general cargo.</li> <li>4. Dukungan pelabuhan Hub Internasional</li> </ol>
Transportasi Perbatasan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengembangan jaringan pelayanan angkutan laut di kawasan perbatasan;</li> <li>2. Pengembangan jaringan pelayanan angkutan sungai, danau dan penyeberangan di kawasan perbatasan;</li> <li>3. Pengembangan sarana dan prasarana angkutan sungai, danau dan penyeberangan di kawasan perbatasan.</li> </ol>
Pengembangan Logistik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemilihan polabuhan untuk konsolidasi muatan balik tol laut;</li> <li>2. Pengembangan angkutan laut, sungai, danau dan penyeberangan untuk kebutuhan logistik pada trayek tol laut</li> </ol>

Arah Kebijakan	Tema Penelitian 2019
Dukungan Destinasi Wisata	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penataan dan pengembangan jaringan pelayanan angkutan laut, sungai, danau dan penyeberangan untuk mendukung kawasan pariwisata nasional.</li> <li>Desain transportasi air untuk mendukung daerah wisata</li> </ol>
Peningkatan keselamatan dan keamanan	Desain Breakwater disesuaikan dengan wilayah perairan
Peningkatan Kapasitas Pelayanan Transportasi Publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penelitian <i>Basic Design</i> dan <i>Key Plan Motorized Container Barge</i> Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya</li> <li>Pendamaan pembangunan dan Pengoperasional <i>Landing Craft Cargo</i> (LCC)</li> </ol>
Peningkatan Kualitas Layanan Publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan kinerja operasional pada pelabuhan yang melayani tol laut;</li> <li>Digitalisasi Transportasi, Eksplorasi Inovasi dan Startup untuk Meningkatkan Kinerja Transportasi</li> <li>Database Pelabuhan Untuk Kebutuhan <i>Geographic Information System (GIS)</i></li> <li>Potensi jasa pada ALKI dalam rangka mendukung Indonesia sebagai poros maritime</li> <li>Pengukuran daya beli jasa transportasi laut</li> </ol>
Dukungan Administrasi dan Regulasi	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penerapan <i>Sister Port</i> Antar Pelabuhan (Disertai Pelatihan )</li> <li>Peningkatan sistem manajemen transportasi laut dalam rangka antisipasi kesiapan indonesia menghadapi mandatory IMO Member State Audit Scheme (IMSAS)</li> <li>Kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen peraturan Internasional</li> </ol>

Sumber: *Reviu Renstra Puslitbang Transportasi Laut Sungai, Danau dan Penyeberangan, 2019*

**Tabel 2.4.**  
**Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2015 – 2019 (Renstra Posisi November 2015)**

No	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	Target Capaian				
			2015	2016	2017	2018	2019
1.	a. Jumlah penelitian yang diajukan sebagai bahan rekomendasi kebijakan	Laporan	25	21	21	23	23
	b. Jumlah penelitian yang dikerjakan:						
	1) Jumlah studi besar	Laporan	16	8	8	9	9
	2) Jumlah studi sedang	Laporan	2	2	2	2	2
	3) Jumlah studi kecil	Laporan	35	35	35	35	35
	c. Jumlah penelitian terkait NSPK	Laporan	1	1	1	1	1
	d. Rekomendasi atas kebutuhan perbaikan transportasi melalui klinik transportasi	Laporan	2	2	2	2	2
	e. Jumlah aplikasi, model, design/prototipe	Laporan	1	1	1	1	1
	f. Jumlah penelitian per peneliti	Laporan	2	2	2	2	2
	a. Penelitian yang dikerjasamakan	Laporan	1	1	1	1	1

3.	a.	Penelitian yang dipublikasikan	Laporan	20	20	20	20	20
	b.	Database Transportasi	Laporan	1	1	1	1	1

*Sumber: Rencana Puslitbang Transportasi Laut Sungai, Danau dan Penyeberangan, November 2015*

Sebagai tindak lanjut atas penerapan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 70 Tahun 2017 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Kementerian Perhubungan dan berdasarkan hasil evaluasi SAKIP Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2016, telah diperoleh target capaian Indikator Kinerja Program (IKP) Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan tahun 2017 – 2019 yang selanjutnya akan menjadi dasar penentuan target capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan Tahun 2017 – 2019.

Perubahan Indikator Kinerja Program (IKP) yang terjadi pada Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan untuk tahun 2017 – 2019 pada sasaran strategis program yang pertama yaitu untuk jumlah penelitian yang dimanfaatkan dalam bentuk rekomendasi kebijakan transportasi bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan sebanyak 80% dari total penelitian yang dikerjakan baik studi besar, studi sedang, maupun studi kecil, yang semula 75 % dari total studi besar, studi sedang dan setengahnya studi kecil.

Pada sasaran strategis keempat, meningkatnya produktivitas kinerja peneliti Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan ada perhitungan proporsi fungsional peneliti dibandingkan total pegawai di Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan, proporsi anggaran penelitian bidang laut, sungai, danau, dan penyeberangan terhadap anggaran total di Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dan indeks jumlah penelitian perpeneliti di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan yang semula hanya dihitung jumlah penelitian perpeneliti.

Secara rinci, Indikator Kinerja Program (IKP) Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan Tahun 2019 adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.5.**  
**Target Indikator Kinerja Program Tahun 2019 Sesuai dengan Revisi Rencana Strategis Tahun 2015 – 2019**

No	Sasaran Strategis	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	<b>Target</b>
					<b>2019</b>
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Persentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80
		Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	dokumen	5
		Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK	%	80
		Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	25
		Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5
			6. Tingkat maturitas SPIP	level	3
			7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2

## 2.2. Rencana Kerja Tahunan 2019

Rencana Kerja Tahunan (RKT) merupakan tolok ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan dan/atau kegagalan penyelenggaraan pemerintahan untuk periode satu tahun kedepan. Dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan yang sejalan dengan tujuan dan sasaran Perhubungan Tahun 2015 – 2019, maka setiap tahun disusun program dan kegiatan pembangunan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan.

Program kerja dan kegiatan yang direncanakan akan dilaksanakan oleh Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan selama tahun 2019 sebanyak 46 kegiatan penelitian sebagaimana dituangkan dalam formulir RKT seperti pada Tabel 2.6.

**Tabel 2.6.**  
**Rencana Kinerja Tahunan 2019**

NO	PROGRAM UTAMA	SASARAN	FORMULIR: RKT	
			INDIKATOR KINERJA OUTPUT	Uraian
Target				
1.	Studi Optimalisasi Peran Angkutan Pelayaran Rakyat Sebagai Feeder Angkutan Laut untuk Muatan <i>General Cargo</i>	Tersedianya rekomendasi peningkatan peran pelayaran rakyat dalam mendukung efisiensi distribusi logistik angkutan laut.	Jumlah laporan	1 Laporan
2.	Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut dan Penyeberangan Pada Wilayah Tertinggal di Indonesia	Tersedianya rekomendasi besaran subsidi yang lebih optimal sesuai dengan daya beli masyarakat di wilayah tertinggal.	Jumlah laporan	1 Laporan
3.	Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim	Tersedianya rekomendasi peningkatan nilai tambah ekonomi pada wilayah di sepanjang jalur ALKI.	Jumlah laporan	1 Laporan
4.	Studi Penataan Pelabuhan Laut yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	Tersedianya rekomendasi dalam penataan dan index performance pelabuhan yang terbuka untuk perdagangan luar negeri	Jumlah laporan	1 Laporan
5.	Studi Pengukuran Emisi Gas Buang Dari Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik	Tersedianya rekomendasi kebijakan dan skenario penanganan emisi gas buang dari kapal niaga domestik	Jumlah laporan	1 Laporan
6.	Studi Pemetaan/Sebaran Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	Tersedianya Aplikasi dan Data Pemetaan Pelabuhan Sungai dan Danau Berbasis GIS Dengan Informasi Kondisi Infrastruktur dan Kinerja Pelabuhan.	Jumlah laporan	1 Laporan
7.	Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata	Tersedianya rekomendasi kebijakan pemilihan tipe transportasi air (angkutan laut, sungai, danau dan penyeberangan) yang berpotensi menunjang sektor pariwisata yang sesuai dengan karakteristik wilayah.	Jumlah laporan	1 Laporan
8.	Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi <i>Mandatory IMO Member State Audit Scheme</i> (IMSAS)	Tersedianya rekomendasi kebijakan terkait tindakan perbaikan terhadap sistem manajemen transportasi laut dalam rangka antisipasi kesiapan Indonesia menghadapi <i>Mandatory IMO Member State Audit Scheme</i> (IMSAS).	Jumlah laporan	1 Laporan

NO	PROGRAM UTAMA	SASARAN	INDIKATOR KINERJA OUTPUT	
			Uraian	Target
9.	Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kepulauan Maluku	Tersedianya rekomendasi peningkatan efektifitas dan efisiensi jaringan jaringan tol laut.	Jumlah laporan	1 Laporan
10.	Penelitian <i>Basic Design dan Keyplan Motorized Container Barge (MCB)</i> Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya	Tersedianya rekomendasi untuk mengurangi beban jalan di pantura dengan mempertimbangkan usulan desain kapal tongkang kontainer ( <i>motorized container barge</i> )	Jumlah laporan	1 Laporan
11.	Penelitian Pengembangan Desain <i>Breakwater</i> Disesuaikan Dengan Wilayah Perairan	Tersedianya bahan rekomendasi desain breakwater yang sesuai dengan wilayah perairan sehingga biaya pembangunan pelabuhan menjadi lebih efektif dan efisien	Jumlah laporan	1 Laporan
12.	LAPORAN HASIL KAJIAN PERORANGAN	Tersusunnya 35 hasil penelitian	Jumlah laporan	35 Laporan
		Jumlah Kegiatan Penelitian		46 Laporan

Sumber: RKT Tahun 2019

Pagu anggaran awal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan tahun 2019 sebesar Rp.28.583.346.000. Selanjutnya terjadi revisi penambahan anggaran, khususnya untuk pembayaran kekurangan tunjangan kinerja pegawai menjadi Rp.29.871.116.000. Rencana kegiatan tahun 2019 terdiri atas empat *output*, yakni Layanan Dukungan Manajemen Eselon I, Layanan Internal, Layanan Penelitian dan Pengembangan, dan Layanan Perkantoran. Kegiatan/rencana kinerja tahun 2019 dapat diuraikan sebagai berikut:

1. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I
  - a) Penyusunan Program dan Evaluasi, terdiri dari:
    - (1) Penyusunan Laporan Tahunan Tahun 2018.
    - (2) Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2018.
    - (3) Penyusunan Penetapan Kinerja Tahun 2019.
    - (4) Penyusunan dan pembahasan RKAKL Tahun 2019.
    - (5) Penyusunan Renstra 2020 – 2024.
    - (6) Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Lebaran Tahun 2019.
    - (7) Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Natal 2019 dan Tahun Baru 2020.
    - (8) Monitoring Kegiatan Studi/Pendampingan Studi.
    - (9) Program dan Perhitungan Biaya Kegiatan.
    - (10) Rencana Kegiatan Tahunan 2019.
    - (11) Laporan Kerjasama dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan
  - b) Pelaksanaan Administrasi Keuangan dan Tata Usaha, terdiri dari:
    - (1) Kegiatan Pengadaan Barang dan Jasa.
    - (2) Penyusunan Sistem Akuntansi Keuangan (SAK) Eselon II.
    - (3) Penyusunan Daya Serap.
    - (4) Honor Pengelola Anggaran.
    - (5) Laporan Penyusunan Sistem Administrasi Barang Milik Negara (SABMN).
    - (6) Laporan Pengadaan Jasa Konsultansi.

- (7) Laporan Administrasi Kepegawaian
- c) Pelaksanaan Kegiatan Kelitbangen, terdiri dari:
  - (1) *Workshop/FGD/Roundtable.*
  - (2) Mengikuti Sidang, Konferensi, Workshop dan Studi Bandaing Internasional.
- 2. Layanan Internal: Pengadaan Sarana dan Prasarana.
- 3. Layanan Penelitian dan Pengembangan
  - a) Penyusunan Penelitian dan Pengembangan, terdiri dari:
    - (1) Studi Optimalisasi Peran Angkutan Pelayaran Rakyat Sebagai Feeder Angkutan Laut untuk Muatan General Cargo
    - (2) Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut dan Penyeberangan Pada Wilayah Tertinggal di Indonesia
    - (3) Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim
    - (4) Studi Penataan Pelabuhan Laut yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional
    - (5) Studi Pengukuran Emisi Gas Buang Dari Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik
    - (6) Studi Pemetaan/Sebaran Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia
    - (7) Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata
    - (8) Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi *Mandatory IMO Member State Audit Scheme (IMSAS)*
    - (9) Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kepulauan Maluku
    - (10) Penelitian *Basic Design dan Keyplan Motorized Container Barge (MCB)* Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya
    - (11) Penelitian Pengembangan Desain *Breakwater* Disesuaikan Dengan Wilayah Perairan

- (12) Kajian Perorangan terdiri dari 35 kajian, meliputi isu strategis arahan pimpinan Kementerian Perhubungan dan Badan Litbang Perhubungan, permintaan daerah, serta Reviu Renstra berkaitan dengan adanya perubahan lingkungan strategis.
- (13) Kegiatan Pengadaan Jasa Konsultasi.
- b) Pelaksanaan Penunjang Penelitian, terdiri dari
- (1) Jurnal Penelitian Transportasi Laut.
  - (2) Penerbitan Buku *Knowledge Sharing Program (KSP)*.
  - (3) Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan.
  - (4) Penyusunan Database Kinerja di lingkungan Pelindo I – IV Tahun 2019.
  - (5) Penyusunan Database Angkutan Laut Perintis.
  - (6) Laporan Pembinaan Jabatan Fungsional.
  - (7) Diseminasi.
  - (8) Kegiatan Evaluasi Kemanfaatan.
  - (9) Peningkatan Kualitas Lembaga Penelitian Melalui PUI
4. Layanan Perkantoran meliputi:
- a. Pembayaran gaji dan tunjangan.
  - b. Operasional dan pemeliharaan perkantoran.
    - 1) Perbaikan peralatan kantor.
    - 2) Perawatan kendaraan bermotor roda 4/6/10.
    - 3) Perawatan kendaraan bermotor roda 2.
    - 4) Langganan daya dan jasa.
    - 5) Operasional perkantoran dan pimpinan.
    - 6) Perjalanan dinas dalam rangka pembinaan dan konsultasi.
    - 7) Honor pramubakti dan sopir.
    - 8) Pengadaan pakaian dinas.

### 2.3. Perjanjian Kinerja Tahun 2019

Perjanjian Kinerja merupakan pengesahan dari Rencana Kerja Tahunan (*Annual Performance Plan*) sebagai penjabaran rencana strategis yang memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun dengan sejumlah Indikator Kinerja Kunci (*Key Performance Indicators*) yang relevan. Penetapan kinerja ini merupakan tolok ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan atau kegagalan penyelenggaraan pemerintahan untuk periode satu tahun kedepan.

Penetapan kinerja merupakan syarat dalam penyusunan SAKIP yang akan digunakan oleh para pejabat dalam mengelola dan meningkatkan kinerja organisasinya. Rencana Kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan merupakan butir-butir kesepakatan kinerja atau persetujuan kinerja (*performance agreement*) ataupun *Service Agreement* dan merupakan dokumen "Kontrak" antara pimpinan unit organisasi (Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan) dengan pimpinan Badan Penelitian dan Pengembangan Perhubungan.

Berdasarkan Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-KL) Kementerian Perhubungan tahun 2019, program kerja dan kegiatan yang direncanakan akan dilaksanakan oleh Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan selama tahun 2019 sebanyak 46 kegiatan penelitian. Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2019 lengkapnya dapat dilihat pada Tabel 2.7.

**Tabel 2.7.  
Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2019**

No	Sasaran Strategis Program	Indikator Sasaran	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target	
					2019	
<b>STAKEHOLDER PERSPECTIVE</b>						
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi	Tersusunnya rekomendasi hasil penelitian untuk perumusan kebijakan strategis dan teknologi di bidang transportasi	1	Prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	80
<b>CUSTOMER PERSPECTIVE</b>						

No	Sasaran Strategis Program	Indikator Sasaran	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target 2019
2.	Meningkatnya pelaksanaan penelitian sesuai dengan kebutuhan	Terlaksananya penelitian sesuai dengan kebutuhan sebagai dasar penyusunan rekomendasi untuk perumusan kebijakan	2	Prosentase pemerluhan permintaan penelitian dari stakeholder	%	60
<b>INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE</b>						
3.	Meningkatnya harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerja sama penelitian	3	Jumlah kerja sama dalam kegiatan penelitian dan pengembangan	Laporan	3
			4	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100
4.	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi dan pelaporan hasil penelitian	5	Prosentase pemanfaatan hasil monitoring (t-2), t adalah tahun IKU	%	80
5.	Meningkatnya publikasi dan disseminasi hasil penelitian	Tersedianya publikasi dan disseminasi hasil penelitian	6	Prosentase hasil penelitian yang terdiseminasi dan terpublikasi	%	80
<b>LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE</b>						
6.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terlaksananya dukungan teknis manajemen penelitian	7	Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5
			8	Prosentase jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan yang mengikuti bimbingan teknis dan memperoleh sertifikasi	%	80
			9	Tingkat Maturitas SPIP Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	level	3
			10	Tersedianya dokumen manajemen administrasi perkantoran yang akuntabel	dokumen	14
			11	Tersedianya kegiatan nonpenelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	kegiatan	5

Sumber: Perjanjian Kinerja Awal, Januari 2019

Namun, dalam perjalanannya terjadi perubahan Perjanjian Kinerja yang direvisi pada bulan Mei Tahun 2019 yang selengkapnya dapat dilihat pada Tabel 2.7.

**Tabel 2.8.**  
**Perjanjian Kinerja Revisi I Tahun 2019**

No	Sasaran Strategis	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target
					2019
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Persentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80
		Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	dokumen	5
		Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK	%	80
		Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	25
			5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5
		Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	6. Tingkat maturitas SPIP	level	3
			7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2

Sumber: Review Perjanjian Kinerja Mei 2019

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **3.1 Tahapan Pengukuran Kinerja**

Akuntabilitas kinerja merupakan pencapaian kinerja suatu organisasi melalui upaya-upaya strategis dan operasional yang dilakukan untuk mencapai sasaran dan tujuan tertentu dalam rangka pemenuhan visi dan misinya. Akuntabilitas kinerja merupakan tolok ukur keberhasilan atau sebaliknya menjadi kegagalan suatu organisasi. Penilaian akuntabilitas kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dilakukan melalui pengukuran terhadap capaian kinerja setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran tertentu dengan cara membandingkan realisasi yang dicapai dengan rencana yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja yang telah direvisi.

Pengukuran kinerja dilakukan dalam rangka menghasilkan informasi kinerja mengenai pelaksanaan kegiatan dan pencapaian keluaran. Pengukuran Kinerja diawali dengan identifikasi capaian kinerja berdasarkan indikator kinerja yang terbaru dari Perjanjian Kinerja Revisi Ketiga yang diukur tiap bulan, triwulan maupun tahunan.

Tahapan pengukuran kinerja saat ini dilakukan menggunakan sistem aplikasi berbasis web, yakni *e-performance* dengan alamat <http://eperformance.dephub.go.id>. Aplikasi ini disediakan oleh Kementerian Perhubungan sebagai bentuk monitoring kinerja yang dapat dimanfaatkan oleh setiap unit kerja Eselon I, II, III mandiri di lingkungan Kementerian Perhubungan. Pemanfaatan aplikasi ini diharapkan dapat mempermudah proses evaluasi capaian target kinerja secara periodik setiap bulannya.

Sebagai upaya peningkatan kinerja evaluasi dan monitoring capaian target realisasi, Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan menyusun Rencana Aksi terhadap Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan perbulan. Laporan Rencana Aksi Kinerja disusun dalam bentuk

kertas kerja yang berisikan format tabel target dan realisasi kinerja yang dilengkapi dengan evaluasi dan rencana tindak lanjut yang disusun setiap bulannya. Disamping itu, disusun juga laporan evaluasi terhadap program kegiatan yang diukur setiap triwulan sebagai bentuk monitoring kinerja target dan realisasi anggaran.

Monitoring capaian kinerja *output* kegiatan dan anggaran dalam hal ini juga dilakukan oleh Kementerian Keuangan melalui aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART) dengan alamat <http://monev.anggaran.kemenkeu.go.id> dan Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) dengan aplikasi e-Monev PP 39 dengan alamat <http://emonev.bappenas.go.id>.

### 3.2 Pengukuran Capaian Kinerja

#### 3.5.1 Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2019 Terhadap Target Revisi PK Tahun 2019 dan Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2019

Sesuai dengan sasaran kegiatan, maka realisasi kegiatan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan tahun 2019 ditampilkan dalam tabel dan penjelasan berikut.

**Tabel 3.1**  
**Capaian Kinerja Tahun 2019 dibandingkan Target Tahunan PK Revisi 1 2019**

NO.	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	2019		
			Target	Realisasi	Capaian (%)
1.	Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80	80	100
2.	Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	Laporan	5	5	100
3.	Prosentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKU	%	80	94,44	118

NO.	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	2019		
			Target	Realisasi	Capaian (%)
4.	Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	Orang	25	28	112
5.	Tingkat Produktivitas Peneliti	Indeks	2,5	2,5	100
6.	Tingkat maturitas SPIP	Level	3	3	100
7.	Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	Laporan	2	2	100

- a. Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan

Guna menunjang pencapaian sasaran meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi, IKK yang ditetapkan yaitu prosentase hasil penelitian yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan. Hasil penelitian yang menjadi bahan masukan/rekomendasi bagi pengambilan kebijakan diambil dari penelitian strategis di Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan menjadi indikator untuk mengukur sasaran meningkatnya kualitas kinerja penelitian dan pengembangan. Pada tahun 2019, target jumlah rekomendasi kebijakan sebesar 80% dari total jumlah penelitian Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan yang sebanyak 47 laporan yaitu sebanyak 37 laporan. Jumlah capaian penelitian sebanyak 37 laporan dengan rincian yaitu sebelas studi besar dan 26 studi kecil. Dengan demikian, kinerja IKK 1 dapat tercapai sebesar 100%. Judul-judul penelitian yang menjadi bahan rekomendasi kebijakan adalah sebagai berikut:

- 1) Studi Optimalisasi Peran Perla Sebagai *Feeder* Angkutan Laut Untuk Muatan General Cargo

- 2) Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut Pada Wilayah Tertinggal Di Indonesia
- 3) Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada Alki Dalam Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim
- 4) Studi Penataan Pelabuhan Laut Yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional
- 5) Studi Pengukuran Emisi Gas Buang Dari Operasional Kapal Laut Niaga Domestik
- 6) Studi Pemetaan/Sebaran Pelabuhan Sungai Dan Danau Di Indonesia
- 7) Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata
- 8) Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi *Mandatory Imo Member State Audit Scheme (IMSAS)*
- 9) Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kep. Maluku
- 10) Penelitian *Basic Design Dan Key Plan Motorized Barge* Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya
- 11) Penelitian Pengembangan *Design Breakwater* Disesuaikan Dengan Wilayah Perairan
- 12) Evaluasi Pelaksanaan KP 775 Tahun 2018 di Pelabuhan Sekupang dan Batu Ampar
- 13) Kesiapan Indonesia Dalam Penerapan *Global Sulfur Cap* sebesar 0,5%
- 14) Kesiapan Pengoperasian Kapal 5000 DWT di Penyeberangan Merak-Bakauheni Dalam Rangka Penerapan PM 88 Tahun 2014Penerapan PM 88 Tahun 2014
- 15) Dukungan Infrastruktur Transportasi Penyeberangan di Bangka Selatan
- 16) Pengembangan dan Peningkatan Status Pelabuhan Wini Kabupaten Timur Tengah Utara NTT

- 17) Kriteria Infrastruktur Pelabuhan Sorong untuk mendukung Poros Maritim
- 18) Biaya Transportasi Petikemas Melalui Pelabuhan (Studi Kasus : Pelabuhan Tg. Priok - Tg. Perak (PP))
- 19) Biaya Transportasi Barang Petikemas Dari dan Ke Hinterland Pada Pelabuhan Tg. Priok dan Tg. Perak Priok dan Tg. Perak
- 20) Kajian Finansial Pembangunan dan Pengoperasional *Landing Craft Cargo* (LCC)
- 21) Bentuk Kerjasama Pengelolaan dan Pengusahaan Angkutan di Perairan Kepulauan Seribu
- 22) Pembentukan Unit Penyelenggara Pelabuhan Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta
- 23) Kebutuhan Sarana Kapal Penumpang dan Muatan Barang di Kepulauan Seribu
- 24) Penghitungan Biaya Pembuatan Kapal *Feeder* Tol Laut LCC 500 DWT Dalam Rangka Mendukung Optimalisasi Pelayanan Logistik Barang dan Konektivitas di Wilayah Indonesia Timur
- 25) Penghitungan Biaya Pembuatan Kapal MCB Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta - Surabaya
- 26) Kajian optimalisasi pelabuhan Tengkayu I Tarakan
- 27) Kajian Identifikasi Permasalahan *Demand Penumpang Speedboat* di Nunukan, Kalimantan Utara
- 28) Kajian Pemindahan Pelayanan Kapal Pelni dari Terminal Batu Ampar ke Terminal Domestik Sekupang Pelabuhan Batam
- 29) Kajian Kebijakan Untuk Optimalisasi Pelabuhan Kuala Tanjung
- 30) Kajian Potensi Hinterland Pelabuhan Kuala Tanjung
- 31) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 165 tentang Amandemen 2018 *IS Code* yang akan berlaku penuh pada 1 Oktober 2020
- 32) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 79 tentang *Marpol Annexes I, II and V*, yang akan berlaku penuh pada 1 Oktober 2020

- 33) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 80 tentang Marpol Annex II - *Cargo residues and tank washings of persistent floating products*, yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021
  - 34) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 170 tentang *The International Code for the Construction and Equipment of Ships Carrying Dangerous Chemicals in Bulk*, yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021
  - 35) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 171 tentang *The Code on the Enhanced Programme of Inspections during Surveys of Bulk carriers and Oil Tankers*, yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021
  - 36) Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 172 tentang *The International Maritime Solid Bulk Cargoes (IMSBC) Code*, yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021
  - 37) Kebutuhan Tenaga Perekayasa Untuk Mendukung Kegiatan Penelitian
- b. **Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan**
- Guna menunjang pencapaian tersebut, IKK yang ditetapkan adalah Jumlah kebijakan internal Puslitbang Transportasi Laut, SDP, dengan target sebanyak 5 dokumen, yaitu Reviu Rencana Strategis 2015 – 2019, Rencana Kegiatan Tahunan, Perjanjian Kinerja, Laporan Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah dan Laporan Tahunan.

c. **Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan**

Dalam rangka mewujudkan peningkatan efektivitas evaluasi kinerja, perlu dilakukan kegiatan monitoring terhadap implementasi hasil penelitian pada ( $t-2$ ) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan,  $t$  adalah tahun IKK.

Di dalam pelaksanaan pemantauan, diketahui bahwa hasil pemanfaatan studi dapat terlihat dalam jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. Penelitian yang berupa perencanaan pembangunan atau pengembangan infrastruktur, relatif dapat dievaluasi kemanfaatannya dalam jangka panjang setelah penelitian. Sedangkan penelitian isu strategis umumnya dapat dinilai kemanfaatannya dalam jangka pendek. Dikarenakan hasil rekomendasi penelitian digunakan secara langsung oleh pimpinan dalam bentuk *quick win*.

Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan menargetkan sebanyak 80% dari jumlah penelitian yang dilakukan pada tahun 2017. Berdasarkan hasil kegiatan monitoring, terdapat tiga puluh empat penelitian yang telah diserahterimakan kepada stakeholder pengusul atau stakeholder terkait dan telah terdapat tindaklanjut. Sehingga capaian kinerja untuk indikator ini yaitu mencapai hingga 118%.

d. **Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan**

Dalam rangka meningkatkan kualitas hasil penelitian di sektor transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan, Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan menargetkan 25 pegawai untuk mengikuti kegiatan peningkatan kompetensi. Total pegawai yang tersertifikasi mengikuti bimbingan teknis pada tahun 2019 sebanyak 28 pegawai dari total pegawai Puslitbang

Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan sejumlah 30 pegawai.

Selain kegiatan peningkatan kompetensi pegawai, untuk mencapai sasaran kegiatan di atas, diupayakan adanya keaktifan dari setiap peneliti untuk melakukan penelitian perorangan. Hal ini dituangkan dalam indikator “tingkat produktivitas peneliti” sebanyak 2.

Sesuai dengan anggaran penelitian di dalam dokumen penganggaran, setiap peneliti di lingkungan Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan sebanyak 2 penelitian pada tahun anggaran 2019.

e. **Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan**

Guna meningkatkan sasaran kegiatan, indikator kegiatan yang perlu dipenuhi yaitu tingkat maturitas SPIP dan jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan.

Tingkat maturitas SPIP bertujuan untuk menilai kematangan atau kesempurnaan penyelenggaraan system pengendalian intern pemerintah dalam mencapai tujuan pengendalian intern sesuai dengan PP No. 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah. Pada tahun 2019, Badan Litbang Perhubungan menargetkan hasil penilaian tingkat maturitas SPIP pada level 3. Hal ini menjadi tantangan bagi seluruh unit kerja untuk mengambil langkah dan upaya tersebut.

Salah satu langkah pencapaian indikator kegiatan dimaksud yaitu upaya manajemen Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang tersertifikasi ISO 9001:2000.

Pada tahun 2019, Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan berhasil menyelenggarakan dua *focus group discussion* (FGD) pada bulan November dan Desember. Berdasarkan target indikator tersebut, didapatkan capaian IKK jumlah hasil forum ilmiah yang

dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan adalah sebanyak 2 laporan, karena dua hasil FGD telah disampaikan sebagai sebagai bahan rekomendasi kebijakan.

### **3.5.2 Analisis Penyebab Keberhasilan Atau Kegagalan Serta Alternatif Solusi Terhadap Pencapaian Indikator Kinerja Kegiatan Tahun 2019 Sesuai dengan Perjanjian Kinerja (PK) Revisi Ketiga Tahun 2019 yang terdiri dari tujuh Indikator Kinerja Kegiatan (IKK), maka analisis penyebab keberhasilan/kegagalan, peningkatan atau penurunan, serta alternatif terhadap IKK akan dijelaskan sebagai berikut.**

- a. Persentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan Keberhasilan pencapaian persentase penelitian yang terekomendasi di tahun 2019 dikarenakan sebagian besar penelitian merupakan usulan dari stakeholder dan arahan pimpinan yang berasal dari isu strategis. Koordinasi awal dengan pihak pengusul merupakan upaya lembaga penelitian untuk sinkronisasi maksud dan tujuan penelitian agar mendapatkan hasil penelitian yang tepat guna.
- b. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan Penyusunan dokumen kebijakan ini merupakan kegiatan rutin setiap tahunnya yang dapat terlaksana dengan baik karena adanya koordinasi, kerjasama, serta manajemen waktu yang baik antara masing-masing pegawai yang terlibat langsung dalam kegiatan tersebut.
- c. Persentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKU Monitoring dilakukan pada t-2 atau tahun 2017 terhadap seluruh penelitian yang menjadi bahan rekomendasi kebijakan. Dari empat puluh lima penelitian pada tahun 2017, didapatkan bahwa terdapat tiga puluh empat penelitian yang telah diserahterimakan kepada stakeholder pengusul atau stakeholder terkait dan telah terdapat

tindaklanjut. Pemantauan studi dilakukan melalui kunjungan langsung peneliti yang terkait ke instansi/daerah terkait atau sambungan langsung melalui telepon oleh ketua tim penelitian sebagai penanggung jawab, terhadap tiga puluh enam studi di tahun 2017.

- d. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten

Pelaksanaan diklat sesuai dengan target, bahkan melebihi target karena pelaksanaan kegiatan sudah direncanakan dengan matang dan sesuai dengan jadwal yang telah dibuat.

- e. Tingkat Produktivitas Peneliti

Hingga akhir tahun 2019, peneliti Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan adalah empat belas peneliti dengan jumlah pelaksanaan penelitian perorangan sebanyak 36 studi. Sehingga, indeks produktivitas peneliti sebesar 2,57. Capaian ini sesuai dengan target yang telah ditetapkan di dalam Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2019. Capaian ini diperoleh dari giatnya peneliti Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dalam berupaya menyelesaikan tugas yang telah diberikan.

Tingkat produktivitas peneliti mengalami keterlambatan dalam pencapaiannya jika dibandingkan dengan jadwal rencana aksi kegiatan di awal tahun. Peneliti mengalami kesulitan untuk pencapaian indikator ini dikarenakan banyaknya jumlah penugasan lainnya, sehingga dalam rangka mempertahankan produktivitas dan kualitas penelitian perorangan, tingkat produktivitas peneliti sebaiknya pada indeks 2.

- f. Tingkat maturitas SPIP

Pencapaian indikator ini merupakan hasil kerjasama seluruh pegawai, baik struktural maupun fungsional. Selain pengaturan manajemen, kepatuhan pegawai dalam menjalankan tupoksi sesuai dengan aturan yang telah ditetapkan merupakan kunci kesuksesan

dari indikator ini. Ketertiban administrasi, pelaporan dan penyimpanan file menjadi faktor pendukungnya.

Setelah pencapaian manajemen Puslitbang Transportasi laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang tersertifikasi ISO 9001:2000 pada tahun 2019, Puslitbang Transportasi laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan akan terus berupaya memperbaiki system pengendalian intern di tahun mendatang.

- g. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan

Hasil *focus group discussion* (FGD) yang telah dilaksanakan disusun menjadi *policy brief* yang dilaporkan kepada Menteri Perhubungan Republik Indonesia dan *stakeholder* terkait untuk dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan. Pada tahun 2019, telah diselenggarakan dua *focus group discussion* (FGD) yaitu "Strategi Konektivitas Transportasi Laut Bersubsidi Bagi Daerah 3TP (Tertinggal, Terpencil, Terluar Dan Perbatasan) Berdasarkan Rekomendasi Hasil Penelitian Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau Dan Penyeberangan" pada tanggal 28 November 2019 dan "Early Warning System (Sistem Peringatan Dini) Dalam Rangka Mendukung Keselamatan Transportasi" pada tanggal 09 Desember 2019. Pelaksanaan kegiatan dapat berjalan dengan baik karena adanya koordinasi yang baik antara pimpinan dengan pelaksana kegiatan dan tim pengelola keuangan.

### **3.5.3 Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2019 Terhadap Target Kinerja Tahun 2015 – 2019**

Pada akhir tahun 2019, terjadi perubahan formulasi target beberapa indikator kinerja kegiatan (IKK) yang awalnya berbasis *output* menjadi berbasis *outcome*, sesuai arahan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kemenpan RB) kepada Biro Perencanaan Kementerian Perhubungan selaku koordinator analisis dan evaluasi akuntabilitas kinerja di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Perbandingan capaian kinerja tahun 2015 – 2019 terhadap target kinerja tahun 2015 – 2019 disampaikan dalam tabel sebagai berikut.

**Tabel 3.2.**  
**Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2015 – 2019**

No	Sasaran Strategis	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	2015		2016		2017		2018		2019	
					Target	Realisasi								
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan bahan rekomendasi kebijakan transportasi untuk mewujudkan pelayanan transportasi	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1 Persentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	70	70	75	75	75	77	80	81,4	80	80
		Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2 Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	Dokumen	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	5	5
		Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3 Persentase implementasi hasil penelitian pada (1-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, tidaklah tahun IKK	%	n/a	n/a	n/a	n/a	11	12,24	80	80	80	94,44
		Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4 Jumlah SDM Pusat Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	80%	83,87%	25	28
		Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	5 Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2	2	2	2,33	1,59	1,59	2,19	2,19	2,5	2,5
			6 Tingkat maturitas SPIP	level	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	3	3
			7 Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	n/a	n/a	n/a	n/a	100%	100%	100%	100%	2	2

Berdasarkan tabel diatas, berdasarkan target IKK yang telah direvisi, hanya dapat dilakukan perbandingan dari tahun 2015 hingga 2019 terhadap dua IKK, yaitu IKK penelitian yang menjadi bahan rekomendasi kebijakan, dan IKK tingkat produktivitas peneliti. Berikut penjabarannya:

- a. Capaian IKK penelitian yang menjadi bahan rekomendasi kebijakan  
Capaian dari tahun 2015 hingga 2016 dapat memenuhi target sebesar 100%, bahkan pada tahun 2017 dan 2018 capaian melampaui target yang telah ditetapkan. Di tahun 2019, capain mengalami penurunan namun masih sesuai dengan target kinerja.
- b. Capaian IKK tingkat produktivitas peneliti  
Secara keseluruhan pada tahun 2015 hingga tahun 2019 mengindikasikan bahwa peneliti Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dapat melaksanakan tugas yang diberikan dengan baik, dilihat dari indeks capaian produktivitas peneliti yang sebesar 100%. Bahkan pada tahun 2016, indeks capaian produktivitas peneliti mampu melampaui target hingga 116,50%.

Apabila dilihat dari penjelasan diatas, maka hal tersebut dapat mengindikasikan bahwa kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dari tahun 2015 hingga 2019 menunjukkan tren yang baik. Selain itu, capaian ini menunjukkan bahwa perencanaan yang dilakukan sudah baik. Namun tidak menutup kemungkinan untuk lebih sempurna pada tahun-tahun berikutnya.

### 3.3 Analisis Efisiensi Sumber Daya

Secara keseluruhan, kegiatan yang diprogramkan dapat dilaksanakan dengan baik. Sumber daya manusia (SDM) yang ada di Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan masih mampu mengerjakan penelitian sesuai dengan target yang ditetapkan. Dengan jumlah SDM peneliti bidang transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan

sebanyak enam belas orang dengan beberapa tenaga litkayasa dan staf, maka SDM yang ada dinilai cukup efisien untuk mengerjakan penelitian sebanyak 43 penelitian. Efisiensi SDM yang ada juga didukung oleh keterlibatan pihak perguruan tinggi dan pemerintah daerah yang dijadikan narasumber dalam setiap kegiatan penelitian. Keberadaan Dewan Pakar atau narasumber dari perguruan tinggi membantu kegiatan penelitian yang dilaksanakan, dalam hal memberi masukan untuk penyempurnaan studi pada saat kegiatan *focus group discussion* (FGD) maupun rapat pembahasan.

Jika dilihat dari sarana yang tersedia, penelitian yang dilaksanakan telah didukung oleh peralatan yang cukup memadai seperti drone serta kecukupan jumlah komputer, *notebook*, *scanner* dan printer. Belum adanya laboratorium maupun perangkat untuk melakukan penelitian yang sifatnya teknis dapat diatasi dengan melakukan kerja sama dengan instansi lain.

Kemampuan SDM peneliti ditingkatkan melalui bimbingan teknis, baik yang diselenggarakan sendiri oleh Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan maupun mengirimkan pegawai ke bimtek yang diselenggarakan oleh instansi lain, yang dipandu oleh tenaga pengajar dari pakar transportasi laut. Selain itu, dalam kesempatan Rapat Staf Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan selalu diisi dengan transfer ilmu bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan dari peneliti utama maupun madya kepada peneliti jejang dibawahnya agar tetap terjaga semangat keilmuan di lingkungan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan.

Secara umum, pelaksanaan anggaran Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan dapat dikatakan efisien. Hal ini ditunjukkan oleh besarnya daya serap pada akhir tahun anggaran yang cukup tinggi sebesar 99,87% dan adanya penambahan output berupa kegiatan Diseminasi, Evaluasi Kemanfaatan dan Peningkatan Kualitas Lembaga Penelitian Melalui Pusat Unggulan IPTEK.



Sumber : Aplikasi Smart Kemekeu

**Gambar 3.1**  
**Monitoring Nilai Kinerja Satker Tahun Anggaran 2019**  
**Badan Litbang Perhubungan**

Berdasarkan hasil penghitungan di dalam aplikasi e-SMART, efisiensi Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan sebesar 6.10 dengan jumlah capaian keluaran sebesar 100% dan nilai kinerja sebesar 88,40. Nilai ini dipengaruhi oleh faktor konsistensi atas RPD Awal dan konsistensi atas RPD akhir, yang dinilai cukup konsisten meskipun terjadi beberapa penyesuaian alokasi anggaran kegiatan. Efisiensi anggaran tercapai karena adanya koordinasi yang baik antara perencanaan, pengelola keuangan, beserta dengan pelaksana kegiatan.

### 3.4 Capaian Keberhasilan Kinerja Lainnya

Program yang menunjang keberhasilan pernyataan kinerja adalah jumlah penelitian yang dilaksanakan berhasil mencapai target yang telah ditetapkan. Hal ini terjadi karena kegiatan penelitian yang dilaksanakan saat ini merupakan permintaan subsektor, pemerintah daerah dan penugasan pimpinan, sehingga hasil penelitian dapat dimanfaatkan oleh pihak yang membutuhkan. Adanya harmonisasi dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut maupun Direktorat Jenderal Perhubungan Darat menjadikan penelitian yang dilakukan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dapat dimanfaatkan oleh subsektor.

Disamping itu, penelitian yang menghasilkan desain juga dikerjasamakan dengan pihak yang lebih kompeten, yaitu BPPT; Universitas Hasanudin; dan

Universitas Pattimura. Keterlibatan perguruan tinggi dan unsur pemerintah daerah sebagai narasumber penelitian juga menjadi kunci keberhasilan pelaksanaan studi secara swakelola.

### 3.5 Realisasi Anggaran

#### 3.5.1 Alokasi Total Anggaran Tahun 2019

Realisasi anggaran pada tahun anggaran 2019 adalah sebesar Rp29.831.800.730,00. Apabila dibandingkan dengan pagu anggaran sebesar Rp29.871.116.000,00 maka daya serap adalah sebesar 99,87%. Rincian penyerapan anggaran tahun 2019 adalah sebagai berikut:

1. Belanja pegawai sebesar Rp5.498.849.102,00 (99,59%);
2. Belanja barang Rp24.212.921.628,00 (99,93%); dan
3. Belanja modal Rp120.030.000,00 (99,71%).

Tingkat capaian daya serap anggaran Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan mulai tahun 2010 sampai tahun 2019 dapat ditunjukkan pada tabel dibawah ini.

**Tabel 3.3**  
**Capaian Kinerja Rencana Anggaran dan Realisasi**

Tahun	Rencana Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Daya Serap (%)
2010	11.148.045.000	10.101.535.487	90,61
2011	12.166.600.000	11.426.145.596	93,91
2012*	27.340.687.000	25.658.855.908	93,85
2013*	31.295.729.000	28.847.023.901	92,18
2014*	31.415.758.000	27.682.152.974	88,12
2015	32.257.400.000	23.087.011.368	71,57
2016**	30.065.803.000	27.983.233.858	93,07
2017	18.366.131.000	15.694.880.221	85,46
2018	22.348.059.000	21.248.729.944	95,08
2019	29.871.116.000	29.831.800.730	99,87

\* ) Catatan: Setelah dilakukan penghematan

\*\*) setelah dilakukan penglepasan dan self-blocking

#### 3.5.2 Analisis Dana yang Tidak Terserap

Daya serap anggaran tahun 2019 sebesar 99,87%, sehingga sisa anggaran yang tidak terserap dari pagu akhir sebesar Rp.39.315.270 atau 0,13%. Hal ini berarti secara keseluruhan penyerapan anggaran sudah berjalan dengan

maksimal. *Output* secara fisik yang dibasilkan 100% untuk semua kegiatan. Jika dilihat dari *output* fisik yang dihasilkan, penyerapan anggaran Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan terindikasi sangat baik.

Analisis daya scrap anggaran pada setiap kegiatan dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Layanan Dukungan Manajemen Eselon I

Layanan dukungan manajemen Eselon I terdiri dari kegiatan penyusunan program dan evaluasi, pelaksanaan administrasi keuangan dan tata usaha, serta kegiatan kelitbangam. Daya serap kegiatan program dan evaluasi pada tahun 2019 sebesar 99,85% dan dikatakan efisien karena semua kegiatan program dan evaluasi dapat dilaksanakan sesuai dengan target *output* dan anggaran masih bisa dihemat hingga 0,15%. Pelaksanaan anggaran sudah sejalan dengan perencanaan yang disusun.

Daya serap kegiatan administrasi keuangan dan tata usaha serta kegiatan kelitbangam sudah sangat mendekati dengan anggaran yang direncanakan yaitu sebesar 99,87% dan 99,99%. Pelaksanaan anggaran sudah sesuai dengan perencanaan dan kebutuhan yang sifatnya rutin.

2. Layanan Internal

Kegiatan layanan internal adalah pengadaan sarana dan prasarana yang merupakan belanja modal. Daya scrap pengadaan sarana dan prasarana adalah sebesar 99,71%. Dilihat dari tingkat daya serap tersebut, dapat diketahui bahwa pengadaan sarana dan prasarana telah dilaksanakan secara efisien.

3. Layanan Penelitian dan Pengembangan

Kegiatan layanan penelitian dan pengembangan terdiri dari penyusunan penelitian transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan dan pelaksanaan penunjang penelitian. Daya serap kegiatan penyusunan penelitian transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan sebesar 99,98%. Tingkat penyerapan anggaran pada

kegiatan ini dikategorikan sangat baik dan menunjukkan bahwa ada konsistensi dari tahapan perencanaan hingga pelaksanaan, serta pelaporan. Tingkat kinerja kegiatan penelitian dan pengembangan adalah sebesar 100%. Hal ini menunjukkan bahwa ada koordinasi yang baik antara tim pengelola anggaran dengan pelaksana kegiatan penelitian dan pengembangan.

Dana yang tidak terserap untuk kegiatan penelitian dan pengembangan adalah belanja jasa profesi dan selisih perjalanan dinas, namun besarnya tidak terlalu signifikan.

Kegiatan penunjang penelitian terserap sebesar 99,76%. Seperti halnya kegiatan penelitian dan pengembangan, kinerja kegiatan penunjang penelitian adalah sebesar 100%. Hal ini menunjukkan juga bahwa ada konsistensi dari tahapan perencanaan hingga pelaksanaan, serta pelaporan. Selain itu, menunjukkan bahwa ada koordinasi yang baik antara tim pengelola anggaran dengan pelaksana kegiatan penelitian dan pengembangan.

#### 4. Layanan perkantoran

Daya serap kegiatan layanan perkantoran adalah sebesar 99,64%. Layanan perkantoran terdiri atas dua suboutput, yakni gaji dan tunjangan serta operasional dan pemeliharaan perkantoran. Daya serap untuk belanja pegawai untuk gaji dan tunjangan sebesar 99,59%. Hal ini menunjukkan bahwa adanya perencanaan anggaran yang baik untuk kebutuhan pembayaran gaji dan tunjangan.

Daya serap untuk kegiatan operasional dan pemeliharaan kantor sebesar 99,98%. Semua kegiatan rutin operasional dan pemeliharaan kantor dapat dilaksanakan dengan baik sesuai perencanaan.

Secara keseluruhan, daya serap anggaran tahun 2019 sudah sangat maksimal. Hal ini dikarenakan adanya perencanaan dan koordinasi pelaksanaan yang baik antar setiap bagian di internal Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan. Kinerja ini perlu dipertahankan di tahun-tahun mendatang.

## BAB IV

### PENUTUP

#### 4.1. Kesimpulan

##### 4.1.1. Pencapaian Kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan Tahun 2019

Pencapaian kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan telah menggunakan target berbasis *outcome* yang telah sesuai dengan reviu Rencana Strategis 20015-2019 dan Perjanjian Kinerja Revisi Pertama Tahun 2019. Secara keseluruhan, capaian kinerja Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan rata-rata sebesar 104,29%. Besarnya nilai capaian kinerja pada tahun 2019 adalah sebagai berikut:

1. Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, dengan tingkat capaian kinerja 100%.
2. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, dengan tingkat capaian kinerja 100%.
3. Prosentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKU, dengan tingkat capaian kinerja 118%.
4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten, dengan tingkat capaian kinerja 112%.
5. Tingkat Produktivitas Peneliti, dengan tingkat capaian kinerja 100%.
6. Tingkat maturitas SPIP, dengan tingkat capaian kinerja 100%.
7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan, dengan tingkat capaian kinerja 100%.

Secara umum pemanfaatan sumber daya manusia, dana dan data pendukung pada kegiatan-kegiatan dalam rangka mencapai *output* selama

tahun anggaran 2019 telah dilaksanakan secara optimal karena target *output* tercapai 100%.

Realisasi anggaran pada tahun anggaran 2019 adalah sebesar Rp 29.831.800.730,00. Apabila dibandingkan dengan pagu anggaran sebesar Rp 29.871.116.000,00 maka daya serap adalah sebesar 99,87%. Penyerapan anggaran tahun 2019 berdasarkan belanja adalah belanja pegawai sebesar Rp 5.498.849.102,00 (99,59%), belanja barang Rp 24.212.921.628,00 (99,93%), dan belanja modal Rp 120.030.000,00 (99,71%).

#### **4.1.2. Prestasi Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan**

Pada tahun 2019, Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan berhasil memberikan input kepada Direktorat Jenderal Perhubungan Laut terkait melalui Studi Penataan Pelabuhan Laut Yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional, Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim, Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata dan Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kep. Maluku. Beberapa studi dimaksud mendapatkan apresiasi dan perhatian pada Rapat Dengar Pendapat dengan Dewan Legislatif (DPR).

Kualitas penelitian yang dihasilkan Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan juga dapat dilihat bahwa pada tahun 2019 ini telah menghasilkan penelitian yang bersifat *design*. Penelitian dimaksud adalah penelitian mengenai *design*, dalam Studi *Design Motorized Container Barge (Self-propelled Barge)* yang merupakan hasil kerja sama yang baik antara Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan bersama Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi (BPPT).

## 4.2. Saran

### 4.2.1. Perencanaan Kinerja

Untuk aspek perencanaan yang lebih baik maka dalam perencanaaan kedepan perlu memperhatikan beberapa hal, seperti:

1. Melakukan koordinasi dengan tim evaluator dan mempertimbangkan hasil evaluasi tahun sebelumnya agar ketidaksempurnaan pada tahun sebelumnya dapat diminimalisir pada saat tahapan perencanaan;
2. Melakukan revisi terhadap dokumen perencanaan kinerja apabila terjadi perubahan lingkungan strategis;
3. Memastikan bahwa seluruh dokumen perencanaan selaras satu dengan yang lainnya;
4. Menyusun *timeline* pelaksanaan rencana kegiatan agar bisa berakhir tepat waktu dan tidak menumpuk di akhir tahun.

### 4.2.2. Pengukuran Kinerja

Hendaknya pengukuran kinerja dapat dilakukan setiap tahapan kegiatan untuk mengetahui sejauh mana capaian kinerja pada waktu tertentu, sehingga dapat disusun suatu rencana untuk pencapaian target sesuai dengan *timeline* yang telah disusun.

### 4.2.3. Pelaporan Kinerja

Pelaporan kinerja membutuhkan dukungan data dari bagian lainnya, sehingga diharapkan peran aktif dan partisipasi bagian lain dalam memberikan data dukung pelaporan kinerja. Pelaporan kinerja dapat dipantau melalui grup *WhatsApp* sebagai sarana komunikasi.

### 4.2.4. Evaluasi Kinerja

1. Meningkatkan kemampuan SDM peneliti agar mampu dan memiliki etos kerja yang produktif, terampil, kreatif di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan.
2. Dalam rangka menghadapi semakin tingginya tuntutan pelayanan jasa perhubungan, kualitas sumber daya manusia yang handal perlu terus

ditingkatkan dan dibarengi dengan peningkatan iklim kerja yang kondusif, terutama berkaitan dengan pola pengembangan karier para peneliti maupun tenaga litkayasa.

3. Perlu harmonisasi antara Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, Direktorat Jenderal Perhubungan Darat maupun pemerintah daerah untuk pelaksanaan kegiatan penelitian, sehingga hasil penelitian dapat dimanfaatkan secara optimal oleh Kementerian Perhubungan dan pihak-pihak terkait lainnya.
4. Perlu koordinasi antara bagian perencanaan dengan pelaksanaan anggaran agar anggaran dapat terserap secara maksimal.
5. Perlu menjaga ritme konsistensi waktu penggerjaan tugas agar sesuai dengan *timeline* yang telah disusun pada saat tahapan perencanaan.

#### **4.2.5. Capaian Kinerja**

Capaian kinerja perlu terus *diupdate* dan diberikan kepada pimpinan agar pimpinan dapat mengambil keputusan yang tepat dalam mencapai target kinerja. Aplikasi yang ada untuk memonitoring capaian kinerja harus terus diisi tepat waktu dan bisa diakses oleh semua orang, termasuk pimpinan unit kerja, tidak harus operator. Aplikasi berbasis *online* harus dijaga kualitasnya agar tidak terjadi masalah pada saat pengisian capaian kinerja.

## DAFTAR PUSTAKA

- Evaluasi Kinerja Instansi Pemerintah (Modul 1-5). 2000. Lembaga Administrasi Negara (LAN) dan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP). Jakarta.
- Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP). Sekretariat Negara Republik Indonesia, Jakarta.
- Ketetapan MPR-RI Nomor.XI/MPR/1998 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme. Sekretariat MPR RI, Jakarta.
- Keputusan Presiden Nomor 74 tahun 2001 tentang Tata Cara Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah. Sekretariat Negara Republik Indonesia, Jakarta.
- Pedoman Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. 1999. Lembaga Administrasi Negara (LAN), Jakarta.
- Pedoman dan Modul Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP). 2003. Lembaga Administrasi Negara (LAN) dan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP). Jakarta.
- Pedoman Umum Evaluasi Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP). 2004. Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara Republik Indonesia. Jakarta.
- Permenpan 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
- Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme.
- Peraturan Presiden Nomor Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

## **LAMPIRAN**

## Lampiran 1

## CAPAIAN KINERJA TAHUN 2019

No	Sasaran Strategis	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (Prosentase)
					2019		
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan untuk mewujudkan pelayanan transportasi	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Prosecatase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80	80	100
		Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	dokumen	5	5	100
		Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (1-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK	%	80	94,44	118
		Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	25	28	112
			5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5	2,5	100
		Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	6. Tingkat maturitas SPIP	level	3	3	100
			7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2	2	100

## Lampiran 2

RENCANA KINERJA TAHUNAN  
TAHUN 2019

FORMULIR: RKT

NO	PROGRAM UTAMA	SASARAN	INDIKATOR KINERJA OUTPUT	
			Uraian	Target
1.	Studi Optimalisasi Peran Angkutan Pelayaran Rakyat Sebagai Feeder Angkutan Laut untuk Muatan <i>General Cargo</i>	Tersedianya rekomendasi peningkatan peran pelayaran rakyat dalam mendukung efisiensi distribusi logistik angkutan laut.	Jumlah laporan	1 Laporan
2.	Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut dan Penyeberangan Pada Wilayah Tertinggal di Indonesia	Tersedianya rekomendasi besaran subsidi yang lebih optimal sesuai dengan daya beli masyarakat di wilayah tertinggal.	Jumlah laporan	1 Laporan
3.	Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim	Tersedianya rekomendasi peningkatan nilai tambah ekonomi pada wilayah di sepanjang jalur ALKI.	Jumlah laporan	1 Laporan
4.	Studi Penataan Pelabuhan Laut yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	Tersedianya rekomendasi dalam penataan dan index performance pelabuhan yang terbuka untuk perdagangan luar negeri	Jumlah laporan	1 Laporan
5.	Studi Pengukuran Emisi Gas Buang Dari Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik	Tersedianya rekomendasi kebijakan dan skenario penanganan emisi gas buang dari kapal niaga domestik	Jumlah laporan	1 Laporan
6.	Studi Pemetaan/Sebaran Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	Tersedianya Aplikasi dan Data Pemetaan Pelabuhan Sungai dan Danau Berbasis GIS Dengan Informasi Kondisi Infrastruktur dan Kinerja Pelabuhan.	Jumlah laporan	1 Laporan
7.	Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata	Tersedianya rekomendasi kebijakan pemilihan tipe transportasi air (angkutan laut, sungai, danau dan penyeberangan) yang berpotensi menunjang sektor pariwisata yang sesuai dengan karakteristik wilayah.	Jumlah laporan	1 Laporan

NO	PROGRAM UTAMA	SASARAN	INDIKATOR KINERJA OUTPUT	
			Uraian	Target
8.	Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi <i>Mandatory IMO Member State Audit Scheme</i> (IMSAS)	Tersedianya rekomendasi kebijakan terkait tindakan perbaikan terhadap sistem manajemen transportasi laut dalam rangka antisipasi kesiapan Indonesia menghadapi <i>Mandatory IMO Member State Audit Scheme</i> (IMSAS).	Jumlah laporan	1 Laporan
9.	Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kepulauan Maluku	Tersedianya rekomendasi peningkatan efektifitas dan efisiensi jaringan jaringan tol laut.	Jumlah laporan	1 Laporan
10.	Penelitian <i>Basic Design</i> dan <i>Keyplan Motorized Container Barge</i> (MCB) Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya	Tersedianya rekomendasi untuk mengurangi beban jalan di pantura dengan mempertimbangkan usulan desain kapal tongkang kontainer ( <i>motorized container barge</i> )	Jumlah laporan	1 Laporan
11.	Penelitian Pengembangan Desain <i>Breakwater</i> Disesuaikan Dengan Wilayah Perairan	Tersedianya bahan rekomendasi desain breakwater yang sesuai dengan wilayah perairan sehingga biaya pembangunan pelabuhan menjadi lebih efektif dan efisien	Jumlah laporan	1 Laporan
12.	Laporan Hasil Kajian Perorangan	Tersusunnya 35 hasil penelitian	Jumlah laporan	35 Laporan
		Jumlah Kegiatan Penelitian		46 Laporan

**LAMPIRAN 3****INDIKATOR KINERJA KEGIATAN DALAM RENCANA KINERJA TAHUNAN  
TAHUN 2019**

No	Sasaran Strategis	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target 2019
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi untuk mewujudkan pelayanan transportasi	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Persentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80
		Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	dokumen	5
		Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (1-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK	%	80
		Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	25
			5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5
		Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	6. Tingkat maturitas SPIP	level	3
			7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2

## Lampiran 4

## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)		SATUAN	2019
<b>STAKEHOLDER PERSPECTIVE</b>						
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan strategis dan teknologi bidang transportasi	Tersusunnya rekomendasi hasil penelitian untuk perumusan kebijakan strategis dan teknologi bidang transportasi	1.	Prosentase hasil penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, sungai, danau, dan peryeberangan yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	80
<b>CUSTOMER PERSPECTIVE</b>						
2.	Meningkatnya pelaksanaan penelitian sesuai dengan kebutuhan	Terlaksananya penelitian sesuai dengan kebutuhan sebagai dasar penyusunan rekomendasi untuk perumusan kebijakan	2.	Prosentase pemenuhan permintaan penelitian dari stakeholder	%	60
<b>INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE</b>						
3.	Meningkatnya harmonisasi dan kerja sama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terwujudnya harmonisasi dan kerja sama penelitian	3.	Jumlah penelitian dan pengembangan yang dikerjasamakan	laporan	3
			4.	Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	100
4.	Meningkatnya pelaksanaan pemantauan, evaluasi, dan pelaporan hasil penelitian	Terselenggaranya pemantauan, evaluasi, dan pelaporan hasil penelitian	5.	Prosentase pernafasan hasil penelitian t-2, t adalah tahun IKU	%	80
5.	Meningkatnya publikasi dan diseminasi hasil penelitian	Tersedianya publikasi dan diseminasi hasil penelitian	6.	Prosentase hasil penelitian yang terdiseminasi dan terpublikasi	%	80
<b>LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE</b>						
6.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terlaksananya dukungan teknis manajemen penelitian	7.	Tingkat produktivitas Peneliti	indeks	2,5
			8.	Prosentase jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang mengikuti bimbingan teknis dan memperoleh sertifikasi	%	80

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	2019
			9. Tingkat Maturitas SPIP Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	level	3
			10. Tersedianya dokumen manajemen administrasi perkantoran yang akuntabel	dokumen	14
			11. Tersedianya kegiatan nonpenelitian dalam bentuk koordinasi dan penugasan lainnya	kegiatan	5

**Lampiran 5****PERJANJIAN KINERJA REVISI I TAHUN 2019**

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	2019
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80
2.	Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	laporan	5
3.	Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	3. Prosentase implementasi hasil penelitian pada (1-2) pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKU	%	80
4.	Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	orang	25
		5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5
5.	Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi LSDP	6. Tingkat maturitas SPIP	level	3
		7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2

## Lampiran 6

## MATRIKS LAPORAN KINERJA TAHUN 2019

No	Sasaran Strategis Program	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	Keuangan (%)	Fisik
1.	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui tersedianya bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	1. Prosentase penelitian yang dijadikan sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan	%	80	80	100	Rp. 16.279.225.000	Rp. 16.275.481.773	100	80
	Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	2. Jumlah kebijakan internal Pusat Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, Sungai, Danau, dan Penyeberangan	dokumen	5	5	100	-	-	-	5
	Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Danau & Penyeberangan	3. Persentase implementasi hasil penelitian pada (t-2) pada bidang transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, t adalah tahun IKK	%	80	94,44	118	Rp. 683.645.000	Rp. 682.495.356	99,83	80

No	Sasaran Strategis Program	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu Anggaran	Realisasi Anggaran	Keuangan (%)	Fisik
Tersedianya SDM Pusat Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kemampuan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	4. Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	pegawai	25	28	112	Rp. 983.630.000	Rp. 982.825.750	99,92	25	
	5. Tingkat Produktivitas Peneliti	indeks	2,5	2,5	100	-	-	-	2,5	
Meningkatnya kapasitas dukungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	6. Tingkat maturitas SPIP	level	3	3	100	-	-	-	3	
	7. Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2	2	100	Rp. 368.261.000	Rp. 368.148.898	99,97	2	

## Lampiran 7

## MATRIKS LAPORAN ANGGARAN TAHUN 2019

Jenis Belanja	Pagu Anggaran (Rp)	Revisi POK (Rp)	Realisasi (Rp)	Penyerapan terhadap Pagu Awal (%)	Penyerapan terhadap Revisi POK (%)
a. Belanja Pegawai	4.233.779.000	5.521.549.000	5.498.849.102	130%	99,6%
b. Belanja Modal	120.379.000	120.379.000	120.030.000	100%	99,7%
c. Belanja Barang Mengikat	876.998.000	876.998.000	876.798.783	100%	100,0%
d. Belanja Barang Tidak Mengikat					
1. Laporan Tahunan Puslitbang Laut, SDP	19.310.000	14.674.000	14.642.400	76%	99,8%
2. Penyusunan Akuntabilitas Puslitbang Laut, SDP	43.070.000	37.373.000	37.350.160	87%	99,9%
3. Penyusunan Penetapan Kinerja Puslitbang Laut, SDP	48.990.000	47.373.000	47.355.710	97%	100,0%
4. Penyusunan dan Pembahasan RKAKL	57.628.000	115.195.000	115.167.350	200%	100,0%
5. Penyusunan Review Renstra 2015-2019	40.270.000	79.951.000	79.936.925	199%	100,0%
6. Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Lebaran 2019	215.683.000	313.099.000	313.052.850	145%	100,0%
7. Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Natal 2019	206.039.000	277.739.000	274.501.000	133%	98,8%
8. Laporan Monitoring Dan Pendampingan Kegiatan Bidang Transportasi Laut	451.513.000	683.645.000	682.495.356	151%	99,8%
9. Laporan Tim Evaluasi Kemanfaatan Kegiatan Sektor Transportasi Laut	180.100.000	232.700.000	232.659.640	129%	100,0%
10. Rencana Kegiatan Tahunan 2019	48.576.000	37.428.000	37.401.900	77%	99,9%
11. Laporan Kerja Sama dan Koordinasi Penelitian	585.725.000	753.501.000	752.645.642	128%	99,9%
12. Honor Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa	67.130.000	55.800.000	55.639.140	83%	99,7%
13. Penyusunan SAK Escalon II	210.385.000	288.039.000	287.523.981	137%	99,8%
14. Penyusunan Daya Serap	139.252.000	203.380.000	203.166.920	146%	99,9%
15. Honor Pengelola Anggaran	150.240.000	150.240.000	150.240.000	100%	100,0%
16. Laporan Penyusunan SABMN	52.120.000	159.816.000	159.781.930	307%	100,0%
17. Laporan Administrasi Kepegawaian	58.740.000	76.740.000	76.449.870	130%	99,6%
18. Workshop	240.800.000	368.261.000	368.148.898	153%	100,0%

Jenis Belanja	Pagu Anggaran (Rp)	Revisi POK (Rp)	Realisasi (Rp)	Penyerapan terhadap Pagu Awal (%)	Penyerapan terhadap Revisi POK (%)
19. Mengikuti Sidang Konferensi	1.429.344.000	746.922.000	746.922.000	52%	100,0%
20. Penyusunan Studi Besar (8 Studi)	11.643.821.000	10.449.800.000	10.449.798.920	90%	100,0%
21. Penyusunan Kajian Perorangan/Studi Kecil (Usulan Daerah, Isu Strategis: 36 Studi)	2.903.810.000	2.661.417.000	2.658.446.932	92%	99,9%
22. Penyusunan Kajian Kelompok (3 studi)	2.909.796.000	3.168.008.000	3.167.235.921	109%	100,0%
23. Laporan Pengadaan Jasa Konsultansi	165.506.000	174.506.000	174.342.500	105%	99,9%
24. Jurnal Transportasi	242.020.000	216.867.000	216.403.210	89%	99,8%
25. Penerbitan Buku Knowledge Sharing Program	250.720.000	240.930.000	239.865.290	96%	99,6%
26. Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP	545.000.000	983.630.000	982.825.750	180%	99,9%
27. Penyusunan Database Kinerja di lingkungan Pelindo I-IV Tahun 2018	195.058.000	167.854.000	167.613.720	86%	99,9%
28. Penyusunan Profil Angkutan Laut Perintis	191.052.000	190.542.000	188.876.910	99%	99,1%
29. Laporan Pembinaan Jabatan Fungsional	60.492.000	63.767.000	63.733.340	105%	99,9%
30. Diseminasi	-	27.400.000	27.010.780	-	98,6%
31. Laporan Tim Evaluasi Kemanfaatan	-	102.228.000	102.112.000	-	99,9%
32. Peningkatan Kualitas Lembaga Penelitian Melalui Pusat Unggulan Iptek (PUI)	-	263.365.000	262.775.900	-	99,8%
<b>Total</b>	<b>28.583.346.000</b>	<b>29.871.116.000</b>	<b>29.831.800.730</b>	<b>108,6%</b>	<b>97,0%</b>

**Lampiran 8****REKOMENDASI KEBIJAKAN TAHUN 2019**

<b>NO.</b>	<b>JUDUL PENELITIAN</b>	<b>REKOMENDASI KEBIJAKAN</b>	<b>STAKEHOLDER/USER</b>	<b>PELAKSANAAN SERAH TERIMA</b>
1.	Studi Optimalisasi Peran Perla Sebagai Feeder Angkutan Laut Untuk Muatan General Cargo	Rekomendasi Optimalisasi Peran Perla Sebagai Feeder Angkutan Laut ditinjau dari beberapa aspek	DPP Perla & Dit. Lala Ditjenhubla	KU.003/5/1-BLTL-2019
2.	Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut Pada Wilayah Tertinggal Di Indonesia	Indeks Daya beli jasa transportasi laut pada daerah tertinggal	Dit. Lala Ditjenhubla dan Dir. ASDP Ditjenhubdat	KU.003/5/2-BLTL-2019
3.	Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Mendukung Indonesia Sebagai Poros Maritim	Rekomendasi upaya peningkatan pelayanan transportasi untuk menciptakan potensi jasa transportasi laut pada ALKI	Sesditjen Perhubungan Laut	UM.007/3/8-BLTL-2019
4.	Studi Penataan Pelabuhan Laut Yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	Rekomendasi penataan pelabuhan terbuka bagi perdagangan luar berdasarkan komoditas	Dit. Kepelabuhanan Ditjenhubla	KU.003/5/4-BLTL-2019
5.	Studi Pengukuran Emisi Gas Buang Dari Operasional Kapal Laut Niaga Domestik	Rekomendasi pengurangan emisi gas buang jangka pendek dan panjang	Dirjenhubla	UM.007/3/7-BLTL-2019
6.	Studi Pemetaan/Sebaran Pelabuhan Sungai Dan Danau Di Indonesia	aplikasi Web GIS Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	Dit. TSDP dan Pusdatin	KU.003/5/6-BLTL-2019
7.	Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata	Rekomendasi transportasi laut untuk menunjang pariwisata sesuai dengan karakteristik daerah wisata	Ditjenhubdat dan Kementerian Pariwisata	KU.003/5/7-BLTL-2019
8.	Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi Mandatory IMO Member State Audit Scheme (IMSAS)	Rancangan Sistem Manajemen Transportasi Laut (RSMTL) yang terpadu sesuai dengan IMO Konvensi (III-Code).	Dirjenhubla	UM.007/3/10-BLTL-2019
9.	Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tol Laut Di Kep. Maluku	Rekomendasi pelabuhan konsolidasi muatan tol laut di Pelabuhan Tual, Namlea, Saumlaki, Dobo, Tiakor, Wahai dan Bula	Dit. Lala Ditjenhubla	KU.003/5/9-BLTL-2019

NO.	JUDUL PENELITIAN	REKOMENDASI KEBIJAKAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
10.	Penelitian Basic Design Dan Key Plan Motorized Barge Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta-Surabaya	Rekomendasi Design Dan Key Plan Motorized Container Barge	Ditkapel Ditjenhubla/Bagren Ditjenhubla	KU.003/5/10-BLTL-2019
11.	Penelitian Pengembangan Design Breakwater Disesuaikan Dengan Wilayah Perairan	Rekomendasi design floating breakwater yang sesuai dengan kondisi perairan	Bagian Perencanaan Sestidjen Perhubungan Laut	UM.007/3/11-BLTL-2019
12.	Evaluasi Pelaksanaan KP 775 Tahun 2018 di Pelabuhan Sekupang dan Batu Ampar	Rekomendasi agar usulan gubernur terkait revisi KP 775 Tahun 2018 agar ditinjau ulang kembali	Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau	KU.003/5/3-BLTL-2019
13.	Kesiapan Indonesia Dalam Penerapan Global Sulfur Cap sebesar 0,5%	Rekomendasi berupa konsep rekomendasi penerapan Konvensi Marpol Annex VI Regulation 14	Ditkapel Ditjenhubla	UM.007/3/12-BLTL-2019
14.	Kesiapan Pengoperasian Kapal 5000 DWT di Penyeberangan Merak-Bakauheni Dalam Rangka Penerapan PM 88 Tahun 2014Penerapan PM 88 Tahun 2014	Rekomendasi berupa konsep kebijakan upaya pelaksanaan secara konsekuensi pengoperasian kapal 5000 GT di penyeberangan Merak – Bakauheni dalam rangka penerapan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 88 Tahun 2014.	BPTD Banten dan Ditjenhubdat	KU.003/5/14-BLTL-2019
15.	Dukungan Infrastruktur Transportasi Penyeberangan di Bangka Selatan	Rekomendasi lokasi dan kapasitas kapal yang paling tepat untuk menghubungkan Toboali Bangka Selatan dengan Sungai Lumpur, Selapan (OKI)	Dishub Kabupaten Bangka Selatan & Dit. Kepelabuhanan/Bagren Ditjenhubla	KU.003/5/5-BLTL-2019
16.	Pengembangan dan Peningkatan Status Pelabuhan Wini Kabupaten Timur Tengah Utara NTT	Rekomendasi kebijakan tentang pengembangan dan peningkatan status pelabuhan wini	Ditjen Perhubungan Laut	UM.007/3/14-BLTL-2019
17.	Kriteria Infrastruktur Pelabuhan Sorong untuk mendukung Poros Maritim	Rekomendasi terkait kebijakan pengembangan Infrastruktur Pelabuhan Sorong dalam perannya Indonesia sebagai poros maritim dunia.	UPP Pelabuhan Sorong, Pelindo, Ditjenhubla	UM.007/3/15-BLTL-2019
18.	Biaya Transportasi Petikemas Melalui Pelabuhan (Studi Kasus : Pelabuhan Tg. Priok - Pelabuhan Tg. Perak (PP))	Rekomendasi biaya pengangkutan petikemas dari Pelabuhan Tg. Priok - Pelabuhan Tg. Perak (dan sebaliknya)	Ditkapel Ditjenhubla/Bagren Ditjenhubla	UM.007/3/16-BLTL-2019

NO.	JUDUL PENELITIAN	REKOMENDASI KEBIJAKAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
19.	Biaya Transportasi Barang Petikemas Dari dan Ke Hinterland Pada Pelabuhan Tg. Priok dan Tg. Perak Priok dan Tg. Perak	Rekomendasi biaya pengangkutan petikemas dari pelabuhan menuju daerah hinterland di Jakarta dan Surabaya	Ditkapel Ditjenhubla/Bagren Ditjenhubla	UM.007/3/17-BLTL-2019
20.	Kajian Finansial Pembangunan dan Pengoperasionalan Landing Craft Cargo (LCC)	Rekomendasi Rincian Anggaran Biaya Pembangunan dan Pengoperasional Kapal Landing Craft Cargo (LCC)	Dishub Kabupaten Natuna, KAUPP Tarempa	UM.007/3/19-BLTL-2019
21.	Bentuk Kerjasama Pengelolaan dan Pengusahaan Angkutan di Perairan Kepulauan Seribu	Rekomendasi yakni Pemprov DKI Jakarta dapat bekerjasama dengan pihak ketiga terkait pengelolaan dan pengusahaan angkutan perairan dengan kontrak jasa pelayanan	Dishub Provinsi DKI Jakarta	KU.003/5/24-BLTL-2019
22.	Pembentukan Unit Penyelenggara Pelabuhan Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta	Rekomendasi kepada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta dalam menerapkan Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 1 Tahun 2019 tentang Pembentukan, Organisasi, dan Tata Kerja Unit Penyelenggara Pelabuhan Pemerintah Daerah	Dishub Provinsi DKI Jakarta	KU.003/5/25-BLTL-2019
23.	Kebutuhan Sarana Kapal Penumpang dan Muatan Barang di Kepulauan Seribu	Rekomendasi terkait kebutuhan sarana kapal penumpang dan barang di Kepulauan Seribu.	Dishub Provinsi DKI Jakarta	KU.003/6/1-BLTL-2019
24.	Penghitungan Biaya Pembuatan Kapal Feeder Tel Laut LCC 500 DWT Dalam Rangka Mendukung Optimalisasi Pelayanan Logistik Barang dan Konektivitas di Wilayah Indonesia Timur	Rekomendasi Rincian Anggaran Biaya Pembangunan dan Pengoperasional Kapal Landing Craft Cargo (LCC) di kawasan Indonesia Bagian Timur	Ditkapel Ditjenhubla/Bagren Ditjenhubla	UM.007/3/21-BLTL-2019
25.	Penghitungan Biaya Pembuatan Kapal MCB Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta - Surabaya	Rekomendasi Rincian Anggaran Biaya Pembangunan dan Pengoperasional Kapal MCB Rute Jakarta - Surabaya	Ditkapel Ditjenhubla/Bagren Ditjenhubla	UM.007/4/5-BLTL-2020
26.	Kajian optimalisasi pelabuhan Tengkayu I Tarakan	Rekomendasi kebijakan untuk pengembangan pelabuhan Tengkayu I yang meliputi optimalisasi fasilitas dan operasional untuk mendukung kelancaran distribusi barang dan mobilitas penumpang.		UM.007/3/23-BLTL-2020

NO.	JUDUL PENELITIAN	REKOMENDASI KEBIJAKAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
27.	Kajian Identifikasi Permasalahan Demand Penumpang Speedboat di Nunukan, Kalimantan Utara	Rekomendasi perbaikan kebijakan di sektor penyeberangan dalam rangka meningkatkan pelayanan dan demand penumpang speedboat di Nunukan	Dishub Kalimantan Utara	KU.003/8/9-BLTL-2019
28.	Kajian Pemindahan Pelayanan Kapal Pelni dari Terminal Batu Ampar ke Terminal Domestik Sekupang Pelabuhan Batam	Rekomendasi kebijakan pemindahan pelayanan kapal Pelni dari Terminal Batu Ampar ke Temrinal Domestik Sekupang	Dit Lala / Dit Kepelabuhanan Ditjenhubla	KU.003/5/16-BLTL-2019
29.	Kajian Kebijakan Untuk Optimalisasi Pelabuhan Kuala Tanjung	Rekomendasi pengembangan fasilitas Pelabuhan Kuala Tanjung sebagai pelabuhan hub internasional.	Dit Kepelabuhanan Ditjenhubla	KU.003/5/23-BLTL-2019
30.	Kajian Potensi Hinterland Pelabuhan Kuala Tanjung	Rekomendasi Potensi Hinterland Pelabuhan Kuala Tanjung	Dit Kepelabuhanan Ditjenhubla	KU.003/6/2-BLTL-2019
31.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 165 tentang Amandemen 2018 IS Code yang akan berlaku penuh pada 1 Oktober 2020	kONSEP kebijakan upaya pelaksanaan secara konsekuensi terhadap implementasi amandemen nomor 166 tentang 2008 <i>IS Code amendment by resolution MSC.456(101), appendix to the annex of 1974 SOLAS Convention</i> yang akan berlaku penuh 1 January 2024	Ditkapel Ditjenhubla	UM.007/3/24-BLTL-2019
32.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 79 tentang Marpol Annexes I, II and V, yang akan berlaku penuh pada 1 Oktober 2020	terkait dengan kebijakan penerapan <i>electronic book record</i> yang akan diberlakukan pada tanggal 1 Oktober 2020.	Ditjenhubla, Syahbandar Tj. Priok	UM.007/3/25-BLTL-2019
33.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 80 tentang Marpol Annex II - <i>Cargo residues and tank washings of persistent floating products</i> , yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	kONSEP kebijakan upaya pelaksanaan secara konsekuensi terhadap implementasi amandemen nomor 80 tentang Marpol Annex II - <i>Cargo residues and tank washings of persistent floating products</i> , yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	Ditkapel Ditjenhubla	UM.007/4/1-BLTL-2019
34.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 170 tentang <i>The International Code for the</i>	Rekomendasi berupa masukan kepada pelabuhan yang menjadi objek survei dalam mengimplementasikan aturan-aturan amandemen Nomor 170 Tentang <i>The International Code for</i>	Ditjenhubla	UM.007/4/2-BLTL-2019

NO.	JUDUL PENELITIAN	REKOMENDASI KEBIJAKAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
	<i>Construction and Equipment of Ships Carrying Dangerous Chemicals in Bulk</i> , yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	<i>The Construction and Equipment of Ships Carrying Dangerous Chemicals in Bulk</i> .		
35.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 171 tentang <i>The Code on the Enhanced Programme of Inspections during Surveys of Bulk carriers and Oil Tankers</i> , yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	Rekomendasi langkah persiapan berupa regulasi dari Kementerian Perhubungan untuk seluruh stakeholder dalam penerapan ESP 2011 yang berlaku penuh pada 1 Januari 2021	Ditjenhubla	UM.007/4/3-BLTL-2019
36.	Kajian kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 172 tentang <i>The International Maritime Solid Bulk Cargoes (IMSBC) Code</i> , yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	konsep kebijakan upaya pelaksanaan secara konsekuensi kesiapan Indonesia terhadap implementasi amandemen nomor 172 tentang the international maritime solid bulk cargoes (IMSBC) code yang akan berlaku penuh pada 1 Januari 2021	Ditjenhubla	UM.007/4/4-BLTL-2019
37.	Kebutuhan Tenaga Perekayasa Untuk Mendukung Kegiatan Penelitian	Rekomendasi skenario planning Balitbanghub (Puslitbang Transportasi LSDP) dalam pemenuhan tenaga perekayasa dan kebutuhan juknis sesuai dengan Renstra dan IKU Badan Litbang	Badan Litbang Perhubungan	UM.007/4/6-BLTL-2019

## Lampiran 9

## TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN TAHUN 2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
1.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Penyeberangan Alai Insit Kabupaten Kepulauan Meranti, Provinsi Kepulauan Riau	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.	Pemkab Kabupaten Kepulauan Meranti	NO. KU.003/4/4-BLTL-2017
2.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Onan Runggu, Danau Toba, Provinsi Sumatera Utara	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.	Pemprov Sumatera Utara dan Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
3.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Sipinggan, Danau Toba, Provinsi Sumatera Utara.	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.	Pemprov Sumatera Utara, Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/4-BLTL-2017
4.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Sungai Durian Kabupaten Sintang, Provinsi Kalimantan Barat	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.	Pemkab Sintang, Ditjen Perhubungan Darat	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
5.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Penyeberangan Sabu Raijua, Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT)	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.	Pemprov Nusa Tenggara Timur, Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
6.	Studi Rencana Induk Pelabuhan Laut Wosu, Kabupaten Morowali Utara, Provinsi Sulawesi Tengah.	Pemanfaatan Dokumen Rencana Induk Pelabuhan sebagai pedoman dalam pembangunan, pengembangan dan operasional kegiatan kepelabuhanan. Dokumen Rencana Induk Pelabuhan	Pemprov Sulawesi Tengah, Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
		merupakan dokumen persyaratan mutlak dari ketersediaan sebuah pelabuhan.		
7.	Studi Optimalisasi Program Tol Laut	Digunakan sebagai pertimbangan dalam Pengembangan Pelabuhan Laut Wayarwani di Maluku	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
8.	Studi Basic Design dan Keyplan Kapal Feeder untuk Mendukung Pelayanan Tol Laut di Wilayah Maluku Utara	studi ini merupakan lanjutan dari studi di tahun 2016, yang dilatarbelakangi oleh permintaan daerah terkait kendala dalam distribusi logistik di Kepulauan Maluku. Di tahun 2020, design studi yg telah disetujui, digunakan oleh Badan Litbang Perhubungan sebagai pedoman dalam pembangunan prototype kapal LCC yang telah disetujui penganggarannya pada tahun 2020.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
9.	Studi Penyusunan Standar Kompetensi Tenaga Kerja Bongkar Muat (TKBM) di Terminal Konvensional	Pada tahun 2019, BPSPM telah menindaklanjuti studi berupa pembahasan secara lebih rinci dan mendalam bersama Puslitbang LSDP dan sejumlah pihak yang terkait. Pembahasan ini bertujuan untuk mempersiapkan dokumen standar untuk pelaksanaan kegiatan TKBM di pelabuhan yang rencananya akan disahkan pada tahun 2020.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/4-BLTL-2017
10.	Kajian Resiko Pelayaran di Alur Pelayaran Barat Surabaya (APBS) didasarkan pada Data Pergerakan Lalu Lintas Kapal	diserahkan kepada KNKT dan Pemerintah Provinsi Surabaya. Menjadi bahan rekomendasi evaluasi keselamatan alur pelayaran barat surabaya dalam rangka pemanfaatan alur yang saat ini sangat padat di Surabaya	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
11.	Kajian Pengembangan Pelabuhan Salakan di Kecamatan Tinangkung Kabupaten Banggai Kepulauan	diserahkan kepada pemerintah daerah sebagai acuan dalam perencanaan pengembangan pelabuhan. Saat ini sudah dilakukan penambahan fasilitas pelabuhan sesuai dengan rekomendasi hasil penelitian, seperti ruang tunggu, akses, overlay jalan lingkungan daerah pelabuhan. dikarenakan pelabuhan Salakan tidak hanya melayani penumpang, melainkan juga barang.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Banggai	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
12.	Kajian Pembangunan Pelabuhan Bagusa di Kabupaten Mamberamo Raya, Papua	sebagai acuan pembangunan prasarana transportasi di Bagusa sebagai dukungan terhadap tol laut. Saat ini, lokasi tersebut sudah dilayani oleh tol laut.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Mamberamo Raya	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
13.	Kajian Kebutuhan Pengembangan Pelabuhan Regional Soasio/Goto di Kecamatan Tidore Kota Tidore Kepulauan	Sebagai acuan pengembangan pelabuhan Soasio Tidore Kepulauan untuk mendukung tol laut, saat ini sudah dilayani oleh tol laut sesuai dengan rekomendasi penelitian. Selain itu, pelabuhan ini sudah dilengkapi dengan fasilitas petikemas refer.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Tidore	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
14.	Kajian Pengembangan Pelabuhan Rum di Kecamatan Tidore Utara Kota Tidore Kepulauan	Sebagai acuan pengembangan pelabuhan Rum untuk mendukung tol laut dalam pelayanan penumpang dan barang untuk melayani wilayah sekitar.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Tidore	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
15.	Kajian Revitalisasi Pelabuhan Rakyat Lewoleba Kabupaten Lembata, NTT	Sebagai acuan pengembangan pelabuhan Lewoleba untuk mendukung tol laut, untuk melayani pergerakan penumpang di wilayah sekitar	Pemkab Lembata	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
16.	Kajian Kebutuhan Rehabilitasi Pelabuhan Margasari di Kabupaten Tapin, Kalimantan Selatan	sebagai acuan pengembangan Pelabuhan Margasari untuk mendukung pelayaran transportasi sungai di Kabupaten Tapin. Saat ini sudah dilakukan rehabilitasi pelabuhan untuk mendukung keselamatan pelayaran di Kabupaten Tapin.	Pemkab Tapin	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
17.	Kajian Pembangunan Pelabuhan Lato di Kabupaten Flores Timur	Latar belakang studi, kurang mendukungnya kondisi Pelabuhan Larantuka dan adanya rencana pembangunan jembatan di sekitar pelabuhan tersebut. Namun proyek ini tidak termasuk dalam program Presiden. Sehingga, adanya pengusulan pemindahan pelabuhan. Berdasarkan hasil penelitian, daerah usulan pemindahan di Pelabuhan Lato masih kurang tepat untuk kapal2 kecil dikarenakan adanya gelombang dari utara, dan mengancam keselamatan kapal2 kecil. Berdasarkan aspek finansial, belum layak berdasarkan aspek legal. Pelabuhan Lato blm masuk ke dalam dokumen RTRW. Dari aspek roadmap, blm ada pembebasan lahan untuk pelabuhan. Sehingga sampai saat ini, disikapi oleh Pemerintah Daerah untuk menangguhkan pemindahan pelabuhan Larantuka ke Pelabuhan Lato.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Flores Timur	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
18.	Kajian Usulan Pembangunan Jetty Apung di Kabupaten Rote Ndao, Provinsi Nusa Tenggara Timur	Berdasarkan hasil studi, usulan pembangunan jetty apung di Kabupaten Rote Ndao tidak direkomendasikan, dikarenakan tidak ada kegiatan sosial dan perekonomian. Sehingga sampai saat ini, pembangunan jetty apung tersebut ditangguhkan.	Pemkab Rote Ndao	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
19.	Kajian Kebutuhan Penambahan Rute Pelayaran di Kabupaten Nagakeo, Propinsi NTT	Sebagai acuan pengembangan fasilitas pelabuhan untuk mendukung pelayaran penumpang dan barang di Kabupaten Nagakeo, selain itu rekomendasi peetian digunakan untuk mendukung pelayaran di sektor pariwisata.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/4-BLTL-2017
20.	Kajian Kelayakan Pelabuhan Mesuji untuk Masuk dalam Trayek Tol Laut	sebagai rekomendasi dalam penambahan trayek tol laut. Berdasarkan hasil studi, daerah Mesuji belum tepat dimasukkan dalam trayek tol laut. Trayek tol yang ada saat ini tidak terjadi penambahan daerah Mesuji.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
21.	Kajian Kebutuhan Peralatan Keselamatan Pelayaran Rakyat di Kabupaten Maluku Tenggara Barat	sebagai acuan penyediaan fasilitas keselamatan pada kapal pelayaran rakyat di Maluku Tenggara Barat. Hasil studi juga digunakan sebagai rekomendasi evaluasi ketersediaan fasilitas keselamatan di kapal.	Ditjen Perhubungan Laut, Pemkab Maluku Tenggara	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
22.	Kajian Pengembangan Pelabuhan Kelapis/Malinau untuk Kegiatan Bongkar Muat	sebagai evaluasi pengembangan pelabuhan Kelapis untuk Bongkar Muat untuk pelayaran barang, dan merupakan satunya pelabuhan untuk mendukung pelayaran angkutan barang dan mendukung potensi pergerakan antar Kabupaten dan antar provinsi.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
23.	Kajian Kebutuhan Perbaikan Dermaga Pelra di Kecamatan Meukek Kabupaten Aceh Selatan	sebagai acuan dalam perencanaan perbaikan dermaga pelra di Kec Meukek untuk mendukung pelayaran perintis.	Pemkab Aceh Selatan	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
24.	Kajian Kemanfaatan Pembangunan Pelabuhan Penyeberangan Kaledupa di Kabupaten Wakatobi	sebagai acuan pembangunan pelabuhan penyeberangan di Kaledupa untuk mendukung pariwisata yang selama ini dukungan infrastrukturnya masih minim.	Pemkab Wakatobi, Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
25.	Kajian Kebutuhan Kapal Khusus Angkutan Ternak yang Melayani Pantai Barat Sulawesi Tengah dengan Pulau Kalimantan	sebagai acuan dalam pelayanan kapal ternak khusus angkutan ternak di Pantai Barat Sulawesi, dan saat ini sudah ada pembangunan kapal ternak yang terhubung dengan pelayanan tol laut.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
26.	Kajian Prioritas Pengembangan Pelabuhan di Pulau Bunguruan Kabupaten Natuna	telah ditindaklanjuti oleh Dir Keperlebarhan dalam penyusunan RIP Selat Lampa dan mengacu kepada kajian dikarenakan berdasarkan hasil penelitian direkomendasikan bahwa Pelabuhan Selat lampa menjadi prioritas pembangunan pelabuhan di Pulau Bunguruan, kabupaten Natuna. Koordinasi lebih lanjut, ketika mulai pengembangan infrastruktur di	Ditjen Perhubungan Laut, Pemprov Kepulauan Riau	NO. KU.003/4/4-BLTL-2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
		pelabuhan Selat Lampa dan dibutuhkan lahan tambahan, Pemerintah Daerah melalui dishub dan dinas kebutuhan siap memberikan ijin pinjam pakai lahan dikarenakan sekeliling daerah Pelabuhan Selat Lampa merupakan daerah kawasan hutan lindung sekunder. Tindak lanjut dari TNI, TNI akan membangun pangkalan militer di Pelabuhan Selat Lampa, status sudah selesai dan beroperasi. Kementerian PU telah memberikan dukungan dalam penyediaan jalan alternatif menuju Pelabuhan Selat Lampa melalui teluk Depih yang kontur jalannya lebih landai, dikarenakan kondisi akses yang ada terjal dan kurang mendukung optimalisasi angkutan kendaraan berat.		
27.	Kajian Pembangunan Kanal Cikarang Bekasi Laut (CBL)	Berdasarkan hasil penelitian, pembangunan Kanal CBL menghadapi banyak hambatan. Baik dari sisi pendanaan maupun kondisi fisik kanal. Sehingga sampai ini, pembangunan kanal CBL masih ditangguhkan.	Pemkab Bekasi	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
28.	Kajian Potret Sebaran Pelabuhan di Papua	sebagai potret pelayanan transportasi laut di Papua, dan menjadi data sebaran pelabuhan awal untuk penyusunan database sebaran pelabuhan berupa data GIS. Studi ini dilanjutkan pada tahun 2018 dan 2019 untuk kelengkapan database sebaran pelabuhan di Indonesia	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
29.	Kajian Pemberdayaan Pelayaran Rakyat	sebagai acuan dalam pemberdayaan pelayaran rakyat yang saat ini kalah bersaing. Sebagai rekomendasi, pelayaran rakyat dapat berlili fungsi untuk menunjang pelayaran pariwisata dan mendukung feeder tol laut pada daerah kepulauan yang sulit dijangkau oleh kapal niaga maupun kapal tol laut.	Ditjen Perhubungan Laut	NO. KU.003/4/2-BLTL-2017
30.	Kajian Potret Sebaran Pelabuhan di Sulawesi	sebagai potret pelayanan transportasi laut di Sulawesi, dan menjadi data sebaran pelabuhan awal untuk penyusunan database sebaran pelabuhan berupa data GIS. Studi ini dilanjutkan pada tahun 2018 dan 2019 untuk kelengkapan database sebaran pelabuhan di Indonesia	Ditjen Perhubungan Laut, Ditjen Perhubungan Darat	NO. KU.003/4/3-BLTL-2017

NO.	JUDUL PENELITIAN	TINDAK LANJUT PEMANFAATAN PENELITIAN	STAKEHOLDER/USER	PELAKSANAAN SERAH TERIMA
31.	Kajian Evaluasi Pelaksanaan Pandu Laut Dalam (Deep Sea Pilot) di Selat Malaka-Selat Singapura	sebagai bahan evaluasi dan perbaikan pelayanan pandu laut di selat Malaka-Singapura. Memberikan rekomendasi kepada Pelindo I dan telah dilaksanakan pemanduan di selat malaka.	Ditjen Perhubungan Laut,	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
32.	Kajian Pengoperasian Kapal Ro-Ro untuk Penyeberangan Lintas Jakarta – Surabaya – Lombok	sebagai acuan dalam pengoperasian kapal Ro-Ro dan menjadi rekomendasi untuk meningkatkan pelayanan kapal yang melayani Jakarta - Surabaya - Lombok	Ditjen Perhubungan Darat	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
33.	Kajian Pengoperasian Kapal Ro-Ro untuk Penyeberangan Lintas Jakarta – Panjang	sebagai acuan dalam pengoperasian kapal Ro-Ro dan menjadi rekomendasi untuk meningkatkan pelayanan kapal yang melayani Jakarta - Panjang	Ditjen Perhubungan Darat	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017
34.	Kajian Evaluasi Lintas Penyeberangan Merak – Bakauheni	sebagai bahan evaluasi pelayanan penyeberangan lintas Merak - Bakauheni	Ditjen Perhubungan Darat	NO. KU.003/4/1-BLTL-2017

**Lampiran 10**

**MAKALAH JURNAL PENELITIAN TRANSPORTASI LAUT TAHUN 2019**

<b>Nama Jurnal</b>	<b>Edisi</b>	<b>Jumlah Makalah</b>
Jurnal Penelitian Transportasi Laut	Volume 21 Nomor 1, Juni 2019	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kelayakan Pembangunan Pelabuhan Kawasan Perbatasan untuk peningkatan Kesejahteraan: Studi kasus Pelabuhan Sokoi Kabupaten Pelalawan</li><li>2. Desain Model Sertifikasi Profesi Teknik Kapal untuk Dosen dengan Rekognisi Pembelajaran Lampau</li><li>3. Desain Model Fasilitas Dermaga Penumpang: Sebuah Konsep Berbasis Standar Pelayanan Minimum</li><li>4. Desain Kapal Apung untuk Pembangkit Listrik Berbasis Limbah</li><li>5. Analisis Manfaat dalam Proyek Penggerakkan Studi Kasus: Alur Pelayaran Surabaya Timur</li></ol>
Jurnal Penelitian Transportasi Laut	Volume 21 Nomor 2, Desember 2019	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Studi tentang rekognisi pembelajaran lampau (RPL) bagi Nakhoda melalui Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia</li><li>2. Pelayaran Rakyat dalam Komunitas Maritim Indonesia: Dinamika Pembuatan Kapal Tradisional di Bulukumba-Sulawesi Selatan</li><li>3. Pengembangan Pelabuhan Rum di Kecamatan Tidore Utara Kota Tidore Kepulauan</li><li>4. Perencanaan Pelabuhan Kapal Wisata di Kota Waisai Kepulauan Raja Ampat</li><li>5. Model Evaluasi Trayek Kapal Tol Laut untuk Maluku dan Papua Bagian Selatan</li></ol>

**LAMPIRAN II**  
**EVALUASI PROGRAM TRIWULAN I TAHUN 2019**

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
I.	Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	Penyusunan Program dan Penelitian	Laporan Tahunan Puslitbang Laut, SDP, 2018	19.310.000	14.650.000	14.642.400	99,95	1	1	100	Penyelesaian laporan tahunan sesuai dengan target, karena merupakan salah satu kegiatan tata kelola yang bersifat rutin.			
			Penyusunan Laporan Akuntabilitas Puslitbang Laut, SDP, 2018	43.070.000	23.277.000	23.230.160	99,80	1	1	100	Laporan akuntabilitas dapat diselesaikan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan, yakni 25 hari setelah anggaran 2017 berakhir, dan telah distandarisasi bulan Januari 2018. Penyelesaian LKIP sesuai dengan yang telah direncanakan dan dalam waktu yang telah diberi dalam peraturan.			
			Penyusunan Perbaikan Kinerja Puslitbang Laut, SDP, 2019	48.990.000	34.565.000	34.565.500	100,00	1	1	100	Dokumen Perjanjian Kinerja eselon II s.d. IV selesai dibuat sesuai dengan rencana Renstra yang telah disusun, yang dilengkapi dengan rincian niski dari Perjanjian Kinerja. Penyelesaian dokument Perjanjian Kinerja telah dilaksanakan sesuai target dan telah berkoordinasi dengan semua sub bidang yang ada di Puslitbang Transportasi Laut SDP dan juga di lingkungan Balitbang Kemnfh.			
			Penyusunan dan pembahasan RKAKL	57.628.000	55.415.000	55.414.750	100,00	0,25	0,25	100	Pada triwulan I, pembahasan RKAKL sudah selesai untuk pagu kebutuhan sesuai dengan target dan telah dimusyawarkan dalam rapat koordinasi.	Timeline kegiatan penyusunan pagu anggaran telah ditetapkan sebelumnya sehingga kegiatan penyusunan program dapat direncanakan		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
				Penyusunan Reviu Renstra 2020-2024	40.270.000	29.106.000	72.5%	100,00	1	1	100	Kegiatan penyusunan dokumen reviu renstra telah dilaksanakan sesuai dengan timeline yang telah disusun	dengan sebaik mungkin	
				Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Lebaran Tahun 2019	215.683.000	0	0,00	0,00	0	0	0		Terus berkoordinasi dengan sekretariat badan sebagai koordinator untuk penyelesaian penyusunan kegiatan Renstru 2020-2024	
				Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Nimal 2019	206.039.000	40.660.000	19,6%	100,00	0	0	0	Anggaran kegiatan sudah digunakan untuk penyusunan laporan momen ring natal 2018 dan tahun baru 2019		
				Laporan Monitoring Dan Pendampingan Kegiatan Hodang Transportasi Laut, SDP	451.533.000	0	0,00	0,00	0	0	0	Belum dilaksanakan kegiatan monitoring dan pendampingan studi, karena studi kontraktual masih dalam proses ielang.		
				Laporan Program dan Perhitungan Biaya Kegiatan	180.100.000	68.000.000	37,8%	100,28	0,25	0,25	100	Kegiatan program dan perhitungan biaya kegiatan dilaksanakan untuk rencana kegiatan dalam pagu kebutuhan 2019.		
				Rencana Kegiatan 2019	48.576.000	35.412.000	72,9%	100,00	0,25	0,25	100	Kegiatan program dan perhitungan biaya kegiatan dilaksanakan untuk rencana kegiatan dalam pagu kebutuhan 2019.		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
1	Pelaksanaan Administrasi Keuangan dan Tata Usaha	Laporan Kejadian dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, STIP	Laporan Kejadian dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, STIP	585.725.000	210.840.000	210.840.312	100,00	0,25	0,25	100	Kegiatan koordinasi penelitian bidang transportasi laut, sungai, darat dan pemberangkatan sudah dimulai di bulan Januari 2019 dan telah dilaksanakan kegiatan penandatanganan kerjasama penelitian swakelola.			
			Honor Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa	67.130.000	22.100.000	22.100.000	100,00	0,25	0,25	100	Honor pejabat pengadaan barang dan jasa dilaksanakan setiap 3 bulan sekali.			
		Laporan Penyusunan SAK	Laporan Penyusunan SAK	210.385.000	83.060.000	83.060.201	100,00	0,25	0,25	100	Penyusunan laporan keuangan dibuat setiap bulan dan bersifat rutin dan anggaran digunakan untuk perjalanan penyusunan laporan keuangan tiap bulan, belanja bahan dan pencetakan laporan.			
			Laporan Daya Saing	139.252.000	31.520.000	31.520.000	100,00	0,25	0,25	100	Penyusunan laporan daya saing dibuat setiap bulan, dan dilaporkan ting mingguan.			
		Laporan Pengelola Anggaran	Honor Pengelola Anggaran	150.240.000	25.040.000	25.040.000	100,00	0,25	0,25	100	Laporan honor pengelola anggaran dilaksanakan setiap 3 bulan sekali.			
			Laporan Penyusunan SABMN	63.120.000	38.365.000	38.362.140	99,99	0,25	0,25	100	Laporan SABMN dibuat per semester, tetapi anggaran sudah digunakan untuk bahan dan menghadiri undangan serta penyusunan SABMN tahun 2018.			
		Laporan Administrasi Kepergawaiian	Anggaran	47.740.000	2.300.000	2.299.550	99,98	0,25	0,25	100	Anggaran sudah digunakan untuk kegiatan penyusunan analisis beban kerja.			
	Pelaksanaan Kegiatan Keltibungan	Workshop/FGD/Round table/Seminar/Workshop Dalam Negeri	Workshop/FGD/Round table/Seminar/Workshop Dalam Negeri	240.800.000	0	0	0,00	0	0	0	Belum ada kegiatan FGD	Segera melaksanakan kegiatan FGD rutin untuk mencapai target sesuai dengan yang direncanakan.		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
			Mengikuti Sidang, Konferensi, Workshop dan Studi Banding Internasional	969.472.000	0	0	0,00	0	0	0	Belum ada kegiatan			
2.	Layanan Internal	Pengadaan Sarana dan Prasarana	Pengadaan Sarana dan Prasarana	120.379.000	0	0	0,00	0	0	0	Sudah ada pembelian beberapa unit peralatan kantor sesuai dengan yang direncanakan			
3.	Layanan Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Penyusunan Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Studi Optimalisasi Peran Angkutan Pelayaran Rakyat sebagai Feeder Angkutan Laut Untuk Muatan General Cargo	1.666.787.000	0	0	0	0,1	0,1	100	Studi selesai penjamaan TOR dan dalam proses jalang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut Pada Wilayah Tertinggal di Indonesia	1.261.204.000	0	0	0	0,1	0,1	100	Studi selesai penjamaan TOR dan dalam proses jalang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Pores Maritim	1.245.548.000	0	0	0	0,1	0,1	100	Studi selesai penjamaan TOR dan dalam proses jalang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Studi Penataan Pelabuhan Laut Yang Terbaik Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	1.195.000.000	0	0	0	0,1	0,1	100	Studi selesai penjamaan TOR dan dalam proses jalang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
			Studi Pengukuran Emisi Gas Buang dari Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik	1.100.000.000	0	0	0,00	0,1	0,1	100	Studi selesai pengajuan TOR dan dalam proses lelang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Studi Pemetaan Sebaran Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	1.912.396.000	0	0	0,00	0,1	0,1	100	Studi selesai pengajuan TOR dan dalam proses lelang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Memajang Pariwisata	1.169.043.000	0	0	0,00	0,1	0,1	100	Studi selesai pengajuan TOR dan dalam proses lelang	Segera penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
			Laporan Kajian Perenungan	2.903.810.000	547.000	546.500	99,91	0	0	0	Baru tahap usulan judul penelitian	Segera kick off kegiatan perenungan di bulan April		
			Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Balik Tai Leut di Kepulauan Maluku	834.840.000	180.000.000	179.257.209	99,59	0,3	0,3	100	FGD Liputan Pendakulun telah dilaksanakan	Segera melakukan kegiatan pengumpulan data		
			Penelitian Basic Design dan Key Plan Motorized Container Barge Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jokowi - Surabaya	1.236.187.000	144.400.000	144.421.500	100,01	0,3	0,3	100	Laporan pendakuluan selesai	Segera melaksanakan kegiatan FGD laporan pendakuluan dan pengumpulan data		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
			Penciptaan Pengembangan Design Breakwater disesuaikan Dengan Wilayah Perairan	838.769.000	96.000.000	94.864.400	98,82	0,3	0,3	100	Laporan pendahuluan selesai	Segera melaksanakan kegiatan PGD laporan pendahuluan dan pengumpulan data		
			Laporan Pengadaan Jasa Konsultansi	165.506.000	23.000.000	22.920.000	99,65	0	0	0	Masih dalam proses lelang	Pengumpulan data diungkapkan dalam dokumentasi lelang		
			Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiapan Indonesia Menghadapi Mandatory IMO Member State Audit Scheme	2.553.715.000	0	0	0	0,1	0,1	100	Studi selesai pengamatan TOR dan dalam proses lelang	Segen penandatanganan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang direncanakan selesai dalam 8 bulan		
		Pelaksanaan Penunjang Penelitian	Jurnal Transportasi	242.020.000	20.000.000	19.900.000	100	0,5	0,2	100	Pengumpulan makalah edisi 1, belum semua artikel dikirim ke dewan redaksi	Meminta makalah yang akan diterbitkan dalam jurnal		
			Penerbitan Buku Knowledge Sharing Program	250.720.000	20.000.000	19.300.000	97	0	0,3	0	Penetapan tema atau topik buku KSP dan telah dilakukan pembahasan dengan majalah Gunta	Segara diselesaikan KSP edisi 1		
			Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP	545.000.000	140.000.000	138.283.600	99	0,25	0,25	100	Telah dilaksanakan Bimtek Artikel Ilmiah dan 4 rencana bimtek	Sebanyak 23 pegawai tetap mengikuti bimtek buk peneliti maupun struktural dan fungsional umum		
			Penyusunan Database Kinerja di lingkungan Pelindo I-IV Tahun 2018	195.058.000	25.000.000	25.100.000	100	0	0,1	0	Kegiatan database telah dimulai untuk membahas rencana format database yang akan dibuat			

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI		
					Maret			Maret						
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)				
			Penyusunan Database Angkutan Laut Perintis	191.052.000	0	0	0,00	0	0		Belum dilaksanakan kegiatan database angkutan laut perintis			
			Laporan Pembinaan Jabatan Fungsional	60.492.000	23.000.000	22.270.000	96,83	0	0		Persiapan pelaksanaan sidang TP2I untuk keninian pangkat fungsional peneliti (menghadiri undangan)			
4.	Layanan Perkantoran	Gaji dan Tunjangan		4.233.779.000	1.140.000.000	1.142.459.854	100,22	0,25	0,25	100	Pembayaran gaji dan tunjangan sampai dengan bulan Maret 2019			
		Operasional dan Pemeliharaan Kantor		876.998.000	180.000.000	182.488.584	101,38	0,25	0,25	100	Pengeluaran bisya rutik operasional dan pemeliharaan kantor sampai dengan bulan Maret 2019			
	Jumlah			28.583.346.000	2.706.257.000	2.706.254.885	100,00				Penyerapan anggaran sesuai dengan target atau rencana penarikan dana karena koordinasi tetapi tim pengelola dengan tim pelaksana kegiatan dan evaluasi telah berjalan dengan baik.	Koordinasi terus dilaksanakan untuk realisasi penyerapan anggaran sesuai dengan jadwal pelaksanaan kegiatan.		

Jakarta, Maret 2019

Mengatahui  
Kabid Program dan Evaluasi

FITRI INDRIASTIWI, ST, MT  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19800805 200502 2 001

**LAMPIRAN 12**  
**EVALUASI PROGRAM TRIWULAN II TAHUN 2019**

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progress (%)						
1.	Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	Penyusunan Program dan Penelitian	Laporan Tahunan Puslitbang Laut, SDP, 2018	19.310.000	14.650.000	14.642.400	99,95	1	1	100	Penyelesaian laporan tahunan sesuai dengan target, karena merupakan salah satu kegiatan tata kelola yang berasifat rutin.		Kabid PE, Kasubbid Evaluasi			
			Penyusunan Laporan Akuntabilitas Puslitbang Laut, SDP, 2018	43.070.000	23.277.000	23.230.160	99,80	1	1	100	Laporan akuntabilitas dapat diselesaikan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan, yakni 25 hari setelah anggaran 2017 bersahir, dan telah dilandatkan pada bulan Januari 2018. Penyelesaian LKIP sesuai dengan yang telah ditentukan dan batas waktu yang telah ditentukan dalam peraturan.		Kabid PE, Kasubbid Evaluasi			
			Penyusunan Penetapan Kinerja Positbang Laut, SDP, 2019	48.990.000	42.000.000	41.085.500	97,82	1	1	100	Dokumen Perjanjian Kinerja eselon II s.d. IV selesai dibuat sesuai dengan revisi Rensim yang telah disusun, yang dilengkapi dengan revisi aksi dari Perjanjian Kinerja. Penyelesaian dokumen Perjanjian Kinerja telah dilaksanakan sesuai target dan telah berkoordinasi dengan semua sub bidang yang ada di Positbang Transportasi Laut SDP dan juga di lingkungan Balitbang Kemendikbud.		Kabid PE, Kasubbid Evaluasi			
			Penyusunan dan pembahasan RKAKL	57.628.000	55.415.000	55.564.750	100,27	0,5	0,45	90	Pada triwulan I, pembahasan RKAKL sudah selesai untuk pagu indikatif sesuai dengan target dan telah dimasukkan dalam aplikasi e-planning. Tetapi belum dilakukan revisi oleh Rjen	Penyusunan pagu berikutnya disesuaikan dengan jadwal	Kabid PE, Kasubbid Program			

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progress (%)						
			Penyusunan Reviu Renstra 2020-2024	40.270.000	35.000.000	35.166.925	100,48	0,7	0,7	100	Kegiatan penyusunan dokumen reviu renstra telah dilaksanakan dan telah ditetapkan IKU dan IKK yang baru.	Segera melakukan finalisasi penyusunan laporan Renstra 2020-2024	Kabid PE, Kasubbid Program			
			Laporan Monitoring Pelaksanaan Angkutan Laut Lebaran Tahun 2019	304.683.000	254.683.000	254.653.350	99,99	1	1	0	Kegiatan monitoring angkutan lebaran dan penyusunan laporan telah selesai dikerjakan sesuai dengan rencana tksi atau jadwal		Kabid PE, Kasubbid Evalap			
			Laporan Monitrcing Pelaksanaan Angkutan Laut Nasional 2019	117.039.000	40.660.000	40.660.000	100,00	0	0	0	Angguran kegiatan sudah digunakan untuk penyusunan laporan monitoring natal 2018 dan tahun baru 2019		Kabid PE, Kasubbid Evalap			
			Laporan Monitoring Dan Pendampingan Kegiatan Bidang Transportasi Laut, SDP	431.513.000	214.129.000	206.718.360	96,54	0,5	0,5	0	Telah dilaksanakan kegiatan pendampingan studi kontinuitas		Kabid PE			
			Laporan Program dan Perbaikan Biaya Kegiatan	180.100.000	135.075.000	171.279.400	126,80	0,5	0,45	90	Kegiatan program dan perhitungan biaya kegiatan dilaksanakan untuk mencapai kegiatan dalam pagu indikatif 2019, tinggal menunggu reviu dari Jeng		Kabid PE, Kasubbid Program			
			Rencana Kegiatan 2019	48.576.000	35.412.000	35.411.900	100,00	1	1	100	Rencana kegiatan 2019 telah disusun		Kabid PE, Kasubbid Program			
			Laporan Kerjasama Dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, SDP	585.725.000	385.000.000	376.820.132	97,88	0,5	0,6	120	Kegiatan koordinasi penelitian bidang transportasi laut, sungai, danau dan penyeberangan sudah dimulai di bulan Januari 2019 dan telah dilaksanakan kegiatan penandatanganan kerjasama penelitian swakelola		Kabid PE, Kasubbid Program			

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)						
1	Pelaksanaan Administrasi Keuangan dan Tata Usaha	Honor Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa	67.130.000	33.500.000	32.789.140	97,88	0,5	0,5	100		Honor pejabat pengadaan barang dan jasa dilaksanakan setiap 3 bulan sekali.		Kasubag TU			
		Laporan Penyusunan SAK	210.385.000	110.000.000	114.812.361	104,37	0,5	0,5	100		Penyusunan laporan keuangan dibuat setiap bulan dan bersifat rutin dan anggaran digunakan untuk perjalanan penyusunan laporan keuangan tiap bulan, belanja bahan dan pencetakan laporan.		Kasubag TU			
		Laporan Daya Semp	127.172.000	64.000.000	68.812.980	107,52	0,5	0,5	100		Penyusunan laporan daya semp dibuat setiap bulan, dan dilaporkan tiap mingguan.		Kasubag TU			
		Honor Pengelola Anggaran	150.240.000	60.000.000	62.600.000	104,33	0,5	0,5	100		Laporan honor pengelola anggaran dilaksanakan setiap 3 bulan sekali		Kasubag TU			
		Laporan Penyusunan SABMN	64.200.000	34.200.000	35.875.730	103,09	0,5	0,5	100		Laporan SABMN dibuat per semester, tetapi anggaran sudah digunakan untuk bahan dan menghadir undangan serta penyusunan SABMN tahun 2018.		Kasubag TU			
		Laporan Administrasi Kepegawaian	58.760.000	28.500.000	29.798.800	104,56	0,5	0,5	100		Anggaran sudah digunakan untuk kegiatan penyusunan analisis beban kerja.		Kasubag TU			
		Workshop/PGI/Rosnabible/Seminar/Workshop Dalam Negeri	240.800.000	0	3.341.400	0,00	0	0	0		Belum ada kegiatan FGD	Segera melaksanakan kegiatan FGD rutin untuk mencapai target sesuai dengan yang direncanakan.	Kabid PTPP, Kasubbid PP			
		Mengikuti Sidang, Konferensi, Workshop dan Studi Banding Internasional	746.922.000	300.000.000	275.839.290	0,00	0	0	0		Belum ada kegiatan		Kabid PE, Kasubbid Program			

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)						
2.	Layanan Internal	Pengadaan Sarana dan Prasarana	Pengadaan Sarana dan Prasarana	120.379.000	0	0	0,00	0	0	0	Belum ada pembelian barang modal		Kasubag TU			
3.	Layanan Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Penyusunan Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Studi Optimalisasi Peran Angkutan Pelayaran Rakyat sebagai Feeder Angkutan Laut Untuk Muatan General Cargo	1.206.915.000	300.000.000	266.287.450	88,76	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping			
			Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut Pada Wilayah Tertinggal di Indonesia	1.261.204.000	300.000.000	293.906.250	0	0,4	0,15	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping			
		Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Dalam Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Posisi Maritim	Studi Penilaian Pelabuhan Laut Yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	1.245.548.000	300.000.000	287.265.000	0	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping			
			Studi Pengukuran Emisi Gas Buang dan Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik	1.195.000.000	300.000.000	282.810.000	0	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping			
				1.100.000.000	260.000.000	262.648.100	0,00	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping			

NO.	OUTPUT	Sub-Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB		
					Juni		Juni		Target	Realisa si (%)	Progress (%)				
					Target	Realisa si	Target	Realisa si (%)							
			Studi Pemetaan/Seharan Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	1.912.396.009	400.000.000	400.730.000	0,00	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping		
			Studi Pemilihan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata	1.169.043.000	300.000.000	278.132.930	0,00	0,4	0,35	100	Proses pengumpulan data	Selesai pengumpulan data menyusun laporan interim dan selesai di triwulan III	Konsultan, PIC Pendamping		
			Laporan Kajian Permitigan	2.903.810.000	250.000.000	221.895.100	88,76	0,15	0,15	0	15 kajian tahap 1 proses pengumpulan data	15 kajian tahap 1 selesai di triwulan III dan tahap ke 2 sudah dimulai	Peneliti		
			Studi Pemilihan Pelabuhan Untuk Konsolidasi Muatan Bantul Tel Laut di Kepulauan Maluku	834.840.000	500.000.000	574.857.459	114,97	0,6	0,6	100	Penyusunan Laporan Interim		PIC		
			Penelitian Basic Design dan Key Plan Motorized Container Barge Untuk Mengurangi Beban Lalu Lintas Angkutan Jalan Jakarta - Sumbawa	1.236.187.000	340.000.000	336.940.860	99,10	0,4	0,3	75	Laporan pendahuluan selesai, tetapi belum melaksanakan kegiatan pengumpulan data	Segera melaksanakan survei dan menyusun laporan interim	PIC		
			Penelitian Pengembangan Design Breakwater disesuaikan Dengan Wilayah Perairan	838.769.000	260.000.000	238.102.800	99,27	0,4	0,3	75	Laporan pendahuluan selesai, tetapi belum melaksanakan kegiatan pengumpulan data	Segera melaksanakan kegiatan PGD laporan pendahuluan dan pengumpulan data	PIC		
			Laporan Pengadaan Jasa Konsultansi	174.586.000	110.000.000	110.272.500	100,25	1	1	0	Dokumen kontrak selesai disusun		PPK		

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progress (%)						
1	Penunjang Penelitian	Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Laut Dalam Rangka Antisipasi Kesiagaan Indonesia Menghadapi Mandatory IMO Member State Audit Scheme	2.553.715.000	540.000.000	540.650.000	0	0,3	0,3	100	Studi selesai penjajaman TOR dan dalam proses tetang	Segera penindangan kontrak untuk pelaksanaan kegiatan penelitian yang ditentukan selesai dlm 8 bl	Konsultan, PIC Pendamping				
		Jurnal Transportasi	242.020.000	70.000.000	68.704.510	98	0,5	0,45	100	Pengumpulan makalah edisi 1, belum semua artikel dikirim ke dewan redaksi	Meminta makalah yang akan diterbitkan dalam jurnal	Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Penerbitan Buku Knowledge Sharing Program	250.720.000	65.000.000	62.847.290	97	0,5	0,45		Penetapan tema atau topik buku KSP dan telah dilakukan pembahasan dengan majalah Guru	Segera disosialisikan KSP edisi 1	Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut SDP	545.000.000	148.000.000	148.271.600	100	0,25	0,25	100	Telah dilaksanakan Bimtek Artikel Ilmiah dari 4 rencana bimtek	Sebanyak 23 pegawai telah mengikuti bimtek baik penulis maupun struktural dan fungsional umum	Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Penyusunan Database Kinerja di Lingkungan Pelindo I-IV Tahun 2018	195.058.000	55.000.000	54.090.000	98	0,3	0,3		Kegiatan database telah dimulai untuk membahas rencana format database yang akan dibuat		Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Penyusunan Database Angkutan Laut Perintis	191.052.000	55.000.000	58.020.800	105	0,2	0,2		Belum dilaksanakan kegiatan database angkutan laut perintis		Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Laporan Pembinaan Jabatan Fungsional	60.492.000	40.000.000	41.376.100	103,44	0,5	0,5		Persiapan pelaksanaan sidang TP2I untuk kesiapan pangkat fungsional peteliti (menghadiri undangan)		Kasubbid Penunjang Penelitian				
		Diseminasi	311.588.000	0	0							Kasubbid Penunjang Penelitian				

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI	PENANGGUNG JAWAB			
					Juni			Juni								
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progress (%)						
			Laporan tim evaluasi kemanfaatan	148.284.000	28.000.000	28.990.000	103,54							Kasubbid Pengembangan Teknologi dan Rekayasa		
			Peningkatan kualitas lembaga penelitian melalui pusat	213.550.000	47.000.000	47.634.600	101,35							Kabid PTPP, Kasubbid Peranjang Penelitian		
4.	Layanan Perkantoran	Gaji dan Tunjangan		5.521.549,00	2.750.000,00	2.779.912,53	101,09	0,5	0,5	100	Pembayaran gaji dan tunjangan sampai dengan bulan Maret 2019			Kasubag TU		
		Operasional dan Pemeliharaan Kantor		876.998.000	425.000.000	425.141.573	100,03	0,5	0,5	100	Pengeluaran buaya untuk operasional dan pemeliharaan kantor sampai dengan bulan Maret 2019			Kasubag TU		
	Jumlah			29.871.116,00	9.778.501,00	9.778.610,03	100,00				Penyerapan anggaran sesuai dengan target atau rencana penarikan dan karen koordinasi antara tim pengelola dengan tim pelaksana kegiatan dan evaluasi telah berjalan dengan baik.		Koordinasi terus dilaksanakan untuk realisasi penyerapan anggaran sesuai dengan jadwal pelaksanaan kegiatan			

Jakarta, Juli 2019

Mengetahui  
Kabid Program dan Evaluasi

FITRI INDRIASTIWI, ST, MT

Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19800805 200502 2 001

## LAMPIRAN 13

## EVALUASI PROGRAM TRIWULAN III TAHUN 2019

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN		KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAHAYAAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB				
					September		September											
					Target	Realized	Progres (%)	Targe t	Realisat	Progres (%)								
I.	Layanan Dukungan Managemen Eselon I	Penyusunan Program dan Penelitian	Laporan Tahunan Pelibatan Laut SDP, 2018	16.174.000	14.850.000	14.842.400	99,95	1	1	100	On Schedule	Penyelesaian laporan tahunan sesuai dengan target, kurang memperoleh nilai sum legiornya atau kelola yang bersifat critis.		Kabid PE, Kasabid Evalep				
			Penyusunan Laporan Akuntabilitas Pelibatan Laut SDP, 2018	37.830.000	37.350.000	37.350.150	100,00	1	1	100		Laporan akuntabilitas dapat diselesaikan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan, yakni 25 hari sejak anggaran 2017 berakhir, dan telah mendapatkan buku Jurnal 2018. Penyelesaian LKIP sesuai dengan yang telah direncanakan dan batas waktu yang telah ditentukan peraturan.						
			Penyusunan Peraturan Kinerja Positif Laut SDP, 2019	42.350.000	42.000.000	41.890.510	99,74	1	1	100		Dokumen Peraturan Kinerja eselon II s.d. IV sesuai ditentukan sesuai dengan rencana Rencana yang telah disusun, yang dilengkapi dengan arahan tafsir dari Perjanjian Kinerja. Penyelesaian dokumen Peraturan Kinerja telah dilaksanakan sesuai target dan telah berkoordinasi dengan semua sub bidang yang ada di Positif Laut SDP dan juga di lingkungan Balai Besar Kerstebul.		Kabid PE, Kasabid Evalep				

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Bentuk	Progres (%)	Tarif	Realisasi	Progres (%)										
			Penyusunan dan penerapan RKAKL	90.000.000	80.000.000	39.697.250	100,78	0,5	0,65	90	Sekali pembelajaran tidak berjalan reviu laporan terhadap pagu teknisif	On Schedule	Pada akhir bulan September telah dilaksanakan pembahasan bersama stakeholders untuk penyusunan dokumen pagu teknisif sebagai tindak lanjut hasil review laporan	Persiapkan penyusunan pagu anggaran sesuai dengan detail rencana tugas dan terus melaksanakan kegiatan stakeholders untuk pengawasannya dalam rangka anggaran	Kabid PL, Kasubbid Program					
			Penyusunan Rencana Kerja 2020-2024	57.270.000	56.170.000	36.156.925	99,06	0,7	0,7	100	Penyusunan IKU dan IKK yang bersesuaian dengan rencana Penyusunan rancangan Rencana kerja dilaksanakan sesuai jadwal dengan menggunakan program proyeksi rancangan kerja hingga 5 tahun ke depan dengan melibatkan stakeholders	On Schedule	Penyusunan dokumen Rencana 2020-2024 sesuai target IKU dan IKK yang telah ditetapkan	Penyusunan dokumen Rencana 2020-2024 sesuai target IKU dan IKK yang telah ditetapkan	Kabid PL, Kasubbid Program					
			Laporan Monitoring Pelaksanaan Anggaran Lant Labaran Tahun 2019	317.993.100	213.500.000	313.052.850	99,86	1	1	0	-	On Schedule	Kegiatan penyusunan laporan anggaran labaran telah dilaksanakan sesuai dengan jadwal連結 yang telah ditetapkan dan selesai pada bulan Juli 2019		Kabid PL, Kasubbid Bapelap					
			Laporan Monitoring Pelaksanaan Anggaran Lant Nanti 2019	281.889.000	40.650.000	40.650.000	100,00	0	0	0	Belum ada kagiran	On Schedule	Kegiatan monitoring anggaran nanti dan tahun tam berdimulai pada bulan November untuk persiapan dan pelaksanaan di bulan Desember akhir	Mengikuti jadwal rencana yang telah ditetapkan agar kegiatan monitoring dapat berjalan dengan baik dan sesuai rencana awal	Kabid PL, Kasubbid Bapelap					

NO.	OUTPUT	Sub-Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER (Rp)	CAPIAAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB
					September	September	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)					
			Laporan Monitoring Dan Pendampingan Kegiatan Bisnis Transportasi Laut, SDP	645.733.000	393.000.000	393.735.823	99,95	0,5	0,5	0	-	On Schedule	Kegiatan pendampingan studi telah selesai dilaksanakan meskipun mengalami keterlambatan, setelah hasil yang dicapai. Hal ini untuk memenuhi pelaksanaan survei studi kualitatif bersepuluh dengan tahap guna, sehingga survei dilaksanakan sejauh selama. Di samping itu keterbatasan SDM menyebabkan waktu pendampingan berimbang panjang, sehingga tidak sesuai rencana	Selanjutnya untuk pendampingan studi tidak semuanya ke lokasi sepi dipilih lokasi yang memungkinkan pendampingan, tentunya antara lokasi yang tingkat koordinasi yang agak sulit dan butuh data atau stakeholder yang komprehensif	Kabid PE
			Laporan Program dan Perhitungan Biaya Kegiatan	240.100.000	220.000.000	217.363.840	99,03	0,5	0,45	90	TOR dan RAB perbaikan data dikurang pagu indikatif sebesar	On Schedule	Kegiatan penyusunan program dan kegiatan merupakan kegiatan yang jalin dengan penyusunan anggaran, yang merupakan dokumen TOR dan RAB data dikurang RKA&K	Persiapkan penyusunan data dikurang pagu anggaran sejauh dengan detail mencantumkan dan termasuk melakukannya ke dalam stakeholder untuk pengurusan data ducang anggaran	Kabid PE, Kasubbid Program
			Rekorde Kegiatan 2019	38.536.000	38.000.000	37.401.900	98,43	1	1	100	-	On Schedule	Penyelesaian rekorde kegiatan 2019 telah seluruh sesuai rencana dan dilakukan pada akhir bulan Januari 2019 sebelum kick off pelaksanaan kegiatan 2019	Selanjutnya penyelesaian rekorde kegiatan dilaksanakan pada akhir tahun anggaran, sehingga buku jurnal sudah selesai penyelesaian rekorde kegiatan pada tahun yang berjalan	Kabid PE, Kasubbid Program

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN September			KINERJA September			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB
					September		Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t					
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)					
		Fungsional Administrasi Keuangan dan Tata Usaha	Laporan Kerjasaan Dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, SDP	776.875,00	550.000,00	549.105,46	99,84	0,5	0,6	120	Sekoci perbaikan bersama stakeholders untuk koordinasi penelitian 2020	On Schedule	Kegiatan koordinasi penelitian bidang transportasi laut, angka, dan das penyebarluasan erah dimulai di bulan Januari 2019 dan telah dilaksanakan kgiatan penanaktagunan kejasaan penelitian swakelola. Pada bulan Agustus telah dilaksanakan koordinasi penelitian 2020 bersama stakeholders terkait agar penentuan kegiatan di tahun 2020 lebih matang dan sesuai dengan tujuan stakeholders serta mengikuti perkembangan lingkungan strategis.	Terus melaksanakan K4 dengan stakeholders agar hasil penelitian dapat dimanfaatkan oleh stakeholders	Kabid PK, Komibid Program
			Bonus Pegawai Pengadaan Barang dan Jasa	83.130.000	50.500.000	51.239.140	101,46	0,5	0,5	100	Tidak ada pencapaian di Agustus	On Schedule	Bonus pegawai pengadaan barang dan jasa dilaksanakan setiap 3 bulan sekali	Kasubag TU	Kasubag TU
			Laporan Penyusutan SAK	303.539,00	230.000,00	230.626,98	100,27	0,5	0,5	100	Penyusutan laporan keuanginan dibuat setiap bulan dan berisi nilai dan sanggup digunakan untuk penilaian penyusutan laporan keuanginan tiap bulan, sejauh hukum dan peraturan laporan.	On Schedule	Laporan keuangan setiap bulan setiap akhir membalikkan penyusutan laporan keuanginan per semester.	Kasubag TU	Kasubag TU
			Laporan Daya Serap	196.936,00	150.000,00	152.953,38	101,96	0,5	0,5	100	Laporan daya serap bulan Agustus	On Schedule	Penyusutan laporan daya serap berisit nilai dibuat setiap bulan, dan dibagikan laporan mingguan untuk mengetahui apakah daya serap sesuai dengan proyeksi yang telah ditetapkan.	Kasubag TU	Kasubag TU

NO.	OUTPUT	Sub-Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					September		September													
					Target	Realasi	Progres (%)	Targe t	Realis ast	Progres (%)										
			Honor Pengelola Anggaran	150.240.000	100.500.000	100.160.000	39,66	0,5	0,5	100	Tidak ada persetujuan honor di bl Agrem.	On Schedule	Laporan honor pengelola anggaran dilaksanakan setiap 3 bulan sekali.		Kasubag TU					
			Laporan Penyebaran SABMN	123.280.000	93.000.000	92.315.350	100,34	0,5	0,5	100	Laporan SABMN selesai 1 selesai ti bulan lalu	On Schedule	Laporan SABMN dibuat persemester dan setiap bulan telah dilakukan monitoring dan updating oleh pejabat BMN	Terus melakukan updating laporan SABMN setiap bulan, meskipun pelaporan dibuat per semester	Kasubag TU					
			Laporan Administrasi Kepegawaian	76.740.000	76.200.000	76.449.870	100,33	0,5	0,5	100	Pengisian jbenar Perkiraan selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan kegiatan analisis jabatan dan analisa beban kerja dan insentif dan jbenar bukti untuk penilaian nilai perencanaan perkiraan nih ke 1 sampai dengan kebutuhan dan penetapan HKM yang dilaksanakan bersama stakeholders, yakni BPTT	Terus melakukan K4 terhadap hasil analisis jabatan dengan stakeholders agar dapat diterimanya kebutuhannya	Kasubag TU					
			Pelaksanaan Kegiatan Kelitbangan	201.240.000	0	40.086.548	0,00	0	0	0	Bersama-sama kgiatan	Sesuai jenjang rencana R&D	Pelaksanaan PGD nnn yang awalnya dijadwalkan di semester 1 tidak dapat berjalan dikarenakan padamnya jadwal kigiatitas, sehingga dilakukan rescheduling terhadap rencana PGD yang diungkapkan 2 kali dalam setahun dan akan dilaksanakan pada bulan November	Pembangunan PGD Tgl Lain yang akan dilaksanakan pada bulan November	Rabid FIPP, Kasubbud PP					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)										
			Mengikuti Sidang, Koordinasi, Workshop dan Studi Banding Internasional	746.972.000	500.000.000	518.126.271	105,63	0	0	0	Tidak ada kegiatan	On Schedule	Kegiatan mengikuti sidang IMO telah dilaksanakan di London Jili sesuai jadwal, dan acarajunya akan mengikuti sidang IMO yang ke 2 akan dilaksanakan di Berlin Oktober.	Peningkatan administrasi dan koordinasi dengan staf perif/ragan. Lorden segera dilakukan agar tidak terjadi ketertambahan dekomposisi administrasi dan ijin kerangkalet.	Kahid PE, Kasebincor Program					
2.	Layanan Internal	Pengacaraan Surat dan Prayerform	Pengaduan Sancita dan Pravarastra	120.379.000	0	0	0,00	0	0	0	Belum ada kegiatan	On Schedule	Belum ada pembelajaran yang mendalam masih dilakukan identifikasi keberadaan barang yang dimungkinkan ditarik dari laporan.	Segera melaksanakan pembelajaran untuk dilakukan list belanja.	Kashbag TU					
3.	Layanan Penitikan dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Penyintasan Penitikan dan Pengembangan Transportasi Laut, SDP	Studi Optimisasi Rute Angkutan Pelayaran Rakyat sebagai Feeder Angkutan Laut Untuk Momen Gencatan Carga	1.065.149.000	550.000.000	385.832.390	106,51	0,4	0,38	100	FGD laporan antara selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD antara dan rapat penyelesaian tindak lanjut FGD selesai dengan jadwal, meskipun sejauh keterlambatan pengumpulan data, tetapi kegiatan berjalan normal penyelenggaraan laporan antara masih tetap on schedule.	Pembahasan draft final tetep harus memperhatikan hasil FGD dan tindak lanjut pembahasan FGD laporan antara agar bisa selesai dengan arahan dari tim pengaruh dan sesuai dengan tujuan penelitian serta tetap memperhatikan timeline yang telah ditentukan agar pekerjaan dapat berjalan lancar dan tepat waktu.	Konsultan PK Pendampingan					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t	Realis asil	Progres (%)										
			Studi Pengukuran Daya Beli Jasa Transportasi Laut Pada Wilayah Terdepan di Indonesia	1.175.625.000	630.000.000	646.593.750	102,63	0,4	0,55	100	FGD laporan antara selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan antara dan rapat pembahasan tidak lanjut FGD sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterlambatan pengumpulan data, tetapi kegiatan berjalan untuk penyelesaikan laporan antara masih tetap on schedule.	Pembahasan dratl final laporan harus memperbaiki hasil FGD dan raport tidak lanjut, penyelesaian FGD laporan antara agar hasil studi sesuai dengan arahan dari tim pengaruh dan sesuai dg tujuan penelitian & tetap mempertahankan timeline yang telah ditentukan agar pekerjaan dpt diselesaikan tepat waktu.	Konsultasi, PIC Pendampingan					
			Studi Potensi Jasa Transportasi Laut Pada ALKI Di Laut Rangka Mendukung Indonesia Sebagai Posisi Maritim	1.149.060.000	630.000.000	631.933.000	100,31	0,4	0,75	100	FGD laporan antara selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan antara dan rapat pembahasan tidak lanjut FGD sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterlambatan pengumpulan data, tetapi kegiatan berjalan untuk penyelesaikan laporan antara masih tetap on schedule.	Pembahasan dratl final laporan harus memperbaiki hasil FGD dan raport tidak lanjut pembahasan FGD laporan antara agar hasil studi sesuai dengan arahan dari tim pengaruh dan sesuai dg tujuan penelitian serta tetap mengerahkan timeline yang telah ditentukan agar pekerjaan dpt diselesaikan tepat waktu.	Konsultasi, PIC Pendampingan					

NO.	OUTPUT	Sub-Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progress (%)	Target	Realisasi	Progress (%)										
			Studi Peran dan Pelabuhan Laut Yang Terbuka Untuk Perdagangan Luar Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hub Internasional	1.151.240.000	620.000.000	622.182.500	100,25	0,4	0,35	100	FGD laporan antara selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan antara dan rapat perbaikan tidak lengkap FGD sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterlambatan pengumpulan data, tetapi kegiatan berjalannya tetap penyeliasian laporan antara masih tetap on schedule.	Pembahasan draft final rancangan hukum memperbaikkan hasil FGD dan rapat tidak lengkap pembahasan FGD laporan antara agar hasil studi sesuai dengan arahan dari tim pengaruh dan setara dg tujuan penelitian serta tetap memperbaikkan timeline yang telah disusun agar pelaksanaan cepat diselesaikan tetapi waktunya.	Konsultasi, PIC Pendampingan					
			Studi Pengakuan Emisi Gas Buang dan Pengoperasian Kapal Laut Niaga Domestik	1.050.592.050	575.000.000	577.825.82	100,49	0,4	0,35	100	FGD laporan antara selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan antara dan rapat perbaikan tidak lengkap FGD sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterlambatan pengumpulan data, tetapi kegiatan berjalannya tetap penyeliasian laporan antara masih tetap on schedule.	Pembahasan draft final rancangan hukum memperbaikkan hasil FGD dan rapat tidak lengkap pembahasan FGD laporan antara agar hasil studi sesuai dg arahan dari tim pengaruh dan setara dg tujuan penelitian serta tetap memperbaikkan timeline yang telah disusun agar pelaksanaan dapat diselesaikan tetapi waktunya.	Konsultasi, PIC Pendampingan					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)										
			Studi Penetitian Sebaran Pelabuhan Sungai dan Dianya di Indonesia	1.602.520.000	380.000.000	881.606.000	100,18	0,4	6,35	100	FGD laporan akhir selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan akhir dan rapat penyelesaian tidak laju FGd sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterambatan pengumpulan data, tetapi kognisi berikutnya untuk penyelesaian laporan akhir masih tetap on schedule.	Pembuatan draft final tetap harus memperbaikkan hasil FGD dan rapat tidak laju perbaikan FGD laporan akhir agar hasil studi sesuai dg arahan dari tim perangkat dan sesuai dg tujuan penelitian serta tetap memperbaikkan timeline yang telah ditentukan agar pekerjaan dpt diselesaikan tepat waktu.	Konsultasi PIC Pendamping					
			Studi Pemilahan Transportasi Air Untuk Menunjang Pariwisata	1.112.611.000	600.000.000	611.936.446	101,99	0,4	0,35	100	FGD laporan akhir selesai	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan akhir dan rapat penyelesaian tidak laju FGd sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterambatan pengumpulan data, tetapi kognisi berikutnya untuk penyelesaian laporan akhir masih tetap on schedule.	Pembuatan draft final tetap harus memperbaikkan hasil FGD dan rapat tidak laju perbaikan FGD laporan akhir agar hasil studi sesuai dg arahan dari tim perangkat dan sesuai dg tujuan penelitian serta tetap memperbaikkan timeline yang telah ditentukan agar pekerjaan dpt diselesaikan tepat waktu.	Konsultasi PIC Pendamping					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPIAAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Raihan	Progres (%)	Target	Raihan	Progres (%)										
			Laporan Kajian Perseusen	2.903.810.900	960.000.000	975.165.747	101,58	0,15	0,15	0	Kajian tahap I selesai di bawah juknis dan selanjutnya Agustus telah dianeksarisasi jadi kajian tahap II	Behind Schedule	Kajian tahap I sebagian 15 judul mengalami keleambahan hingga 1 bulan disebabkan karena padatnya jadwal studi kontinuasi dan kegiatan penempanggen di banyak lokasi serta ketambahan pelatihan dan survei ikonika kembalikan waktu dan SDM yang ada.	Melakukan resepsi hasil terhadap pelaksanaan kegiatan pelatihan agar tidak terjadi bentrok waktu nantinya. penyelesaian kajian tahap ke 2 sebagian 20 judul harus bisa diselesaikan dalam waktu 4 bulan, sehingga beberapa peneliti yang produktif dapat diberikan lebih dari 1 jptk kajian. Perlu dilakukan progres kegiatan oleh hingga PTPP agar dapat dimulai langkah cepat untuk penyelesaian anggaran dan penyelesaian kajian.	Penelitian					
			Studi Pendidikan Peributan Usoek Konsolidasi Muasir Balik Tol Laut di Kepulauan Maluku	834.840.000	500.000.000	746.919.959	149,38	0,6	0,6	100	Frekuensi laporan draft final	On Schedule	Kegiatan pelatihan ini dapat dilaksanakan sesuai dengan yang telah dijadwalkan sesuai dengan desisi kajian.	Persiapkan pelaksanaan FGD draft final yang diencarkan tanggal 23 September, sehingga segera menyusunkan edarkan draft final dan menyampaikan surat tindaklanjut						

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			Sepekanber												
					Target	Realised	Progress (%)	Targe	Realisasi	Progress (%)										
			Pelatihan Basic Design dan Key Plan Motorized Container Barge Untuk Mengangkut Bahan Bakar Laut Lintas Angkutan Jalan Jakarta - Semarang	1.236.187.000	450.000.000	456.221.060	101,38	0,4	0,7	75	Penyelesaian Laporan Akhir	Behind Schedule	Kegiatan pengumpulan data belum dapat dilaksanakan karena adanya ketambahan waktu pimplinan untuk mengelati detail serta kegiatan yang harus diperlakukan lebih lanjut ini merupakan salah satu program strategis Puslitbang LSIDP yang harus tetapi dipantau dan diikuti oleh pimpinan	Segera melaksanakan kegiatan pengumpulan data dengan segera melibatkan pimpinan di lokasi yang dipilih sesuai dengan keterbatasan dan segmen menyusun laporan utama	PIC					
			Penelitian Pengembangan Design Borelower disesuaikan Dengan Wilayah Perumahan	838.769.000	550.000.000	566.051.912	102,92	0,4	0,3	75	Penyelesaian Laporan Akhir	On Schedule	Kegiatan pengumpulan data mengalami keterlambatan sehingga masih dalam tahap penyelesaian laporan akhir. Kegiatan uji model dan gambar belum bisa dilaksanakan karena keterbatasan pengumpulan data	Segera menyelesaikan laporan akhir dan persiapkan untuk PGID Laporan akhir yang akan dilaksanakan pada tanggal 4 September 2019, sehingga perlu segera dilakukan dokumentasi dan batasan paparan serta undangan dan administrasi lainnya	PIC					
			Laporan Pengacaraan Jasa Konsultansi	174.505.000	110.000.000	110.272.500	100,25	1	1	0	-	On Schedule	Dokumen kontrak selesai disusun sejalan perintapan pemangku		PPK					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENGAWASAN					
					September			September												
					Target	Realised	Progres (%)	Targe t	Realisasi	Progres (%)										
			Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transportasi Lar-Dalam Rangka Antisipasi Kesepak Indonesia Menghadapi Mazkiray IMD Member Site Audit Scoring	2.162.600. 000	1.160.000. 000	1.189.430. 000	103	0,3	0,3	100	FGD laporan timbul seleksi	On Schedule	Telah dilaksanakan FGD laporan antara dan rapat penelusuran tidak lanjut FGD sesuai dengan jadwal, meskipun terjadi keterlambatan pengumpulan data, tetapi logistik berjalan untuk persiapan laporan secara masuk target on schedule.	Pembuatan draft final tetap harus ditempehkan hasil FGD dan rapat tidak langer penulisan FGD laporan antara agar hasil studi sesuai dengan arahan dari tim pengawas dan sesuai dg tujuan penelitian serta target ditempehkan timeline yang telah ditentu agar pekerjaan dpt diselesaikan seperti waktunya.  Mengingat FGD laporan draft final akan dilaksanakan di London pada tanggal 22 Oktober, maka sebaiknya agenda dilaksanakan kepadanya dengan Aturan stempel dan persiapan laporan draft final agar boleh di London bisa disiapkan jauh hari bersama perguruan administrasi.	Konsilien, PIC Pendamping g					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t	Realisasi	Progres (%)										
		Pelaksanaan Penurjung Prosilin	Jurnal Transportasi	342.020.000	150.000.000	151.434.510	101	0,5	0,45	100	Pengumpulan makalah edisi ke 2 sampai dengan akhir bulan September dan sudah dicetak jurnal edisi 1 di buku full	Jurnal edisi 1 belum selesai	Pencetakan jurnal edisi 1 mengalami keterhambatan karena proses editing dan review yang cukup lama dan kognitif masing peneliti untuk menulis di jurnal	Segera dicetak edisi 1& dipantau terus-menerus pengumpulan makalah ke2 agar tidak terlambat untuk mengirim ke makan bestari & persiapkan untuk proses akreditasi jurnal agar penulis banyak yang berminat untuk mempublikasikan hasil penelitian di jurnal Positif bagi LSPD.	Konsolidasi Penurjung Penelitian					
			Penerbitan Buku Knowledge Sharing Program	250.720.000	150.000.000	151.091.290	101	0,5	0,45		Pembahasan internal sebagian besar dari buku ksp edisi ke 2	On Schedule	Telah dilaksanakan pembahasan sebagian	Pembahasan sebagian dengan min kerjasama segera dilaksanakan agar penerbitan buku KSP sesuai dengan timeline yang telah ditentukan	Konsolidasi Penurjung Penelitian					
			Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP	895.000.000	660.000.000	857.972.644	101	0,25	0,25	100	Bimtek, bimtek fungsionalistik perbaikan jurnal dan masih masih berlangsung	On Schedule	Telah dilaksanakan Bimtek Artikel Ilmiah dan Bimtek bahasan ilmiah yang dilakukan oleh peneliti dan pejabat struktural sesuai dengan jadwal yang direncanakan	Masih ada 2 bimtek yang belum dilaksanakan, perlu segera dipersiapkan. Bimtek ke 4, karena untuk kegiatan capacity building masih direncanakan dan akan dilaksanakan pada tanggal 19-21 sept	Konsolidasi Penurjung Penelitian					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September			September												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)										
			Penyusutan Database Kinerja di lingkungan Pelindo I-IV Tahun 2018	195.051.000	81.000.000	82.963.510	102	0,3	0,7		Penyusutan database	On Schedule	Bahan diskusi akan kegiatan penganggaran data di lapangan sama masih menunggu data dari Puskorap tidak tersedia atau tidak.	Kegiatan pengumpulan data tetap dikesanakan sesuai dengan form yang telah dibuat dan segera dilaksanakan pada minggu pertama bulan September 2019 agar penyusunan database dapat selesai tepat waktu.	Kasibid Penganggaran Penelitian					
			Penyusutan Database Angkutan Laut Penins	191.052.000	120.000.000	124.780.94	104	0,2	0,2		Penyusutan database	On Schedule	Kegiatan dibantu oleh pihak ketiga untuk menyusun database perintis dengan software yang ada dan data diambil dari SK penins yang terbaru	Terus melaksanakan K4 dengan pihak ketiga yang menggerakkan database ini.	Kasibid Penganggaran Penelitian					
			Laporan Pembinaan Jabatan Fungsional	60.492.000	51.000.000	51.903.340	101,73	0,5	0,5		Pembinaan sidang TP2I	On Schedule	Kegiatan sidang TP2I merupakan kegiatan rutin dan terjadwal sebanyak 2 kali dalam setahun	Persiapan temuk TP2I agar pesertinya dapat memperbaiki mutu kesiapan peserta dalam menjalankan tugas	Kasibid Penganggaran Penelitian					
			Diseminasi	311.584.000	0	0	#DIV/0!				Baham dan Kegiatan	On Schedule	Kegiatan diseminasi hasil dilaksanakan di akhir tahun anggaran setelah semua penelitian selesai		Kasibid Penganggaran Penelitian					
			Laporan tim evaluasi kemanusiaan	148.284.000	102.000.00	102.112.00	100,01				Kegiatan selesai dan sudah dilaksanakan	On Schedule	Kegiatan evaluasi kemanusiaan selesai secara dengan jodoh dan teliti dilaksanakan sejauh berada Direktorat teknis teknik klarifikasi dan dilengkapi dengan surat mengirim hasil evaluasi kepada Direktorat teknis	Meminta feedback dari hasil evaluasi yang telah dikirim ke Direktur teknis.	Kasibid Pengembangan Teknologi dan Rekayasa					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN SEPTEMBER	CAPAIAN SEPTEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUNG JAWAB					
					September		September													
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t	Realisasi	Progres (%)										
4.	Layanan Perkantoran	Peningkatan kualitas Izin bagi penelitian melalui penerbitan	Perbaikan Izin bagi penelitian melalui penerbitan	363.560.000 0	160.000,00 0	160.072,10 0	100,04				Masa transisi meninggalkan hasil pengurusan di PUI	On Schedule	Kegiatan PUI masih dilaksanakan sesuai jadwal dan melalui K4 bersama Kemencitek diti agar tidak PUI	Terus melakukan persiapan terhadap hasil PUI dan K4 dg Kemencitek diti agar tidak PUI	Kabid PIPP, Kasubbid Penunjang Pendidikan					
		Gaji dan Tunjangan	Gaji dan Tunjangan	5.521.549, 000	4.530.000, 000	4.530.689, 682	100,02	0,5	0,5	100	Pembayaran gaji dan tunjangan sampai dengan bulan September	On Schedule	Pembayaran gaji dan tunjangan sampai dengan bulan Maret 2019		Kasubag TU					
		Operasional dan Penelitian Kantor	Operasional dan Penelitian Kantor	836.998,00 0	650.000,00 0	695.376,54 0	106,98	0,5	0,5	100	Pengeluaran bulan September	On Schedule	Pengeluaran biaya operasional dan penelitian kantor sejauh dengan bulan Maret 2019		Kasubag TU					
	Jumlah			29.571.116, 000	18.280.510, 000	18.790.919, .691	102,39						Penyerapan anggaran sesuai dengan target atau rencana parafkan dan karena kesulitan catat tim pengadaan dengan tim pelaksana logistik dan evaluasi teknis belum dengan baik.	Konfirmasi tentang dilaksanakannya untuk realisasi penyerapan anggaran sesuai dengan jadwal pelaksanaan kegiatan						

Jakarta, September 2019

Kabid Program Dan Evaluasi

Penulis Tugas

Apri Yuliani, ST, M.Sc

Penata (III/c)

NIP. 19850403 200712 2 001

**LAMPIRAN 14**  
**EVALUASI PROGRAM TRIWULAN IV TAHUN 2019**

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember		Desember		Realisasi (%)	Progres (%)										
					Target	Realised	Tar-	Realis-												
1.	Layanan Dukungan Manajemen Eselon I	Penyusunan Program dan Penilaian	Laporan Tahunan Pelabuhan Laut SDP, 2018	14,634,000	14,634,000	14,642,000	99,78	1	1	100	On Schedule	Penyelesaian laporan tahunan pelabuhan selesai dengan target, karena menjalankan salah satu kegiatan tanpa keterlambatan yang berjalan rutin.		Kabid PK, Kasubbid Evaluasi						
			Penyusunan Laporan Akuntabilitas Pelabuhan Laut SDP, 2018	17,373,000	17,373,000	17,350,160	99,98	1	1	100	On Schedule	Laporan akuntabilitas dapat diselesaikan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan, yakni 25 hari sejak suggate 2017 berakhir dan telah dihadung pada bulan Januari 2018. Penyelesaian LKIP sesuai dengan yang telah direncanakan dan batas waktu yang telah ditentukan peraturan.		Kabid PE, Kasubbid Penelitian						
			Penyusunan Penugasan Kinerja Pelabuhan Laut SDP, 2019	47,373,000	47,373,000	47,355,710	99,98	1	1	100	On Schedule	Dokumen Penugasan Kinerja eselon II s.d. IV selesai dibuat sesuai dengan rencana kerja yang telah disusun, yang dilengkapi dengan rencana aksi dari PK. Penyekretariat dokumen Penugasan Kinerja telah dikonsolidasi sesuai target dan telah berkoordinasi dengan semua sub bidang yang ada di Pelabuhan Transportasi Laut SDP dan juga di Lingkungan Balitbang Kementerian.		Kabid PE, Kasubbid Evaluasi						

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPIAAN DESEMBER	ANALISIS KEPERLUASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t	Realisa si	Progre s (%)										
			Penyusutan dan pembahasan RKAKL	115,195,000	115,195,000	115,167,350	99.98	1	1	100	Selesai pembahasan tidak lanjut revisi ikon terhadap pagu alokasi	On Schedule	Pada akhir bulan Oktober telah dilaksanakan revisi ikon dan Rencana Perencanaan Terhadap Pagu Alokasi Tahun 2020	Perbaikan pelaksanaan kegiatan lembaga kampus untuk kegiatan pembangunan prototipe kapal LCC	Kabid PE, Kasubbid Program					
			Penyusutan Revisi Rencra 2020-2024	79,951,000	79,951,000	79,456,925	99.98	1	1	100	Penetapan kgiatan strategis IKU dan IKP dalam dokumentasi Rencra 2020-2024	On Schedule	Kegiatan penyusutan dokumen rencra telah dilaksanakan dan telah diatapkan IKU dan IKK yang baru sesuai dengan rencra. Penyusutan cascading Rencra telah dilaksanakan sesuai jadwal dengan menyertai program prioritas nasional hingga 5 tahun ke depan dengan melibatkan stakeholder	Penyusutan dokumen Rencra 2020-2024 dan inventarisasi jadil penelitian 2019-2024	Kabid PE, Kasubbid Program					
			Laporan Monitoring Pelaksanaan Anggaran Lant Lebaran Tahun 2019	313,099,000	313,099,000	313,082,650	99.99	1	1	100	-	On Schedule	Kegiatan penyusutan laporan anggaran lant lebaran telah dilaksanakan sesuai dengan jadwal revisi yang telah disusun dan selesai pada bulan Juli 2019		Kabid PE, Kasubbid Evaluasi					
			Laporan Monitoring Pelaksanaan Anggaran Lant Natal 2019	277,739,000	277,739,000	278,501,000	98.83	1	1	100	Telah dilaksanakan monitoring anggaran lant Natal Tahun 2019 dan Tahun Baru 2020	On Schedule	Laporan monitoring dapat dilaksanakan pada akhir Januari dikarenakan laporan pengamanan surveyor diserahkan pada minggu ketujuh bulan Januari 2020	Perbaikan laporan kegiatan survey sebelumnya dilaksanakan peling lanjut ihak i setelah selesai Dinas	Kabid PE, Kasubbid Evaluasi					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPIAAN DESENTER	ANALISIS KEGIATAN DAN KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PESAN GUNG JAWAB
					Desember	Target	Realisasi	Progres (%)	Desember	Target	Realisasi	Progres (%)			
			Laporan Monitoring Dan Pendampingan Kegiatan Bidang Transportasi Laut, SDP	883,645,000	883,645,000	882,495,356	99.83	1	1	100	-	On Schedule	Kegiatan pendampingan masih telah dilaksanakan. Khususnya untuk kegiatan monitoring penentuan stasi yang tidak dilaksanakan oleh Litbang Transportasi (LSDP), dapat sekaligus dilakukan ketika melaksanakan pendampingan studi konservasi dan swakelola.		Kabid PE
			Laporan Program dan Perhitungan Biaya Kegiatan	232,700,000	232,700,000	232,655,640	99.98	1	1	100	Data dikenai pagi diketahui telah selesai	On Schedule	Kegiatan penyusunan program dan laporan memperbaiki kegiatan setiap pagi dengan penyusunan anggaran, yang merupakan dokumentasi TOR dan RKAII data dukung RKAKL		Kabid PE, Kasubbid Program
			Rencana Kegiatan 2019	37,428,000	37,428,000	37,401,305	99.93	1	1	100	-	On Schedule	Penyusunan rencana kegiatan 2019 telah selesai sejauh rencana dan dielakui pada akhir bulan Januari 2019 sebelum kick off pelaksanaan kegiatan 2019	Sesuai dengan rencana kegiatan diketahui pada akhir tahun anggaran, sehingga bulan Januari sudah selesai penyusunan rencana kegiatan pada akhir yang berjalan.	Kabid PE, Kasubbid Program

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisti	Progres (%)	Targe	Realisti	Progres (%)										
		Pelaksanaan Administrasi Keuangan dan Tata Usaha	Laporan Kerjasama Dan Koordinasi Penelitian Bidang Transportasi Laut, SDD	753,501,080	753,501,000	752,645,642	99.89	1	1	100	Sekali penitabusan bersama stakeholders untuk koordinasi penelitian 2020	On Schedule	Kegiatan koordinasi penitabusan bersama stakeholders untuk anggaran dan penyeberang antar dimulai di bulan Januari 2019 dan telah dilaksanakan kegiatan penitabusan kerjasama penelitian swakelola. Pada bulan Agustus telah dilaksanakan koordinasi penelitian 2020 bersama stakeholders terkait agar penitabusan kegiatan di tahun 2020 lebih matang dan sesuai dengan kebutuhan stakeholders serta memperkuat perkerbangan tigloongan strategis.	Terus melaksanakan K4 dengan stakeholders agar hasil penitabusan dapat dimanfaatkan oleh stakeholders	Kabid PU, Kasubbid Program					
			Honor Pejabat Pengajar Banting dan Jasa	55,000,000	55,000,000	55,039,140	99.71	1	1	100	Sekali dilaksanakan	On Schedule	Honor pejabat pengajar banting dan jasa dilaksanakan setiap 3 bulan sekali.		Kasubag TU					
			Laporan Penyelesaian SAK	288,039,000	288,039,000	287,523,981	99.82	1	1	100	Sekali dilaksanakan	On Schedule	Penyusunan laporan keuangan dibuat setiap bulan dan berisitutifitif dan arugam digunakan untuk penyelesaian laporan keuangan cap bulan, bahan bahan dan penyelesaian laporan.	Laporan keuangan seiap bulan harus dibuat untuk memudahkan penyusunan laporan keuangan per semester.	Kasubag TU					

No.	OUTPUT	Sub Output	Kepastian	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPIAAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Target	Realisasi	Progres (%)										
			Laporan Daya Saing	203.380.000	203.380.000	203.166.920	99.90	1	1	100	Selesai dilaksanakan	On Schedule	Penerimaman laporan daya saing berjalan baik dibatasi sempat bulan, dan dilaporkan tepat menggantikan spesial daya saing sesuai dengan progres yang telah dicapai.	Laporan daya saing perlu tetap dipantau untuk meningkatkan pencapaian dan agar mencapai target progres yang telah ditentukan dan memerlukan langkah percepatan penyampaian informasi.	Kasibag TU					
			Honor Pegawai Anggaran	150.240.000	150.240.000	150.240.000	100.00	1	1	100	Selesai dilaksanakan	On Schedule	Laporan honor pegawai menggantikan dilaksanakan setiap 2 bulan sekali.		Kasibag TU					
			Laporan Penyusutan SABMN	159.816.000	159.816.000	159.781.930	99.98	1	1	100	Pelaporan SABMN dilakukan per semester dan setiap bulan telah dilakukan monitoring dan updating oleh pejabat BMN. Laporan SABMN Semester II diselesaikan pada bulan Januari 2020	On Schedule	Laporan SABMN dibuat per semester dan setiap bulan telah dilakukan monitoring dan updating oleh pejabat BMN. Laporan SABMN Semester II diselesaikan pada bulan Januari 2020	Terus meneruskan updatting laporan SABMN setiap bulan, meskipun pelaporan dilakukan per semester.	Kasibag TU					
			Laporan Administrasi Kepegawaian	76.740.000	76.740.000	76.649.870	99.62	1	1	100	Laporan administrasi kepegawaian selesai dilaksanakan	On Schedule	Telah dilaksanakan kegiatan analisis jabatan dan analisis beban kerja dan menyusun jatah tahanan yakni pendekatan ahli pengetahuan tinggi penelitian ahli ke-2 sebagi dengan ketentuan dan penugasan HKM yang dilaksanakan bersama stakeholders, yakni BPPT.	Pengadaan formasi pemkayuan untuk tahun 2020	Kasibag TU					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember		Desember													
					Target	Realasi	Progres (%)	Targe	Realisa	Progr										
2.	Layanan Internal	Pengadaan Sensus dan Penilaian	Pengadaan Sensus dan Penilaian	120,379,000	120,379,000	120,039,000	0.00	1	1	100	sejauh dilaksanakan	Sensus revisi nonna saku	PCoI yang diisurkan pada Tahun 2019 sejauh Early Warning System dan Tel Lantai		Kabid PIPP, Kawabbid PP					
					746,922,000	746,922,000	746,922,000	100.00	1	1	100	sejauh dilaksanakan	On Schedule	Kegiatan ini agenda sidang ImO telah dilaksanakan di bulan Juli dan Oktober sejauh jadwal		Kabid PE, Kawabbid Program				
3.	Layanan Penelitian dan Pengembangan Transportasi Laut, SDM	Penyusunan Perilaku dan Pengembangan Transportasi Laut, SDM	Studi Optimisasi Peran Angkutan Pelabuhan Rakyat sebagai Pendukung Angkutan Laut Untuk Misi dan General Cargo	1.065,150,000	1.065,150,000	1.065,149,900	100.00	1	1	100	sejauh dilaksanakan	On Schedule	Pengabdian lama sejauh dengan perencanaan		Kardeg TU					
					1.175,625,000	1.175,625,000	1.175,625,000	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan peninjauan studi	Konsulin, PIC Pendamping				
					1.149,060,000	1.149,060,000	1.149,060,000	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan peninjauan studi	Konsulin, PIC Pendamping				

No.	Output	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisti	Progres (%)	Target	Realisti	Progres (%)										
			Studi Penilaian Pelabuhan Laut Yang Terbaik Untuk Pengembangan Laut Negeri Dalam Rangka Mendukung Pelabuhan Hib Internasional	1,131,240,000	1,131,240,000	1,131,240,000	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan penelitian studi	Konsultasi PIC Pendamping					
			Studi Pengkajian Emisi Gas Rumah Dingin Pengoperasian Kapal Laut Naga Domestik	1,050,593,000	1,050,595,000	1,050,592,400	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan penelitian studi	Konsultasi PIC Pendamping					
			Studi Penerapan Sistem Pelabuhan Sungai dan Danau di Indonesia	1,602,920,000	1,602,920,000	1,602,920,000	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan penelitian studi	Konsultasi PIC Pendamping					
			Studi Pemilhan Transportasi Air Untuk Meningkatkan Perwira	1,112,612,000	1,112,612,000	1,112,611,720	100.00	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan penelitian studi	Konsultasi PIC Pendamping					
			Laporan Kajian Perorangan	2,661,417,000	2,661,417,000	2,658,446,932	99.89	1	1	100	SK Kajian Tahap II pada 2 Sept 2019. Selsai pada bulan Des 2019. Terjadi keterlambatan se hingga akhir N Desember 2019.	On Schedule	Kajian tahap II sebanyak 21 judul. Hanya terdapat 2 kajian yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu. Terdapat kesalahan pada kesesuaian data	Untuk menghindari ketelambatan capaian kajian perorangan di Tahap 2020, penugasan Kajian Tahap I ditayangkan pada bulan Februari 2020	Peneliti					
			Studi Penilaian Pelabuhan Untuk Koordinasi Maritim Baik Tel Laut di Kepulauan Mardika	810,463,000	810,463,000	810,363,859	99.99	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan disosialisasikan kepada stakeholders	Pemantauan penelitian studi	PK					

No.	Output	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENGUNGJUWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe t	Realisa si	Progr es (%)										
1.	Penyelesaian Proyek Pengembangan Infrastruktur dan Peningkatan Kualitas Pendidikan	Penelitian Basic Design dan Key Plan Minimun Cost Optimal Bangunan Untuk Mengurangi Bahan Lalu Lintas Arapkan Jalan Jakarta-Surabaya	Penelitian Basic Design dan Key Plan Minimun Cost Optimal Bangunan Untuk Mengurangi Bahan Lalu Lintas Arapkan Jalan Jakarta-Surabaya	1,351,157,000	1,351,157,000	1,350,873,310	99,98	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan diserahkan kepada stakeholder	Pemanfaatan pemanfaatan studi	PK					
			Penelitian Pengembangan Design Breakwater disesuaikan dengan Wilayah Peniran	1,006,368,000	1,006,368,000	1,005,998,652	99,96	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan diserahkan kepada stakeholder	Pemanfaatan pemanfaatan studi	PK					
			Laporan Pengaduan Jata Komitmen	174,506,000	174,506,000	174,342,500	99,91	1	1	100	-	On Schedule	Dokumen kurikulum selesai ditulis sejauh perbaikan pencazag	-	PPK					
			Studi Peningkatan Sistem Manajemen Transparansi Lantai Dalam Rangka Amanat Keripas Indonesia Menghadapi Mandatary BMO Member State Audit Scheme	2,162,600,000	2,162,600,000	2,162,600,000	100	1	1	100	Laporan Akhir	On Schedule	Studi telah selesai dan diserahkan kepada stakeholder	Pemanfaatan pemanfaatan studi	Konsulta n, PK Penempati ng					
		Pelaksanaan Peninjauan Penilaian	Jurnal Transparasi	216,867,000	216,867,000	216,403,210	100	1	0,97	97	Sudah dilaksanakan	Jurnal edisi 2 behind schedule	Persetujuan jurnal edisi 1 mengalami keterlambatan karena kurangnya mitrat peneliti untuk memerlukan jurnal. Hal ini disebabkan belum terkredensinya jurnal	Follow up proses review sampai dengan persetujuan agar tidak terjadi keterlambatan. Mempercepat proses akreditasi	Kaumihid Perwirian g & Penelitian					
			Penerbitan Buku Knowledge Sharing Program	240,930,000	240,930,000	239,865,200	100	1	0,97	97	Balai proses penerbitan No. ISBN dari Perguruan Tinggi Nasional	On Schedule	Terjadi keterlambatan penerbitan Buku KSP Edisi Ke 2 sehingga penerbitan No ISBN dilaksanakan secara online pada bulan Januari	Jurnal pelaksanaan kelengkapan data diunggah sebagaimana dikeluarkan sesuai dengan rancangan	Kaumihid Perwirian g & Penelitian					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realised	Progres (%)	Target	Realised	Progres (%)										
			Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP	983,630,000	983,630,000	982,825,750	100	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Telah dilaksanakan Bimtek Arsitek lairah dan bimtek bahasa inggris yang dilakukan penentuan dan perbaikan struktural awal dengan jadwal yang direncanakan.		Kasubbid Penajaran & Penelitian					
			Pembuatan Database Kinerja di lingkungan Pelindo IV Tahun 2018	167,854,000	167,854,000	167,615,720	100	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Melengkap dan kinea di beberapa perbaikan	K4 dengan pihak Puslitku untuk melengkap kelengkapan data kinerja	Kasubbid Penajaran & Penelitian					
			Pembuatan Database Anggaran Laut Permit	190,542,000	190,542,000	188,876,910	99	1	1	100	izian selesai	On Schedule	Data masih dicari		Kasubbid Penajaran & Penelitian					
			Laporan Penilaian Jabatan Fungsional	63,767,000	63,767,000	63,753,340	99,95	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Berdasarkan Perka LIPI No. 30/2019 tentang Petunjuk Juknis Penilaian terdapat perbaikan prosedur penilaian angka kredit penilaian	Kelengkapan administrasi penilaian Petunjuk Juknis Penilaian, terdapat perbaikan prosedur penilaian angka kredit penilaian	Kasubbid Penajaran & Penelitian					
			Diseminasi	27,400,000	27,400,000	27,010,780	96,59	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Hasil penelitian belum seluruhnya diserap/tamatkan kepada stakeholders, dikarenakan masih dalam tahap perencanaan dan koreksi	Segera melaksanakan penyerahan hasil studi, karena terkait dengan pencapaian IKK tahun 2019	Kasubbid Penajaran & Penelitian					
			Laporan tim evaluasi konsensus	102,325,000	102,228,000	102,112,050	99,89	1	1	100	Kegiatan selesai dan sudah disampaikan	On Schedule	Kegiatan evaluasi konsensus selesai sesuai dengan jadwal dan telah dilaksanakan diskusi bersama Direktori teknis untuk klarifikasi data diskusi serta mengirim hasil evaluasi kepada Direktori teknis	Menantikan feedback dari hasil evaluasi yang telah dikirim ke Direktori teknis	Kasubbid Pengembangan Teknologi dan Riset					

NO.	OUTPUT	Sub Output	Kegiatan	Pagu (Rp)	ANGGARAN			KINERJA			TARGET BULAN DESEMBER	CAPAIAN DESEMBER	ANALISIS KEBERHASILAN/KEGAGALAN	REKOMENDASI/TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB					
					Desember			Desember												
					Target	Realisasi	Progres (%)	Targe	Realisi	Progr										
			Peningkatan kualitas lembaga penelitian melalui puan	263,365,000	263,365,000	262,775,900	99.78	1	1	100	Memangga progres penyelesaian dan informasi lebih lanjut dari pihak Kemendikbud dikuti	On Schedule	Kegiatan PUI telah dilaksanakan sesuai jadwal dan melakukna K4 bersama Kemendikbud Dikti	Tarus melaksanakan pertemuan terhadap hasil PUI dan K4 dengan Kemendikbud diti agak nios PUI	Kabid PIPP, Kasubbid Penjaminan Penelitian					
4.	Layanan Perkantoran	Gaji dan Tunjangan		5,521,549,000	5,521,549,000	5,498,849,102	99.59	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Pembayaran gaji dan tunjangan sampai dengan bulan Desember 2019		Kasubag TU					
		Operasional dan Pemeliharaan Kantor		876,998,000	876,998,000	876,398,783	99.58	1	1	100	Sudah dilaksanakan	On Schedule	Pengeluaran biaya untuk operasional dan pemeliharaan kantor sampai dengan bulan Desember 2019		Kasubag TU					
	Jumlah			29,871,116,000	29,871,116,000	29,831,800,730	99.87	44	43,94	99,66	Sekarang output dapat tercapai			Koordinasi teman dilaksanakan untuk realisasi perwujudan anggaran sesuai dengan jadwal pelaksanaan kegiatan						

Kabid Program dan Evaluasi

Fardian Isibhi, ST., MMTr

Pembina (IV/a)

NIP. 19721204 200112 1 002

**LAMPIRAN 15**  
**CAPAIAN TERHADAP RENCANA AKSI TRIWULAN I TAHUN 2019**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (KIP)	SATUAN	TARGET PK 2019	REGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Triwulan I)				Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGU NG JAWAB
							%	Volume	Rencana Aktif	Alemanif Rencana Aksi	%	Volume	Capacitas				
<b>STAKEHOLDER PERSPECTIVE</b>																	
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian melalui termedya dalam rekomendasi kebijakan strategis dan teknologi banting transportasi	Tersedianya akomodasi hasil penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, darat, udara, perhubungan yang dimaksudkan sebagai rekomendasi kebijakan	Presentase hasil penelitian dan pengembangan di bidang transportasi laut, darat, udara, perhubungan yang dimaksudkan sebagai rekomendasi kebijakan	%	80	Penyusunan penelitian Transportasi Laut, SDP - R, Penelitian Komersial - 1, Penelitian Swadisiplin - 15, Penelitian Perorangan	8,04	3,7	8 penelitian berhasil selesai TOR, dan dari 3 penelitian awal tidak selasa laporan penelitian n, 10 kajian masih 1 selesai TOR dan proses laporan penelitian	3,695652	1,7	8 penelitian masih proses pelang. 3 penelitian selesai laporan penelitian, 10 kajian penelitian masih resih judul.	Sejauh dengan alemanif rencana aksi	Kajian penelitian segera kick off, triwulan ke 2 sudah progres untuk draft final.	Kabid PTIP, Kadtrib Pengembangan Teknologi dan Rukayaa		
<b>CUSTOMER PERSPECTIVE</b>																	
2	Meningkatnya pelaksanaan penelitian senarai dengan kebutuhan sebagai dasar perencanaan rekomendasi teknik penemuan kebijakan	Turutsertanya dalam penelitian senarai dengan kebutuhan sebagai dasar perencanaan rekomendasi teknik penemuan kebijakan	Presentase penemuan penemuan penelitian dan teknologi	%	60	Pelaksanaan penelitian berdasarkan penemuan	0,65	0,3	Penyelesaian TOR studi berdasarkan penemuan dasar	Perseptua	2,173913	1	4 penelitian TOR selesai, 2 penelitian selesai laporan penelitian			Kabid PTIP, Kadtrib Pengembangan Teknologi dan Rukayaa	
<b>INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE</b>																	
3	Meningkatnya kinerja dan kerjasama penelitian dan pengembangan di bidang transportasi	Terciptanya harmoniwi dan kerjasama penelitian	Jumlah penelitian dan pengembangan yang dikemasukan	Iper	3	Penelitian yang dikemasukan akan dengar izin dan berdasarkan MoU atau pgs	30,00	0,9	3 penelitian kerjasama selesai laporan penelitian		30	0,9	3 penelitian yang dikemasukan selesai laporan penelitian	Sejauh pencapaian FGD laporan penelitian segera proses pengumpulan data		Kabid PE dan Kadtrib program	

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Triwulan I)			Penilaian	Penanggung Jawab	
							%	Volume	Rencana Aksi	Alternatif Rencana Aksi	%	Volume	Capai	Evaluasi	Tindak Lanjut	
			4. Prosentase hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan sebagai referensi akademik	%	100	Pelaksanaan Kegiatan Kaitibanga 2. Workshop PGD/Ranah Akademik/Seminar/Workshop Dalam Negeri sebanyak 2 kali	50,00	1	1 PGD telah dilaksanakan	Belum ada kegiatan	0	0	Belum ada kegiatan PGD rutin	Sesuai dengan rencana awal	Bulan April digenjuk untuk pelaksanaan PGD yang pertama	Kabid PTIP, Kasubid Penunjang Pendidikan
4.	Meningkatnya hasil identifikasi penasihatan pengelitian melalui kegiatan monitoring	Terlaksananya kegiatan monitoring hasil penelitian	5. Prosentase penamaan hasil penelitian s-2, adalah tahun IKU	%	80	Kepitan meningkatnya studi, yakni meningkatnya hadap hasil studi 2017, pendampingan dan studi kooperatif 2019	0,00	0	Belum ada kegiatan	Belum dilaksanakan kegiatan monitoring	0	0	Belum dilaksanakan kegiatan monitoring	Sesuai rencana awal	Kegiatan monitoring pendampingan studi dilaksanakan untuk penelitian kooperatif di bulan Mei	Kabid PE, Kasubid Evaluasi dan Penoporn
5.	Meningkatnya publikasi dan diseminasi hasil penelitian	Tersedianya publikasi dan diseminasi hasil penelitian	6. Prosentase hasil penelitian yang mendidik dan terpublikasi	%	80	Sebagian 80% hasil penelitian mendidik dan terpublikasi melalui jurnal HKI maupun diseminasi yang diterbitkan dengan BANT	2,39	1,1	Belum ada kegiatan		2,39	1,1	Kegiatan studi HKI masih dilaksanakan, kegiatan jurnal baru pada proses pengumpulan angkalah			Kabid PTIP, Kasubid Penunjang Pendidikan
			= Tersinggung publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional/internasional yang terakreditasi	artikel	10	Pelaksanaan Penunjang Pengelitian Jurnal Terakreditasi	5,00	0,5	Pengiriman makalah ke dewen redaksi		2	0,2	Pengiriman makalah ke dewen redaksi (pengumpulan makalah baris akhir 1 makalah)			Kabid PTIP, Kasubid Penunjang Pendidikan

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target: Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Tetwali)			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUH JAWAB	
							%	Volume	Rencana Aktual	Alemanif Rencana Aktual	%	Volume	Capatan				
			b	buku Knowledge Sharing Program (KSP)	buku	2	Pelaksanaan	6,00	0	Sudah dilaksanakan sebagian	15	0,3	Penyampaian buku KSP sudah dimulai, dan masih dilakukan penilaian dengan sambutan dari guru	Sesuai rencana aktual		Kasdag PIPP, Kadisbid Pengembangan Penelitian	
			c				Pengajaran	30,00	0,6	Pemenuhan persyaratan HKI	30	0,6	Persyaratan pengajuan HKI telah disampaikan kepada Secretariat Badan senk diusulkan kepada Kemendikbud			Kabid PIPP, Kasubid Pengembangan Penelitian	
<b>LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE</b>																	
6	Meningkatnya kapasitas dosen dan manajemen penelitian	Terdiksayay s-dikurang teknis manajemen penelitian	7	Tingkat produktivitas peneliti	index	2,5	Jumlah penelitian kesiserahan dibagi dengan jumlah peneliti bidang transportasi laut	0,20	2,8	14 kajian per orang selesai TOR, dan proses layanan pendukungnya	penilaian jadul kajian penyelesaian	0	0	Baru dilaksanakan sebagian pengajuan jadul kajian penyelesaian masih perlu perbaikan agar hasilnya tamat	Tidak sesuai rencana aktual karena jumlah kajian masih belum selesai	Segera ditetapkan SK untuk pelaksanaan kajian penyelesaian	Kasdag TU

NO.	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (KIP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Terwujud %)				Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGU NG JAWAH
							%	Volume	Ressources Aktif	Aktivitas Renovasi Aktif	%	Volume	Capai:				
			8. Penyebarluasan jumlah SDM Pendidikan Transportasi Laut, Sungai. Dariu dan Penyeberangan yang mengikuti bimbingan teknis dan memperoleh sertifikasi	%	82	Pelaksanaan Perunjangan Penelitian Bimbingan Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP, dengan total jumlah pegawai 28 orang	1,79	0,5	14 peserta telah mengikuti bimbingan	Belum ada pelaksanaan di dalam teknik	76,6667	21	Telah dilaksanakan bimbingan pencairan jumlah ilmiah internasional yang dikuati oleh 23 pegawai dari total 30 pegawai	dinilai baik		Kasubag TU	
							46,79	0,55			46,57	6,3					
		9. Terselesainya dokumentasi manajemen kominersi perusahaan yang akurat, benar, dan relevan	Laporan	14	a. Penyelesaian LAPTAH 2019	8,55	1	Lap. proses final			1	Lap. tidak selesai dan relatif dihitung				Kasubag Evaluasi dan Pengembangan	
					b. Penyelesaian LAKIP 2019		1	Lakip Selatan			1	Lakip tidak selesai dan diundanggant di bulan Maret 2019				Kasubag Evaluasi dan Pengembangan	
			c. Penyelesaian PK tahun 2019				1	Dokumen PK 2019 selesai			1	Dokumen Parajinan Kinerja 2019 telah selesai dan diundanggant di bulan Maret 2019				Kasubag Evaluasi dan Pengembangan	
			d. Penyelesaian RKAKL 2020			0,25	Penyelesaian pagu kebutuhan 2020 selesai			0,25	Penyelesaian pagu kebutuhan 2020 selesai					Kasubag Program	

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Invensi)				Tindak Lanjut	PENANGKU NG JAWAB
							%	Volume	Rencara Akhir	Aktualisasi Rencara Akhir	%	Volume	Copaihan	Evaluasi		
						e	Review Reoste 2020-2024	0,3	Proses Review Rencara masih berjalan		0,3	Telah dilaksanakan peninjauan IKU untuk Reoste 2020-2024 di bulan Januari 2019				Konsolidasi Program
						f	Renovasi Kerja Tahapan 2020	1	RKT selesai		1	Dokumen RKT selesai dan diandartangani di bulan Januari 2019				
						g	Penyelesaian program dan penitipanagn troyan kegiatan 2020	0,25	Penyelesaian TOR dan RAB pagi ketembahan 2020 selesai		0,25	Penyelesaian TOR dan RAB pagi ketembahan 2020 selesai				Konsolidasi Program
						h	Penyelesaian Laporan Keuangan (SAK)	0,250	Laporan Keuangan Bulan Maret selesai		0,25	Laporan Keuangan Triwulan I selesai disusun				Kasubag TU
						i	Penyelesaian Laporan Daya Saing	0,25	Laporan Daya Saing bulan Maret		0,25	Laporan Daya Saing hingga triwulan I selesai				Kasubag TU
						j	Penyelesaian Laporan SABMN	0,1	Laporan BMN tahunan 2018 selesai	Identifikasi BMN yang ada	0,1	Studi dicatat identifikasi BMN untuk bahan penyusunan laporan BMN Semester I				Kasubag TU
						k	Penyelesaian Laporan Administrasi Kepengawai an	0	Bahim ada kognitas	Bahim ada kognitas administrasi kepengawai an	0,4	Telah dilaksanakan kognitas analisis bebas kerja dan analisis jabatan	Kegiatas administrasi kepegawaian sudah mulai dilaksanakan untuk mengetahui kebutuhan			Kasubag TU

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Trenulet 1)			Penilaian	Tinjauan	PENANGGUH JAWAB
							%	Volume	Kategori Aktiv	Alternatif Rencana Aktif	%	Volume	Capaian	Tujuan		
10	Teradiksi kegiatan res. penelitian dalam bentuk koordinasi dan	Kegiatan	5	a	Monitoring Angket Lant Lebaran 2019	1	Penyampaian Laporan Penelitian Jasa Konsultasi	0,75	Proses lelong selesai	Masih proses lelong	50	0,5	Proses lelong masih berjalan, sampai akhir bulan Maret proses lelong sudah upacara di dalam penawaran	Sesuai alternatif rencana skripsi, meskipun ada sedikit ketelambatan karena pelaksanaan yang dilengkapi dengan dikemasnya tergeser di ULP	Proses lelong segera diselesaikan agar segera penarifargya dan lantik dan mengikuti peninjauan bejalan sebagai yang telah diperlukan	Kasabag TU
						m	Kerjasama dan Koordinasi Penelitian Bidang Lant SDR	0,2	Rapat kerjasama dengan Direktorat Teknis untuk permatangan judul penelitian 2019			0,3	Telah dilaksanakan pembahasan kerjasama penelitian bersama stakeholders baik untuk 2019 maupun 2020	Sesuai rencana skripsi	Pelaksanaan rapat kerjasama kegiatan penelitian 2020	Kasabod Program
						n	Penyampaian Laporan Penelitian Jasa Penugasan Fungsional	0	Belum ada kegiatan			0	Belum ada kegiatan	Sesuai rencana skripsi		Kasabag TU
								0,00	0		2	0,1				
						10	Teradiksi kegiatan res. penelitian dalam bentuk koordinasi dan	Kegiatan	5	a	Monitoring Angket Lant Lebaran 2019	0,00	0	Belum ada kegiatan		0

NO.	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Maret				Realisasi Bulan Maret 2019 (Terwujud I)				Tindak Lanjut	PENANGGUH JAWAB
							%	Volume	Revenue Aksi	Aktivitas Promosi Aksi	%	Volume	Capita	Evaluasi		
		peningkatan kinerja				b Monitoring Angkutan Laut Nasional 2019 dan Tahun Baru 2020		0	Belum ada kegiatan			0	Belum ada kegiatan	Sesuai rencana aksi		Koordinasi Evaluasi dan Pelaporan
						c Mengikuti Sidang, Konferensi, Workshop dan Study Boring Internasional		0	Persiapan bahan IMO	Belum ada kegiatan		0	Sudah dilaksanakan rapat penyusunan bahan sidang IMO	Sesuai rencana aksi		Koordinasi Penunjang Penelitian
						d Pengembangan Database Kinerja		0	Belum ada kegiatan	Kegiatan belum berjalan		0,1	Sudah dilaksanakan pertemuan dan diskusi dengan melibatkan narasumber	Kegiatan sudah mulai berjalan dengan melibatkan narasumber		Koordinasi Pengembangan Teknologi dan Inovasi
						e Pengembangan Database Angkutan Laut Paritaria		0	Belum ada kegiatan	Kegiatan belum berjalan		0	Belum ada kegiatan	Sesuai rencana aksi		Koordinasi Pengembangan Teknologi dan Inovasi

Jakarta, Maret 2019

Mengetahui  
Kabid Program dan Evaluasi

FITRI INDRIASTIWLI, ST, MT

Penata Tk. I (III/c)

NIP. 19800805 200502 2 001

**LAMPIRAN 16**  
**CAPAIAN TERHADAP RENCANA AKSI TRIWULAN II TAHUN 2019**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKAT OR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Juni				Realisasi Bulan Juni 2019 (Triwulan II)			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANG GUNG JAWAB
							%	Volume	Rencana Aktif	Alternatif Rencana Aktif	%	Volume	Capaian			
1	Meningkatnya inovasi dan kinerja penelitian, riset dan termoderasi berdasarkan rancangan kebijakan strategis dan teknologi bidang transportasi laut, sungai, darat dan penyelenggaran	Terdakwa	1. Penyelesaian penelitian yang digunakan sebagai rekomendasi kerjakan pada transporasi laut, sungai, darat dan penyelenggaran	%	80	Penyelesaian penelitian penelitian Transportasi Laut, SDP - 3 Penelitian Kontrakual - 3 Penelitian Swakelola proses pengumpulan data, 15 kajian tata penerapan 1 laporan Peraturan	19,35	5,9	8 penelitian kontrakual dan 3 penelitian swakelola proses pengumpulan data, 15 kajian tata penerapan 1 laporan pendahuluan	22,25	10,25	8 penelitian kontrakual dan 2 penelitian swakelola proses pengumpulan data, 15 kajian tata penerapan 1 laporan pendahuluan	Sedah mencapai target rencana	Terwujud ke 2 studi besar proses draft final dan kajian tahap ke 2 sedang dimulai	Kabid PTPP, Kadisdik Pengembangan Teknologi dan Rekayasa	
2	Meningkatnya efektivitas peranwan kebijakan dalam penyelenggaran dan penelitian dan pengembangan transporse Laut, Sungai, Darat dan Penyelenggaran	Terdakwa	2. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaran dan penelitian dan pengembangan transporse laut, sungai, darat, dan penyelenggaran	Laporan	5	Kegiatan penyusunan Rencra, RKT, PK, RKAKL dan LAKIP	82,00	4,1	RKT, PK dan LAKIP selesai. Rencra dalam penyusunan IKU dan EKK	83	4,15	RKT, PK, LAKIP selesai, Rencra dalam penyusunan IKU dan EKK	Sedah mencapai target rencana		Kabid PE, Kasubbid Program, Kasubbid Evaluasi	

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDEKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Juni				Realiasi Bulan Juni 2019 (Triwulan III)				Evaluasi	Tindak Lanjut	PENGANGGURAN JAWAB
							%	Volume	Rencana Aktif	Alternatif Rencana Aktif	%	Volume	Capaians	Evaluasi			
3	Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transpotasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	Terkakuan ya kegiatan monitoring hasil penelitian pada t-2	3. Prosentase implementasi hasil penelitian pada t-2 pada transportasi laut, sungai, danau, dan penyeberangan, i adalah nilai IKU	%	90	Kegiatan monitoring emisi, yakni monitoring terhadap hasil studi 2016	0,00	0	Belum ada kegiatan	Belum ada kegiatan	0,00	0	Belum ada kegiatan monitoring hasil penelitian t-2	Sesuai rencana sksi	Triwulan ke 3, kegiatan monitoring sudah berjalan	Kabid PE, Kasdirif Evaluasi dan Pelaporan	
4	Meningkatnya jumlah SDM Puslit Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kompetensi di bidang transpotasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	Tercapainya SDM Puslit Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	4. Jumlah SDM Puslit Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	%	100	Pelaksanaan Ressusjang Reorientasi Sementara Teknis Bidang Transportasi Laut, SDP, dengan total jumlah pegawai 28 orang	74,19	23	23 SDM Puslitbang LSPD telah mengikuti bimtek		14,19355	23	23 pegawai telah mengikuti pelatihan/tinmek	Sesuai rencana sksi		Kasirbag TU	
		Tercapainya tingkat produktivitas peneliti	5. Tingkat produktivitas peneliti	indeks	2,5	Jumlah penelitian keseharian dibagi dengan jumlah peneliti bidang transpotasi laut	0,32	0,45	15 kajian per orang selesai pengumpulan data	15 kajian per orang proses pengumpulan data	12,8	0,32	15 kajian tuntas 1 proses pengumpulan data	Sesuai sitematis rencana sksi	Triwulan ke 3 tahap 1 selesai, dilanjutkan tahap 2	Kasirbag TU	
5	Meningkatnya kapasitas dikancah akademis penelitian dan pengembangan di bidang transportasi LSPD	Tercapainya target institusional SP2P	6. Tingkat Matematis SP2P	level	3	Matematis SP2P Puslitbang Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	-	-	Belum ada penilaian SP2P	Perlapisan penilaian SP2P	-	-	Belum dilakukan penilaian SP2P	Sesuai rencana sksi	Finalisasi dat arukung SP2P	Kasirbag TU dan Kasubbid Evaluasi	

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Juni				Realisasi Bulan Juni 2019 (Trimester II)				Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUNG JAWAB
							%	Volume	Rencana Akhir	Actual/Rencana Akhir	%	Volume	Capada				
		Tersedianya jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	7	Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	100	Pelaksanaan Kegiatan Kelitangan Workshop/UDR/Reviabilitas Sebuah Workshop Dalam Negeri sebanyak 2 kali	0,00	0	FGD belum dilaksanakan	Belum ada kegiatan	0	0	Belum ada kegiatan. FGD rutin	Sesuai rencana disk.	Segera agenda kembali FGD	Kabid PIPP, Kasubid Penunjang Penelitian	

Jakarta, Juli 2019

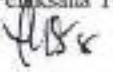
Mengetahui  
Kabid Program dan Evaluasi

FITRI INDRIASTIWI, ST, MT  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19800805 200502 2 001

**LAMPIRAN 17**  
**CAPAIAN TERHADAP RENCANA AKSI TRIWULAN III TAHUN 2019**

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan September				Realisasi Bulan September 2019			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUNG JAWAB
							%	Volume	Rencana Akhir	Alternatif Rencana Akhir	%	Volume	Capaian			
1	Meningkatnya kualitas dan kinerja penelitian, melalui terciptanya rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Darat dan Penyeberangan	Terciptanya rekomendasi hasil penelitian untuk pertumbuhan kebijakan strategis dan teknologi bidang transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	1. Prosentase penelitian yang diolah sebagai rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	%	80	Penyusunan penelitian Transportasi Laut, SDP - 5 Penelitian Kontrakual - 3 Penelitian Swakelola - 35 Penelitian Perorangan	54,25	25	8 penelitian kontrakual dan 3 penelitian swakelola proses draft final, 15 kajian tahap I selesai, 12 tahap II selesai, 12 tahap II selanjutnya TOR	8 penelitian kontrakual dan 3 penelitian swakelola proses draft final, 15 kajian tahap I selesai, 12 tahap II TOR	55,22	25,4	8 penelitian kontrakual dan 3 penelitian swakelola proses draft final, 15 kajian tahap I selesai, 12 tahap II proses laporan pendidikan	Sudah mencapai target rencana	Triwulan ke 3 studi besar proses draft final, dan kajian tahap ke 2 sudah dimulai	Kabid PTIP, Kasubbid Pengembangan Teknologi dan R&D
2	Meningkatnya efektivitas perumusan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	Terciptanya jaminan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	2. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	Laporan	5	Kegiatan penyusunan Rencana RKT, PK, RKA&KL dan LAKIP	86,00	4,3	RKT, PK dan LAKIP Selesai. Rencana penetapan IKU dan BKK, RKA&KL penyusunan pagi anggaran	RKT, PK dan LAKIP Selesai. Proses penyusunan Rencana dan pagi anggaran selesai	92	4,6	RKT, PK dan LAKIP Selesai. Proses penyusunan Rencana dan pagi anggaran selesai	Sudah mencapai target rencana		Kabid PE, Kasubbid Program, Kasubbid Evaluasi
3	Meningkatnya efektivitas kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, Darat dan Penyeberangan	Tedaksananya kegiatan monitoring hasil penelitian	3. Prosesesse implementasi hasil penelitian pada (s-d) pada transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan, i adalah tahap IKU	%	80	Kegiatan monitoring s-d, yakni monitoring terhadap hasil tnsk. 2018	0,00	0	Bahan adu kegiatan monitoring	Bahan adu kegiatan monitoring hasil penelitian s-d	0,0	0	Bahan adu kegiatan monitoring hasil penelitian s-d	Sejauh mungkin	Triwulan ke 3, kegiatan monitoring sudah berjalan	Kabid PE, Kasubbid Evaluasi dan Pelaporan

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan September				Realisasi Bulan September 2019			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUNG JAWAB	
							%	Volume	Rencana Akhir	Alternatif Rencana Akhir	%	Volume	Capatan				
4	Meningkatnya jumlah SDM Posko Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki keterampilan dan pengetahuan yang kompeten di bidang transportasi LSDP	Tersedianya SDM Posko Transportasi LSDP dan Penyeberangan yang memiliki keterampilan dan pengetahuan yang kompeten	4	Jumlah SDM Posko Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki keterampilan dan pengetahuan yang kompeten	%	80	Pelaksanaan Perangking Penelitian Bimbingan Teknis Bidang Transportasi LSDP dengan total jumlah pegawai 28 orang	80,05	25	25 SDM Posko Transportasi LSDP telah meningkatkan simbol dan capacity building	74,193	28	28 pegawai Posko Bidang LSDP telah meningkatkan simbol dan capacity building	Sesuai rencana akhir		Kasubag TI	
		Tercapainya tingkat produktivitas peneliti	5	Tingkat produktivitas peneliti	indeks	2,3	Jumlah penelitian koesialitas dibagi dengan jumlah peneliti bidang transportasi laut	51,43	1,29	15 kajian perorangan selesai pengumpulan data, 20 tahap II proses laporan pendakwaan	51,428	1,29	15 kajian perorangan selesai pengumpulan data, 20 tahap II proses laporan pendakwaan	Sesuai alternatif rencana akhir	Terwujud ke 3 tahap I selesai dilanjutkan dengan tahap ke 2	Kofigur TU	
5	Meningkatnya kognitif daktungan manajemen penelitian dan pengembangan di bidang transportasi LSDP	Tercapainya target matematis SPID	6	Tingkat Matematis SPID	level	3	Matematis SPID Posko Bidang Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	-	-	Data diktung permasalahan SPID selesai	Persipan penilaian SPID	-	Dokumen data diktung dan laporan SPID selesai dan telah disertifikasi	Sesuai rencana akhir	Persipan analisis penilaian SPID	Kofigur TU dan Kasubbid Evaluasi	
		Tersedianya jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi referensi kebijakan	7	Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi referensi kebijakan	raporter	3	Pelaksanaan Kegiatan Kelitihan Workshop-FG Dikkeswadhi Seminar-Workshop Dalam Negeri sebanyak 2 kali	0,00	0	FGD belum dilaksanakan	Belum ada kgiatan	0	0	Persipan FGD I, ditentukan kapan akan berkoordinasi dengan narasumber, penyampaikan undangan, surat undangan	Sesuai rencana akhir	Segera agendakan FGD	Kabid PTPIP, Kasubbid Penilaian dan Penelitian

Jakarta, September 2019  
 Kabid Program Dan Evaluasi  
 Pelaksana Tugas  


Apri Yuliani, ST, M.Sc.  
 Penata (III/c)  
 NIP. 19850403 200712 2 001

## LAMPIRAN 18

## CAPAIAN TERHADAP RENCANA AKSI TRIWULAN IV TAHUN 2019

No	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Desember			Realisasi Bulan Desember 2019			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUNG JAWAB
							%	Volume	Rencana Aktif	Alternatif Berdasar Aktif	%	Volume	Capaian		
1	Meningkatnya kinerja penelitian, riset dan tesis sediakan bahan rekomendasi kebijakan transportasi Laut, Sungai, Darat dan Penyeberangan	Tersedianya referensi hasil penelitian untuk perumusan kebijakan strategis dan teknologi bidang transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	1. Penyelesaikan penelitian yang dijadikan sebagai makalah/rekomendasi kebijakan pada transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	%	80	Beayasuaran penelitian Transportasi Laut, SDP – 8 Penelitian Komunitas – 3 Penelitian Swakelola – 35 Penelitian Penemuan	100	80	8 penelitian komunitas dan 3 penelitian swakelola dan perorangan selesai	100	80	8 penelitian komunitas dan 3 penelitian swakelola dan perorangan selesai	Sudah mencapai target, selesai	Pelaksanaan RASTI	Kabid PTIP, Kasubbid Pengembangan Teknologi dan Rekayasa
2	Meningkatnya efektivitas penemuan kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, Sungai, Darat dan Penyeberangan	Tersedianya jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	2. Jumlah kebijakan dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan	Laporan	5	Kegiatan penyelenggaraan Rencra, RKT-PK, RKAKL, dan LAKIP	100	5	RKT, PK dan LAKIP Rencra, RKAKL selesai	100	5	RKT, PK dan LAKIP Rencra, RKAKL selesai	Sudah mencapai target, selesai		Kabid PTI, Kasubbid Program, Kasubbid Evaluasi
3	Meningkatnya efektivitas evaluasi kinerja dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan transportasi Laut, Sungai, Darat dan Penyeberangan	Tersedianya kegiatan monitoring hasil penelitian	3. Penerapan implementasi hasil penelitian pada (1-2) pada transportasi laut, sungai, darat, dan penyeberangan, tidaklah salah IKU	%	60	Kegiatan monitoring smdi, yakni monitoring terhadap hasil studi 2016	100	80	Monitoring telah selesai dilaksanakan	118	94,44	Monitoring telah selesai dilaksanakan	Sesuai rencana nake		Kabid PE, Kasubdit Evaluasi dan Pelaporan

NO	SASARAN STRATEGIS PROGRAM	INDIKATOR SASARAN	INDEKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET PK 2019	KEGIATAN	Target Bulan Desember				Realized Bulan December 2019			Evaluasi	Tindak Lanjut	PENANGGUNG JAWAB
							%	Volume	Rencana Aktif	Aluratif Rencana Aktif	%	Volume	Capitas			
4	Meningkatnya jumlah SDM Pasar Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang memiliki kompetensi di bidang transportasi Laut, Sungai, Darat dan Penyeberangan	Tersedianya SDM Pasar Transportasi LSDP dan Penyeberangan yang memiliki kompetensi di bidang transportasi LSDP	4	Jumlah SDM Puslitbang Transportasi Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan yang kompeten	%	50	Pelaksanaan Pengembangan Pengetahuan Penelitian Bimbingan Teknik Bidang Transportasi LSDP, dengan total jumlah pegawai 28 orang	100	25	25 SDM Puslitbang LSDP telah mengikuti bimtek dan capacity building	112	28	28 pegawai Puslitbang LSDP telah mengikuti 4 bimtek yang sudah direncanakan	Sesuai rencana akhir		Kasubag TU
		Tercapainya tingkat produktivitas peneliti	5	Tingkat produktivitas peneliti	indeks	2,5	Jumlah penelitian keseharian dibagi dengan jumlah peneliti bidang transportasi laut	100	2,5	36 Kajian Penyebarluasan telah selesai	100	2,5	36 Kajian Penyebarluasan telah selesai	Sesuai rencana akhir		Kasubag TU
5	Meningkatnya kapasitas ditingkat manajemen pendidikan dan pengembangan di bidang transportasi LSDP	Tercapainya target matriculasi SPIP	6	Tingkat Matriculasi SPIP	level	3	Matriculasi SPIP Puslitbang Laut, Sungai, Danau dan Penyeberangan	100	3	Penilaian SPIP selama dilaksanakan	100	3	Penilaian SPIP selama dilaksanakan	Sesuai rencana akhir		Kasubag TU dan Kasubid Evaluasi
		Tersedianya jumlah hasil forum ilmiah yang menjadi rekomendasi kebijakan	7	Jumlah hasil forum ilmiah yang dimanfaatkan menjadi rekomendasi kebijakan	laporan	2	Pelaksanaan Kegiatan Kelitbangar Workshop/PG U/Workshop/Seminar/Workshop Dalam Negeri sebanyak 2 kali	100	2	Telah dilaksanakan 2 kali PGD	100	2	PGD selama dilaksanakan	Sesuai rencana akhir		Kabid PTPIP, Kasubid Penyebarluasan Penelitian

Kabid Program dan Evaluasi

Fardian Isibhi, ST., MMTr

Pembina (IV/a)

NIP. 19721204 200112 1 002